2016 Jaarverslag

Inhoud

Kinepolis Jaarbeurs (NL)

Onze klanten

01

KERNCIJFERS EN RATIO'S

2 Kerncijfers
3 Ratio's

02

JAAROVERZICHT

5 Woord van de Voorzitter en CEO's
8 Kinepolis Group in het kort
10 Organisatie en strategie
- Onze missie en strategie
- Het Kinepolis-concept
- Onze organisatie
- Onze mensen
- Green Star, ons duurzaamheidsproject
- Expansie
- Algemene markinformatie

29 2016 in een oogopslag

Kinepolis Dordrecht (NL)

Onze mensen

Kinepolis Enschede (NL)

03

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

31 Bespreking van de resultaten
36 Corporate Governance Verklaring
54 Andere inlichtingen
55 Verklaring mbt de informatie opgenomen in dit jaarverslag

04

INFORMATIE OVER HET AANDEEL

56 Aandeel Kinepolis Group

05

FINANCIEEL RAPPORT

62 Geconsolideerde jaarrekening
68 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
122 Verslag van de commissaris
124 Beknopte jaarrekening van Kinepolis Group NV
126 Verklarende woordenlijst
127 Financiële kalender 2017-2018

01 Kerncijfers en ratio's

KERNCIJFERS

AANTAL BIOSCOPEN (1)	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	TOTAAL
2016	12	11	6	15	3	2	49

BEZOEKERS (MIO) (2)	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ZWITSERLAND	TOTAAL
2015	9,2	6,4	4,4	1,7	0,3	0,1	22,1
2016	8,4	7,0	4,4	2,8	1,1	0,1	23,8
2016 t.o.v. 2015	-8,2%	9,3%	1,0%	56,9%	309,3%	-10,0%	7,5%

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN '000 €)	2012	2013	2014	2015	2016
Opbrengsten	254 505	245 980	262 619	301 571	324 938
EBITDA	72 252	75 006	71 303	88 739	91 650
REBITDA	74 001	74 634	74 264	90 958	94 574
Brutowinst	82 221	82 111	81 843	99 578	100 209
Bedrijfsresultaat	51 673	55 069	50 665	65 245	63 207
Financieel resultaat	-5 859	-5 998	-4 295	-7 754	-7 619
Winst voor belastingen	45 814	49 071	46 370	57 491	55 588
Winst	**35 704**	**37 541**	**35 167**	**32 255**	**47 646**
Courante winst	**37 405**	**37 395**	**35 589**	**43 207**	**40 413**

JAARLIJKSE GROEIPERCENTAGES	2012	2013	2014	2015	2016
Opbrengsten	0,3%	-3,3%	6,8%	14,8%	7,7%
EBITDA	-3,1%	3,8%	-4,9%	24,5%	3,3%
REBITDA	3,2%	0,9%	-0,5%	22,5%	4,0%
Brutowinst	3,2%	-0,1%	-0,3%	21,7%	0,6%
Bedrijfsresultaat	-3,1%	6,6%	-8,0%	28,8%	-3,1%
Winst	**-2,1%**	**5,1%**	**-6,3%**	**-8,3%**	**47,7%**
Courante winst	**6,3%**	**0,0%**	**-4,8%**	**21,4%**	**-6,5%**

GECONSOLIDEERDE BALANS (IN '000 €)	2012	2013	2014	2015	2016
Vaste activa	261 868	255 239	302 068	392 075	424 122
Vlottende activa	65 703	55 072	44 996	98 624	79 324
TOTAAL ACTIVA	**327 571**	**310 311**	**347 064**	**490 699**	**503 446**
Eigen vermogen	108 668	104 657	104 732	123 033	149 898
Provisies en uitgestelde belastingen	21 466	20 525	18 352	27 029	25 531
Lange-termijn financiële schulden	81 709	87 917	91 471	214 000	207 278
Korte-termijn financiële schulden	37 731	19 332	44 095	8 714	6 996
Handels- en overige schulden	72 949	70 487	79 651	97 090	100 160
Overige	5 048	7 393	8 763	20 833	13 582
TOTAAL PASSIVA	**327 571**	**310 311**	**347 064**	**490 699**	**503 446**

(1) Inclusief Cinema City Poznań (Polen), uitgebaat door Cineworld en UGC Toison d'Or (België) uitgebaat door UGC.
(2) Exclusief Cinema City Poznań (Polen) en UGC Toison d'Or (België).

GEGEVENS PER AANDEEL [3]	2012	2013	2014	2015	2016
Opbrengsten	8,77	9,06	9,99	11,26	11,94
EBITDA	2,49	2,76	2,71	3,31	3,37
REBITDA	2,55	2,75	2,82	3,40	3,48
Winst	1,23	1,38	1,34	1,20	1,75
Courante winst	1,29	1,38	1,35	1,61	1,48
Eigen vermogen, aandeel van de Groep	3,75	3,85	3,89	4,59	5,51
Bruto-dividend [4] [5]	0,47	0,64	0,65	0,79	0,87
Pay-out ratio	35%	45%	50%	50%	50%

RATIO'S

RENTABILITEITSRATIO'S	2012	2013	2014	2015	2016
EBITDA / Opbrengsten	28,4%	30,5%	27,2%	29,4%	28,2%
REBITDA / Opbrengsten	29,1%	30,3%	28,3%	30,2%	29,1%
Brutowinst / Opbrengsten	32,3%	33,4%	31,2%	33,0%	30,8%
Bedrijfsresultaat / Opbrengsten	20,3%	22,4%	19,3%	21,6%	19,5%
Winst / Opbrengsten	14,0%	15,3%	13,4%	10,7%	14,7%

RATIO'S FINANCIËLE STRUCTUUR	2012	2013	2014	2015	2016
Netto financiële schuld	90 200	88 141	118 645	162 008	169 751
Netto financiële schuld / EBITDA	1,25	1,18	1,66	1,83	1,85
Netto financiële schuld / REBITDA	1,22	1,18	1,60	1,78	1,79
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	0,83	0,84	1,13	1,32	1,13
Eigen vermogen / Balanstotaal	33,2%	33,7%	30,2%	25,1%	29,8%
Current ratio	0,61	0,62	0,36	0,85	0,71
ROCE	21,8%	22,9%	20,9%	21,5%	17,9%

(3) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen voor de relevante periode, vermenigvuldigd met vijf voor de perioden 2011 tot en met 2013, om rekening te houden met de aandelensplitsing in 2014 en de vergelijking van de cijfers toe te laten.
(4) Berekend op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen. Voor de periode 2011 tot en met 2013 gedeeld door 5 rekening houdend met de aandelensplitsing in 5 vanaf 1 juli 2014 omwille van vergelijkbaarheid.
(5) Over het boekjaar 2014 werd tevens een bijkomend uitzonderlijk dividend van € 0,20 per aandeel uitgekeerd.

02 Jaaroverzicht

Kinepolis Breda (NL)

Woord van de Voorzitter en CEO's

Geachte dames en heren,
Beste aandeelhouder, klant en medewerker,

2016 was een uitzonderlijk expansiejaar voor Kinepolis, met de opening van vijf nieuw gebouwde bioscopen in Nederland, Spanje en Frankrijk, en de succesvolle integratie van overgenomen vestigingen. Ondanks een minder sterk filmaanbod, het EK voetbal en minder vakantiedagen in 2016, zette de Groep solide resultaten neer met een stijging van de REBITDA per bezoeker in nagenoeg alle landen.

Het aantal bezoekers steeg met 7,5% tot 23,8 miljoen, in hoofdzaak dankzij overnames in 2015 die voor het eerst voor een volledig jaar meetelden, de overname van een bioscoop in Rouen (Frankrijk) in januari 2016 en nieuw geopende bioscopen in Nederland (Dordrecht, Breda, Utrecht), Spanje (Granada) en Frankrijk (Fenouillet). Het filmaanbod in 2016 kon een uitzonderlijk 2015, met o.m. 'Minions', 'Jurassic World' en 'Star Wars: The Force Awakens' niet evenaren, en ook de lokale content stelde teleur in de meeste landen.

De totale opbrengsten stegen met 7,7% tot € 324,9 miljoen en namen daarmee sterker toe dan het bezoekcijfer, dankzij een stijging van de opbrengsten in alle businesslijnen, behalve Brightfish. De verkoop per bezoeker steeg opnieuw in nagenoeg alle landen en dit ondanks een negatieve impact van de gewijzigde landenmix, met een lager aandeel van België.

De courante EBITDA steeg met 4,0% tot € 94,6 miljoen en liet daarmee een minder sterke groei zien, in hoofdzaak door de gewijzigde landenmix, het lopende integratieproces van overgenomen bioscopen en de overname van Utopolis met deels gehuurde complexen. Anderzijds steeg de REBITDA per bezoeker in elk land, behalve in Frankrijk.

De courante winst over het boekjaar bedroeg € 40,4 miljoen, een daling met 6,5% tegenover 2015, omwille van hogere afschrijvingen als gevolg van de expansie en een hogere effectieve belastingvoet. De totale winst nam echter toe met 47,7%, tot € 47,6 miljoen, door de éénmalig geboekte provisie in 2015 naar aanleiding van het besluit van de Europese Commissie met betrekking tot de Excess Profit Ruling en anderzijds door de opbrengsten uit de verkoop van Utopolis België in 2016.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van woensdag 10 mei 2017 voorstellen een pay-out ratio van 50% toe te passen op de netto winst. Rekening houdend met het aantal dividend-gerechtigde aandelen op datum van 17 februari 2017, komt dit neer op een bruto-dividend van € 0,87 per aandeel. Dit betekent een stijging van 10,1% tegenover 2015.

Expansie blijft hoog op de agenda staan. Ondertussen beschikken we over 49 bioscopen en onlangs werden de bouwwerken aangevat voor een nieuwe bioscoop in 's-Hertogenbosch (Nederland), die begin 2018 zal opengaan. Daarnaast zullen we in 2018 ook de eerste Kinepolis-bioscoop in de Franse regio Île-de-France openen, in Brétigny-sur-Orge, op 35 kilometer ten zuiden van Parijs.

We werken inmiddels bijna 10 jaar op onze drie strategische pijlers en ze werpen nog steeds hun vruchten af. We blijven investeren in innovatie en een ongeëvenaarde klantbeleving. De Cosy Seats werden in 2016 in nog meer bioscopen uitgerold, nagenoeg alle nieuw gebouwde bioscopen werden uitgerust met 100% laserprojectie en intussen wordt ook de implementatie van ons nieuwe bioscoop-ERP systeem (= het softwarepakket achter alle interacties met de klant) afgerond. We zetten ook verder in op digitale marketing. Zo laat de nieuwe Kinepolis app voor Android en iOS-gebruikers ons toe verder in interactie te treden met onze bezoekers en een aanbod op maat aan te bieden.

Om innovatie en ondernemerschap binnen de organisatie verder aan te wakkeren, over afdelingsgrenzen heen, lanceerde Kinepolis begin 2016 het 'Innovation Lab'. Op een jaar tijd werden zo meer dan 300 ideeën verzameld, komende uit verschillende landen, uit alle hoeken van de organisatie. Het 'Sushicque'-concept, een sushibar in eigen beheer, is het eerste afgewerkte project dat hieruit ontstaan is, en tal van andere projecten worden momenteel verder uitgewerkt.

Artist impressions Kinepolis 's-Hertogenbosch (NL) en Brétigny-sur-Orge (FR)

V.l.n.r. Eddy Duquenne, CEO, Philip Ghekiere, Voorzitter Raad van Bestuur en Joost Bert, CEO

Tenslotte zullen we in 2017 ook maximaal inzetten op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent. Ons 'human capital' is immers de sleutel tot het succes van Kinepolis en de motor achter de expansie van de Groep. Investeren in mensen blijft dan ook één van onze absolute prioriteiten.

De line-up voor 2017 ziet er veelbelovend uit met onder meer 'Fifty Shades Darker', 'Kong: Skull Island', 'The Fate of the Furious', 'Cars 3' en 'Dunkirk'. Een kwalitatief filmaanbod, in combinatie met onze verdere expansie en het blijvend inzetten op een unieke klantbeleving en een divers aanbod blijft ook het komende jaar ons succesrecept.

Kinepolis zou niet in staat zijn haar ambitieuze doelstellingen te realiseren zonder de inzet en het vertrouwen van haar medewerkers, filmliefhebbers, partners, investeerders en andere stakeholders. Wij houden eraan elk van hen te danken en stellen alles in het werk om dat vertrouwen elke dag opnieuw te verdienen.

Eddy Duquenne
CEO Kinepolis Group

Joost Bert
CEO Kinepolis Group

Philip Ghekiere
Voorzitter Raad van Bestuur

Kinepolis Group in het kort

Kinepolis Group ontstond in 1997 uit de fusie van twee familiale bioscoopgroepen en is sinds 1998 beursgenoteerd. Kinepolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector.

Kinepolis telt op datum van deze publicatie 49 bioscoop-complexen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen. Naast haar activiteit als bioscoopuitbater is de Groep ook actief in filmdistributie, events, schermreclame en vastgoedbeheer.

2 300 medewerkers zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmervaring te bezorgen.

aantal bezoekers in 2016 **23,8 mio** +7,5%

complexen	49 (2)
zalen	528
zitplaatsen	123 675

aantal bezoekers in 2015 **22,1 mio**

complexen	46 (2)
zalen	491
zitplaatsen	117 813

2016	2015
1,1 mio +309,3%	**0,3 mio**
3	3
22	22
4 843	4 927
8,4 mio -8,2%	**9,2 mio**
12 (3)	12
149	148
36 280	36 697
7,0 mio +9,3%	**6,4 mio**
11	10
128	120
31 948	30 561
4,4 mio +1,0%	**4,4 mio**
6	5
99	91
28 693	27 765
2,8 mio +56,9%	**1,7 mio**
15	14
104	84
20 356	16 308
0,1 mio -10,0%	**0,1 mio**
1	1
8	8
1 555	1 555
1 (4)	1
18	18

(1) Op datum van deze publicatie behorend tot de vastgoedportefeuille en al dan niet aangewend voor de bioscoopactiviteit.
(2) Inclusief één complex uitgebaat door UGC (Toison d'Or, BE) en één uitgebaat door Cineworld (Poznan, PL). Aantal zitplaatsen niet meegeteld in het totaal.
(3) Inclusief één complex uitgebaat door UGC, aantal zitplaatsen niet meegeteld in dit overzicht.
(4) Bioscoop uitgebaat door Cineworld, aantal zitplaatsen niet meegeteld in dit overzicht.

Kinepolis in Europa[1]

Groothertogdom Luxemburg

Esch-sur-Alzette
Luxemburg Stad x2

België

Antwerpen
Brugge
Brussel x2
Gent
Hasselt
Braine l'Alleud
Kortrijk
Leuven
Luik x2
Oostende

Frankrijk

Lomme
Longwy
Bourgoin
Fenouillet
Mulhouse
Nancy
Nîmes x2
Rouen Saint-Sever
St-Julien-lès-Metz
Thionville

Spanje

Alicante
Madrid x2
Granada x2
Valencia

Nederland

Almere
Breda
Den Helder
Dordrecht
Emmen
Enschede x2
Groningen
Huizen
Nieuwegein
Oss
Rotterdam
Utrecht x2
Zoetermeer

Zwitserland

Schaffhausen

Polen

Poznań

Organisatie en strategie

Onze missie en strategie

Kinepolis wil film- en cultuurliefhebbers een unieke beleving bezorgen en biedt diverse doelgroepen een programma op maat aan. Voor haar klanten, medewerkers, aandeelhouders, partners en omgeving wil Kinepolis duurzame waarde creëren. De drie pijlers van haar strategisch model gaan daarbij hand in hand met duurzaam ondernemerschap.

KINEPOLIS WIL DE BESTE MARKETEER ZIJN

Door een intensieve interactie met haar bezoekers en een aanbod op maat, wil Kinepolis maximaal tegemoet komen aan de behoeften en wensen van het publiek. Door in te spelen op het verwachtingspatroon van diverse doelgroepen wil Kinepolis zich profileren als beste marketeer.

KINEPOLIS WIL DE BESTE CINEMA-OPERATOR ZIJN

Kinepolis wil bezoekers laten genieten van unieke ontspanningsmogelijkheden en zakelijke ervaringen in de best mogelijke omstandigheden. Kinepolis streeft hierbij naar een technische en logistieke topkwaliteit die resulteert in een unieke bioscoopbeleving.

KINEPOLIS WIL DE BESTE VASTGOEDMANAGER ZIJN

Kinepolis wil haar unieke vastgoedportefeuille optimaal beheren, valoriseren en verder ontwikkelen.

State-of-the-art bioscoopzalen

Sfeervolle koffiecorner

Succesvolle eventformules, zoals 'Ladies at the Movies'

The ultimate movie experience

Global Achievement in Exhibition Award 2014

Alle pijlers staan in het teken van het creëren van *the ultimate movie experience*, een bioscoop-concept waarbij de totaalbeleving van de bezoeker centraal staat. Kinepolis zag haar inspanningen hiertoe beloond met een 'Global Achievement in Exhibition Award' in 2014, een erkenning als beste bioscoopuitbater ter wereld.

Kinepolis Breda (NL)

Het Kinepolis-concept

KLANTGERICHTE INNOVATIE

Kinepolis zet trends en investeert voortdurend in innovatie en een optimale klantbeleving. Deze drang naar vernieuwing heeft de voorbije jaren geleid tot de digitalisering van de bioscoop, zetelreservatie, de nieuwste projectie- en geluidstechnieken, mobile ticketing, toonaangevende evenementen en vernieuwende marketingbenaderingen.

Naast vernieuwingen op het niveau van filmbeleving, hecht Kinepolis ook belang aan de invulling van de bioscoopmomenten voor en na de voorstelling en ontwikkelt zij voortdurend nieuwe shop- en interieurconcepten (bvb. het Leonidas Chocolates Café, Sushicque).

Dankzij hun innovatieve infrastructuur profileren Kinepolis-bioscopen zich bovendien als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen.

Op inhoudelijk vlak wordt het reguliere filmaanbod permanent aangevuld met verrassende evenementiële formules en alternatieve voorstellingen zoals concerten, kunst, opera en ballet.

NIEUW ERP SYSTEEM VISTA

In 2016 rolde Kinepolis haar nieuwe bioscoop-ERP systeem, genaamd Vista, verder uit in nagenoeg al haar complexen. Vista is het softwarepakket dat schuilgaat achter alle belangrijke operationele bedrijfsprocessen, van filmomschrijving tot popcornverkoop. Het nieuwe systeem biedt uniformiteit en laat toe data centraal te beheren, belangrijk in het licht van de huidige en toekomstige groei van de Groep. Vista zal vanaf april 2017 operationeel zijn in alle Kinepolis-bioscopen.

NIEUWE MOBILE APPS

Eind januari 2017 werden de nieuwe Kinepolis apps voor Android en iOS-gebruikers gelanceerd. De apps hebben een vernieuwend en gebruiksvriendelijk design en staan garant voor een meer gepersonaliseerde ervaring. Tickets worden nu voor het eerst ook rechtstreeks afgeleverd in de app, via de 'My Kinepolis'-account van de gebruiker. Film en bioscoop kiezen, betalen en ticket ontvangen: voortaan kan alles met een paar klikken via de Kinepolis app.

Avant-première van 'De Premier' in Kinepolis Antwerpen (BE)

Selfserviceshop met ruim assortiment

RELATIEMARKETING

Als filmexpert speelt Kinepolis maximaal in op de voorkeuren van haar bezoekers. Door een gedegen kennis van haar klanten – daarbij gebruik makend van een innovatief digitaal relatiemarketingsysteem – en een aanbod op maat, wil Kinepolis de 'ultimate movie experience' bieden. Miljoenen klanten ontvangen via e-mail aanbevelingen voor films en evenementen op basis van hun persoonlijke voorkeuren.

Kinepolis wil in de toekomst verder investeren in de relatie met haar klanten, onder meer via online en mobiele dienstverlening.

ACTIEVE PROGRAMMATIE

Het Kinepolis-aanbod beperkt zich niet tot de internationale blockbusters van het moment. De jongste jaren heeft Kinepolis de omschakeling gemaakt van een passieve naar een actieve programmatie. Hierbij maakt Kinepolis filmkeuzes in functie van de voorkeuren van haar klanten, en deze kunnen verschillen per bioscoop. Kinepolis streeft ernaar om op elk moment van het jaar een aanbod te hebben voor elk van haar doelgroepen.

COSY SEATING

Het Cosy Seating-concept wordt goed onthaald door klanten en Kinepolis heeft in 2016 nog meer bioscopen in België (Rocourt, Brugge, Brussel, Braine-l'Alleud), Frankrijk (Lomme, Thionville, Metz, Nancy, Nîmes) en Nederland (Breda) uitgerust met 'Cosy Seats'. Dit zijn nog meer comfortabele zetels met extra brede armleuningen, een handig tafeltje voor dranken en snacks en een kapstokje. Bezoekers kunnen kiezen voor 'Cosy Seats' mits het betalen van een supplement op de normale ticketprijs.

LASER ULTRA

Met Laser ULTRA combineert Kinepolis de unieke beeldkwaliteit van Barco's beste laserprojector met het immersieve geluidssysteem van Dolby Atmos. Dankzij de combinatie van deze twee technologieën beleven bezoekers de film nog intenser en wanen ze zich nog meer in het midden van de actie.

OPERA & KUNST IN DE CINEMA

Kinepolis heeft de afgelopen jaren een indrukwekkend cultuuraanbod ontwikkeld met opera-, ballet-, theater- en kunstvoorstellingen. Zowel in België, Frankrijk, Spanje, Zwitserland, Nederland en Luxemburg zijn er regelmatig voorstellingen in samenwerking met partners zoals de MET, Royal Opera House en Bolshoi. Opera is inmiddels een vaste waarde geworden met alleen al in de Belgische Kinepolis-bioscopen meer dan 30.000 bezoekers per jaar.

Onze organisatie

Kinepolis Gent als trouwe partner voor Film Fest Gent (BE)

De organisatie van Kinepolis Group is afgestemd op haar geografische markten en kenmerkt zich door een vlakke structuur met korte beslissingslijnen. De organisatie omvat zeven kernactiviteiten: Box Office, In-Theatre Sales, Business-to-Business, schermreclame (Brightfish), filmdistributie (KFD), Real Estate en Digital Cinema Services.

KERNACTIVITEITEN

BOX OFFICE

De Box Office-activiteit omvat de verkoop van bioscooptickets. De evolutie van deze verkoop wordt sterk beïnvloed door een aantal externe factoren, zoals het filmaanbod, de weersomstandigheden en vakantieperiodes. Door het voortdurend optimaliseren van zaalcapaciteit en -bezetting door middel van een gevarieerd film- en cultuuraanbod, bereikt Kinepolis een breed scala aan film- en cultuurliefhebbers. Met haar actieve programmatie-benadering streeft Kinepolis ernaar om op elk moment een aanbod te hebben voor diverse doelgroepen. Het klassieke filmaanbod wordt daarbij permanent aangevuld met evenementiële formules (bvb. 'Ladies at the Movies', 'Horror Nights' of 'Obscure Night') en alternatieve voorstellingen zoals kunst, opera en ballet.

IN-THEATRE SALES

In-theatre sales (ITS) omvat alle activiteiten die te maken hebben met de verkoop van dranken en snacks in de bioscoopcomplexen. De voorbije jaren heeft deze activiteit aan belang gewonnen door innovaties op het vlak van infrastructuur en aanbod. Vandaag beschikken nagenoeg alle Kinepolis-bioscopen over een selfserviceshop, die bepalend is voor het toenemend succes van ITS. Per land of regio wordt het aanbod van deze shop aangevuld met specifieke, lokale initiatieven.

Kinepolis biedt een gevarieerd film- en cultuuraanbod en evenementiële formules zoals 'Obscure Night'.

Zo verwierf de koffiehoek een prominente plaats in de Franse Kinepolis-bioscopen en werd in Kinepolis Antwerpen een 'Leonidas Chocolates Café' geopend. In dat laatste kunnen bezoekers niet alleen terecht voor de welgekende Belgische pralines en chocolade, maar ook voor warme en koude dranken. In Spanje (Alicante) werd in 2016 een sushibar in eigen beheer geopend, genaamd 'Sushicque'. In 2017 wordt een tweede 'Sushicque' geopend in Kinepolis Madrid (Ciudad de la Imagen).

In lijn met het uitgebreide filmaanbod, wordt een gevarieerd assortiment voeding en drank aangeboden dat tegemoet komt aan de voorkeuren van diverse doelgroepen. Kinepolis streeft een unieke beleving na en dat vertaalt zich ook in de momenten vóór en na de film.

BUSINESS-TO-BUSINESS

De business-to-business (B2B) activiteit bouwt op een bevoorrechte relatie met het bedrijfsleven en een innovatief aanbod. Sinds de digitalisering en door hun geavanceerde, flexibele infrastructuur, profileren Kinepolis-bioscopen zich als ideale B2B-locaties voor congressen, avant-premières en bedrijfsevenementen. Kinepolis' B2B-teams zetten acties op in samenwerking met bedrijven en stimuleren de verkoop van evenementen en bioscoopcheques. De bioscoop is ook een ideale locatie voor de visibiliteit van bedrijven door middel van gerichte publicitaire acties. Zowel schermreclame, sampling, product placement, reclamepanelen en de digitale schermen in de foyers spelen daarbij een rol.

Kinepolis-bioscopen profileren zich als ideale B2B-locaties.

Leonidas Chocolates Café in Kinepolis Antwerpen (BE)

©Ruud Vonk

Opening Kinepolis Jaarbeurs (Utrecht, NL)

Première Safety First, Kinepolis België

FILMDISTRIBUTIE

Kinepolis Film Distribution (KFD) legt zich specifiek toe op de distributie van nationale en internationale films in België en Luxemburg. Als specialist op het vlak van Vlaamse film heeft KFD een vaste stek veroverd in het Belgische filmlandschap. Via KFD stimuleert Kinepolis als mediabedrijf ook de productie en promotie van de Vlaamse film.

KFD werkt ook nauw samen met andere partners, waaronder de Nederlandse filmdistributeur Dutch FilmWorks (DFW). DFW is de grootste onafhankelijke filmdistributeur in Nederland. In het kader van deze samenwerking brengt KFD films van de DFW-catalogus uit in België en Luxemburg.

SCHERMRECLAME

De overname van de reclameregie Brightfish eind 2011 betekende voor Kinepolis de start van een nieuwe kernactiviteit in België. Door de overname bezorgde Kinepolis de bioscoopsector opnieuw een stabiele partner voor schermreclame. Brightfish biedt een brede waaier van mediakanalen in en rond de bioscoop aan, voor iedereen die gericht wil communiceren met de bioscoopbezoeker.

BRIGHTFISH

Kinepolis onderscheidt zich van veel andere bioscoopuitbaters door haar unieke vastgoedpositie.

REAL ESTATE

Real Estate is een aparte activiteit binnen Kinepolis die het beheer, de valorisatie en de ontwikkeling van de vastgoedportefeuille van de Groep coördineert. Kinepolis onderscheidt zich van veel andere bioscoopuitbaters door haar unieke vastgoedpositie. De Groep heeft immers het overgrote deel van haar vastgoed in eigen handen. Kinepolis beschikte begin 2017 over 49 bioscopen, goed voor 528 zalen en ca. 124 000 zitplaatsen.

Meer dan 70 000 m² wordt verhuurd aan derden. De klantenstroom van deze handelszaken (vooral shops en horeca) wordt meestal gegenereerd door de aanwezigheid van de bioscoop.

DIGITAL CINEMA SERVICES

Digital Cinema Services (DCS) omvat alle technische expertise die Kinepolis in huis heeft op het vlak van digitale projectie en geluid. Deze expertise wordt in de eerste plaats intern aangewend, maar Kinepolis DCS levert ook aan derden technologische diensten.

Kinepolis Jaarbeurs (Utrecht, NL)

Brasserie Fifth Avenue in Kinepolis Breda (NL)

The Magic Forest, Madrid (ES)

Kinepolis Fenouillet (FR)

Onze mensen

Het motto binnen het Kinepolis personeelsbeleid: 'Plus est en Nous'

Ruim 2 300 medewerkers zetten zich elke dag in om miljoenen bioscoopbezoekers een onvergetelijke filmbeleving te bezorgen. Het talent en de inzet van die medewerkers is de sleutel tot het succes van Kinepolis. Kinepolis wil een zelflerende organisatie zijn, wat betekent dat mensen verantwoordelijkheid dragen voor afdelingsdoelstellingen en -budgetten en daarbij de ruimte krijgen om initiatief te nemen en te leren van elkaar. Kinepolis' ambitie als werkgever bestaat erin het beste uit elk van haar medewerkers te halen onder het motto 'Plus est en Nous'.

K-WAARDEN

'Client Focus', 'Teamwork', 'Operational Excellence', 'Flexibility' en 'Hands-on' zijn de gedragswaarden die elke Kinepolis-medewerker hoog in het vaandel draagt. De klant centraal zetten, constructief samenwerken met een gemeenschappelijk doel voor ogen, je job op een correcte en efficiënte manier uitvoeren, flexibel omgaan met veranderingen en zin voor initiatief en ondernemerschap: iedereen wordt geacht individueel en als team invulling te geven aan elk van deze aspecten.

TALENT FACTORY

Kinepolis is gestart met een 'Talent Factory' om interne talenten in kaart te brengen met het oog op ontwikkelingskansen en doorgroeimogelijkheden. Daarnaast wordt ook geïnvesteerd in het aantrekken van externe talenten, die de groeiende organisatie mee kunnen vormgeven en verder professionaliseren.

Ook opleiding – voor elke medewerker – is een belangrijk aspect van de 'Human Capital'-filosofie. 'Kinepolis Academy' helpt medewerkers hun persoonlijke vaardigheden aan te scherpen, onder meer door middel van e-learning. Daarnaast zijn er voor managers ook persoonlijke coachingtrajecten onder de noemer 'Kinepolis University'.

Client Focus

Teamwork

Plus est en Nous.

INNOVATION LAB

De wereld verandert continue en zo ook het gedrag van Kinepolis' huidige en potentiële bezoekers, de relevante markt en de mogelijkheden die ter beschikking zijn om daarop in te spelen. Het Kinepolis Innovation Lab is ontstaan uit de overtuiging dat nieuwe, verrassende ideeën de zuurstof zijn die een bedrijf nodig heeft om succesvol te blijven én het besef dat Kinepolis meer dan 2 000 mensen in huis heeft die mogelijk een goed idee hebben.

Door de introductie van een Innovation Lab wordt iedereen bij Kinepolis – van student tot manager – gestimuleerd om out-of-the-box te denken en te durven 'ondernemen'. Zo wil Kinepolis, naast een zelflerende ook een 'zelfinnoverende' organisatie zijn. Elk kwartaal worden de beste ideeën geselecteerd en teams samengesteld om deze verder uit te werken en te implementeren. Het Innovation Lab zorgt er op die manier ook voor dat medewerkers meer gaan samenwerken, over afdelingen heen. Jaarlijks wordt een 'Innovation Award' uitgereikt aan het beste idee uit het Kinepolis Innovation Lab. Medewerkers waarvan het idee werd geselecteerd – ongeacht de verdere succesvolle uitwerking – worden eveneens beloond met een 'ondernemersbonus'.

SUSHICQUE

Op 3 oktober 2016 opende 'Sushicque' de deuren in Kinepolis Alicante (Spanje). Sushicque is een sushibar-concept, ontwikkeld door en in eigen beheer van Kinepolis. Het concept zal in 2017 ook in Madrid geïmplementeerd worden. Sushicque is het eerste afgewerkte project dat onstaan is vanuit het **Kinepolis Innovation Lab**, waarbij werknemers uitgedaagd worden innovatieve ideeën in te dienen en uit te werken.

BOUW MEE AAN JOUW KINEPOLIS!
innovationlab@kinepolis.com

Artist impression Kinepolis 's-Hertogenbosch (NL)

Green Star, ons duurzaamheidsproject

Binnen een brede maatschappelijke context hecht Kinepolis het grootste belang aan de ecologische, culturele en sociale gevolgen van haar bedrijfsvoering. Kinepolis is zich bewust van haar maatschappelijke rol en mogelijke impact op alle belangengroepen. Het duurzaamheidsproject van Kinepolis draagt de naam 'Green Star'.

Green Star, in al zijn facetten, wint voortdurend aan belang in de dagelijkse beslissingsprocessen en bedrijfsvoering.

ECOLOGISCHE VOETAFDRUK

Zowel bij het ontwerp van nieuwe bioscopen als de renovatie van bestaande gebouwen, staan naast het comfort van bezoekers en medewerkers ook de groene parameters centraal. Kinepolis tracht haar ecologische voetafdruk maximaal te beperken in de keuze van energiebronnen en bouwtechnische materialen en door middel van het flexibel gebruik van ruimtes.

Een belangrijke stap in het duurzaamheidsbeleid was de digitalisering van de projectiesystemen. Deze technologische evolutie maakte de chemische productie van filmpellicule en het transport van volumineuze filmrollen overbodig. Ondertussen werden in 2016 nagenoeg alle nieuw gebouwde bioscopen van Kinepolis uitgerust met 100% laserprojectie. Laserprojectoren staan garant voor een sublieme beeldkwaliteit maar laten ook toe tot 40% energie te besparen ten opzichte van projectoren met xenon-lampen. Door de afwezigheid van lampen is er bovendien minder koeling nodig en ook lampvervangingen zijn verleden tijd.

Laserprojectoren laten toe tot 40% energie te besparen ten opzichte van projectoren met xenon-lampen.

Bij renovaties van bestaande complexen worden energiebesparende maatregelen genomen.

Ook het toenemend belang van online en mobiele ticketverkoop reduceert de ecologische impact van operationele activiteiten. Verder werden diverse energiebesparende maatregelen genomen zoals de installatie van LED-verlichting, zowel in de zalen als in de foyers, fotoluminescente rijnummering en performante verwarmingssystemen.

Het waterverbruik werd ingeperkt, onder meer door kranen met optische detectie, en bezoekers worden voortdurend gesensibiliseerd om de sortering van afval te respecteren.

Bij nieuwbouw-projecten wordt maximaal rekening gehouden met de ecologische, sociale en omgevingsaspecten.

©Zoontjens

GPR-certificering voor Kinepolis Dordrecht

Kinepolis streeft in Nederland de GPR-certificering na voor al haar nieuw gebouwde bioscopen. GPR geeft inzicht in de duurzaamheid van vastgoed en doet dit aan de hand van 5 thema's: Energie, Milieu, Gezondheid, Gebruikskwaliteit en Toekomstwaarde.
Per thema wordt een waardering toegekend op een schaal van 1 tot 10 en ook de CO_2-emissie wordt gemeten. Kinepolis Dordrecht legde op alle vlakken een uitstekend rapport voor en heeft de GPR-certificering reeds gekregen.

Innovatieve LED-parkingverlichting in Breda

De parking van Kinepolis Breda wordt volledig verlicht met innovatieve LED-verlichting, die nog 40% meer energie bespaart dan gewone LED's. Bovendien heeft de verlichting een cradle-to-cradle certificaat. Een unicum, want de BB LEDlightpipe is wereldwijd het eerste product in LED-verlichting dat dit certificaat in de wacht sleepte. Deze verlichting wordt momenteel ook geëvalueerd voor de parking van Kinepolis Antwerpen.

Toepassen van geavanceerde energiebesparingstechnieken

In Kinepolis Jaarbeurs, Utrecht, werd 'Ipee'-technologie geïnstalleerd in de toilettten. Het betreft slimme sensoren in de toiletten die de spoeling aanpassen per toiletbezoek voor een optimale hygiëne, zonder verspilling van water. Verder werd in Kinepolis Dordrecht de luchtbehandelingsinstallatie voorzien van het innovatieve BaOPT-systeem. Dit is een revolutionaire regeltechniek die een veel natuurlijker en aangenamer binnenklimaat bewerkstelligt en daarbij ook nog significant minder energie verbruikt.

WELZIJN VAN MEDEWERKERS

Green Star gaat ook over het welzijn van medewerkers. Kinepolis streeft ernaar persoonlijke talenten en teams verder te ontwikkelen en meet elk jaar de personeelstevredenheid (de 'People Satisfaction Index' of kortweg PSI). Kinepolis stimuleert lerende netwerken en zodoende ook een werkomgeving waarbij feedback en ondernemerschap centraal staan.

SOCIO-CULTURELE VERANTWOORDELIJKHEID

Kinepolis is zich tevens bewust van haar socio-culturele verantwoordelijkheid, zowel wat betreft de programmatie als de infrastructuur van haar bioscopen. De toegankelijkheid voor rolstoelgebruikers en voorstellingen die tegemoet komen aan de wensen van culturele minderheden zijn voorbeelden van de manier waarop Kinepolis wil werken aan een betere integratie van minderheidsgroepen. Kinepolis steunt ook diverse goede doelen via sponsoring, mecenaat, de organisatie of ondersteuning van benefietacties of het stimuleren van sociale tewerkstelling.

In 2016 ondersteunde Kinepolis diverse projecten zoals 'Wings for Life' en 'Music for Life' in België, het Rode Kruis in Spanje en 'Bio Kinderrevalidatie' in Nederland. In Frankrijk installeerde Kinepolis ook in alle bioscopen een systeem om de toegankelijkheid van de bioscoop voor slechtzienden en gehoorgestoorden aanzienlijk te bevorderen. Verder werd in 2016 bij de uitwerking van de diverse nieuwbouwprojecten maximaal rekening gehouden met de ecologische, sociale en omgevingsaspecten.

Kinepolis streeft ernaar persoonlijke talenten verder te ontwikkelen.

Deelname van Kinepolis aan de benefiet loopwedstrijd 'Wings for Life'.

Bloedgevers krijgen in Spanje een korting bij Kinepolis.

Kinepolis Dordrecht (NL)

Expansie

Kinepolis wil haar uniek bioscoopconcept introduceren in nieuwe markten en bij nieuwe doelgroepen en zo bijdragen aan verdere waardecreatie voor al haar stakeholders. De voorbije drie jaar zette Kinepolis belangrijke stappen in de realisatie van haar expansiestrategie. Het aantal bioscopen in haar portefeuille groeide in deze periode van 23 tot 49. Ook 2016 was een uitzonderlijk expansiejaar voor Kinepolis, met de opening van vijf nieuw gebouwde bioscopen in Nederland, Spanje en Frankrijk, en de succesvolle integratie van eerder overgenomen complexen. Ondertussen werd ook geïnvesteerd in organisatorische versterking ter ondersteuning van deze groei.

NEDERLAND

Na de overname van Wolff bioscopen en de Nederlandse Utopolis-complexen in respectievelijk 2014 en 2015, opende Kinepolis in 2016 drie nieuwbouwprojecten in Nederland. Op 17 februari 2016 werd **Kinepolis Dordrecht** geopend, de eerste nieuw gebouwde bioscoop in bijna tien jaar voor Kinepolis Group. Kinepolis Dordrecht heeft 6 zalen en bijna 1 200 zitplaatsen en springt in het oog door haar bijzondere architectuur en ligging aan het water.

Kinepolis Jaarbeurs (NL)

Kinepolis Enschede (NL)

Automatische ticketing systemen

Enkele maanden nadien, op 1 augustus 2016, opende ook **Kinepolis Breda** haar deuren als Europa's eerste volledige laser-bioscoop. De bioscoop beschikt over 10 zalen, allen uitgerust met laserprojectoren, en 1 727 zitplaatsen en maakt deel uit van evenementenzone 'Breepark'. De laser-projectoren zorgen voor een superieure beeldkwaliteit in elke zaal. In de 'Laser ULTRA'-zaal wordt Barco's Flagship Laser projector gecombineerd met het immersieve geluidssysteem van Dolby Atmos.

Kinepolis sloot in Nederland het jaar af met de gedeeltelijke opening van **Kinepolis Utrecht**. De eerste zes zalen die klaar waren openden op 14 december hun deuren voor het grote publiek. De overige acht zalen werden geopend op 7 maart 2017. Met 14 zalen en 3 200 zitplaatsen is Kinepolis Jaarbeurs de grootste bioscoop van Utrecht, en één van de grootste van Nederland. Kinepolis Jaarbeurs is na Kinepolis Breda de tweede bioscoop in Nederland die volledig is uitgerust met laser-projectoren en er zijn ook twee 'Laser ULTRA'-zalen, voor bezoekers die uit zijn op een nog intensere filmervaring.

Naast de talrijke nieuwbouwprojecten werden begin 2016 ook de voormalige Wolff-bioscopen in **Enschede** en **Groningen** omgebouwd naar het Kinepolis-concept. Beide werden voorzien van de kenmerkende selfserviceshop, automatische ticketing machines en ook het interieur werd grondig vernieuwd. Kinepolis Enschede (her)opende op 29 januari 2016 de deuren als eerste Nederlandse bioscoop met de naam 'Kinepolis' en Kinepolis Groningen volgde op 18 maart 2016.

Ook de komende jaren plant Kinepolis verdere uitbreiding in Nederland. Inmiddels werden de bouwwerken aangevat voor een nieuwe bioscoop in **'s-Hertogenbosch**. De bioscoop komt in het Paleiskwartier en zal 7 zalen huisvesten, goed voor zo'n 1 000 plaatsen. Het Paleiskwartier is een stuk binnenstad in volle ontwikkeling, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch, en de bioscoop zal worden omringd door onder meer kantoren, appartementen, een supermarkt en een restaurant. De opening staat gepland in het eerste kwartaal van 2018. Na Kinepolis Breda wordt dit de tweede Kinepolis-vestiging in Noord-Brabant.

In 2016 opende Kinepolis drie nieuwbouwprojecten in Nederland.

Kinepolis Fenouillet (FR)

Kinepolis Bourgoin-Jallieu (FR)

FRANKRIJK

In Frankrijk begon Kinepolis het jaar 2016 met de overname van de uitbating van een bioscoop in het commercieel centrum Rouen Saint-Sever, in het hart van **Rouen** (Normandië). De bioscoop, voorheen uitgebaat door UGC, telt 14 zalen en 2 500 zitplaatsen. Het betreft de eerste Kinepolis-vestiging in Normandië.

Vervolgens werd de in 2015 overgenomen bioscoop 'Mégaroyal' in **Bourgoin-Jallieu** omgebouwd naar het Kinepolis-concept. 'Kinepolis Bourgoin-Jallieu' heropende haar deuren op 24 maart 2016. En ook in Frankrijk sloot Kinepolis het jaar af met de opening van een nieuwe bioscoop. **Kinepolis Fenouillet** beschikt over 8 zalen en 1 100 zitplaatsen en maakt deel uit van 'La Galerie Espaces Fenouillet', het nieuwe handels- en recreatiecentrum in het noorden van Toulouse.

De bioscoop in Fenouillet is de eerste bioscoop in Frankrijk die volledig werd uitgerust met laserprojectie, inclusief 'Laser ULTRA'-zaal.

Ondertussen wordt hard gewerkt aan de bouw van het retail park 'Les Promenades de Brétigny' in **Brétigny-sur-Orge**, op 35 kilometer ten zuiden van Parijs. Dit nieuwe vrijetijds- en horecacentrum zal de eerste Kinepolis-bioscoop in de regio Île-de-France huisvesten. De bioscoop zal beschikken over 10 zalen en 1 530 zitplaatsen en er worden jaarlijks zo'n 500 000 bezoekers verwacht. Immochan zal aan Kinepolis een winddicht gebouw verhuren met een oppervlakte van 6 500 m². Kinepolis investeert in de volledige inrichting en afwerking van de bioscoop. De opening van de bioscoop is voorzien in het derde kwartaal van 2018.

Artist impression nieuwe Kinepolis in Brétigny-sur-Orge (FR)

Kinepolis Nevada (Granada, ES)

Commercieel centrum Nevada (Granada, ES)

Opening Kinepolis Nevada (Granada, ES)

SPANJE

Voor de eerste maal in bijna 13 jaar werd ook een nieuw gebouwde Kinepolis-bioscoop geopend op Spaanse bodem. Op 23 november 2016 opende **Kinepolis Nevada** haar deuren, als deel van het gloednieuwe winkelcentrum 'Nevada' te Armilla, in het zuidwesten van Granada. De bioscoop beschikt over 8 zalen, allen uitgerust met laserprojectie, en 1 693 zitplaatsen. Het betreft de eerste Spaanse bioscoop die volledig werd uitgerust met laserprojectoren.

Kinepolis beschikt reeds over een bioscoop met 15 schermen en 4 600 zitplaatsen in **Granada**. Dit gloednieuwe, tweede complex zal Kinepolis toelaten haar positie in de regio te versterken en de unieke Kinepolis bioscoopervaring aan een nog groter publiek aan te bieden.

IMAX Brussel (BE)

IMAX met laser biedt filmliefhebbers de meest levendige, digitale beelden op een scherm van 532 m².

BELGIË

Kinepolis nam in april 2016 de **Belgische Utopolis-bioscopen** in Aarschot, Mechelen, Turnhout en Lommel over, na de goedkeuring onder voorwaarden vanwege de Belgische Mededingingsautoriteit. Alle complexen werden vervolgens op 30 september 2016 verkocht aan de Franse bioscoopgroep UGC.

Geen extra bioscopen dus in België, maar wel een extra zaal. Kinepolis opende op 14 december 2016 een **IMAX-zaal** met 4K laserprojectie en 400 zitplaatsen in Kinepolis Brussel. IMAX met laser biedt filmliefhebbers in Brussel de meest scherpe, heldere en levendige digitale beelden op een scherm van 532 m², gecombineerd met een ongeëvenaarde immersieve audio-ervaring.

Kinepolis blijft verder inzetten op expansie en evalueert daartoe verschillende projecten in verschillende landen, zowel potentiële overnames als nieuwbouw. De Groep heeft de gewoonte pas over expansieprojecten te communiceren eens deze finaal zijn en alle formaliteiten zijn afgerond.

IMAX-zaal met 4K laserprojectie en 400 zitplaatsen in Kinepolis Brussel (BE)

Algemene marktinformatie

In Europa is het bezoekersaantal in 2016 gestegen tegenover vorig jaar. West-Europa (19 landen) noteerde een beduidend hoger bezoekersaantal met 892,9 miljoen bezoekers in 2016 ten opzichte van 866,0 miljoen bezoekers in 2015.

CINEMA-GOING IN EUROPE

In Oost- en Centraal Europa en in het Middellands Zeegebied (16 landen) [1] is het totale bezoekcijfer gestegen van 344,5 miljoen in 2015 tot 383,8 miljoen in 2016.

De West-Europese landen met de grootste stijging in bezoekersaantallen over het jaar 2016 zijn Noorwegen (+9%), Spanje (+6%), Ierland (+4%), Nederland (+3,7%), Zweden en Frankrijk (+3,6%), Portugal (+2,5%) en Griekenland (+2,2%).

In Oost- en Centraal Europa en het Middellands Zeegebied noteerden Slovakije (+23,4%), Tsjechië (+20,6%) en Polen (+16,5%) de grootste stijging ten opzichte van vorig jaar. De Europese landen met een daling in 2016 ten opzichte van 2015 zijn Duitsland, Oostenrijk, België en Zwitserland.

DIGITALISATIE IN EUROPA

In 2016 bleef het aantal digitale schermen in Europa stijgen. Begin 2017 beschikt Europa over net geen 38 000 digitale schermen, ten opzichte van 36 538 vorig jaar. De gemiddelde penetratie bedraagt nu 97%, waarbij Spanje, Roemenië en Turkije nu aan 95% zitten, maar 13 (vooral Oost-Europese) landen nog een flink stuk achterop hinken.

	2012	2013	2014	2015	2016
Total admissions in Europe (in '000)					
Admissions Western Europe	860 903	819 517	816 517	865 959	892 916
Admissions CEE and Mediterranean Rim	294 751	317 143	334 461	344 543	383 768 [1]
TOTAL	**1 155 654**	**1 136 660**	**1 150 978**	**1 210 502**	**1 276 684**
Gross Box Office Revenue in Europe (in '000 €)					
Gross BO Revenue Western Europe	6 351 507	6 023 719	6 047 085	6 797 547	6 743 245
Gross BO Revenue CEE and Mediterranean Rim	1 509 749	1 503 639	1 251 143	1 240 055	1 510 608
TOTAL	**7 861 256**	**7 527 358**	**7 298 228**	**8 037 602**	**8 253 853**
Average ticket prices (€)					
ATP Western Europe	7,38	7,35	7,41	7,85	7,55
ATP CEE and Mediterranean Rim	5,12	4,74	3,74	3,60	3,94
TOTAL	**6,80**	**6,62**	**6,34**	**6,64**	**6,47**

Bron: Mediasalles – Cinema-Going in Europe in 2016
(1) Voor Malta werd er een provisioneel bezoekersaantal meegerekend voor 2016

2016 in een oogopslag

2016

13 JAN 2016
Overname uitbating bioscoop in **Rouen** (FR)

29 JAN 2016
Heropening **Kinepolis Enschede** (NL) na remodeling

17 FEB 2016
Opening **Kinepolis Dordrecht** (NL)

FEB 2016
Lancering **Meet me at Kinepolis app** in België

18 MRT 2016
Heropening **Kinepolis Groningen** (NL) na remodeling

24 MRT 2016
Heropening **Kinepolis Bourgoin-Jallieu** (FR) na remodeling

25 MRT 2016
Goedkeuring BMA wat betreft overname Utopolis België door Kinepolis, mits wederverkoop Utopolis Mechelen en Aarschot

14 APR 2016
Overname Belgische **Utopolis-bioscopen**

11 MEI 2016
Benoeming van Mevr. Adrienne Axler als Onafhankelijk Bestuurder Kinepolis Group

3 JUN 2016
Eerste steenlegging '**Les Promenades de Brétigny**', met eerste Kinepolis in regio Île-de-France

JUL 2016
Lancering **nieuwe Kinepolis website**

1 AUG 2016
Opening **Kinepolis Breda** (NL)

30 SEPT 2016
Verkoop Utopolis België aan UGC

3 OKT 2016
Opening **Sushicque** in Kinepolis Plaza Mar 2 (Alicante, ES)

23 NOV 2016
Opening **Kinepolis Nevada** (Granada, ES)

14 DEC 2016
Opening **IMAX Brussel** (BE)

©Ruud Vonk

14 DEC 2016
Opening eerste zes zalen **Kinepolis Jaarbeurs** (Utrecht, NL)

16 DEC 2016
Opening **Kinepolis Fenouillet** (Toulouse, FR)

DOORLOPEND
Uitrol **Cosy Seats**

DOORLOPEND
Uitrol nieuw bioscoop-ERP systeem **Vista**

03 Verslag van de Raad van Bestuur

Kinepolis Antwerpen (BE)

Bespreking van de resultaten

2016 was een uitzonderlijk expansiejaar voor Kinepolis, met de opening van vijf nieuw gebouwde bioscopen in Nederland, Spanje en Frankrijk, en de succesvolle integratie van overgenomen vestigingen. Ondanks een minder sterk filmaanbod, het EK voetbal en minder vakantiedagen in 2016, zette de Groep solide resultaten neer met een stijging van de REBITDA per bezoeker in nagenoeg alle landen.

Kinepolis ontving in 2016 7,5% meer bezoekers dan het jaar voordien, in hoofdzaak dankzij overnames in 2015 die voor het eerst voor een volledig jaar meetelden, de overname van een bioscoop in Rouen (Frankrijk) in januari 2016 en nieuw geopende bioscopen in Nederland (Dordrecht, Breda, Utrecht), Spanje (Granada) en Frankrijk (Fenouillet). Het filmaanbod in 2016 kon een uitzonderlijk 2015, met o.m. 'Star Wars: The Force Awakens', 'Minions' en 'Jurassic World', niet evenaren en ook de lokale content stelde teleur in de meeste landen, behalve in Frankrijk, dankzij het succes van 'Les Tuche 2'. Daarnaast speelden ook de verschuiving van de kerstvakantie en het EK voetbal een rol in de mindere bezoekcijfers.

De totale opbrengsten kenden een sterkere stijging dan het bezoekcijfer, dankzij een stijging van de opbrengsten in alle businesslijnen. Enkel Brightfish liet een lager omzetcijfer zien. De verkoop van dranken en snacks (In-theatre sales) steeg, ondanks een negatieve impact van de landenmix door het lager aandeel van België. In alle landen werden meer producten per persoon gekocht en in België en Nederland bezochten ook relatief meer mensen de shop. De opbrengsten uit de ticketverkoop (Box Office) stegen iets minder dan het bezoekcijfer, in hoofdzaak door de gewijzigde landenmix en het wegvallen van een deel van de Virtual Print Fee (VPF).

De Premier

De B2B-opbrengsten namen toe dankzij de expansie, een hogere verkoop van bioscoopcheques aan bedrijven en gestegen opbrengsten uit schermreclame in alle landen, behalve in België, waar de nationale reclamemarkt verder achteruitging. Ook de inkomsten uit de vastgoedactiviteiten stegen, vooral dankzij meer inkomsten uit eigen concessies, minder leegstand en de impact van de expansie.

Kinepolis Film Distribution (KFD) kende na een minder 2015 een uitstekend 2016, voornamelijk dankzij succesvolle lokale releases zoals 'Safety First' en 'Achter de Wolken' in het voorjaar en 'De Premier' en 'De Buurtpolitie' in het najaar. De inkomsten van Brightfish daalden, als gevolg van de verdere daling van inkomsten uit Belgische schermreclame.

De courante EBITDA steeg met 4,0% tot € 94,6 miljoen en liet daarmee een minder sterke groei zien, in hoofdzaak door de gewijzigde landenmix, het lopende integratieproces van overgenomen bioscopen en de overname van Utopolis met deels gehuurde complexen. De REBITDA per bezoeker steeg in elk land, behalve in Frankrijk.

OPBRENGSTEN

De totale opbrengsten bedroegen in 2016 € 324,9 miljoen, een toename van 7,7% ten opzichte van 2015. De opbrengsten kenden een sterkere stijging dan de bezoekersaantallen (+7,5%), dankzij de licht hogere opbrengsten per bezoeker en de stijging van de inkomsten uit B2B-activiteiten (+9,5%), vastgoed (+11,9% bij gelijkblijvende wisselkoersen), en KFD (+38,0%), deels getemperd door de tegenvallende opbrengsten van Brightfish (-12,8%).

De opbrengsten uit ticketverkoop (Box Office, BO) namen toe met 7,3% en de opbrengsten uit snacks en drank (in-theatre sales, ITS) met 9,6%. Per bezoeker daalden de BO-opbrengsten met -0,2% door de gewijzigde landenmix en het verlies van een deel van de VPF inkomsten. De ITS-opbrengsten per bezoeker stegen met 1,9%.

De **Box Office-opbrengsten** stegen met 7,3% tot € 175,6 miljoen en lieten een minder sterke groei zien dan het bezoekcijfer, in hoofdzaak omwille van de gewijzigde landenmix door de expansie, met een lager aandeel van België, en het verlies van een deel van de VPF inkomsten. De toename van het aantal bezoekers (+7,5%) is nagenoeg geheel te danken aan de expansie.

OPBRENGSTEN PER LAND
in 2016 t.o.v. 2015

OPBRENGSTEN PER ACTIVITEIT
in 2016 t.o.v. 2015

De top 5 van 2016 werd gevormd door 'Finding Dory', 'Fantastic Beasts and Where to Find Them', 'The Jungle Book', 'The Revenant' en 'Rogue One: A Star Wars Story'. De meest succesvolle lokale films waren 'Safety First' en 'De Premier' in België, 'Les Tuche 2' en 'Radin' in Frankrijk, 'Soof 2' en 'Rokjesdag' in Nederland en 'A Monster Calls' en 'Palmeras en la Nieve' in Spanje.

De totale opbrengsten bedroegen in 2016 € 324,9 miljoen, een toename van 7,7% ten opzichte van 2015.

De **in-theatre sales** namen toe met 9,6% dankzij de gestegen bezoekersaantallen en de hogere ITS opbrengsten per bezoeker (+1,9%). Naast een positief effect van prijsoptimalisaties, zagen we in alle landen een stijging van het aantal gekochte producten per bezoeker en in België en Nederland bezochten ook relatief meer mensen de shop. Het lager aandeel van België en het hoger aandeel van Frankrijk in de landenmix temperden de stijging. Nederland noteerde een lichte daling door de toevoeging van Utopolis en ook in Frankrijk daalden de ITS-opbrengsten per bezoeker door de toevoeging van de overgenomen bioscopen in Longwy en Rouen.

De **B2B-opbrengsten** namen toe met 9,5% door de expansie, een hogere verkoop van bioscoopcheques aan bedrijven en een stijging van de inkomsten uit schermreclame (+9,2%). De schermreclame kende een groei in alle landen, mede dankzij de expansie, behalve in België waar de inkomsten uit schermreclame sterk daalden.

De **vastgoedinkomsten** stegen met 11,9% (bij gelijkblijvende wisselkoersen) dankzij meer inkomsten uit eigen concessies, minder leegstand, een hogere variabele huur in Polen en tenslotte dankzij de expansie, voornamelijk door de toevoeging van Utopolis.

De opbrengsten van **Kinepolis Film Distribution (KFD)** stegen met 38,0% dankzij een goed eerste kwartaal met onder meer 'Safety First' en 'Achter de Wolken', een sterk najaar dankzij de lokale succesfilms 'De Premier' en 'De Buurtpolitie' en het succes van 'Bad Moms' en 'Mechanic 2: Resurrection'.

Brightfish genereerde 12,8% minder opbrengsten, in hoofdzaak door een verdere afname van de inkomsten uit nationale schermreclame in België, als gevolg van het EK voetbal en de blijvende sterke concurrentie van TV en online reclame. Het aantal adverteerders steeg licht, maar het budget per campagne ging achteruit.

REBITDA

De courante EBITDA (REBITDA) nam toe met 4,0% tot € 94,6 miljoen en de REBITDA-marge daalde van 30,2% naar 29,1%. De gewijzigde landenmix, met een lager aandeel van België, het nog lopende integratieproces van overgenomen bioscopen en hogere kosten in het licht van de aanpassing van de organisatie aan de expansie, leidden tot een minder sterke groei dan het bezoekcijfer.

De REBITDA per bezoeker daalde met 3,3% tot € 3,97, door de gewijzigde landenmix en de toevoeging van Luxemburg. In alle andere landen steeg de REBITDA per bezoeker, behalve in Frankrijk, door de toevoeging van de overgenomen bioscopen in Rouen en Longwy.

Safety First

De Buurtpolitie

Achter de Wolken

WINST OVER HET BOEKJAAR

De courante winst van 2016 bedroeg € 40,4 miljoen, een daling met 6,5% tegenover 2015 (€ 43,2 miljoen), omwille van hogere afschrijvingen als gevolg van de expansie en een hogere effectieve belastingvoet.

De totale winst bedroeg € 47,6 miljoen tegenover € 32,3 miljoen in 2015, een toename met 47,7%, door de éénmalig geboekte provisie in 2015 naar aanleiding van het besluit van de Europese Commissie met betrekking tot de Belgische Excess Profit Ruling (EPR) en anderzijds door de éénmalige boekwinst gerealiseerd op de verkoop van Utopolis België in 2016.

The Revenant

Fantastic Beasts

The Jungle Book

De belangrijkste niet-courante items in 2016 waren voornamelijk het resultaat uit de verkoop van Utopolis België NV (€ 8,7 miljoen), de impact van de wijziging van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk op de uitgestelde belastingen (€ 1,0 miljoen) en de transformatie- en expansiekosten (€-2,0 miljoen). De belastingen op deze niet-courante items bedroegen € 1,0 miljoen.

De belangrijkste niet-courante items in 2015 waren voornamelijk de provisie voor EPR (€ -9,4 miljoen), transformatie- en expansiekosten (€ -1,8 miljoen) en een aantal overige kosten (€ -0,6 miljoen). De belastingen op deze niet-courante items bedroegen € 0,8 miljoen.

De netto financiële kosten daalden met € 0,1 miljoen of 1,7% tot € 7,6 miljoen.

Het effectief belastingpercentage bedroeg 29,9% tegenover 27,6% in 2015, voornamelijk door het wegvallen van de excess profit ruling, gecompenseerd door een aanpassing van de uitgestelde belastingschuld (DTL) naar aanleiding van de daling van de corporate income tax in Frankrijk vanaf 2019.

De winst per aandeel bedroeg € 1,75. Dit is 47,1% meer dan in 2015.

VRIJE KASSTROOM EN NETTO FINANCIËLE SCHULD

De vrije kasstroom bedroeg € 53,6 miljoen tegenover € 66,0 miljoen in 2015.

De lagere vrije kasstroom was het gevolg van hoger betaalde belastingen (€ -10,7 miljoen), hoger betaalde intresten (€ -3,0 miljoen) en meer onderhoudsinvesteringen (€ -1,5 miljoen), licht gecompenseerd door een positief werkkapitaaleffect dankzij de groei van de onderneming.

De vrije kasstroom na expansie-investeringen, dividenden en inkoop eigen aandelen bedroeg € -7,4 miljoen, € 28,6 miljoen beter dan vorig jaar, omwille van € 1,5 miljoen minder dividendbetalingen, € 10,7 miljoen minder investeringen in interne expansie en acquisities, € 35,1 miljoen meer verkoop van activa, deels gecompenseerd door € 6,4 miljoen minder inkoop eigen aandelen en € 3,0 miljoen meer betaalde intresten.

In 2016 werd er voor € 84,5 miljoen geïnvesteerd in de aanschaffing van vaste activa, voornamelijk als gevolg van de bouw van de nieuwe complexen in Nederland, Frankrijk en Spanje en maintenance en remodeling investeringen.

De netto financiële schuld bedroeg € 169,8 miljoen op 31 december 2016, een verhoging met slechts 4,8% tegenover eind 2015 (€ 162,0 miljoen), en dit ondanks de investeringen in expansie en onderhoud. De NFS/REBITDA–ratio bleef op 31 december 2016 stabiel op 1,8.

De totale bruto financiële schuld daalde met € 8,5 miljoen tot € 214,3 miljoen op 31 december 2016 ten opzichte van 31 december 2015 (€ 222,8 miljoen).

BALANS

De vaste activa (€ 424,1 miljoen) maakten op 31 december 2016 84,2% van het balanstotaal uit (€ 503,4 miljoen). Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 292,6 miljoen.

Op 31 december 2016 bedroeg het eigen vermogen € 149,9 miljoen. De solvabiliteit bedroeg 29,8% tegenover 25,1% in 2015.

DIVIDEND VAN € 0,87 PER AANDEEL

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 10 mei 2017 voorstellen om een pay-out ratio van 50% toe te passen op de netto winst, resulterend in een bedrag van € 23 692 580. Rekening houdend met het aantal dividend-gerechtigde aandelen op datum van 17 februari 2017, namelijk 27 232 851, betekent dit voor het boekjaar 2016 een bruto-dividend van € 0,87 per aandeel. Dit betekent een stijging met 10,1% tegenover 2015 (€ 0,79 per aandeel). De betaal-baarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 16 mei 2017 (ex-datum: 12 mei 2017, record datum: 15 mei 2017).

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR 2016

Kinepolis heeft inmiddels alle noodzakelijke vergunningen verkregen voor de bouw van een nieuwe bioscoop in 's-Hertogenbosch (Nederland). De bioscoop komt in het Paleiskwartier en zal 7 zalen huisvesten, goed voor zo'n 1 000 zitplaatsen. Het Paleiskwartier is een stuk binnenstad in volle ontwikkeling, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch. De bioscoop zal worden omringd door onder meer kantoren, appartementen, een supermarkt en een restaurant. Kinepolis mikt op 350 000 bezoekers per jaar in Den Bosch. De bouwwerken werden inmiddels opgestart en de opening staat gepland in het eerste kwartaal van 2018. Na Kinepolis Breda, wordt dit de tweede Kinepolis-vestiging in Noord-Brabant.

In 2016 rolde Kinepolis haar nieuwe bio-scoop-ERP systeem, genaamd Vista, verder uit in nagenoeg al haar complexen. Vista is het softwarepakket dat schuilgaat achter alle belangrijke operationele bedrijfsprocessen, van filmomschrijving tot popcornverkoop. Het nieuwe systeem biedt uniformiteit en laat toe data centraal te beheren, belangrijk in het licht van de huidige en toekomstige groei van de Groep. Vista is momenteel operationeel in alle Kinepolis-bioscopen, met uitzondering van de ex-Utopolis vestigingen in Nederland en Luxemburg. Tegen april 2017 zal ook in deze laatste complexen het nieuwe ERP systeem operationeel zijn.

Eind januari 2017 werden de nieuwe Kinepolis apps voor Android en iOS-gebruikers gelanceerd. De apps hebben een vernieuwend en gebruiks-vriendelijk design en staan, net als de website, garant voor een meer gepersonaliseerde erva-ring. Tickets worden nu voor het eerst ook rechtstreeks afgeleverd in de app, via de 'My Kinepolis'-account van de gebruiker. Het ticket in de app bevat een barcode die eenvoudig kan gescand worden in de bioscoop. Film en bioscoop kiezen, betalen en ticket ontvangen: voortaan kan alles met een paar klikken via de Kinepolis-app.

Vernieuwde Mobile App

Corporate Governance Verklaring

Naar aanleiding van de aanname van een vernieuwde Dealing Code, heeft de Raad van Bestuur op 16 februari 2017 een herwerkte versie van het Corporate Governance Charter van Kinepolis Group NV goedgekeurd. Het Charter kan geraadpleegd worden op de Investor Relations Website van Kinepolis.

In dit hoofdstuk van het jaarverslag wordt meer feitelijke informatie verstrekt omtrent het gevoerde Corporate Governance beleid in het boekjaar 2016 evenals de nodige toelichtingen gegeven over de afwijkingen van de bepalingen van de Code volgens het 'pas toe of leg uit'-principe.

KAPITAAL

Het maatschappelijk kapitaal bedroeg op 31 december 2016 € 18 952 288,41.

Het maatschappelijk kapitaal wordt vertegenwoordigd door 27 365 197 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

Na de levering van 111 875 aandelen in het kader van de uitoefening van opties, hield Kinepolis Group, op 31 december 2016, 132 346 nieuwe eigen aandelen aan met een kapitaalwaarde van € 91 658,74.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016 machtigde de Raad van Bestuur om 410 958 eigen aandelen in te kopen met het oog op indekking van nieuw uit te schrijven opties onder het 2016 Aandelenoptieplan en besloot tevens om, indien de Raad van Bestuur het opportuun acht, 132 346 aandelen, die ingekocht werden onder eerdere machtigingen, aan te wenden tot indekking van de nieuw uit te schrijven opties onder het 2016 Aandelenoptieplan.

VOORDRACHTSRECHTEN RAAD VAN BESTUUR

De statuten voorzien dat 8 bestuurders kunnen worden benoemd onder de kandidaten daartoe voorgedragen door 'Kinohold Bis', naamloze vennootschap naar Luxemburgs recht, voor zover deze, of haar rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun respectievelijke rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) alleen of gezamenlijk op het ogenblik van zowel de voordracht van de kandidaat-bestuurder als de benoeming door de Algemene Vergadering minstens 35% van de aandelen van de Vennootschap bezit(ten), met dien verstande dat indien de aandelen aangehouden door Kinohold Bis SA of hun respectievelijke rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) minder dan vijfendertig procent (35%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen, Kinohold Bis SA of haar respectievelijke rechtsopvolgers enkel het recht zullen hebben om kandidaten voor te dragen voor de Raad van Bestuur per schijf van aandelen die vijf procent (5%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt.

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Er zijn binnen Kinepolis Group NV geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht in het kader van een openbare overnamebieding.

CHANGE OF CONTROL

De **Kredietovereenkomst** afgesloten op 15 februari 2012, tussen Kinepolis Group NV en enige van haar dochtervennootschappen enerzijds en Fortis Bank NV, KBC Bank NV en ING Belgium NV anderzijds, en zoals gewijzigd en hernomen per **22 juni 2015, 17 december 2015 en 13 december 2016**, voorziet dat een deelnemende financiële instelling haar deelname aan betreffende overeenkomst kan stopzetten, waarbij het betreffende gedeelte van de opgenomen lening onmiddellijk opeisbaar wordt indien andere natuurlijke of rechtspersonen dan Kinohold Bis (of haar rechtsopvolgers) en dhr. Joost Bert, de controle (zoals gedefinieerd in de Kredietovereenkomst) verwerven over Kinepolis Group NV.

De Algemene Voorwaarden van het Noterings- en Aanbiedingsprospectus d.d. **17 februari 2012** met betrekking tot een **obligatie-uitgifte** in België voorzien eveneens dat, in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinepolis Group NV te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinepolis.

De Algemene Voorwaarden van het Prospectus dd. **12 mei 2015** houdende een Onvoorwaardelijk Openbaar Bod tot **Omruiling met betrekking tot voormelde obligaties**, voorzien eveneens dat in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus), elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinepolis Group NV te verplichten om alle of een deel van haar obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan tevens geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinepolis.

Tot slot kennen de Algemene Voorwaarden dd. **16 januari 2015** met betrekking tot de **private plaatsing van obligaties** bij institutionele investeerders ten bedrage van € 96,0 miljoen, een clausule ingeval van controlewijziging identiek aan deze gedefinieerd in voormelde Prospectus.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR EN ONTVANGEN MEDEDELINGEN

Uit de kennisgevingen, ontvangen in het kader van artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, van Kinepolis Group NV, Kinohold Bis SA, Stichting Administratiekantoor Kinohold, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert, die in onderling overleg handelen (hetzij omdat zij 'verbonden personen' zijn in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, hetzij anderszins onderling overleg bestaat tussen hen), en die gezamenlijk in het bezit zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van Kinepolis Group NV, uit latere transparantiemeldingen (in het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen) en meldingen in het kader van het inkoopprogramma eigen aandelen, blijkt dat per 31 december 2016:

- Kinohold Bis SA 12 700 050 aandelen of 46,41% van de aandelen van de Vennootschap aanhield; Kinohold Bis SA gecontroleerd wordt door Kinohold, Stichting Administratiekantoor naar Nederlands recht, welke laatste op haar beurt voorwerp uitmaakt van gezamenlijke controle door de volgende natuurlijke personen (in hun hoedanigheid van bestuurders van de Stichting Administratiekantoor): Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert;
- KinoholdBis SA verder in onderling overleg optreedt met de heer Joost Bert;
- Kinepolis Group NV, dat gecontroleerd wordt door Kinohold Bis SA, 132 346 of 0,48% eigen aandelen aanhield;
- dhr. Joost Bert, die in onderling overleg optreedt met Kinohold Bis SA, 554 540 aandelen of 2,03% van de aandelen van de Vennootschap aanhield.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR PER 31 DECEMBER 2016 (1)

AANDEELHOUDER	AANTAL AANDELEN	%
Kinohold BIS SA	12 700 050	46,41
Dhr. Joost Bert	554 540	2,03
Kinepolis Group NV	132 346	0,48
Free Float waarvan:	13 978 261	51,08
- Axa SA	1 523 555	5,57
- BNP Paribas Investment Partners NV	1 365 695	4,99
TOTAAL	**27 365 197**	**100%**

(1) Uit de transparantieverklaring van 28 februari 2017 blijkt dat BlackRock Investment Management Ltd op voormelde datum een participatie van 4,10% in Kinepolis Group NV aanhoudt. Uit de transparantieverklaring van 14 februari 2017 blijkt dat Ameriprise Financial Inc. op voormelde datum een participatie van 3,05% in Kinepolis Group aanhoudt.

STATUTENWIJZIGINGEN

Statutenwijzigingen kunnen doorgevoerd worden rekening houdend met de bepalingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen.

RAAD VAN BESTUUR EN BIJZONDERE COMITÉS

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit negen leden, van wie er zes als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden. Betreffende bestuurders vervullen de criteria zoals opgenomen in artikel 526 ter van het Wetboek van Vennootschappen houdende de criteria voor onafhankelijke bestuurders en werden benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur die hieromtrent geadviseerd werd door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De referentie-aandeelhouders hebben hun voordrachtrecht niet laten gelden in het kader van deze benoemingen.

De Raad herziet regelmatig, in functie van de heersende en toekomstige ontwikkelingen en verwachtingen, evenals in functie van zijn strategische doelstellingen, de criteria voor zijn samenstelling evenals deze van zijn comités.
Hierbij zal de Raad de komende jaren verder aandacht besteden aan de nodige complementariteit en diversiteit onder zijn leden, waaronder de gender- en leeftijddiversiteit en waarbij zal toegezien worden op het behoud van een evenwichtige balans tussen vernieuwing en continuïteit teneinde de verworven kennis en historiek op een efficiënte manier te kunnen overdragen en dit zowel in de Raad als in haar comités. In dit kader werd, de Raad van Bestuur verder gediversifieerd met de benoeming van Adrienne Axler, CEO van de DACH regio (Duitsland, Oostenrijk, Zwitserland) van de Sodexo Group.

In afwijking van Bepaling 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur geen secretaris aangesteld daar hij van oordeel is dat, gelet de beperkte omvang van de onderneming, deze taken kunnen waargenomen worden door de Voorzitter, bijgestaan door de Senior Legal Advisor.

V.l.n.r. Jo Van Biesbroeck, Rafaël Decaluwé, Joost Bert, Annelies van Zutphen, Philip Ghekiere, Marion De Bruyne, Eddy Duquenne en Geert Vanderstappen

Adrienne Axler werd op 11 mei 2016 benoemd als Onafhankelijk Bestuurder van Kinepolis Group.

Hiernavolgende tabel bevat een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur evenals van de deelname van de respectievelijke bestuurders aan de acht vergaderingen die in 2016 plaatsvonden.

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

NAAM	MANDAAT	EINDDATUM	OVERIGE MANDATEN IN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN	DEELNAME VERGADERINGEN (8)
Dhr. Philip Ghekiere (1) (2)	Voorzitter	2020	/	Alle vergaderingen
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	2020	/	Alle vergaderingen
Dhr. Joost Bert (2)	Gedelegeerd Bestuurder	2020	/	Alle vergaderingen
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Onafhankelijk bestuurder	2017	Recticel NV: Bestuurder	Alle vergaderingen
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Zutphen Consulting BV (3)	Onafhankelijk bestuurder	2017	/	Alle vergaderingen
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V.	Onafhankelijk bestuurder	2017	Jensen Group NV: Voorzitter	Alle vergaderingen
Dhr. Jo Van Biesbroeck, vaste vertegenwoordiger van JoVB bvba	Onafhankelijk bestuurder	2017	Telenet NV: Bestuurder	Alle vergaderingen
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest (4)	Onafhankelijk bestuurder	2018	Smartphoto group NV: Bestuurder	Zeven vergaderingen
Mevr. Adrienne Axler (sinds 11 mei 2016)	Onafhankelijk bestuurder	2018	/	Vier vergaderingen

(1) Niet-uitvoerend bestuurder
(2) Vertegenwoordigen de meerderheidsaandeelhouders
(3) Na het ontslag van Mevr. Annelies van Zutphen werd Van Zutphen Consulting bv per 23 maart 2016 gecoöpteerd door de Raad van Bestuur, wat bekrachtigd werd door de Algemene Vergadering van 11 mei 2016.
(4) Management Center Molenberg bvba werd per 19 juli 2016 overgenomen door Pallanza Invest bvba.

Openingsceremonie Kinepolis Fenouillet (FR)

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur

Naast de taken die door het Wetboek van Vennootschappen, de statuten en het Kinepolis Corporate Governance Charter aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen, werden de volgende onderwerpen op regelmatige basis behandeld:

- de bespreking van de maandelijkse commerciële en financiële resultaten en vooruitzichten;
- de evolutie van de klanten- en personeelstevredenheidsscore;
- de evolutie van de lopende cinema- en real estate projecten;
- de bespreking en beslissing omtrent nieuwe cinema- en real estate opportuniteiten;
- de geactualiseerde thesauriesituatie en cash flow vooruitzichten.

Tevens werd de nodige aandacht besteed aan onder meer:

- de bespreking en vaststelling van het profit- en investeringsplan voor het volgende boekjaar;
- de evaluatie en goedkeuring van expansiedossiers;
- de bepaling van de korte- en langetermijnstrategie;
- de korte en lange termijn financiering;
- de verslagen van het nominatie- en remuneratiecomité evenals van het auditcomité;
- de evaluatie en vaststelling van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven voor het Uitvoerend Management;
- de evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités;
- de hervorming van de ICT-architectuur;
- de voornaamste risico's waaraan het bedrijf kan blootgesteld worden en de maatregelen tot beheersing hiervan.

Andere onderwerpen waaronder human resources, externe communicatie, investor relations, geschillen en juridische vraagstukken, komen aan bod indien nodig of nuttig.

Voor het jaar 2017 staan er minstens negen vergaderingen op het programma. Tevens kunnen in functie van de noodwendigheid extra vergaderingen gehouden worden.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Kinepolis Group NV beschikt, in overeenstemming met de mogelijkheid voorzien in de Corporate Governance Code, over één gezamenlijk comité, het Nominatie- en Remuneratiecomité. Dit comité bestaat uit de hiernavolgende niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van human resources beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Dhr. Philip Ghekiere (Voorzitter Kinepolis Group NV en Managing Partner bij Metis Capital);
- Gobes Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé (voormalig CEO van Bekaert NV en Voorzitter van de raad van bestuur van Jensen Group NV);
- JoVB bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Jo Van Biesbroeck (jarenlang topmanager bij AB Inbev).

De Gedelegeerd Bestuurders kunnen op uitnodiging de vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité bijwonen.

Het Nominatie- en Remuneratiecomité vergaderde driemaal in 2016 in aanwezigheid van al haar leden, en behandelde voornamelijk:

- de evaluatie van de managementobjectieven voor het Uitvoerend Management en de vaststelling van de variabele vergoeding voor het boekjaar 2015;
- de evaluatie van de gestelde criteria voor de toekenning van het saldo van de outperformance bonus voor het boekjaar 2014;

- de kwalitatieve en kwantitatieve management-objectieven voor het boekjaar 2016 voor het Uitvoerend Management evenals van de hieraan verbonden variabele vergoeding;
- het evaluatie- en vergoedingsbeleid voor het senior management;
- het evaluatieproces en bonusbeleid voor de budgetowners;
- de mogelijke invoering van een nieuw aandelen-optieplan, de uitvoeringsmodaliteiten ervan en de allocatie van de aandelenopties;
- de evolutie van de samenstelling van de Raad van Bestuur en het hieruit voortvloeiende selectie- en benoemingsproces van kandidaat-bestuurders;
- de opmaak van het Remuneratieverslag.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Auditcomité

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen is het Auditcomité uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van boekhouding en audit beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Pallanza Invest bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Geert Vanderstappen die een ervaring van 5 jaar als Corporate Officer bij Corporate & Investment Banking van Generale Bank, combineert met 7 jaar operationele ervaring als financieel directeur bij Smartphoto group NV en die op heden Managing Partner bij Pentahold is;
- Gobes Comm. V, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé die voormalig CEO van Bekaert NV is en een lange managementcarrière in financiële functies bij verscheidene multinationale bedrijven waaronder Samsonite, Fisher-Price en Black & Decker doorliep.

De CFO, de Gedelegeerd Bestuurders en de interne auditor wonen de vergaderingen van het Auditcomité bij.

De vertegenwoordigers van de referentie-aandeelhouders kunnen tevens de vergaderingen op uitnodiging bijwonen.

In 2016 vergaderde het Auditcomité vier maal in aanwezigheid (of via vertegenwoordiging) van alle leden, en werden voornamelijk volgende items behandeld:

- bespreking van de financiële verslaggeving in het algemeen en van het jaarlijks enkelvoudig en geconsolideerd financieel verslag en het halfjaarlijks financieel verslag in het bijzonder;
- bespreking, vaststelling en opvolging van de interne auditwerkzaamheden met inbegrip van de bespreking van het jaarverslag van het intern audit departement;
- bespreking en evaluatie van de interne controle- en risicobeheerssystemen evenals van het jaarlijks 'risk management actieplan';
- evaluatie van de doeltreffendheid van het externe auditproces;
- evaluatie van de werking van de interne auditor;
- monitoring van de financiële rapportering en de compliance ervan met de toepasselijke rapporteringsstandaarden;
- het voorstel tot herbenoeming van de commissaris-revisor voor de periode 2016-2019.

Evaluatie van de Raad van Bestuur, van zijn comités evenals van zijn individuele bestuurders

In het kader van de open en transparante manier waarop de vergaderingen van de Raad en comités gehouden worden, worden de werking en prestaties ervan op een continue en informele basis doorgevoerd tijdens de vergaderingen, net als de evaluatie van de interactie met het Uitvoerend Management waarmee op dezelfde transparante wijze gecommuniceerd wordt.

In 2017 plant de Raad opnieuw op een formele manier een grondige evaluatie door te voeren teneinde op basis van de resultaten ervan de bestuursstructuren en -processen waar mogelijk verder te optimaliseren.

UITVOEREND MANAGEMENT

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de beide Gedelegeerd Bestuurders. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om verdere leden van het Uitvoerend Management aan te duiden.

INSIDER TRADING BELEID – CODE OF CONDUCT – TRANSACTIES VERBONDEN ONDERNEMINGEN

In 2016 werd het beleid inzake marktmisbruik in overeenstemming gebracht met de nieuwe Europese regelgeving met betrekking tot marktmisbruik van 16 april 2014, die van toepassing is sinds 3 juli 2016. Deze Dealing Code is van toepassing op de leden van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders evenals alle andere personen die zouden kunnen beschikken over 'voorwetenschap'. Het Protocol is erop gericht aandelenverhandelingen door betreffende personen te laten verlopen in strikte overeenstemming met de Europese en nationale regelgeving terzake evenals in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur uitgevaardigde richtlijnen. De CFO is als Compliance Officer belast met het toezicht op de naleving van de regels inzake marktmisbruik, vermeld in het Protocol.

Inzake de procedure die door het Directiecomite van het FSMA lastens Kinohold Bis SA, de heer Joost Bert, PGMS NV, de heer Philip Ghekiere en de heer Eddy Duquenne werd ingesteld wegens vermeende voorwetenschap bij voor hun rekening verrichte aandelenaankopen in 2011, heeft het Hof van Beroep te Brussel per 1 maart 2017 de administratieve sanctie, die door de Sanctiecommissie werd opgelegd aan de betrokkenen, bevestigd. De betrokkenen hebben de Vennootschap meegedeeld dat hun goede trouw hierbij ook door het Hof van Beroep niet in vraag werd gesteld. De Raad van Bestuur heeft zijn vertrouwen in voormelde personen bevestigd.

Sinds 2013 is tevens een Code of Conduct in voege houdende de nodige richtlijnen, waarden en standaarden omtrent de wijze waarop Kinepolis wenst dat op een ethische en gepaste manier omgegaan wordt met medewerkers, klanten, aanbieders, aandeelhouders en het grote publiek.

De transacties met verbonden ondernemingen zoals opgenomen in Toelichting 28 bij de Geconsolideerde Jaarrekening werden uitgevoerd in volledige transparantie met de Raad van Bestuur.

REMUNERATIEVERSLAG

Kinepolis Group NV streeft ernaar om transparante informatie over de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management ter beschikking te stellen van haar aandeelhouders en andere stakeholders.

Procedure tot vaststelling van het remuneratiebeleid en -niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Principes

De principes van het remuneratiebeleid en -niveau voor de bestuurders en Uitvoerend Management zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt dermate ontwikkeld dat de vergoedingen voor de bestuurders en Uitvoerend Management redelijk en gepast zijn om de personen beantwoordend aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit rekening houdende met de omvang van de Vennootschap alsook met externe benchmarkgegevens.

Verder worden volgende principes gehanteerd:

- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen voor de uitoefening van hun functie als lid van de Raad van Bestuur een vast bedrag rekening houdende met een minimum aantal deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- Aan de leden van de comités wordt een vast bedrag per deelname aan een vergadering van het comité toegekend met een bijkomende vaste vergoeding voor de Voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité;

B2B-event in Kinepolis Madrid (ES)

- De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders worden een jaarlijks vast bedrag toegewezen voor de deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura (uitgezonderd het recht om jaarlijks een aantal filmvoorstellingen bij te wonen) of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen;
- Het Uitvoerend Management ontvangt naast een vaste vergoeding, een variabele vergoeding die afhankelijk is van het behalen van de door de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité vastgestelde managementdoelstellingen. Deze objectieven bestaan zowel uit kwantitatieve objectieven die jaarlijks bepaald en gemeten worden aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar als uit kwalitatieve objectieven, die gedefinieerd worden als doelstellingen die over meerdere jaren dienen gerealiseerd te worden en waarvan de vooruitgang jaarlijks geëvalueerd wordt. Het variabel gedeelte van de vergoeding zorgt ervoor dat de belangen van het Uitvoerend Management met deze van de Groep gelijklopen, leidt tot waardecreatie en fidelisatie en biedt de nodige aanmoedigingen om zowel de korte- als langetermijn-doelstellingen van de Groep en haar aandeelhouders te optimaliseren. 30% van de variabele vergoeding wordt gekoppeld aan de realisatie van de kwalitatieve objectieven en 70% aan de realisatie van de kwantitatieve objectieven;
- Naast deze variabele vergoeding kunnen langetermijn-incentives onder de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Uitvoerende Bestuurders worden toegekend. Het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management kan tevens een deelname aan het bedrijfspensioenplan en/of het gebruik van een bedrijfsvoertuig omvatten;
- Er werd niet expliciet voorzien in een terugvorderings-recht ten gunste van de vennootschap indien de variabele vergoeding zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens;
- De vertrekvergoeding bij een vroegtijdige beëindiging van een contract gesloten na 1 juli 2009 met een lid van het Uitvoerend Management zal niet meer bedragen dan twaalf (12) maanden basis- en variabele remuneratie. In welbepaalde verantwoorde omstandigheden kan deze vergoeding, op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité en na voorafgaandelijke goedkeuring van de Algemene Vergadering, meer bedragen, maar met een maximum van achttien (18) maanden basis- en variabele vergoeding. In elk geval mag de vertrek-vergoeding noch de twaalf (12) maanden basisremuneratie overschrijden, noch mag de variabele remuneratie in aanmerking worden genomen wanneer de vertrekkende persoon niet aan de prestatiecriteria, waarnaar verwezen wordt in zijn contract, heeft voldaan.

V.l.n.r. Eddy Duquenne, CEO, Philip Ghekiere, Voorzitter Raad van Bestuur en Joost Bert, CEO.

Procedure
De jaarlijkse globale vergoeding voor de leden van de **Raad van Bestuur** wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur (hierin geadviseerd door het Nominatie- en Remuneratiecomité) dat gebaseerd is op eerder vastgestelde bedragen en rekening houdt met een minimum aantal effectieve vergaderingen van de Raad van Bestuur en haar comités.

Voormelde bedragen, vastgesteld in 2011 en aangepast in 2013, zijn gebaseerd op een benchmarking op basis van surveys uitgevoerd door onafhankelijke derde partijen met betrekking tot beursgenoteerde en andere ondernemingen en resulteerde in de volgende vergoedingen:

- € 87 250 als forfaitaire vergoeding voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- € 30 000 als forfaitaire vergoeding voor de deelnames van de Gedelegeerd Bestuurders aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- € 32 500 voor de effectieve aanwezigheid van de overige bestuurders op 6 of meer vergaderingen van de Raad van Bestuur; bij deelnames aan een kleiner aantal vergaderingen zal de vergoeding proportioneel herleid worden;
- € 3 000 voor de aanwezigheid op een vergadering van het Auditcomité of het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 3 750 als bijkomende forfaitaire vergoeding voor de voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt de remuneratie evenals het remuneratiebeleid van het **Uitvoerend Management** op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening gehouden wordt met de contractuele bepalingen terzake evenals met benchmarkgegevens van andere vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven teneinde erop toe te zien dat deze vergoedingen marktconform zijn in verhouding tot de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven.

De managementobjectieven waaraan de variabele vergoeding gekoppeld is, worden jaarlijks voorgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur evalueert jaarlijks de realisatie van deze kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen op basis van een analyse opgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De realisatie van de kwantitatieve doelstellingen wordt gemeten aan de hand van de verbetering van de financiële resultaten versus het voorbije boekjaar en waarbij rekening wordt gehouden met de evolutie van de essentiële parameters voor waardecreatie in de bestaande activiteiten en de realisatie van de businessplannen van de expansiedossiers. De kwalitatieve doelstellingen die over meerdere jaren dienen te worden gerealiseerd, worden jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, die van oordeel is dat de kwantitatieve en kwalitatieve managementdoelstellingen dermate opgesteld worden dat zij eveneens de langetermijn- doelstellingen van de Vennootschap verzekeren, heeft de Algemene Vergadering per 11 mei 2016, overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, haar goedkeuring gegeven om voor de boekjaren 2017 tot en met 2020 de integrale jaarlijkse variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurders te baseren op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria die telkens over een periode van één jaar gemeten worden.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van de Raad van Bestuur

In overeenstemming met het voormelde remuneratiebeleid en desbetreffende principes werden de bestuurders van de Vennootschap het voorbije boekjaar vergoed voor hun diensten zoals in hiernavolgende tabel weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen.

Ten uitzonderlijke titel heeft de Algemene Vergadering van 11 mei 2016 de mogelijkheid geboden om 45 000 aandelenopties onder het 2016 Aandelenoptieplan toe te kennen aan de Voorzitter van de raad van bestuur, die niet-uitvoerend bestuurder is, doch, als vertegenwoordiger van de referentieaandeelhouder, nauw betrokken is bij de uitvoering van de strategie voor lange termijn waardecreatie van de Vennootschap. In uitvoering van voormelde beslissing werden in 2016 dan ook 45 000 aandelenopties aangeboden aan de Voorzitter die deze in 2017 aanvaard heeft.

Uitgezonderd voormelde vergoeding, ontvingen de niet-uitvoerende bestuurders in het voorbije boekjaar geen andere vergoedingen, voordelen, op aandelen gebaseerde of andere aanmoedigingspremies van de Vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur evenals de bestuurders van de dochterondernemingen van de Vennootschap zijn bovendien gedekt door een polis 'burgerlijke aansprakelijkheid bestuurders' waarvan de totale jaarpremie van € 22 123, inclusief taksen, bedraagt en die gedragen wordt door de Vennootschap.

REMUNERATIE RAAD VAN BESTUUR

NAAM	TITEL	VERGOEDING 2016 (IN €)
Dhr. Philip Ghekiere [1][2]	Voorzitter van Raad van Bestuur en van Nominatie-en Remuneratiecomité	100 000
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Dhr. Joost Bert [2]	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Mevr. Annelies van Zutphen, vaste vertegenwoordiger van Van Zutphen Consulting bv [3]	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V	Onafhankelijk bestuurder	53 500
Dhr. Jo Van Biesbroeck, vaste vertegenwoordiger van JoVB bvba	Onafhankelijk bestuurder	41 500
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Pallanza Invest [4]	Onafhankelijk bestuurder	45 250
Mevr. Adrienne Axler (sinds 11 mei 2016)	Onafhankelijk bestuurder	21 668
TOTAAL		**386 918**

(1) Niet-uitvoerend bestuurder
(2) Vertegenwoordigen de meerderheidsaandeelhouders
(3) Na het ontslag van Mevr. Annelies van Zutphen werd Van Zutphen Consulting bv per 23 maart 2016 gecoöpteerd door de Raad van Bestuur, wat bekrachtigd werd door de Algemene Vergadering van 11 mei 2016.
(4) Management Center Molenberg bvba werd per 19 juli 2016 overgenomen door Pallanza Invest bvba.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van het Uitvoerend Management

Principes
De remuneratie voor het Uitvoerend Management wordt bepaald op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening wordt gehouden met benchmarkgegevens resulterende uit externe surveys, en waarbij erover gewaakt wordt dat de verhouding tussen het vast en variabel deel van het remuneratiepakket afgestemd is op de praktijk bij andere vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen evenals dat de remuneratie marktconform is rekening houdende met de waargenomen taken, verantwoordelijkheden, managementobjectieven en de gerealiseerde waardecreatie.

Zo werd in 2015 het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management voor de boekjaren 2015-2016 vastgelegd.

Bij de vaststelling van de concrete objectieven voor het boekjaar 2016, heeft de Raad van Bestuur de parameter courante EBITDA gehanteerd voor het bepalen van de **kwantitatieve management** objectieven daar zij van oordeel is dat dit de relevante maatstaf blijft voor het meten van de evolutie van de waardecreatie binnen de onderneming'. Bij de beoordeling van de realisatie wordt rekening gehouden met de evolutie van de courante EBITDA van de mature bioscoopcomplexen (zijnde deze die meer dan drie jaar deel uitmaken van Kinepolis Group) versus de de door de Raad van Bestuur gestelde targets evenals met de evolutie van de expansiedossiers versus de businessplannen.

De **kwalitatieve objectieven** houden verband met de verdere groei en ontwikkeling van de onderneming, de verdere ontwikkeling van de 'Talent Factory', de versterking van de ICT organisatie en de verdere optimalisatie van de managementrapportering en bedrijfsprocessen en -modellen.

Alle objectieven werden dusdanig geformuleerd dat zij niet alleen de kortetermijn doelstellingen van de Groep bewerkstelligen doch evenzeer de langetermijn doelstellingen.

Voormelde doelstellingen worden in het begin van het boekjaar 2017 geëvalueerd en bij realisatie ervan zullen de variabele vergoedingen met betrekking tot de prestaties van het afgelopen boekjaar uitgekeerd worden.

Toepassing
In 2016 evalueerde de Raad van Bestuur de objectieven die in **het boekjaar 2015** dienden gerealiseerd te worden en stelde zij vast dat inzake de kwalitatieve objectieven, de vooropgestelde milestones behaald werden of minstens voldoende concrete vooruitgang geboekt werd en dat inzake de kwantitatieve objectieven de doelstellingen ruimschoots overschreden werden

De Raad besloot dan ook, na advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité, om de variabele vergoeding gelinkt aan de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen integraal toe te kennen. Gelet de uitzonderlijke resultaten, de aanzienlijke inspanningen inzake expansie en de succesvolle integratie van de overgenomen bioscopen, werd tevens besloten om een uitzonderlijke bonus ten bedrage van € 60 000 aan dhr. Duquenne toe te kennen.

Verder werd vastgesteld dat de voorwaarde voor het toekennen van het resterende saldo van de outperformance bonus 2014, met name de realisatie van de onderliggende businesscases voor de overgenomen complexen te Madrid en Alicante en voor de Group Wolff, gerealiseerd werd, zodat betreffend saldo ten bedrage van € 65 000 in 2016 uitgekeerd werd.

Tenslotte kan vermeld worden dat ingevolge contractuele afspraken gemaakt vóór 1 juli 2009, bij een vroegtijdige beëindiging van het contract van één van de leden van het Uitvoerend Management, in geval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, de opzegvergoeding 24 maanden vaste vergoeding evenals het pro-rata gedeelte van de variabele vergoeding over het lopende jaar kan bedragen.

Hiernavolgende opsomming geeft een overzicht van het vaste gedeelte van de vergoeding, van de overige componenten van de remuneratie (pensioenbijdragen, verzekeringen, e.d.m.) evenals van het variabele gedeelte, zoals uitgekeerd in 2016 (excl. BTW):

★ **bvba Eddy Duquenne**

- vaste vergoeding [1]	€ 538 242
- variabele vergoeding [2]	€ 400 000
- saldo outperformance bonus 2014	€ 65 000
- uitzonderlijke bonus	€ 60 000
- onkostenvergoeding	€ 9 000
TOTAAL	**€ 1 072 242**

★ **Dhr. Joost Bert**

- vaste vergoeding [1]	€ 350 120
- variabele vergoeding [2]	€ 220 000
- pensioenregeling [3]	€ 9 723
TOTAAL	**€ 579 843**

Langetermijn-incentives

In het kader van het 2007-2016 aandelenoptieplan werden de nog resterende 111 875 toegekende opties integraal uitgeoefend door kaderleden zodat het voormelde plan beëindigd werd in 2016.

Per 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een nieuw aandelenoptieplan goed waarbij 543 304 opties (met een duurtijd tot 10 mei 2024) op bestaande aandelen kunnen toegekend worden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de Vennootschap of haar dochterondernemingen en dit teneinde voormelde personen te laten deelnemen in de lange termijn aandeelhouderswaarde die ze mee zullen helpen realiseren en aldus hun belangen te laten gelijk lopen met de lange termijn belangen van de aandeelhouders. Met de toekenning van aandelenopties streeft de Vennootschap ernaar om in staat te zijn het beste management talent te kunnen aantrekken, motiveren en op lange termijn te binden aan de Vennootschap.

Een nadere beschrijving van de kenmerken van deze opties kan gevonden worden in Toelichting 19 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Boekjaren 2017-2018

De Vennootschap heeft geen plannen tot fundamentele beleidsaanpassingen voor voormelde boekjaren.

(1) Andere dan vergoeding ontvangen als lid van de Raad van Bestuur (€ 30 000 per gedelegeerd bestuurder)
(2) Ontvangen in 2016 voor prestaties geleverd in 2015
(3) Dhr. Joost Bert neemt deel aan een aanvullend pensioenplan dat voorziet in een jaarlijkse geïndexeerde vaste bijdrage

Kinepolis Nevada (Granada, ES)

BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE KENMERKEN VAN DE INTERNE CONTROLE EN RISICOBEHEERSSYSTEMEN

Kinepolis Group maakt gebruik van het 'Geïntegreerd Raamwerk voor Risicomanagement van de Onderneming' zoals ontwikkeld door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)'. Dit raamwerk integreert zowel de interne controle- als risicobeheersingsprocessen en is gericht op het onderkennen en beheersen van strategische, operationele en rapporteringsrisico's alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving teneinde het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen mogelijk te maken.

Kinepolis Group volgt de opzet van dit model in de maatregelen die zijn getroffen om bovengenoemde risico's in de bedrijfsprocessen en in de financiële verslaggeving te beheersen. Het systeem wordt centraal uitgewerkt en zoveel mogelijk op éénduidige wijze toegepast in de verschillende organisatieonderdelen en dochtervennootschappen. Het systeem vult de verschillende componenten in zoals voorgeschreven door het referentiemodel alsook de verschillende rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot interne controles en risicobeheersing.

Rollen en verantwoordelijkheden

Binnen Kinepolis Group is risicobeheersing niet alleen een verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, maar is elke werknemer verantwoordelijk voor een correcte en tijdige toepassing van de verschillende risico-beheersactiviteiten binnen zijn functiedomein.

De verantwoordelijkheden rond risicobeheer van de Raad van Bestuur (en haar verschillende comités) en het Uitvoerend Management zijn reeds uitvoerig bepaald en beschreven in wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2009 en in het Corporate Governance Charter van Kinepolis. Samenvattend kan gesteld worden dat het Uitvoerend Management de eindverantwoordelijkheid draagt rond de gepaste implementatie en beheer van het risicobeheersysteem terwijl de Raad van Bestuur hierop een controlerende rol vervult.

De implementatie en beheer van het risicobeheersysteem is gebaseerd op een piramidale verantwoordelijkheidsstructuur waarbij elke leidinggevende niet enkel verantwoordelijk is voor de gepaste in- en uitvoering van de risicobeheerprocessen binnen zijn functie maar tevens een controlerende taak (monitoren) heeft op de correcte invulling hiervan door zijn ondergeschikten (die op hun beurt leidinggevenden kunnen zijn).

Op deze manier verkrijgt het management niet enkel zekerheid rond het gepaste en volledig risicobeheer doorheen het bedrijf maar verzekert men zich er ook van dat gerelateerde risico's in de verschillende bedrijfsprocessen en afdelingen op een geïntegreerde wijze worden aangepakt.

Invulling van de verschillende componenten

Hierna zal, in grote lijnen, voor de verschillende componenten van het COSO raamwerk aangegeven worden hoe deze door de Groep ingevuld werden. Deze beschrijving omvat enkel de belangrijkste elementen en is dus geenszins exhaustief. Daarnaast wordt de gepastheid van de invulling regelmatig geëvalueerd en is ze dus voortdurend aan verandering onderhevig.

Interne controle omgeving

Een gepaste interne omgeving is een voorwaarde om andere risicobeheercomponenten gepast te kunnen uitvoeren. Derhalve draagt Kinepolis Group de waarden van integriteit en ethisch handelen hoog in het vaandel. Naast de reeds bestaande wettelijke omkadering hiervan tracht Kinepolis Group dergelijk gedrag aan te moedigen en af te dwingen door middel van zowel preventieve maatregelen (bijv. Code of Conduct, arbeidsreglement, diverse policies en procedures) als detectieve maatregelen (bijv. meldingsprocedure, inspecties op naleving).

Een andere belangrijk aspect van de interne omgeving is de organisatiestructuur. Kinepolis heeft een duidelijke en uniforme organisatiestructuur die aansluit bij de verschillende landen en bedrijfsprocessen. De organisatiestructuur, het bepalen van de verschillende objectieven, het budgetbeheer alsook het remuneratieproces zijn eveneens op elkaar afgestemd.

Daarnaast is een correcte vorming en begeleiding van het personeel een must voor een correcte invulling van risicobeheer. Hiertoe wordt er op jaarlijkse basis gekeken naar de trainingsbehoefte van elke werknemer los van de reeds verplichte trainingen voor bepaalde functies. Voor nieuwe managers wordt er eveneens op jaarlijkse basis een introductietraining tot risicobeheer gegeven.

Formuleren van doelstellingen

In lijn met de missie van Kinepolis worden bedrijfsobjectieven vastgelegd op verschillende termijnen. Zoals beschreven in het Corporate Governance Charter worden deze op jaarlijkse basis bevestigd door de Raad van Bestuur die er tevens over waakt dat deze in lijn zijn met de risico-appetijt van de onderneming.

De op geconsolideerd niveau vastgelegde objectieven (financiële en niet-financiële) worden jaarlijks verder trapsgewijs uitgewerkt tot specifieke objectieven voor individuele landen, business units en departementen. Het laagste niveau is de bepaling van de individuele objectieven voor elke werknemer. Het bereiken van deze objectieven is gelinkt aan het remuneratiebeleid.

De voortgang ten aanzien van deze objectieven wordt regelmatig getoetst via business controlling activiteiten op basis van management rapportering. De individuele objectieven worden minimaal jaarlijks getoetst via een formeel HR evaluatieproces.

Interne beheersing

Interne beheersing wordt gedefinieerd als de identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en de selectie, implementatie en beheer van de geschikte beheersmaatregelen (inclusief de verschillende interne controle activiteiten).

Zoals eerder vermeld is het in de eerste plaats de taak van elke manager om binnen zijn beleidsdomein op gepaste wijze de verschillende interne beheersactiviteiten (inclusief monitoring) in te richten en uit te voeren. M.a.w. elke leidinggevende is verantwoordelijk voor de gepaste en tijdige identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en hieruitvolgend de te nemen en beheren beheersmaatregelen. Hoewel dit een zekere vrijheid laat aan de individuele leidinggevende om dit in te vullen, streeft Kinepolis er toch naar om dit proces zoveel mogelijk te standaardiseren en te uniformiseren. Dit wordt bewerkstelligd door de organisatie van corporate ERM-trainingen, de invoering van gestructureerde beleidsrichtlijnen en procedures alsook het gebruik van standaardlijsten van uit te voeren interne controles.

Om een overkoepelend beeld te krijgen van het bedrijfsrisicoprofiel wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinepolis een risico-assessment uitgevoerd. Hierbij wordt ook nagegaan in welke mate residuele risico's aanvaardbaar zijn of niet. Indien niet aanvaardbaar, worden hiervoor additionele risicobeheersmaatregelen uitgewerkt.

Informatie en communicatie

Ter wille van de bedrijfsvoering in het algemeen en het risicobeheer in het bijzonder werden binnen Kinepolis Group de nodige structuren, overlegorganen, rapporterings- en communicatiekanalen opgezet die ervoor dienen te zorgen dat de informatie die vereist is voor de bedrijfsvoering, inclusief risicobeheer, tijdig en correct beschikbaar is voor de

betrokken personen. De betrokken informatie wordt gehaald uit datawarehouse-systemen die zo opgezet en onderhouden worden opdat aan deze rapporterings- en communicatie-behoeften kan voldaan worden.

Monitoring
Naast de monitoring activiteiten door de Raad van Bestuur (inclusief Audit Comité) die worden beschreven in de wet, de Corporate Governance Code 2009 en het Corporate Governance Charter steunt Kinepolis voornamelijk op volgende monitoring activiteiten:

- **Business Controlling**: op maandelijkse basis zal door het Management, hierbij gesteund door het Business Controlling departement, de voortgang ten opzichte van de objectieven worden geanalyseerd en de verschillen worden verklaard. Deze analyse kan wijzen naar mogelijke verbeteringen ten opzichte van de bestaande risicobeheersactiviteiten en -maatregelen;

- **Interne Audit**: de bestaande risicobeheersactiviteiten- en maatregelen zullen op regelmatige basis door het Interne Audit departement worden getoetst ten opzichte van de interne regels en best practices. Mogelijke verbeteringen zullen besproken worden met het Management en resulteren in de uitvoering van concrete actiepunten die het risicobeheer verder aanscherpen.

BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE BEDRIJFSRISICO'S

Om een inzicht te krijgen in de belangrijkste bedrijfsrisico's wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinepolis een risico-assessment uitgevoerd die vervolgens door de Raad van Bestuur wordt geanalyseerd en gevalideerd. Net zoals de voorbijgaande jaren gebeurde dit in 2016 opnieuw middels een schriftelijke bevraging van de participanten waarbij zowel kwantitatieve als kwalitatieve resultaten verkregen werden waardoor risico's ingeschat kunnen worden naar grootte-orde. Hoewel deze werkwijze Kinepolis in staat stelt om op een gefundeerde manier belangrijke risico's van minder belangrijke risico's te onderscheiden blijft het een inschatting die, inherent aan de definitie van risico, geen enkele garantie biedt betreffende de werkelijke realisatie van risicogebeurtenissen. Onderstaande lijst (die in willekeurige orde werd gerangschikt) is dan ook geen exhaustieve lijst van alle risico's waaraan Kinepolis is blootgesteld.

Beschikbaarheid en kwaliteit van aangeleverd materiaal
Gezien Kinepolis Group zelf geen materiaal (film, etc.) produceert, is zij afhankelijk van de beschikbaarheid, diversiteit en de kwaliteit van films evenals van de mogelijkheid om dit materiaal te kunnen huren van verdelers. Kinepolis Group tracht zich hier, in de mate van het mogelijke, tegen te wapenen door goede lange termijn relaties te onderhouden met de belangrijke verdelers of producenten, door een diversificatiepolitiek te voeren met betrekking tot haar programmatie en zelf een rol te spelen als distributeur in België. In het licht hiervan dienen ook de investeringen in Tax Shelter-projecten gezien te worden.

Seizoenseffecten
De operationele opbrengsten van Kinepolis Group kunnen variëren van periode tot periode gelet op het feit dat de producenten en distributeurs in volledige onafhankelijkheid van de bioscoop-exploitanten de timings van hun filmreleases bepalen evenals gelet op het feit dat traditioneel bepaalde periodes, zoals vakanties, een invloed kunnen hebben op de bezoekersaantallen. Weerseffecten kunnen tevens een belangrijke rol spelen in de frequentie van het bioscoopbezoek. Kinepolis aanvaardt in grote mate dit risico gezien de kosten van een financiële indekkingspolitiek niet zouden opwegen tegen de opbrengsten ervan, maar tracht de gevolgen hiervan wel te milderen door ondermeer haar kostenstructuur zo maximaal mogelijk te variabiliseren.

Concurrentie
De positie van Kinepolis Group als bioscoopexploitant is, net zoals elk product of dienst waarvoor substitutie bestaat, onderhevig aan concurrentie. De positie van Kinepolis Group wordt beïnvloed door een toenemende concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbeleving zoals concerten, sportevenementen, enz. die een invloed kunnen uitoefenen op het gedrag van de Kinepolis-klanten. Deze concurrentie resulteert tevens enerzijds uit de aanwezigheid van bioscopen van andere exploitanten in de markten waar de Groep actief is en uit de mogelijke opening van nieuwe bioscoopcomplexen in die markten en anderzijds uit de toenemende verspreiding en beschikbaarheid van films via andere kanalen dan het

Kinepolis B2B-event

bioscoopmedium zoals video-on-demand, pay-per-view, internet en dergelijke meer. Deze evolutie kan verder beïnvloed worden door een verkorting van de periode, die gebruikelijk gehanteerd wordt door de distributeurs, tussen de eerste vertoning van een film in de bioscoop en de beschikbaarheid ervan via andere kanalen evenals door de voortdurende technische verbetering van de kwaliteit van deze alternatieve manieren van het bekijken van een film. Naast deze legale alternatieven wordt de bioscoopsector tevens geconfronteerd met illegale downloads. Kinepolis werkt actief samen met de distributeurs aan het opzetten van maatregelen om een mogelijke toenemende illegale verspreiding van materiaal via het internet te vermijden.

Kinepolis Group tracht haar concurrentiepositie als bioscoop-exploitant te verstevigen door het implementeren van haar strategische visie, die erop gericht is de klanten een premium service en filmbeleving aan te bieden.

Economische omstandigheden

Wijzigingen in algemene, globale, of regionale economische omstandigheden of economische omstandigheden in gebieden waar Kinepolis Group actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten en de productie van nieuwe films, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van Kinepolis Group. Kinepolis tracht zich hiertegen te wapenen door een doorgedreven interne efficiëntie en het van zeer nabij bewaken en opvolgen van de uitgaven en marges. Wijzigende economische omstandigheden kunnen ook de concurrentierisico's doen toenemen.

Risico's verbonden aan groeiopportuniteiten

Bij verdere groei kunnen mededingingsautoriteiten (bijkomende) voorwaarden en beperkingen opleggen aan de groei van Kinepolis Group (zie ook 'Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's' hieronder). Bovendien zijn er aan groeiopportuniteiten, hetzij door overnames hetzij door nieuwbouwprojecten, bepaalde inherente risico's verbonden die de vooropgestelde doelen negatief kunnen beïnvloeden. Kinepolis Group zal dan ook groeiopportuniteiten voorafgaandelijk grondig onderzoeken waarbij dergelijke risico's op een adequate manier zullen worden ingeschat en vervolgens, indien nodig, beheerd zullen worden.

Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's

Kinepolis Group streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader te opereren. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving, zou er echter toe kunnen leiden dat Kinepolis Group beperkt wordt in haar groei en/of uitbating of geconfronteerd wordt met bijkomende investeringen of kosten. Waar mogelijk worden deze risico's actief beheerd door op gepaste wijze aan de betrokken politieke, bestuurlijke of juridische instanties de standpunten van Kinepolis Group kenbaar te maken en te verdedigen. Bovendien heeft de Belgische Mededingingsautoriteit een aantal voorwaarden en beperkingen opgelegd aan Kinepolis Group, zoals de voorafgaande instemming van de Raad voor Mededinging voor de bouw van nieuwe bioscoopcomplexen of overnames van bioscoopcomplexen in België indien deze niet gepaard gaan met de afbouw van bestaande bioscoopcomplexen.

Technologische risico's

Cinema is in grote mate een sterk geïnformatiseerde en geautomatiseerde sector waarbij de juiste technologische keuzes en optimale functionering van projectiesystemen en andere ICT systemen cruciaal zijn om de klant een optimale service te kunnen bieden. Kinepolis Group tracht deze risico's te beheren door de nieuwste technologische ontwikkelingen op de voet te volgen, regelmatig de systeemarchitectuur te analyseren en waar nodig te optimaliseren alsook door het implementeren van ICT best practices.

Personeelsrisico's
Als servicebedrijf is Kinepolis Group afhankelijk van haar medewerkers om een hoge kwalitatieve service te kunnen aanbieden. Het aantrekken en behouden in alle segmenten van de onderneming van de juiste managers en medewerkers met de nodige kennis en ervaring is dan ook een voortdurende uitdaging. Kinepolis gaat deze uitdaging aan door het bieden van aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, goed kennisbeheer en een goede werksfeer. Via personeelsbevraging streeft Kinepolis er ook naar om de personeelstevredenheid te meten en waar nodig aanpassingen in het beleid aan te brengen.

Risico's verbonden aan uitzonderlijke gebeurtenissen
Gebeurtenissen van uitzonderlijke aard zoals, maar niet beperkt tot, extreme weersomstandigheden, politieke onrust, terroristische aanslagen etc., in een land waar Kinepolis Group actief is en die leiden tot materiële schade aan één van de complexen, tot een daling van het aantal klanten of tot een verstoring van de levering van producten, kunnen mogelijkerwijze de activiteiten nadelig beïnvloeden. Kinepolis tracht door middel van een combinatie van preventieve maatregelen (bijv. bouwtechnische keuzes, evacuatieplanning), opsporende maatregelen (bijv. branddetectiesystemen) en het afsluiten van de adequate verzekeringen, de mogelijke impact van dergelijke risico's te minimaliseren.

Milieuaansprakelijkheid en vastgoedrisico's
Gelet op het feit dat Kinepolis Group vastgoed in eigendom heeft of huurt, is deze onderworpen aan regelgeving inzake milieuaansprakelijkheid en aan mogelijke vastgoedrisico's.

Kinepolis Enschede (NL)

Naast de hierboven reeds aangehaalde maatregelen om politieke en regulatoire risico's te beheersen zal Kinepolis de nodige maatregelen nemen om milieuschade te vermijden en vastgoedrisico's te beperken.

Overige risico's
Na de verwerving door KP Immo Brussel NV (een dochtervennootschap van Kinepolis Group NV) van het pand, gelegen in de Galerie Toison d'Or (Guldenvlieslaan 8) te Brussel (België), dat verhuurd wordt aan de bioscoopexploitant UGC Belgium, werden Kinepolis Group NV, evenals haar dochtervennootschap, door vermelde huurder gedagvaard voor de Rechtbank van Koophandel te Brussel tot nietigverklaring van voormelde transactie wegens vermeende inbreuken op het Wetboek Economisch Recht evenals op één van de voorwaarden door de Belgische Mededingingsautoriteiten in 1997 opgelegd aan Kinepolis Group.
UGC Belgium heeft eind 2014 tevens een klacht neergelegd bij voormelde Mededingingsautoriteiten. Kinepolis werd eind 2016 in het gelijk gesteld door de Rechtbank van Koophandel waarna UGC Belgium beroep aantekende bij het Hof van Beroep te Brussel.

De overige in 2015 vermelde risico's (het Luxemburgs mededingingsdossier evenals de ontbrekende exploitatievergunning van een overgenomen bioscoop), werden in 2016 eveneens succesvol opgelost.

Tot slot kan vermeld worden dat Kinepolis een procedure lopende heeft met betrekking tot een fiscale ruling die zij in 2012 heeft afgesloten. De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 immers een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinepolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten.

Op 1 juli 2016 heeft Kinepolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. Indien het beroep van Kinepolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinepolis worden teruggestort. De finale uitspraak van het Europees Hof van Justitie wordt pas binnen enkele jaren verwacht.

Kinepolis heeft alle vertrouwen in de goede afloop van voormelde procedure.

GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Door de uitoefening van haar bedrijfsactiviteit wordt Kinepolis Group blootgesteld aan een aantal financiële risico's, zoals het intrestrisico, het valutarisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

Voor het beheer van deze financiële risico's kan gebruik gemaakt worden van afgeleide financiële producten afgesloten met derde partijen. Het gebruik van deze afgeleide financiële producten is onderworpen aan strikte interne controles en regelgeving. Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

Kinepolis beheert de schulden door gebruik te maken van een combinatie van korte-, middellange en langetermijnschulden. De combinatie van schulden met vaste en met variabele rentevoet wordt vastgelegd op groepsniveau. Eind december 2016 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 169,8 miljoen. Teneinde het intrestrisico op een vaste termijn lening van oorspronkelijk € 41,6 miljoen in te dekken zijn voor eenzelfde bedrag Interest Rate Swaps afgesloten.

In de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening wordt gedetailleerder beschreven hoe de Groep voormelde risico's beheert.

NALEVING VAN DE CORPORATE GOVERNANCE CODE

Kinepolis Group leeft de principes van de Belgische Corporate Governance Code na.

Opening Kinepolis Jaarbeurs (Utrecht, NL)

In lijn met het 'pas toe of leg uit' principe besloot de Vennootschap dat het in het belang van de onderneming en haar aandeelhouders is om, naast de supra reeds omschreven omstandigheden, in een beperkt aantal specifieke gevallen af te wijken van de bepalingen van de Code:

- In afwijking van Bepaling 5.5. van de Code is de Raad van Bestuur van oordeel dat een Auditcomité bestaande uit twee onafhankelijke leden – beiden met de nodige vakkennis inzake audit en boekhouding – een voldoende garantie biedt voor een deugdelijk en efficiënt functioneren van het comité;

- In afwijking van Bepaling 7.7. van de Code werden in 2016, na goedkeuring door de Algemene Vergadering van 11 mei 2016, 45 000 aandelenopties onder het Aandelenoptieplan aangeboden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, die deze in 2017 aanvaard heeft. De Raad van Bestuur is van oordeel dat gelet het feit dat de Voorzitter, als vertegenwoordiger van de referentieaandeelhouder, nauw betrokken is bij de uitvoering van de strategie voor lange termijn waarde creatie van de Vennootschap, de toekenning van de opties past binnen het kader van zijn mandaat.

- In afwijking van Bepaling 4.6. van de Code werden de professionele kwalificaties en functies van de te herbenoemen bestuurders niet opgenomen in de oproeping tot de Jaarvergadering van 11 mei 2016, daar betreffende kwalificaties voldoende bekend waren via persberichten en jaarverslagen.

Andere inlichtingen

Cosy Seating

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In het afgelopen jaar ontwikkelde Kinepolis, binnen het kader van de drie strategische pijlers, een aantal nieuwe concepten ten behoeve van de operationele entiteiten. Kinepolis streeft ernaar om haar beleving steeds aan te passen aan de wijzigende demografische tendensen, innovatief te zijn inzake beeld-, geluid- en andere belevingen, dit ter verhoging van de beleving van de klanten en de bestendiging van de winstgevendheid van de Groep.

In 2016 werd in dit kader het Kinepolis Innovation Lab in het leven geroepen met als doel veel meer innovatie te laten ontstaan vanuit de operationele entiteiten en veel minder top down. Voorbeelden van concepten ontwikkeld in 2016 zijn het 'Sushicque-concept' in Spanje (sushibar in eigen beheer), het Cinetray-concept in België en het mobiele Nacho eiland in Spanje. Ondertussen wordt verder gewerkt aan het 'Ciné K' concept in Frankrijk dat focust op de meer lokale en alternatieve film en de verdere uitrol van Cosy Seating. De e-shop in België, voor de verkoop van geschenkdoosjes, werd tevens gelanceerd in Frankrijk en de nieuwe Kinepolis app werd in februari 2017 in alle landen gelanceerd.

BELEID INZAKE BELANGENCONFLICTEN

Er werden op 23 maart 2016, hiernavolgende beslissingen genomen door de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen:

- de evaluatie van de managementobjectieven 2015 van het Uitvoerend Management
- de toekenning van de hieruit resulterende variabele vergoeding voor een bedrag € 400 000 aan dhr. Eddy Duquenne en € 220 000 aan dhr. Joost Bert evenals een discretionaire bonus ten bedrage van € 60 000 aan dhr. Eddy Duquenne omwille van de uitzonderlijke resultaten en de aanzienlijke inspanningen die zijn geleverd in de uitvoering van de expansiestrategie en de succesvolle integratie van de overgenomen bioscopen in Spanje en Nederland;
- de toekenning aan dhr. Duquenne van het saldo van de outperformance bonus voor het boekjaar 2014, zijnde € 65 000 na vaststelling van de realisatie van de vooropgestelde resultaten voor de overgenomen complexen te Madrid, Alicante en deze behorende tot de Groep Wolff;
- de vaststelling van de managementobjectieven voor het boekjaar 2016;
- de allocatie van 90 000 aandelenopties aan dhr. Duquenne en 45 000 aandelenopties aan respectievelijk de heren Joost Bert en Philippe Ghekiere, onder voorbehoud van goedkeuring van het aandelenoptieplan 2016 door de algemene vergadering dd 11 mei 2016.

De uittreksels uit de notulen hieromtrent werden opgenomen in het Verslag over de Enkelvoudige Jaarrekening.

RESULTAATSVERWERKING EN DIVIDEND

De Raad van Bestuur neemt bij het voorstel aan de Algemene Vergadering i.v.m. de bestemming en de uitkering van het resultaat verschillende factoren in aanmerking, waaronder de financiële toestand van de Vennootschap, de bedrijfsresultaten, de huidige en verwachte kasstromen en de plannen voor expansie.

Voor het boekjaar 2016 wordt voorgesteld om een brutobedrag van € 0,87 [1] per aandeel uit te keren op basis van een pay-out ratio van 50% van de netto winst. De Raad van Bestuur heeft de betaalbaarstelling van het dividend, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering, vastgesteld op 16 mei 2017 (ex-date: 12 mei 2017; record date: 15 mei 2017) bij een financiële instelling naar keuze van de aandeelhouder.

(1) Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van 17/02/2017.

Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat voor zover hen bekend:

- De jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;

- Het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Joost Bert & Eddy Duquenne, CEO's Kinepolis Group

20 maart 2017

Eddy Duquenne
CEO Kinepolis Group

Joost Bert
CEO Kinepolis Group

04 Informatie over het aandeel

HANKS
LLY
DENZEL WASHINGTON
CHRIS PRATT
ETHAN HAWKE
THE MAGNIFICENT SEVEN
COMING SOON
MERYL STREEP
HUGH GRANT
FLORENCE FOSTER JENKINS
THE INSPIRING TRUE STORY OF THE WORLD'S WORST SINGER
IN THEATERS SOON

Aandeel Kinepolis Group

AANTAL AANDELEN

	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal aandelen op 31 december	5 856 508	5 582 654	27 365 197	27 365 197	27 365 197
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (1)	5 800 963	5 431 812	26 288 260	26 782 831	27 214 153
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen (2)	5 966 251	5 628 307	27 341 842	27 138 627	27 249 350

HET AANDEEL OP DE BEURS

	2012	2013	2014	2015	2016
Slotkoers op 31 december (in €) (3)	81,99	115,1	33,46	41,40	42,50
Beurswaarde aan slotkoers (in '000 €)	480 175	642 563	915 639	1 132 919	1 163 021
Laagste koers van het jaar (in €) (3)	10,8	16,0	22,9	32,9	35,2
Hoogste koers van het jaar (in €) (3)	16,7	23,5	34,3	41,6	42,7
Verhandeld jaarvolume	2 174 524	1 366 053	4 719 540 (3)	7 590 604	3 484 211
Gemiddeld verhandeld dagvolume (3)	8 494	5 357	18 430 (3)	29 651	13 557

(1) Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen.
(2) Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.
(3) Op 1 juli 2014 werd elk Kinepolisaandeel gesplitst in 5 nieuwe aandelen. 2012, 2013 en de eerste zes maand van 2014 werden in die zin herrekend.

Bron: Euronext.com

Kinepolis Dordrecht (NL)

KOERS- EN VOLUME-EVOLUTIE OVER DE LAATSTE 10 JAAR [4]

(4) Tengevolge de aandelensplit op 1 juli 2014, werd de historische koers herrekend (prijs gedeeld door vijf).

VERGELIJKING KOERSEVOLUTIE KINEPOLIS MET PEERS OVER DE LAATSTE 5 JAAR

Het aandeel Kinepolis Group (ISIN: BE0974274061 / mnemo: KIN) wordt sedert 9 april 1998 genoteerd op NYSE Euronext Brussels, onder het compartiment A, Large Caps en staat op de VLAM21 indexlijst, de IN.flanders-indexlijst en de BEL family index.

KIN
LISTED
NYSE
EURONEXT

05 Financieel Rapport

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2015	2016
Opbrengsten	3	301 571	324 938
Kostprijs van verkopen		-201 993	-224 729
Bruto-winst		**99 578**	**100 209**
Verkoop- en marketingkosten		-17 538	-18 620
Administratiekosten		-17 716	-19 059
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1 177	981
Overige bedrijfskosten	4	-256	-304
Bedrijfsresultaat		**65 245**	**63 207**
Financiële opbrengsten	7	1 140	866
Financiële kosten	7	-8 894	-8 485
Winst voor belastingen		**57 491**	**55 588**
Belgische Excess Profit Ruling (EPR) belasting	8	-9 355	
Winstbelastingen	8	-15 881	-16 622
Totale winstbelastingen		**-25 236**	**-16 622**
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		**32 255**	**38 966**
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na winstbelastingen	10		8 680
WINST OVER HET BOEKJAAR		**32 255**	**47 646**
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		32 255	47 646
WINST OVER HET BOEKJAAR		**32 255**	**47 646**
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		1,20	1,43
Gewone winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (€)			0,32
Gewone winst per aandeel (€)	18	**1,20**	**1,75**
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (€)		1,19	1,43
Verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten(€)			0,32
Verwaterde winst per aandeel (€)	18	**1,19**	**1,75**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2015	2016
Winst over het boekjaar		32 255	47 646
Gerealiseerde resultaten		**32 255**	**47 646**
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:			
Omrekeningsverschillen		884	-277
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde		64	-334
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening		-29	-63
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten		-12	319
		907	**-355**
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:			
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	*5*		-541
			-541
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		**907**	**-896**
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR		**33 162**	**46 750**
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de Vennootschap		33 162	46 750
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR		**33 162**	**46 750**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

op 31 december

ACTIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2015	2016
Immateriële activa	9	5 111	5 900
Goodwill	10	53 256	53 255
Materiële vaste activa	11	289 201	321 457
Vastgoedbeleggingen	12	31 965	31 007
Uitgestelde belastingvorderingen	13	670	902
Overige vorderingen	15	11 845	11 574
Overige financiële activa		27	27
Vaste activa		**392 075**	**424 122**
Voorraden	14	4 694	5 292
Handelsvorderingen en overige activa	15	32 992	29 370
Actuele belastingvorderingen		442	418
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	60 432	44 244
Afgeleide financiële instrumenten		64	0
Vlottende activa		**98 624**	**79 324**
TOTALE ACTIVA		**490 699**	**503 446**

PASSIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2015	2016
Kapitaal	17	18 952	18 952
Uitgiftepremie	17	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves		103 721	130 863
Omrekeningsverschillen		-794	-1 071
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap		**123 033**	**149 898**
Totaal eigen vermogen		**123 033**	**149 898**
Financieringsverplichtingen	20	214 000	207 278
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	5		544
Voorzieningen	21	7 161	6 664
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	19 868	18 324
Afgeleide financiële instrumenten			333
Overige schulden	22	10 124	9 174
Langlopende verplichtingen		**251 153**	**242 317**
Bankoverschrijdingen	16	44	34
Financieringsverplichtingen	20	8 714	6 996
Handels- en overige schulden	22	86 966	90 653
Voorzieningen	21	753	1 366
Actuele belastingverplichtingen	23	20 036	12 182
Kortlopende verplichtingen		**116 513**	**111 231**
TOTALE PASSIVA		**490 699**	**503 446**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2015	2016
Winst voor belastingen		57 491	55 589
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6	23 572	27 621
Voorzieningen en waardeverminderingen		-260	269
Kapitaalsubsidies	4	-791	-1 031
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	4	201	102
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		164	
Verdiscontering langetermijnvorderingen	7, 21	-609	-584
Op aandelen gebaseerde betalingen	5	259	84
Inresultaatname kosten herfinanciering		287	320
Intrestlasten en -opbrengsten	7	6 703	6 813
Wijziging van de voorraden		-853	-598
Wijziging van de handelsvorderingen en overige activa		-2 949	4 333
Wijziging van de handels- en overige schulden		10 036	3 053
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**93 251**	**95 971**
Betaalde winstbelastingen		-16 059	-26 764
Netto-kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		**77 192**	**69 207**
Aanschaffing immateriële activa	9	-1 976	-1 760
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	11, 12	-51 646	-58 047
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	10	-40 190	-24 740
Ontvangsten uit verkopen immateriële en materiële vaste activa		179	310
Ontvangsten uit verkoop dochteronderneming	10		34 990
Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		**-93 633**	**-49 247**
Kapitaalvermindering		-2	
Ontvangen uit hoofde van leningen		136 808	
Terugbetaling leningen		-55 378	-8 714
Betaling van transactiekosten in verband met herfinancieringsverplichtingen		-1 629	-45
Betaalde intresten		-4 495	-7 473
Ontvangen intresten		66	59
Inkoop en verkoop eigen aandelen		7 881	1 514
Betaalde dividenden		-23 009	-21 480
Netto-kasstroom – gebruikt bij /+ uit financieringsactiviteiten		**60 242**	**-36 139**
+TOENAME/-AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		**43 801**	**-16 179**
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	16	16 530	60 388
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	16	60 388	44 210
Omrekeningsverschillen op geldmiddelen en kasequivalenten		57	1
+TOENAME/-AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		**43 801**	**-16 179**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

op 31 december

IN '000 €	2016						
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE-PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS-VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER-GEDRAGEN RESULTATEN	
OP 31 DECEMBER 2015	**20 106**	**-794**	**40**	**-4 439**	**247**	**107 873**	**123 033**
Winst over het boekjaar						47 646	47 646
Gerealiseerde resultaten						**47 646**	**47 646**
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:							
Omrekeningsverschillen		-277					-277
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			-334				-334
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening			-63				-63
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			319				319
		-277	**-78**				**-355**
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:							
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten						-541	-541
						-541	**-541**
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		**-277**	**-78**			**-541**	**-896**
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		**-277**	**-78**			**47 105**	**46 750**
Dividenden aan aandeelhouders						-21 484	-21 484
Inkoop / verkoop eigen aandelen				712		802	1 514
Op aandelen gebaseerde transacties					-247	332	85
Transacties met eigenaars, recht-streeks verwerkt in eigen vermogen				**712**	**-247**	**-20 350**	**-19 885**
OP 31 DECEMBER 2016	**20 106**	**-1 071**	**-38**	**-3 727**		**134 628**	**149 898**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

IN '000 €	2015						
	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE-PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS-VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER-GEDRAGEN RESULTATEN	
OP 31 DECEMBER 2014	**20 106**	**-1 678**	**17**	**-10 572**	**2 911**	**93 948**	**104 732**
Winst over het boekjaar						**32 255**	**32 255**
Gerealiseerde resultaten						**32 255**	**32 255**
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:							
Omrekeningsverschillen		884					884
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			64				64
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening			-29				-29
Winstbelastingen op niet-gerealiseerde resultaten			-12				-12
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		**884**	**23**				**907**
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		**884**	**23**			**32 255**	**33 162**
Dividenden aan aandeelhouders						-23 102	-23 102
Inkoop / verkoop eigen aandelen				6 133		1 849	7 982
Op aandelen gebaseerde transacties					-2 664	2 923	259
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				**6 133**	**-2 664**	**-18 330**	**-14 861**
OP 31 DECEMBER 2015	**20 106**	**-794**	**40**	**-4 439**	**247**	**107 873**	**123 033**

De toelichtingen op pag 68-127 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Voornaamste boekhoudprincipes 69
2. Gesegmenteerde informatie 82
3. Opbrengsten 88
4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten 88
5. Personeelskosten en overige sociale voordelen 89
6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard 91
7. Financiële opbrengsten en kosten 91
8. Winstbelastingen 92
9. Immateriële activa 93
10. Goodwill en bedrijfscombinaties 93
11. Materiële vaste activa 98
12. Vastgoedbeleggingen 99
13. Uitgestelde belastingen 100
14. Voorraden 101
15. Handelsvorderingen en overige activa 102
16. Geldmiddelen en kasequivalenten 103
17. Eigen vermogen 103
18. Winst per aandeel 104
19. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven 104
20. Financieringsverplichtingen 105
21. Voorzieningen 106
22. Handels- en overige schulden 107
23. Actuele belastingverplichtingen 108
24. Risicobeheer en financiële instrumenten 108
25. Operationele lease 116
26. Aangegane investeringsverbintenissen 117
27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 117
28. Verbonden partijen 118
29. Gebeurtenissen na jaareinde 118
30. Mandaten en bezoldiging van de commissaris 119
31. Ondernemingen behorende tot de Groep 120

1. Voornaamste boekhoudprincipes

Kinepolis Group NV (de 'Vennootschap') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de Vennootschap voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2016 omvat de Vennootschap en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd). De jaarrekening werd, door de Raad van Bestuur, op 20 maart 2017 goedgekeurd voor publicatie.

CONFORMITEITSVERKLARING

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 december 2016.

VOORSTELLINGSBASIS

De geconsolideerde jaarrekening werd voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal. Ze werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe met uitzondering van de volgende activa en passiva die werden opgenomen aan reële waarde: de afgeleide financiële instrumenten, de voorwaardelijke vergoedingen en de financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop.

Activa aangehouden voor verkoop werden in overeenstemming met IFRS 5 gewaardeerd aan de laagste van boekwaarde en reële waarde verminderd met de verkoopskosten.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in de volledige Groep toegepast. Ze zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd tijdens het vorige boekjaar.

Een aantal nieuwe standaarden en wijzigingen aan bestaande standaarden die vanaf 1 januari 2016 werden toegepast bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening, hebben geen aanleiding gegeven tot wijzigingen in de waarderingsregels van de Groep en hebben geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Oordelen, schattingen en veronderstellingen worden onder meer gemaakt bij:

- ★ Het bepalen van de levensduur van immateriële en materiële vaste activa, met uitzondering van goodwill (zie betreffende waarderingsregels);
- ★ De beoordeling van de noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa en een raming hiervan;
- ★ Het boeken en berekenen van voorzieningen;
- ★ Het beoordelen in welke mate overgedragen verliezen in de toekomst zullen kunnen worden aangewend;
- ★ De classificatie van leaseovereenkomsten (zie toelichtingen 11 en 25);
- ★ Het prospectief testen van de effectiviteit van kasstroomindekkingen (zie toelichting 24);
- ★ Het bepalen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen in het kader van bedrijfscombinaties (zie toelichtingen 10 en 24).

Hierna worden de schattingen en veronderstellingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen
Uitgestelde belastingvorderingen voor ongebruikte fiscale verliezen worden slechts erkend indien er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te recupereren (gebaseerd op budgetten en forecasts).

Het effectieve belastingsresultaat kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 13.

Waardeverminderingstesten van de immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa
De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald als de hoogste van de gebruikswaarde van deze eenheden of hun reële waarde minus verkoopkosten. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en veronderstellingen met betrekking tot onder andere verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, toekomstige investeringen en verwachte operationele performantie. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 10.

Provisies
De schattingen en oordelen die het bedrag van de provisies het meest beïnvloeden zijn de geschatte kosten en de verwachte waarschijnlijkheid en timing van de uitstroom van middelen. Ze zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie op balansdatum. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 21.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar ze gebruikt werden.

CONSOLIDATIEPRINCIPES

Bedrijfscombinaties
Bedrijfscombinaties worden verwerkt op basis van de overnamemethode op de datum waarop de zeggenschap overgaat naar de Groep (zie Consolidatieprincipes – Dochterondernemingen). De voor de overname overgedragen vergoeding wordt in het algemeen gewaardeerd tegen reële waarde, evenals de verworven netto-identificeerbare activa. Eventuele goodwill die hieruit voortvloeit, wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen (zie Immateriële activa – Goodwill). De eventuele boekwinst uit een voordelige koop wordt direct verwerkt in de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening wanneer zij worden gemaakt.

In de overgedragen vergoeding is geen bedrag begrepen voor de afwikkeling van bestaande relaties. Een dergelijk bedrag wordt in het algemeen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van een voorwaardelijke vergoeding wordt op overnamedatum opgenomen. Indien een verplichting om een voorwaardelijke vergoeding te betalen, voldoet aan de definitie van een financieel instrument dat wordt geclassificeerd als eigen vermogen, vindt geen latere herwaardering plaats en wordt de afwikkeling verantwoord binnen het eigen vermogen. In andere gevallen worden wijzigingen na eerste opname in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Indien beloningen in de vorm van op aandelen gebaseerde betalingen (vervangingsbeloningen) worden geruild voor beloningen die worden gehouden door personeelsleden van de overgenomen partij (beloningen van de overgenomen partij), en als deze betrekking hebben op in het verleden verstrekte diensten, dan wordt het geheel of een deel van de waarde van de vervangingsbeloningen opgenomen in de over te dragen vergoeding in het kader van de bedrijfscombinatie. De berekening geschiedt op basis van de marktwaarde van de vervangingsbeloningen in vergelijking met de marktwaarde van de beloningen van de overgenomen partij en de mate waarin de vervangingsbeloningen betrekking hebben op voorafgaand aan de bedrijfscombinatie verstrekte diensten.

Dochterondernemingen
Dochterondernemingen zijn deze waarover de Vennootschap zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Vennootschap is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke rendementen uit hoofde van haar betrokkenheid bij de entiteit, en over de mogelijkheid beschikt haar macht over de entiteit te gebruiken om de omvang van de rendementen van de investeerder te beïnvloeden.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf het moment van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Verliezen gerealiseerd door dochterondernemingen met minderheidsbelangen worden proportioneel toegewezen aan de minderheidsbelangen in deze dochterondernemingen, ook als dit betekent dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen.

Wanneer de Groep niet langer zeggenschap over een dochteronderneming heeft, worden alle activa en passiva van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten met betrekking tot deze dochteronderneming uitgeboekt. Elk resultaat met betrekking tot het verlies van zeggenschap wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een eventueel resterend belang in de voormalige dochteronderneming wordt tegen reële waarde gewaardeerd op datum van het verlies van zeggenschap, waarna het als een geassocieerde onderneming of als een financieel actief aangemerkt als beschikbaar voor verkoop, afhankelijk van het niveau van zeggenschap dat behouden wordt, wordt geboekt.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis uitoefent op de financiële en operationele beleidslijnen, doch geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap. Een invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Groep houder is van tussen de 20 en 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de investering die volgens de vermogensmutatie wordt opgenomen, vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen. Wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering, wordt het boekhoudprincipe in verband met de bijzondere waardeverminderingen toegepast.

Overnames van minderheidsbelangen

De overname van minderheidsbelangen in een dochteronderneming leidt niet tot de erkenning van goodwill, daar dit als een aandelentransactie beschouwd wordt en rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt wordt. De aanpassing van de minderheidsbelangen gebeurt op basis van het proportioneel deel in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, evenals eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de betreffende functionele valuta van de groepsentiteiten tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt op balansdatum in vreemde valuta worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. Niet-monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in Euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van wisselkoersverschillen met betrekking tot voor verkoop beschikbare eigenvermogensinstrumenten.

Jaarrekeningen in vreemde valuta

Activa en verplichtingen met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waardeaanpassingen bij consolidatie, worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan wisselkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de afwikkeling van monetaire vorderingen van of schulden aan buitenlandse entiteiten noch gepland, noch waarschijnlijk is in de voorzienbare toekomst, worden wisselkoerswinsten en -verliezen op deze monetaire posten beschouwd als een deel van de netto-investering in deze buitenlandse entiteiten en opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten onder de omrekeningsverschillen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Uitgegeven leningen, vorderingen en deposito's, uitgegeven schuldinstrumenten en ontvangen leningen worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa en verplichtingen vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handelsvorderingen en overige activa, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde plus (of min bij financiële verplichtingen), voor instrumenten die niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Geldmiddelen en kasequivalenten
Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contanten en direct opvraagbare deposito's waarvan de resterende looptijd niet langer dan drie maanden is en waarbij het risico van veranderingen in de reële waarde verwaarloosbaar is. Bankoverschrijdingen op zichtrekeningen die een integraal deel uitmaken van het kasmanagement van de Groep, worden beschouwd als een deel van de geldmiddelen en kasequivalenten bij de presentatie van het kasstroomoverzicht.

Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop – Beleggingen in aandelen
Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarover de Groep geen controle bezit of geen invloed van betekenis heeft.

Deze financiële activa beschikbaar voor verkoop worden na eerste opname geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen, die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde, worden geboekt aan historische kostprijs. Winsten en verliezen, die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming, die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop, én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of op een andere manier vervreemd of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt ten gevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten
De overige niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen, indien van toepassing.

Aandelenkapitaal
Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Eigen aandelen: Wanneer aandelenkapitaal, geclassificeerd als eigen vermogen, opnieuw wordt ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Het resultaat als gevolg van de verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)
De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de vereisten voor hedge accounting, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van de indekking.

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is het geraamde bedrag dat de Groep zou krijgen of betalen op balansdatum in een regelmatige transactie bij het beëindigen van het betreffende contract, rekening houdend met de huidige intrestvoeten, de huidige wisselkoersen en de geldende kredietwaardigheid van de tegenpartij.

Hedging
Cash flow hedges / Kasstroomafdekkingen
Wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen van een verplichting of van een hoogst waarschijnlijke toekomstige transactie afdekken, wordt het

effectieve deel van de winsten of verliezen op afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk geboekt in het eigen vermogen. Wanneer de toekomstige transactie in de boeking van een niet-monetair actief of passief resulteert, worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van het actief of passief. In het andere geval worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de winst- en verliesrekening op hetzelfde ogenblik als de afgedekte transactie. Het niet-effectieve deel van winsten en verliezen wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de afdekkingstransactie en worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op het moment dat een afgeleid financieel instrument voor het eerst als afdekkingsinstrument wordt aangewezen, documenteert de Groep formeel de relatie die bestaat tussen afdekkingsinstrument(en) en afgedekte positie(s), waaronder haar risicobeheerdoelstellingen en strategie bij het aangaan van de afdekkingstransactie, het af te dekken risico en de methoden die worden gebruikt om de effectiviteit van de afdekkingsrelatie te beoordelen. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend beoordeelt de Groep of de afdekkingsinstrumenten naar verwachting gedurende de periode waarvoor de afdekking is aangewezen 'zeer effectief' zullen zijn in het bereiken van compensatie van aan de afgedekte positie(s) toe te rekenen veranderingen in reële waarde of kasstromen, en of de daadwerkelijke resultaten van iedere afdekking binnen een bereik van 80 tot 125% vallen. Een kasstroomafdekking van een verwachte transactie vereist dat het zeer waarschijnlijk is dat de transactie zal plaatsvinden en deze transactie een blootstelling oplevert aan de variabiliteit van kasstromen die dusdanig is dat deze uiteindelijk van invloed kan zijn op de gerapporteerde winst of het gerapporteerde verlies.

Wanneer een hedginginstrument of hedgerelatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt te geschieden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies op dat moment opgenomen in het eigen vermogen en vervolgens erkend in overeenstemming met de bovenvermelde principes wanneer de transactie plaatsvindt.

Wanneer de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Economische afdekkingen

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de wisselkoerswinsten en -verliezen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. Gebouwen en uitrusting, verworven onder de vorm van financiële lease, worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Geleasede activa worden, behoudens indien het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, afgeschreven over de termijn van de lease-overeenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is.

Latere uitgaven

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan

worden bepaald. De kosten van het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen
Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van het materieel vast actief en van de grotere componenten van een actief die afzonderlijk zijn opgenomen. Ze starten wanneer het actief bedrijfsklaar is. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De terreinen worden niet afgeschreven. De reële waarde-aanpassingen van gebouwen uit overname worden afgeschreven over de ingeschatte verwachte resterende gebruiksduur met een maximum van 30 jaar.

De geschatte gebruiksduur is de volgende:
- ★ gebouwen: 30 jaar
- ★ inrichting gebouw: 5 – 15 jaar
- ★ computers: 3 jaar
- ★ machines en toestellen: 5 – 10 jaar
- ★ meubilair en voertuigen: 3 – 10 jaar.

VASTGOEDBELEGGINGEN
Een vastgoedbelegging is vastgoed dat wordt aangehouden om huuropbrengsten of een waardestijging of beide te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering, voor gebruik in de productie of levering van goederen of diensten of voor administratieve doeleinden.

Een vastgoedbelegging wordt opgenomen aan kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingsverliezen. Zodoende zijn de waarderingsregels, uiteengezet onder de hoofding 'Materiële vaste activa', van toepassing.

Huurinkomsten uit vastgoedbeleggingen worden verwerkt zoals hieronder beschreven in de waarderingsregel in verband met de 'Opbrengsten'.

IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL
Goodwill
Tot en met 2009 werd de goodwill bepaald als het verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa.

Vanaf 2010 geldt de volgende waarderingsregel. Goodwill die ontstaat ten gevolge van een acquisitie, wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de overgedragen vergoeding plus de boekwaarde van enige minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming, of het aandeel in het eigen vermogen van de overgenomen onderneming indien de overname in stappen gebeurt, enerzijds, en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en passiva, anderzijds. Indien dit verschil negatief is, wordt het onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. Voor geassocieerde ondernemingen bevat de boekwaarde van de investering in de onderneming ook de boekwaarde van de goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Immateriële activa
Immateriële activa verworven door de Groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). Kosten voor intern gegenereerde goodwill en merken worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Intern ontwikkelde immateriële activa
Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemoeid. Intern ontwikkelde immateriële activa worden in de balans opgenomen wanneer de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de Groep van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De kost van intern ontwikkelde immateriële activa bevat alle kosten die direct toewijsbaar zijn aan het actief, voornamelijk directe loonkosten.

De overige ontwikkelingskosten en uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Latere uitgaven
Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen wanneer zij zich voordoen.

Afschrijvingen
Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van de immateriële activa. Immateriële activa

worden afgeschreven vanaf de datum dat ze gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur is 3 tot 10 jaar. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De Groep heeft geen immateriële activa met onbepaalde levensduur.

VOORRADEN

De voorraden zijn gewaardeerd aan de kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat de kosten die werden gedaan om de voorraden te verwerven en om hen te brengen tot hun huidige locatie en in de conditie waarin ze zich bevinden. Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Niet-financiële activa

De boekwaarden van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van de voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, worden op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een indicatie tot bijzondere waardevermindering bestaat. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar op dezelfde datum geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de gebruikswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de gebruikswaarde worden de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de kasstroomgenererende eenheid weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasinstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt toegerekend aan groepen kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardeverminderingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardeverminderingsverlies werd genomen. Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen bijzondere waardevermindering werd geboekt. Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.

Niet-afgeleide financiële activa

Financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening gewaardeerd worden, met inbegrip van investeringen die worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, worden op iedere balansdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat zij een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de Groep toekomend bedrag onder voorwaarden die de Groep anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten of economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen. Daarnaast geldt voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering. De Groep is van oordeel dat een afname met 20% als significant kan worden beschouwd, en dat evenzo een periode van negen maanden als langdurig kan worden beschouwd.

Tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa
Belangrijke tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden individueel op bijzondere waardeverminderingen getoetst. De overige tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisicokenmerken en collectief beoordeeld. Bij de beoordeling of sprake is van collectieve bijzondere waardeverminderingen gebruikt de Groep historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger, dan wel lager, zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Vorderingen op korte termijn worden niet verdisconteerd. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een gebeurtenis leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

Voor verkoop beschikbare financiële activa
Bijzondere waardeverminderingsverliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waardereserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het bedrag van het cumulatieve verlies dat wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening is gelijk aan het verschil tussen de verwervingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardeverminderingsverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de toepassing van de effectieve-rentemethode worden opgenomen in de intrestopbrengsten.

Als in een latere periode een stijging plaatsvindt van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief, en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies in de winst- en verliesrekening, dan wordt het bijzondere waardeverminderingsverlies teruggenomen. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar eigenvermogensinstrument dat onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingen, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel echter opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP
Vaste activa (of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten) waarvan de boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, worden aangemerkt als 'voor verkoop aangehouden'. Direct voorafgaand aan deze classificatie worden de activa (of de componenten van een groep activa die wordt afgestoten) geherwaardeerd in overeenstemming met de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep. Hierna worden de activa (of een groep af te stoten activa) gewaardeerd op basis van de boekwaarde, of, indien deze lager is, de reële waarde (minus verkoopkosten). Vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra ze geklasseerd staan als aangehouden voor verkoop. Een bijzonder waardeverminderingsverlies op een groep af te stoten activa wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingsverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen en activa die voortvloeien uit personeelsbeloning, die verder in overeenstemming met de grondslagen van de Groep gewaardeerd zullen worden. Bijzondere waardeverminderingsverliezen die voortvloeien uit de initiële classificatie en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

PERSONEELSBELONINGEN
Kortetermijnpersoneelsbeloningen
Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt wanneer de daarmee verband houdende diensten worden verricht. Een deel van het personeel van de Groep komt in aanmerking voor een bonus, op basis van individuele prestaties en financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus dat ten laste wordt genomen is gebaseerd op een schatting op balansdatum.

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding
Personeelsbeloningen na uitdiensttreding bevatten de pensioenplannen. De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor een deel van haar werknemers onder de vorm van 'toegezegde-bijdrageregelingen'.

Toegezegde-bijdrageregelingen
Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte instelling en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde-bijdragen worden als personeelskost in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Werkgevers zijn in België verplicht om een minimumrentabiliteit te garanderen voor toegezegde-bijdrageregelingen over de duur van de loopbaan (art 24 van de wet van 28 April 2003 – WAP). In de mate dat de wettelijke rentabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringsmaatschappij heeft de Groep geen verdere betalingsverplichting aan de verzekeringsmaatschappij of werknemer buiten de pensioenbijdragen die in de winst-en verliesrekening worden opgenomen in het jaar waarin ze verschuldigd zijn. Als gevolg van deze gegarandeerde minimumrentabiliteit, worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling.

De verplichting die op de balans wordt opgenomen voor deze toegezegde-pensioenregelingen is de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen die werknemers hebben opgebouwd in het boekjaar en voorgaande jaren minus de reële waarde van de fondsbeleggingen. De verplichting wordt periodiek berekend door een onafhankelijke actuaris met behulp van de 'projected unit credit'-methode. De reële waarde van de fondsbeleggingen wordt bepaald als de mathematische reserves die binnen de verzekerde plannen worden opgebouwd.

Herwaarderingen van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen, die bestaat uit actuariële winsten en verliezen, het rendement op fondsbeleggingen (exclusief rente) en het effect van het actiefplafond (indien aanwezig, exclusief rente), worden direct verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten.

De Groep bepaalt de netto-verplichting (het netto-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen voor het boekjaar met behulp van de disconteringsvoet die is gehanteerd voor de waardering van de netto-verplichting (het netto-actief) aan het begin van het boekjaar, rekening houdend met eventuele wijzigingen in de netto-verplichting (het netto-actief) gedurende het boekjaar als gevolg van bijdragen en uitkeringen. Netto-rentelasten en overige lasten met betrekking tot toegezegde-pensioenregelingen worden verwerkt in de winst- of verliesrekening.

Wanneer de pensioenaanspraken uit hoofde van een regeling worden gewijzigd of wanneer een regeling wordt ingeperkt, wordt de daaruit voortvloeiende wijziging in aanspraken met betrekking tot verstreken diensttijd of de winst of het verlies op die inperking direct verwerkt in de winst of het verlies. De Groep verantwoordt winsten of verliezen op de afwikkeling van een toegezegde-pensioenregeling op het moment dat de afwikkeling plaatsvindt.

Verloning in aandelen en aanverwante voordelen
Het optieplan laat aan werknemers van de Groep toe om aandelen van de Onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoers van de onderliggende aandelen gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod. Er worden geen compensatiekosten of verplichtingen geboekt.

Transacties in aandelen met personeelsleden worden over de vestingperiode ten laste van de winst- en verliesrekening genomen, op basis van de reële waarde op datum van aanbod, tegenover een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen. De reële waarde wordt berekend op basis van een optieprijsbepalingsmodel. Het als last opgenomen bedrag wordt bepaald op basis van het aantal betalingen waarbij naar verwachting zal worden voldaan aan de betreffende dienstverleningsvoorwaarden.

Ter indekking van haar verplichtingen in het kader van de toekenning van opties aan haar bestuurders en directieleden koopt de Groep eigen aandelen in die op dat moment specifiek aan opties worden toegewezen. Dit kan door middel van meerdere inkopen gebeuren. Deze eigen aandelen worden op transactiedatum opgenomen aan het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten ten laste van het eigen vermogen. Bij uitoefening van de opties worden de eigen aandelen uitgeboekt aan de gemiddelde prijs van het totale pakket ingekochte aandelen dat werd toegewezen aan de betreffende opties. Het verschil tussen de uitoefenprijs van de opties en de gemiddelde prijs van de betreffende eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt.

Ontslagvergoedingen
Ontslagvergoedingen worden opgenomen als last als de Groep het aanbod van die vergoeding niet langer kan intrekken of, indien dit eerder is, als de Groep de lasten van de reorganisatie opneemt. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd tot hun contante waarde.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de toekomstige verwachte kasstromen aan een verdisconteringsvoet vóór belastingen die zowel rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en, waar van toepassing, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering ófwel werd aangevat ófwel publiek werd bekendgemaakt voor balansdatum. Voor toekomstige exploitatiekosten worden geen voorzieningen opgenomen.

Herstel terreinen

In overeenstemming met de contractuele verplichtingen van de Groep wordt er een provisie voor herstel terreinen aangelegd wanneer de Groep de verplichting heeft om de terreinen in oorspronkelijke staat te herstellen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen. Voordat een voorziening wordt getroffen, verwerkt de Groep eerst een eventueel bijzonder waardeverminderingsverlies op de activa die gerelateerd zijn aan het contract.

OPBRENGSTEN

Verkoop van goederen en levering van diensten

Bij de verkoop van goederen worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper. Bij de levering van diensten worden de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de dienst is geleverd.

- Box office vloeit voort uit de verkoop van bioscooptickets (en 3D brillen). Box office verkopen worden als opbrengsten erkend op de dag van de vertoning van de film waarop de omzet betrekking heeft;
- In-theatre sales (ITS) omvat alle inkomsten uit de verkoop van drank, snacks en merchandising in de bioscoopcomplexen. In-theatre verkopen worden erkend als opbrengsten bij afrekening aan de kassa;
- Opbrengsten uit de voorverkoop van tickets of andere vooruitbetaalde geschenkcheques worden opgenomen onder de korte termijn schulden en in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een tickethouder deze aanbiedt. De vergoeding voor administratieve kosten worden onmiddellijk in het resultaat genomen;
- Evenementen (business-to-business) worden in opbrengst genomen op het ogenblik dat het evenement plaatsvindt. Indien het evenement over een langere periode loopt, worden de opbrengsten op lineaire basis, gespreid over de volledige periode, in de winst- en verliesrekening opgenomen;
- Omzet die voortvloeit uit schermreclame wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening gespreid over de periode waarin de reclame vertoond wordt;
- De theatrical opbrengsten uit filmdistributie worden erkend over de looptijd van de film wanneer het aantal bezoekers gekend is. De opbrengsten uit after theatrical rights worden erkend wanneer deze op een redelijke manier kunnen worden ingeschat.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen. Toegekende huurvoordelen worden als een integraal deel beschouwd van de huuropbrengsten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn, beschouwd als over te dragen opbrengsten in de balans en bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten werden gemaakt. Subsidies als compensatie voor kosten gemaakt in verband met activa worden systematisch als opbrengst opgenomen in de winst- en verliesrekening over de levensduur van de activa.

Financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten omvatten ontvangen intrest op beleggingen, dividenden, wisselkoerswinsten, de verdiscontering van vorderingen met betrekking tot overheidssubsidies en de winsten op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Intrestopbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

KOSTEN

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen over de leaseperiode.

Betalingen met betrekking tot financiële lease-overeenkomsten

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten te betalen intresten op leningen, wisselkoersverliezen, de invloed van de verdiscontering van voorzieningen op lange termijn, en verliezen op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve-rentemethode.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving of de bouw van in aanmerking komende activa worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

WINSTBELASTINGEN

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De winstbelastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de winstbelastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, berekend volgens de belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum dan wel waartoe materieel al op de verslagdatum is besloten, evenals de aanpassingen aan de winstbelastingen die verschuldigd zijn over de voorgaande boekjaren. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbate of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met betrekking tot winstbelastingen. Voor de Belgische Excess Profit Ruling (EPR) verwijzen we naar toelichting 8.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot uitkering van het betreffende dividend.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: initiële opname van goodwill, initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op boekhoudkundige of belastbare winsten en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de van kracht zijnde belastingtarieven of van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te genieten. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd per fiscale jurisdictie voor zover er een de jure afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om de verplichting op netto-basis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, waaronder opbrengsten en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van de Groep. De Groep is geografisch georganiseerd. De verschillende landen vormen de operationele segmenten, conform de intern verstrekte rapportering aan de CEO's van de Groep.

BEËINDIGING VAN BEDRIJFSACTIVITEITEN

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkingsperiode is beëindigd.

NOG NIET TOEGEPASTE NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn nog niet van kracht voor het boekjaar eindigend op 31 december 2016 en werden daarom niet toegepast in deze geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 15 Opbrengsten uit contracten met klanten voorziet in een uitgebreid raamwerk om te bepalen of, hoeveel en wanneer opbrengsten moeten worden verantwoord. De standaard dient ter vervanging van de bestaande bepalingen voor het verwerken van opbrengsten, met inbegrip van IAS 18 Opbrengsten, IAS 11 Onderhanden projecten in opdracht van derden, IFRIC 13 Loyaliteitsprogramma's, IFRIC 15 Contracten voor de bouw van onroerend goed, IFRIC 18 Verwerking van activa verkregen van klanten en SIC 31 Ruiltransacties met betrekking tot advertentiediensten. IFRS 15 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018 en eerdere toepassing is toegestaan. IFRS 15 werd bekrachtigd door de EU. Verduidelijkingen van IFRS 15 – Opbrengsten uit contracten met klanten (uitgegeven op 12 april 2016) werd nog niet bekrachtigd door de EU.

De Groep heeft IFRS 15 geanalyseerd in 2016 en voorziet bij het toepassen van deze standaard geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening.

IFRS 16 Leaseovereenkomsten gepubliceerd op 13 januari 2016 maakt een verschil tussen dienstverleningscontracten en lease-overeenkomsten op basis van de aanwezigheid van zeggenschap door de klant over het gehuurde actief en introduceert hierbij een nieuwe boekhoudkundige verwerking waarbij alle lease-overeenkomsten op de balans van de lessee zullen komen. Bij aanvang van de leaseperiode neemt de lessee een 'recht op gebruik' actief en een leaseverplichting op. De nieuwe standaard voorziet optionele vrijstellingen in het geval van leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder en voor leaseovereenkomsten waarvoor het onderliggend actief een beperkte waarde heeft. De standaard behoudt ongeveer alle bepalingen uit IAS 17 – leaseovereenkomsten met betrekking tot de verwerking van leaseovereenkomsten door de lessor. Dit wil zeggen dat lessors de leaseovereenkomsten moeten classificeren als operationele of financiële leaseovereenkomsten op basis van hun aard. Voor de lessors zijn er slechts beperkte wijzigingen ten opzichte van de huidige boekhoudkundige verwerking onder IAS 17 – leaseovereenkomsten.

De standaard vervangt IAS 17 – leaseovereenkomst, IFRIC 4 – Vaststelling of een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat, SIC 15 – Operationele leases – incentives en SIC 27 – Evaluatie van de economische realiteit van transacties in de juridische vorm van een leaseovereenkomst. De standaard is van toepassing voor boekjaren die starten op of na 1 januari 2019. Vervroegde toepassing is mogelijk voor entiteiten die op dat moment IFRS 15 – Opbrengsten uit contracten met klanten ook reeds toepassen. Deze nieuwe standaard werd nog niet bekrachtigd door de EU.

De Groep beoordeelt in 2017 het mogelijke effect van de toepassing op de geconsolideerde jaarrekening

IFRS 9 Financiële Instrumenten, gepubliceerd in juli 2014, dient ter vervanging van de bestaande richtlijn zoals opgenomen in IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. IFRS 9 bevat herziene bepalingen ten aanzien van de classificatie en waardering van financiële instrumenten, met inbegrip van een nieuw model voor verwachte kredietverliezen ten behoeve van de berekening van de waardevermindering van financiële activa, en de nieuwe algemene vereisten voor hedge accounting die hedge accounting verder aligneren met het risk management. Verder neemt IFRS 9 de bepalingen over uit IAS 39 voor het opnemen en het verwijderen van financiële instrumenten. IFRS 9 is van kracht voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2018.

Eerdere toepassing is toegestaan. Deze nieuwe standaard werd bekrachtigd door de EU. De Groep heeft niet de intentie om deze standaard vervroegd toe te passen. De wijziging zal naar verwachting geen significante impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Wijzigingen in het kader van het project rond informatieverschaffing (wijzigingen in IAS 7) vereist bijkomende informatie omtrent de veranderingen van de schulden uit de financieringsactiviteiten, waarbij zowel de wijzigingen die voorvloeien uit kasstromen als deze uit niet-kasstromen moeten worden toegelicht. De wijzigingen zijn van toepassing voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2017. Vervroegde toepassing is toegelaten. De wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU. De Groep heeft niet de intentie om deze standaard vervroegd toe te passen. De wijziging zal naar verwachting geen significante impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Erkennen van uitgestelde belastingvorderingen voor niet-gerealiseerde verliezen (wijzigingen in IAS 12) verduidelijkt de verwerking van uitgestelde belastingvorderingen op schuldinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde. De wijzigingen verduidelijken verder hoe de waarschijnlijke toekomstige fiscale winsten moeten worden ingeschat voor de beoordeling van de mogelijke recuperatie van uitgestelde belastingvorderingen wanneer er onvoldoende belastbare tijdelijke verschillen zijn. De wijzigingen zijn van toepassing voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2017. Vervroegde toepassing is toegelaten. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU.

Classificatie en waardering van op aandelen gebaseerde betalingen (wijzigingen in IFRS 2) gepubliceerd op 20 juni 2016, bevat verduidelijkingen met betrekking tot de impact van prestatievoorwaarden op de waardering van op aandelen gebaseerde transacties die worden afgewikkeld in geldmiddelen; de classificatie van op aandelen gebaseerde transacties met netto afwikkeling; en de verwerking van de wijziging van een transactie die oorspronkelijk werd geclassificeerd als een in geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde transactie naar een transactie geclassificeerd als een in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde transactie. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018. De wijzigingen kunnen prospectief worden toegepast, zodat voorgaande boekjaren niet hoeven aangepast te worden. Retrospectieve of een vervroegde toepassing is toegestaan als de vennootschap over de benodigde informatie beschikt. De wijzigingen zullen naar verwachting geen belangrijke invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen werden nog niet bekrachtigd door de EU.

Overdracht van onroerende activa naar / van vastgoedbeleggingen (wijzigingen in IAS 40), uitgegeven op 8 december 2016, verduidelijkt dat een onroerend goed wordt overgedragen naar of van, vastgoedbeleggingen wanneer en alleen als er een daadwerkelijke verandering is in het gebruik. Een verandering in de intentie van het management alleen laat een overdracht niet toe. De wijzigingen zijn van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen zijn nog niet door de EU goedgekeurd.

IFRIC 22 Vooruitbetalingen op transacties in vreemde valuta, uitgegeven op 8 december 2016, verduidelijkt welke transactiedatum er gebruikt moet worden om de wisselkoers te bepalen bij het omrekenen van transacties in vreemde valuta, bij een vervroegde betaling of ontvangst. De interpretatie is van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan. De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen zijn nog niet door de EU goedgekeurd.

Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS 2014-2016 Cycle, uitgegeven op 8 december 2016, heeft betrekking op de volgende kleine wijzigingen:

- IFRS 1 Eerste keer IFRS toepassen: de verouderde vrijstellingen voor diegene die IFRS voor de eerste keer zullen toepassen, worden verwijderd (van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018);
- IFRS 12 Toelichting over de belangen in andere entiteiten: Geldt ook voor de belangen die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop of distributie (van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2017) en
- IAS 28 Investeringen in verbonden ondernemingen en joint ventures: een venture capital organisatie, of een andere in aanmerking komende onderneming, kan ervoor kiezen om zijn investeringen in een verbonden onderneming of joint venture tegen reële waarde te waarderen (van kracht voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2018, eerdere toepassing is toegestaan).

De wijzigingen zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. Deze wijzigingen zijn nog niet door de EU goedgekeurd.

Er zijn geen andere standaarden of interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2016 en welke een materiële impact op de Groep zouden kunnen hebben.

2. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt verstrekt over de geografische segmenten van de Groep. De geografische segmenten geven de landen weer waarin de Groep actief is. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald. De gesegmenteerde informatie werd opgesteld in overeenstemming met IFRS.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid, aan het segment kunnen worden toegerekend.

De financiële opbrengsten en kosten en winstbelastingen en hun betreffende activa en passiva worden door de CEO's en CFO van de Groep niet per segment opgevolgd.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

GEOGRAFISCHE SEGMENTEN

De activiteiten van de Groep worden bestuurd en opgevolgd op landbasis. De belangrijkste geografische markten zijn België, Frankrijk, Spanje, Nederland en Luxemburg. De activiteiten van Polen en Zwitserland worden samen opgenomen in het 'Andere' geografische segment, in overeenstemming met de intern verstrekte rapportering aan de CEO's en CFO van de Groep. Luxemburg werd in 2015 als segment toegevoegd ten gevolge van de overname van Utopolis.

Bij de presentatie van de informatie op basis van de geografische segmenten wordt voor de opbrengst van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.

Geografische markten

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €								2016
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	180 909	71 375	42 732	35 941	14 321	4 721		349 999
Inter-segmentopbrengsten	-24 074	-502	-387	-4	-51	-43		-25 061
Opbrengsten	156 835	70 873	42 345	35 937	14 270	4 678		324 938
Kostprijs van de verkopen	-103 093	-48 208	-30 392	-28 887	-11 449	-2 700		-224 729
Brutowinst	**53 742**	**22 665**	**11 953**	**7 050**	**2 821**	**1 978**		**100 209**
Verkoop- en marketingkosten	-11 710	-3 006	-2 158	-1 148	-401	-197		-18 620
Administratiekosten	-14 044	-1 596	-900	-1 265	-912	-342		-19 059
Overige bedrijfsopbrengsten	176	767	4	36	-1	-1		981
Overige bedrijfskosten	-177	-16	-26	-1	-84			-304
Segmentresultaat	**27 987**	**18 814**	**8 873**	**4 672**	**1 423**	**1 438**		**63 207**
Financiële opbrengsten							866	866
Financiële kosten							-8 485	-8 485
Winst voor belastingen								**55 588**
Winstbelastingen							-16 622	-16 622
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten								**38 966**
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteit na winstbelasting							8 680	8 680
WINST OVER HET BOEKJAAR								**47 646**

BALANS – ACTIVA

IN '000 €								2016
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Immateriële activa	5 052	425	300	123				5 900
Goodwill	6 586	11 804	2 858	19 661	5 844	6 502		53 255
Materiële vaste activa	76 615	75 446	50 246	98 856	13 136	7 158		321 457
Vastgoedbeleggingen	13 722		6 721			10 564		31 007
Uitgestelde belastingvorderingen							902	902
Overige vorderingen	30	10 925	615	-20	24			11 574
Overige financiële activa							27	27
Vaste activa	**102 005**	**98 600**	**60 740**	**118 620**	**19 004**	**24 224**	**929**	**424 122**
Voorraden	3 779	413	447	529	71	53		5 292
Handelsvorderingen en overige activa	16 304	7 950	1 504	2 216	1 023	373		29 370
Actuele belastingvorderingen							418	418
Geldmiddelen en kasequivalenten							44 244	44 244
Afgeleide financiële instrumenten							0	0
Vlottende activa	**20 083**	**8 363**	**1 951**	**2 745**	**1 094**	**426**	**44 662**	**79 324**
TOTALE ACTIVA	**122 088**	**106 963**	**62 691**	**121 365**	**20 098**	**24 650**	**45 591**	**503 446**

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies							20 106	20 106
Geconsolideerde reserves							130 863	130 863
Omrekeningsverschillen							-1 071	-1 071
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap							**149 898**	**149 898**
Totaal eigen vermogen							**149 898**	**149 898**
Financieringsverplichtingen							207 278	207 278
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	544							544
Voorzieningen	2 233	122		4 153	156			6 664
Uitgestelde belastingverplichtingen							18 324	18 324
Overige schulden	1 070	7 903	187	14			333	9 507
Langlopende verplichtingen	**3 847**	**8 025**	**187**	**4 167**	**156**		**225 935**	**242 317**
Bankoverschrijdingen							34	34
Financieringsverplichtingen							6 996	6 996
Handels- en overige schulden	48 449	20 913	8 655	9 465	2 563	608		90 653
Voorzieningen	89	766		511				1 366
Actuele belastingverplichtingen							12 182	12 182
Kortlopende verplichtingen	**48 538**	**21 679**	**8 655**	**9 976**	**2 563**	**608**	**19 212**	**111 231**
TOTALE PASSIVA	**52 385**	**29 704**	**8 842**	**14 143**	**2 719**	**608**	**395 045**	**503 446**

INVESTERINGEN

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
INVESTERINGEN	**8 345**	**11 400**	**5 636**	**34 224**	**104**	**98**		**59 807**

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2016							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 326	6 475	2 966	3 745	1 920	459		27 890
Overige	84							84
TOTAAL	**12 410**	**6 475**	**2 966**	**3 745**	**1 920**	**459**		**27 974**

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2015							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	187 990	65 169	41 579	23 114	3 428	4 937		326 217
Inter-segmentopbrengsten	-23 164	-823	-546	-3	-66	-44		-24 646
Opbrengsten	164 826	64 346	41 033	23 111	3 362	4 893		301 571
Kostprijs van de verkopen	-107 035	-42 182	-30 309	-16 551	-2 820	-3 096		-201 993
Brutowinst	**57 791**	**22 164**	**10 724**	**6 560**	**542**	**1 797**		**99 578**
Verkoop- en marketingkosten	-11 657	-2 474	-2 157	-970	-74	-206		-17 538
Administratiekosten	-13 189	-1 386	-833	-1 871	-94	-343		-17 716
Overige bedrijfsopbrengsten	226	764	5	1	182	-1		1 177
Overige bedrijfskosten	-235	-13		-8				-256
Segmentresultaat	**32 936**	**19 055**	**7 739**	**3 712**	**556**	**1 247**		**65 245**
Financiële opbrengsten							1 140	1 140
Financiële kosten							-8 894	-8 894
Winst voor belastingen								**57 491**
Winstbelastingen							-25 236	-25 236
WINST OVER HET BOEKJAAR								**32 255**

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2015							
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Immateriële activa	4 476	384	250		1			5 111
Goodwill	6 586	11 804	2 858	19 661	5 845	6 502		53 256
Materiële vaste activa	80 732	70 255	47 650	68 556	14 796	7 212		289 201
Vastgoedbeleggingen	14 082		6 721			11 162		31 965
Uitgestelde belastingvorderingen							670	670
Overige vorderingen	34	11 318	483	-20	30			11 845
Overige financiële activa							27	27
Vaste activa	**105 910**	**93 761**	**57 962**	**88 197**	**20 672**	**24 876**	**697**	**392 075**
Voorraden	3 056	665	480	332	91	70		4 694
Handelsvorderingen en overige activa	20 559	6 584	1 434	2 088	2 114	213		32 992
Actuele belastingvorderingen							442	442
Geldmiddelen en kasequivalenten							60 432	60 432
Afgeleide financiële instrumenten							64	64
Vlottende activa	**23 615**	**7 249**	**1 914**	**2 420**	**2 205**	**283**	**60 938**	**98 624**
TOTALE ACTIVA	**129 525**	**101 010**	**59 876**	**90 617**	**22 877**	**25 159**	**61 635**	**490 699**

BALANS – PASSIVA

IN '000 €								2015
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremies							20 106	20 106
Geconsolideerde reserves							103 721	103 721
Omrekeningsverschillen							-794	-794
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d Vennootschap							**123 033**	**123 033**
Totaal eigen vermogen							**123 033**	**123 033**
Financieringsverplichtingen							214 000	214 000
Voorzieningen	2 251	205		4 705				7 161
Uitgestelde belastingverplichtingen							19 868	19 868
Overige schulden	1 289	8 668	153	14				10 124
Langlopende verplichtingen	**3 540**	**8 873**	**153**	**4 719**			**233 868**	**251 153**
Bankoverschrijdingen							44	44
Financieringsverplichtingen							8 714	8 714
Handels- en overige schulden	50 410	18 654	6 912	7 492	2 645	853		86 966
Voorzieningen	137	616						753
Actuele belastingverplichtingen							20 036	20 036
Kortlopende verplichtingen	**50 547**	**19 270**	**6 912**	**7 492**	**2 645**	**853**	**28 794**	**116 513**
TOTALE PASSIVA	**54 087**	**28 143**	**7 065**	**12 211**	**2 645**	**853**	**385 695**	**490 699**

INVESTERINGEN

IN '000 €								2015
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
INVESTERINGEN	**7 244**	**1 990**	**2 876**	**41 422**	**3**	**87**		**53 622**

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €								2015
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	NEDERLAND	LUXEMBURG	ANDERE (POLEN & ZWITSER-LAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 427	5 475	2 693	1 809	575	516		23 495
Overige	255	3	1					259
TOTAAL	**12 682**	**5 478**	**2 694**	**1 809**	**575**	**516**		**23 754**

3. Opbrengsten

In onderstaande tabel ziet u een opsplitsing van de opbrengsten per activiteit, product of dienst die de Groep aanbiedt:

IN '000 €	2015	2016
Box office	163 642	175 574
In-theatre sales	66 469	72 860
Business-to-business	43 486	47 598
Brightfish	13 337	11 634
Filmdistributie	3 579	4 940
Vastgoed	10 972	12 216
Technische afdeling	86	116
TOTAAL	**301 571**	**324 938**

De toename van de box office-opbrengsten is minder sterk dan de stijgende bezoekersaantallen. Dit was vooral te wijten aan de gewijzigde landenmix door de expansie, met een lager aandeel van België en het verlies van een deel van de VPF inkomsten. De toename van het aantal bezoekers (+7,5%) is grotendeels te danken aan de expansie.

De in-theatre sales namen ook toe dankzij de gestegen bezoekersaantallen en de hogere opbrengsten per bezoeker, ondanks een negatief effect van de landenmix, zagen we in alle landen een stijging van het aantal gekochte producten per bezoeker.

De business-to-business-opbrengsten namen toe door de expansie, een hogere verkoop van bioscoopcheques aan bedrijven en een stijging van de inkomsten uit schermreclame. De business-to-business-opbrengsten omvatten ruildeals voor € 10,6 miljoen (2015: € 11,8 miljoen).

Brightfish genereerde minder opbrengsten in hoofdzaak door een verdere afname van de inkomsten uit nationale schermreclame in België, als gevolg van het EK voetbal en de blijvende sterke concurrentie van TV en online reclame. Het aantal adverteerders steeg licht, maar het budget per campagne ging achteruit.

De opbrengsten uit filmdistributie zijn gestegen dankzij een goed eerste kwartaal met onder meer 'Safety First' en 'Achter de Wolken', een sterk najaar dankzij de lokale succesfilms 'De Premier' en 'De Buurtpolitie' en het succes van 'Bad Moms' en 'Mechanic 2: Resurrection'.

De hogere vastgoedopbrengsten waren onder meer het gevolg van de expansie, meer inkomsten uit eigen concessies (Leonidas Chocolates Café, het Ola Happiness Station en The Magic Forest), minder leegstand en een hogere variabele huur in Polen.

4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

IN '000 €	2015	2016
Overheidssubsidies	791	765
Terugname van voorzieningen	181	
Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	41	106
Overige	164	110
TOTAAL	**1 177**	**981**

Overheidssubsidies

De Groep krijgt in Frankrijk overheidssubsidies van het Centre National du Cinéma et de l'Image Animée (CNC) voor cinema gerelateerde investeringen. Deze subsidies komen uit een fonds dat gefinancierd wordt door een bijdrage van de cinema-uitbaters onder de vorm van een percentage van de ontvangsten uit tickets. De subsidies worden op het passief van de balans opgenomen en in resultaat genomen over de gebruiksduur van de betreffende activa, voor € 0,8 miljoen in 2016 (2015: € 0,7 miljoen).

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

IN '000 €	2015	2016
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-240	-214
Overige	-16	-90
TOTAAL	**-256**	**-304**

De minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa heeft voornamelijk betrekking op de verkoop van projectoren in België.

5. Personeelskosten en overige sociale voordelen

IN '000 €	2015	2016
Lonen en salarissen	-34 008	-38 764
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	-8 909	-9 386
Werkgeverspremies personeelsverzekeringen	-728	-829
Op aandelen gebaseerde betalingen	-259	-84
Overige personeelskosten	-1 899	-2 999
TOTAAL	**-45 803**	**-52 062**
Totaal voltijdse equivalenten op balansdatum	1 091	1 124

De toename van de personeelskosten in 2016 is vooral te wijten aan het hoger aantal voltijdse equivalenten op 31 december 2016, ten gevolge van de expansie van de Groep in Frankrijk en Nederland. Deze stijging wordt deels gecompenseerd door het efficiënter plannen van de personeelsbezetting in de cinema's in alle landen en het maximaal gebruik van interimpersoneel in België.

De personeelskosten omvatten tevens brugpensioenen die volgens IFRS behandeld dienen te worden als ontslagvergoedingen, daar er bij de werknemers bij de aanwerving of tijdens de dienstperiode geen redelijke verwachting werd gecreëerd dat men voor de wettelijke pensioenleeftijd recht zou hebben op een brugpensioen. Het betreft niet-materiële bedragen.

Toelichting pensioenverplichtingen en pensioenkosten

De op de balans opgenomen bedragen worden als volgt bepaald:

IN '000 €	2016
Toegezegde-pensioenregelingen	541
Overige	3
TOTAAL	**544**

Onder de 'Toegezegde-pensioenregelingen' zijn de door de Groep in België aangehouden pensioenplannen opgenomen.

De Groep heeft in België 3 pensioenplannen welke juridisch gezien plannen met vaste bijdragen zijn. Aangezien de Belgische wetgeving van toepassing is op alle 2de pijler pensioenplannen (zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), worden alle Belgische plannen met vaste bijdragen onder IFRS gekwalificeerd als een toegezegde-pensioenregeling. De 'Wet Vandenbroucke' vermeldt dat in de context van toegezegde-bijdrageregelingen, de werkgever een minimum rendement dient te garanderen van 3,75% op werknemersbijdragen en 3,25% op werkgeversbijdragen. Vanaf 1 januari 2016 zijn deze percentages vervangen door één enkel percentage dat zal evolueren in functie van marktrendementen, met evenwel een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%, waardoor het risico voor de werkgever gereduceerd wordt.

Door deze minimum rendementsvereisten voor de toegezegde-bijdrageregelingen in België is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico (er is namelijk een wettelijke verplichting tot het betalen van toekomstige bijdragen indien het fonds onvoldoende activa bevat om alle werknemersvoordelen te betalen gerelateerd aan de geleverde prestaties door de werknemers in de huidige en vorige periodes). Als gevolg dienen deze plannen geclassificeerd en boekhoudkundig verwerkt te worden als een toegezegde-pensioenregeling zoals onder IAS 19.

Tot en met het boekjaar eindigend op 31 december 2015 heeft de Groep de 'Intrinsic Value' methode toegepast die bestaat uit het berekenen, voor ieder lid afzonderlijk, van de minimum gewaarborgde reserve (rekening houdend met een intrestvoet van 3,75% voor werknemersbijdragen en een intrestvoet van 3,25% voor werkgeversbijdragen) en de wiskundige reserve, beide op balansdatum. De gewaarborgde reserve is gelijk aan het hoogste van de minimum gewaarborgde reserve en de wiskundige reserve.

Een tekort ontstaat wanneer de gewaarborgde reserve hoger is dan de wiskundige reserve. Gebaseerd op de kwantitatieve toelichtingen, zoals in de tabel hieronder weergegeven, was er per 31 december 2015 geen tekort in de plannen vergeleken met het minimum gegarandeerde rendement op de bijdragen. Er werd per 31 december 2015 dan ook geen voorziening geboekt.

IN '000 €	2015
Wiskundige reserves	3 614
Minimum gewaarborgde reserves	3 336
OVERSCHOT	**278**

IN '000 €	2015
Per 1 januari 2015	**3 492**
Uitkeringen	-233
Aan dienstjaar toegerekende pensioenkosten	270
Rendement op activa	65
Verwerving via bedrijfscombinaties	20
Per 31 december 2015	**3 614**

Vanaf 2016 is de Groep overgestapt van de 'Intrinsic Value' methode naar de 'Projected Unit Credit-methode'. Deze wijziging in methode werd beschouwd als een wijziging in inschatting en in overeenstemming met IAS 19R verwerkt via de niet-gerealiseerde resultaten.

De bedragen voor de in België aangehouden pensioenplannen worden als volgt bepaald per 31 december:

IN '000 €	2016
Verplichting uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	4 185
Reële waarde van fondsbeleggingen	-3 644
Nettoverplichting (-actief) uit hoofde van toegezegde-pensioenregelingen	**541**

De activa betreffen in aanmerking komende verzekeringspolissen en vormen geen onderdeel van de eigen financiële instrumenten van de Groep. De minimum rendementsgarantie bedraagt 1,75%.

Actuariële veronderstellingen

De belangrijkste actuariële veronderstellingen zijn:

	31 DECEMBER 2016
Gewogen gemiddelde verdisconteringsvoet	1,20% / 1,60% / 1,70%
De verwachte inflatie	1,75%
De verwachte algemene loonsverhoging	2,75%

De levensverwachting is bepaald aan de hand van de Belgische sterfte tabel MR/FR aangepast met -5 jaar.

Gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat

Voor deze pensioenplannen zijn de volgende bedragen opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten:

IN '000 €	31 DECEMBER 2016
Opgenomen in de resultatenrekening	
Aan het dienstjaar toegekende pensioenkosten	-301
	-301
Opgenomen als niet-gerealiseerde resultaat	
Wijziging in inschatting van toegezegde pensioenrechten	-541
	-541
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	**-842**

De voor 2017 te verwachten pensioenkosten uit toegezegde-pensioenregelingen bedragen € 0,2 miljoen en betreffen hoofdzakelijk toegekende pensioenkosten.

SENSITIVITEITSANALYSE

IN '000 €	31 DECEMBER 2016	
	STIJGING	DALING
Verdisconteringsvoet (1% beweging)	-366	469
Toekomstige loonschommeling (1% beweging)	70	-52
Levensverwachting (1% beweging)	-1	1

De Groep is, door zijn toegezegde-pensioenregelingen, blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

- ★ Wijzigingen in disconteringsvoet: een afname van de disconteringsvoet leidt tot een toename van de verplichtingen
- ★ Salarisrisico: de bruto verplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
- ★ Langleven risico: pensioenplannen voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

Nederlandse pensioenplannen

In Nederland is er een pensioenfonds voor de volledige mediasector, dat onder meer een pensioenplan voor de filmen cinemasector omvat. Het betreft een plan van het type 'toegezegde-bijdrageregeling' waaraan alle werknemers van de Nederlandse entiteiten van de Groep, ouder dan 20 jaar, deelnemen. Hierbij zijn er geen rendementsgaranties. De kosten gerelateerd aan de Nederlandse pensioenplannen bedroegen in 2016 € 0,4 miljoen (2015 € 0,3 miljoen).

6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

De personeelskosten en overige sociale voordelen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2015	2016
Kostprijs van verkopen	-32 748	-39 174
Verkoop- en marketingkosten	-5 283	-5 349
Administratiekosten	-7 772	-7 539
TOTAAL	**-45 803**	**-52 062**

De afschrijvingen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2015	2016
Kostprijs van verkopen	-22 259	-25 912
Verkoop- en marketingkosten	-613	-1 024
Administratiekosten	-700	-685
TOTAAL	**-23 572**	**-27 621**

7. Financiële opbrengsten en kosten

FINANCIËLE OPBRENGSTEN

IN '000 €	2015	2016
Intrestopbrengsten	66	59
Wisselkoerswinsten	239	106
Verdiscontering van vorderingen mbt overheidssubsidies	647	622
Overige	188	79
TOTAAL	**1 140**	**866**

FINANCIËLE KOSTEN

IN '000 €	2015	2016
Intrestkosten	-7 056	-7 192
Wisselkoersverliezen	-245	-82
Overige	-1 593	-1 211
TOTAAL	**-8 894**	**-8 485**

De Groep betaalde in 2016 meer intresten door de voorfinanciering van geplande expansieprojecten. De stijging van de intrestkosten werd deels gecompenseerd door de activatie van intrestkosten verbonden aan bouwprojecten voor € 0,6 miljoen.

De totale kosten met betrekking tot de herfinanciering van de Groep in 2012 bedroegen € 1,1 miljoen. Deze worden via de effectieve intrest methode in resultaat genomen, voor € 0,1 miljoen in 2016 (2015: € 0,1 miljoen), en maken deel uit van de intrestkosten. De kosten van de herfinanciering van de Groep in 2015 bedroegen € 1,6 miljoen (zie toelichting 20). Deze worden via de effectieve intrest methode in het resultaat genomen, voor € 0,2 miljoen in 2016 (2015: € 0,2 miljoen) en maken ook deel uit van de intrestkosten.

Daar de Groep gebruik maakt van een algemene financieringspolitiek, werd bij de activatie van de intrestkosten van bouwprojecten een gewogen gemiddelde intrestvoet toegepast van 3,16%.

De overige financiële kosten betreffen voornamelijk bankkosten. Deze omvatten tevens commitment fees met betrekking tot de kredietovereenkomst die de Groep in 2016 geherfinancierd heeft (zie toelichting 24) voor € 0,3 miljoen (2015: € 0,2 miljoen).

8. Winstbelastingen

IN '000 €	2015	2016
Courante winstbelastingen op het resultaat	-17 375	-18 079
Belgische Excess Profit Ruling	-9 355	
Uitgestelde belastingen	1 494	1 457
TOTAAL	**-25 236**	**-16 622**

De Europese Commissie publiceerde op 11 januari 2016 een besluit waarin zij een vermeende Belgische regeling inzake fiscale rulings met betrekking tot overwinst ('excess profit') bestempelde als onwettige staatssteun. Het besluit van de Europese Commissie verplicht de Belgische overheid tot navordering van belasting die zou verschuldigd zijn wanneer dergelijke fiscale rulings niet zouden zijn verleend. De Belgische overheid heeft op 22 maart 2016 beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie (Gerecht van Eerste Aanleg). Dat beroep heeft geen opschortende werking.

In 2012 heeft de Belgische overheid een dergelijke fiscale ruling afgesloten met Kinepolis Group. Als gevolg van het besluit van de Europese Commissie heeft Kinepolis, conform IAS 12, een provisie van € 9,4 miljoen aangelegd in 2015 voor een potentiële navordering van de belasting op de overwinst die op basis van de ruling niet in de belastbare basis was opgenomen. Het bedrag van de provisie dekt de volledige potentiële navordering, inclusief intrestlasten.

De Belgische overheid heeft in juni 2016 verschillende communicaties verstuurd omtrent de methodologie die toegepast moet worden om de na te vorderen belastingen te berekenen. De provisie van € 9,4 miljoen voldoet aan de gecommuniceerde berekeningsvereisten.

Met betrekking tot de boekjaren 2012, 2013 en 2014 zijn er, betwiste, aanslagen gevestigd en heeft de effectieve betaling plaatsgevonden voor een bedrag van € 6,3 miljoen. Met betrekking tot het boekjaar 2015 is nog geen definitieve aanslag gevestigd.

Op 1 juli 2016 heeft Kinepolis Group, samen met andere betrokken ondernemingen, beroep aangetekend tegen het besluit van de Europese Commissie bij het Europees Hof van Justitie. Indien het beroep van Kinepolis Group succesvol is, zullen alle betaalde bedragen aan Kinepolis worden teruggestort. De finale uitspraak van het Europees Hof van Justitie wordt pas binnen enkele jaren verwacht.

Aansluiting effectief belastingpercentage

IN '000 €	2015	2016
Winst voor belastingen	57 491	55 588
Belgisch belastingpercentage	**33,99%**	**33,99%**
Winstbelastingen op basis van het lokale belastingtarief	-19 541	-18 894
Belgische Excess Profit Ruling (EPR) belasting	-9 355	
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	376	585
Fiscaal niet-aftrekbare kosten	-562	-497
Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting	4 076	917
Aanwending van niet erkende verliezen en fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd	169	23
Overschot/(tekort) voorziening vorige boekjaren	90	220
Wijziging in belastingvoet in Frankrijk		941
Andere aanpassingen	-489	83
TOTALE WINSTBELASTING	**-25 236**	**-16 622**
Effectief belastingpercentage	**43,90%**	**29,90%**

Het effectief belastingpercentage bedroeg 29,9% in 2016 (2015: 43,9%). Zonder de EPR belasting bedroeg het effectief belastingpercentage in 2015 27,6%. De lagere winstbelastingen waren vooral het gevolg van de daling van het belastbaar resultaat en lagere notionele intrestaftrek.

De 'Andere aanpassingen' betreffen voornamelijk belastingen met betrekking tot huidige en toekomstige intra-groep dividenduitkeringen en de 'fairness tax'.

De wijziging in belastingvoet in Frankrijk betreft de toekomstige daling van het vennootschapsbelastingpercentage in Frankrijk van 33,33% naar 28%.

9. Immateriële activa

IN '000 €	BREVETTEN EN LICENTIES	OVERIGE	INTERN ONTWIKKELDE IMMATERIËLE ACTIVA	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	8 840	1 111	1 985	11 936
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 523	-748	-1 667	-7 938
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2014	**3 317**	**363**	**318**	**3 998**
Aankopen	1 327	18	631	1 976
Verkopen en buitengebruikstellingen	-16			-16
Afschrijvingen	-682	-127	-38	-847
Aanschaffingswaarde	10 527	1 129	2 616	14 272
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 581	-875	-1 705	-9 161
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	**3 946**	**254**	**911**	**5 111**
Aankopen	1 341	94	322	1 757
Verkopen en buitengebruikstellingen	-5			-5
Overdracht naar andere categorieën	168	-31		137
Afschrijvingen	-945	-17	-138	-1 100
Aanschaffingswaarde	12 165	1 236	2 938	16 339
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-7 660	-936	-1 843	-10 439
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	**4 505**	**300**	**1 095**	**5 900**

De brevetten en licenties bevatten voornamelijk extern aangekochte software. De intern ontwikkelde immateriële activa betreffen aanpassingen aan de software voor het ticketing systeem van de Groep.

De aankopen betreffen in 2016 voornamelijk de investeringen in de vernieuwing van de front office software van de Groep voor € 0,6 miljoen. Deze bestaan uit intern gepresteerde uren voor € 0,3 miljoen en externe aankopen voor € 0,3 miljoen.

10. Goodwill en bedrijfscombinaties

GOODWILL

IN '000 €	2015	2016
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	**36 116**	**53 256**
Aanschaffingen door bedrijfscombinaties	17 340	
Aanpassingen aan de goodwill	-200	
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**53 256**	**53 255**

De aanschaffingen door bedrijfscombinaties worden verder in deze toelichting besproken (zie Bedrijfscombinaties).

Eind 2016 werd er, zoals elk jaar in deze periode, nagegaan of er geen indicaties waren die duidden op een mogelijke waardevermindering van niet-financiële activa. Hierbij werd rekening gehouden met de economische situatie, de evolutie van de bezoekcijfers, de EBITDA en de componenten die de door de Groep vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bepalen, met name de risicovrije rentevoet, de marktrisicopremie en de kost van het vreemd vermogen.

Voor kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill toegewezen wordt, dient steeds een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd te worden, ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan.

Als gevolg van de uitgevoerde waardeverminderingstesten werd geen bijzondere waardevermindering vastgesteld.

Het management volgt de bijzondere waardeverminderingstesten, zoals steeds, op landniveau op. Dit is tevens het niveau waarop goodwill wordt opgevolgd voor interne beheersdoeleinden.

De kasstromen van de Groep worden per land gegenereerd:

- De filmprogrammatie en de onderhandelingen met de distributeurs gebeuren op landniveau;
- Een groot deel van de verkoop van toegangsbewijzen verloopt via websites die per land georganiseerd zijn;
- De prijszetting van de tickets, dranken en versnaperingen gebeurt per land;
- Marketingtussenkomsten door distributeurs worden op landniveau onderhandeld;
- Schermreclame wordt op landniveau beheerd;
- De verkoop van vouchers verloopt via de business-to-business verkoopsteams. Het gebruik van de vouchers door de klanten verloopt via de centrale back office systemen op landniveau;
- De business-to-business evenementen worden zowel op cinema- als op landniveau georganiseerd.

Bij het uitvoeren van de bijzondere waardeverminderingstesten werd de gebruikswaarde in beschouwing genomen. De gebruikswaarde werd voor alle kasstroomgenererende eenheden bepaald door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen berekend over de periode van 2018 tot 2036, gebaseerd op het budget voor 2017. De toekomstige kasstromen worden over een periode van 20 jaar berekend, daar de Groep een groot deel van haar vastgoed in eigendom heeft en hierdoor zeker is van de exploitatie op lange termijn. Voor de jaren 2018 tot 2036 werden de data van het budget voor 2017 voor alle kasstroomgenererende eenheden geëxtrapoleerd op basis van volgende veronderstellingen:

- De bezoekcijfers werden bepaald op basis van historisch lage aantallen;
- De EBITDA groeit jaarlijks met 1%. Deze assumptie gaat ervan uit dat de Groep er in de toekomst in slaagt om margeverhogende maatregelen te nemen;
- De vervangingsinvesteringen zijn gebaseerd op de historische run rate per activiteit, vanaf 2018 telkens verhoogd met 1%.

De projecties worden uitgevoerd in de functionele munteenheid van de landen en verdisconteerd aan de vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen van de landen. De vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bedraagt 4,98% voor België, 4,85% voor Frankrijk, 4,71% voor Nederland, 6,71% voor Spanje, 4,43% voor Luxemburg, 7,34% voor Polen en 4,34% voor Zwitserland (2015: 4,58% voor België en Frankrijk, 4,62% voor Nederland, 6,18% voor Spanje, 5,77% voor Polen en 4,27% voor Zwitserland) en werd bepaald op basis van volgende theoretische parameters:

	2015				2016			
	RISICOVRIJE RENTEVOET	MARKTRISICO-PREMIE	BETA	VOOROP-GESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN (1)	RISICOVRIJE RENTEVOET	MARKTRISICO-PREMIE	BETA	VOOROP-GESTELDE KOST VREEMD VERMOGEN (1)
België	2,17%	5,17%	1,00	4,75%	0,67%	5,33%	0,90	3,20%
Frankrijk	2,17%	5,17%	1,00	4,75%	0,50%	5,33%	0,90	3,20%
Spanje	5,00%	5,17%	1,16	5,71%	1,25%	5,33%	1,16	3,20%
Nederland	2,17%	5,17%	1,00	4,61%	0,31%	5,33%	0,90	3,20%
Luxemburg					0%	5,33%	0,90	3,20%
Zwitserland	2,17%	5,17%	1,00	3,60%	-0,17%	5,33%	0,90	3,20%
Polen	2,17%	5,17%	1,00	6,64%	3,35%	5,33%	0,90	3,20%

(1) Voor belastingen

Deze percentages worden jaarlijks getoetst aan de gewogen gemiddelde kost van het vermogen zoals bepaald op basis van de parameters gehanteerd door de analisten die het aandeel van de Groep volgen, waarbij tevens met de specifieke omstandigheden per land rekening wordt gehouden. Er was telkens nog een ruime marge. De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is 5,14% voor België, 5,00% voor Frankrijk, 4,83% voor Nederland, 6,83% voor Spanje, 4,57% voor Luxemburg, 4,42% voor Zwitserland en 7,43% voor Polen (2015: 5,53% voor België en Frankrijk, 5,43% voor Nederland, 4,72% voor Zwitserland, 7,30% voor Spanje en 6,78% voor Polen). Deze percentages voor belastingen wijken niet sterk af van de iteratieve berekening.

Het management meent dat de veronderstellingen gebruikt in de bijzondere waardeverminderingstesten de beste inschattingen geven van de toekomstige ontwikkelingen en is van mening dat geen redelijkerwijze mogelijke verandering in eender welke van de voornaamste veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden die hun realiseerbare waarde materieel zou overstijgen. Er werden sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de verschillende gehanteerde parameters uitgevoerd. Hierna volgt een voorbeeld.

Een verdere mogelijke toename van de gehanteerde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 3,20% naar 6,00% resulteert in een toename van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen met 0,27%. Deze mogelijke wijziging zou geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

IN '000 €	2015	2016
België	6 586	6 586
Frankrijk	11 804	11 804
Spanje	2 858	2 858
Nederland	19 661	19 661
Luxemburg	5 845	5 844
Polen	6 502	6 502
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**53 256**	**53 255**

BEDRIJFSCOMBINATIES

Overname uitbating bioscoop in commercieel centrum Rouen Saint-Sever

Kinepolis Group nam op 13 januari 2016 de uitbating van de bioscoop gesitueerd in het commercieel centrum Saint-Sever over, in het hart van Rouen (Normandië, Frankrijk). De bioscoop, voorheen uitgebaat door UGC, telt 14 zalen en 2 500 zitplaatsen en ontving meer dan 400 000 bezoekers in 2015.

De overname van de multiplex-bioscoop van Rouen Saint-Sever past in de expansiestrategie van Kinepolis. Het betreft de eerste Kinepolis-vestiging in Normandië en de tiende in Frankrijk, na de overname van een bioscoop nabij Lyon en van de Utopolis-bioscoop in Longwy in 2015.

Voor de overname werd een bedrag van € 0,4 miljoen betaald.

De materiële vaste activa hebben in hoofdzaak betrekking op stoelen, airconditioning en schermen.

IN '000 €	ROUEN
Materiële vaste activa	440
TOTAAL	**440**

IN '000 €	ROUEN
NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA	**440**
Materiële vaste activa	440
VERGOEDING	**440**
GOODWILL	
Verworven Geldmiddelen	
VERWERVING DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT	**440**
TOTAAL	**440**

Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (verkoop Belgische Utopolis-bioscopen)

Op 9 november 2015, heeft Kinepolis Group NV de overname van Utopolis (Utopia SA) afgerond exclusief de Belgische complexen. De overname van de Belgische vestigingen was onderworpen aan de goedkeuring door de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA).

Op 25 maart 2016, keurde de BMA de acquisitie van de Belgische Utopolis-bioscopen door Kinepolis Group goed, op voorwaarde van de wederverkoop van de complexen in Mechelen en Aarschot met het oog op hun verdere exploitatie. Na deze beslissing nam Kinepolis Group op 14 april 2016 de Belgische Utopolis-bioscopen in Lommel, Turnhout, Mechelen en Aarschot over, in navolging van de getekende overeenkomst van 9 november 2015 met de aandeelhouders van Utopia SA voor een bedrag van € 24,5 miljoen na aftrek van verworven geldmiddelen. Voorafgaand aan de verkoop van minimaal Mechelen en Aarschot, werd de exploitatie van de betrokken vestigingen verdergezet in overeenstemming met de voorwaarden opgelegd door de BMA.
De vier Belgische bioscopen maakten deel uit van de juridische entiteit Utopolis Belgium NV. Deze onderneming werd bij aankoop opgenomen als activa aangehouden voor verkoop.

Op 30 september 2016, heeft Kinepolis Group NV 100% van de aandelen van Utopolis Belgium NV, inclusief de vier Belgische Utopolis-bioscopen, verkocht aan UGC.

De winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 8,7 miljoen.

IN '000 €	
Ondernemingswaarde	**36 229**
Eigen vermogens waarde	**33 000**
Actief aangehouden voor verkoop na terugbetaling lening	**26 362**
Resultaat uit de verkoop van Utopolis Belgium	**6 638**
Bijkomende correcties (resultaat april / juli van Utopolis, taks op statutaire meerwaarde , terugbetaling vordering Utopia)	2 042
Winst uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	**8 680**

De gewone en verwaterde winst per aandeel uit beëindigde bedrijfsactiviteiten bedraagt € 0,32.

Overnames in 2015

Overname Franse bioscoop Mégaroyal
De Groep heeft begin juli 2015 de Franse bioscoop Mégaroyal overgenomen. Mégaroyal is een bioscoop met 12 zalen en ca. 2 100 zitplaatsen, gevestigd in Bourgoin-Jallieu, op 35 km ten oosten van Lyon. Momenteel ontvangt Mégaroyal zo'n 600 000 bezoekers per jaar. Deze overname zal de Groep toelaten haar positie op de Franse markt verder te verstevigen.

Voor de overname werd een bedrag van € 12,5 miljoen betaald. De opname van Mégaroyal in de consolidatiekring van de Groep op 8 juli 2015, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 7,9 miljoen. Deze goodwill vindt zijn oorsprong in het beoogde bezoekerspotentieel van de bioscoop, synergieën en de uitbreiding van het marktaandeel in Frankrijk.

De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 0,1 miljoen en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten.

De materiële vaste activa van Mégaroyal hebben voornamelijk betrekking op het bioscoopcomplex van Bourgoin.

Het totaal van de verworven geldmiddelen van Mégaroyal bedraagt € 0,8 miljoen en bestaat uit geldmiddelen en kasequivalenten (€ 0,2 miljoen), een termijndeposito (€ 1,9 miljoen) en een openstaande lening die direct na de overname werd afgelost (€ 1,3 miljoen).

Overname Utopolis
Op 10 juli 2015 kondigde Kinepolis Group NV aan een principeakkoord te hebben bereikt rond de overname van de Utopolis-groep (Utopia SA) onder voorwaarden. De overname van Utopolis (Utopia SA), exclusief de Belgische complexen, werd afgerond op 9 November 2015.
De overname betreft 9 bioscopen gevestigd in 3 landen, nl. Groothertogdom Luxemburg (3), Nederland (5) en Frankrijk (1).

Utopia SA telt drie bioscopen in Groothertogdom Luxemburg (waarvan twee in Luxemburg Stad en één in Esch-sur-Alzette), vijf in Nederland (Oss, Almere, Zoetermeer, Den Helder en Emmen), één in Frankrijk (Longwy) en vier in België (Mechelen, Turnhout, Aarschot en Lommel), die nog geen deel uitmaken van de transactie. Utopia SA exploiteert voornamelijk multiplex-bioscopen en bezit het vastgoed van meerdere van haar bioscoopcomplexen. Een aantal complexen worden gehuurd van derden.

De opname van de Utopolis groep in de consolidatiekring van de Groep vanaf 9 november 2015, de datum waarop de controle verworven werd, resulteerde in een goodwill van € 9,4 miljoen. Deze goodwill vindt zijn oorsprong in het beoogde bezoekerspotentieel van de bestaande bioscopen.

De transactiekosten verbonden aan deze overname bedroegen € 0,8 miljoen en werden in resultaat genomen als deel van de administratieve kosten.

Netto identificeerbare activa en passiva

IN '000 €	MÉGAROYAL	UTOPOLIS
Materiële vaste activa	7 166	36 747
Overige vorderingen op lange termijn	2 551	907
Voorraden	25	190
Handelsvorderingen en overige activa op korte termijn	380	2 610
Geldmiddelen en kasequivalenten	211	6 328
Financieringsverplichting op lange termijn	-3 085	-1 453
Uitgestelde belastingverplichtingen	-1 018	-5 114
Provisies		-4 868
Financieringsverplichting op korte termijn		-7 055
Handels- en overige schulden op korte termijn	-1 546	-3 467
Actuele belastingverplichtingen	-117	-2 040
TOTAAL	**4 567**	**22 785**

De materiële vaste activa van Utopolis hebben voor € 20,6 miljoen betrekking op de bioscoopcomplexen van Kirchberg (Luxemburg), Longwy (Frankrijk), Zoetermeer, Emmen en Oss (Nederland). De nominale waarde van de handelsvorderingen van de Utopolis groep op overnamedatum bedroeg € 1,1 miljoen. Hiervan werd € 0,0 miljoen geacht oninbaar te zijn.

Een provisie van € 4,7 miljoen werd geboekt met betrekking tot het ongunstige huurcontract van het bioscoopcomplex in Almere (Nederland).

De financieringsverplichting op korte termijn werd onmiddellijk na de transactie betaald en vervangen door een interne financiering.

Goodwillberekening en reconciliatie met het geconsolideerd kasstroomoverzicht

IN '000 €	MÉGAROYAL	UTOPOLIS
NETTO IDENTIFICEERBARE ACTIVA EN PASSIVA	**4 567**	**22 785**
Geldmiddelen (1)	12 500	32 192
Voorwaardelijke vergoedingen		
VERGOEDING	**12 500**	**32 192**
GOODWILL	**7 933**	**9 407**
Verworven geldmiddelen (2)	844	6 328
VERWERVING DOCHTERONDERNEMINGEN, NA AFTREK VAN VERWORVEN GELDMIDDELEN, IN HET KASSTROOMOVERZICHT (1) - (2)	**11 656**	**25 864**

Deze goodwill is niet fiscaal aftrekbaar.

Voorwaardelijke vergoedingen groep Wolff Bioscopen
Op 31 december 2016 bedroeg de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen met betrekking tot de overname van de groep Wolff Bioscopen € 1,1 miljoen (2015: € 1,3 miljoen).

In 2016 werd € 0,2 miljoen betaald aan de vorige aandeelhouders van de Wolff Bioscopen groep. In 2016 was er geen reële waarde wijziging van de voorwaardelijke vergoeding (2015: € 0,2 miljoen).

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen werd bepaald op de volgende assumptie:

- Het bezoekersaantal van de toekomstige bioscoop in Utrecht (Nederland) in het 3de jaar na opening.

Voor meer informatie omtrent de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen wordt verwezen naar toelichting 24.

11. Materiële vaste activa

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	351 416	198 290	1 459	551 165
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-177 801	-158 029		-335 830
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2014	**173 615**	**40 261**	**1 459**	**215 335**
Aankopen	32 180	7 998	11 539	51 717
Verkopen en buitengebruikstellingen	7	-398	-60	-451
Verwervingen via bedrijfscombinaties	40 803	3 110		43 913
Overdracht naar andere categorieën	24	106	-130	
Afschrijvingen	-11 080	-10 955		-22 035
Effect van wisselkoersbewegingen	686	36		722
Aanschaffingswaarde	455 648	223 611	12 808	692 067
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-219 413	-183 453		-402 866
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	**236 235**	**40 158**	**12 808**	**289 201**
Aankopen	36 053	21 046	1 043	58 142
Verkopen en buitengebruikstellingen	-22	-284	-102	-408
Verwervingen via bedrijfscombinaties		440		440
Overdracht naar andere categorieën	10 982	927	-12 046	-137
Afschrijvingen	-13 716	-12 127		-25 843
Effect van wisselkoersbewegingen	60	3	-1	62
Aanschaffingswaarde	504 066	241 378	1 702	747 146
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-234 474	-191 215		-425 689
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	**269 592**	**50 163**	**1 702**	**321 457**

Aankopen
De aankopen betroffen in 2016 onder meer de lopende investeringen met betrekking tot de bouw van nieuwe complexen in Dordrecht, Breda, en Utrecht (Nederland), Nevada (Spanje), Fenouillet (Frankrijk), de installatie van Cosy Seating in 9 bioscopen en de herinrichting van Kinepolis Bourgoin (Frankrijk), Enschede en Groningen (Nederland).

Verkopen en buitengebruikstellingen
De verkopen en buitengebruikstellingen binnen de rubriek Machines en Uitrusting betreft voornamelijk de buitengebruikstelling van oude projectoren en servers.

Geleasede gebouwen
Het huurcontract van het complex in Groningen (Nederland) werd aangemerkt als een financiële lease. Op 31 december 2016 bedroeg de netto-boekwaarde € 8,2 miljoen (2015: € 8,6 miljoen).

Geleasede machines en uitrusting
Sinds 2010 werden de bestaande digitale projectoren van de Groep aan netto-boekwaarde verkocht aan een derde partij en teruggeleased voor een periode van 6 jaar en werden ook een aantal nieuwe digitale projectoren geleased.

In 2016 werden binnen deze sale and leaseback-overeenkomst geen nieuwe digitale projectoren meer geleased (2015: € 0,0 miljoen). De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg € 2,3 miljoen op 31 december 2016 (2015: € 4,2 miljoen). Gedurende de looptijd van het lease-contract kunnen de geleasede activa aan hun huidige waarde volgens het contract, verhoogd met een boeteclausule, teruggekocht worden. Op het einde van het contract kunnen de activa aan 1% van hun oorspronkelijke waarde volgens het contract overgenomen worden.

De digitale projectoren van de overgenomen groep Wolff Bioscopen werden in 2011 verkocht aan aankoopprijs en teruggehuurd van een derde partij voor een periode van maximaal 10 jaar. De tegenpartij in deze transacties fungeert als centrale beheersorganisatie ten aanzien van de verschillende betrokkenen bij de collectieve digitalisering van de Nederlandse filmsector. Deze transacties hadden als doel gebruik te maken van de structuur van de koper waarbij investeringen in digitale apparatuur met medewerking van de filmdistributeurs gedeeltelijk terugverdiend kunnen worden. In ruil voor het afstaan van de tegemoetkoming van de sector in de investeringen in digitale apparatuur door Wolff Bioscopen wordt een lagere huur aangerekend voor de digitale projecto-

ren. Van zodra de investering door de koper terugverdiend is, worden de projectoren zonder meer eigendom van de Groep. Indien het contract door de Groep vroegtijdig stopgezet wordt, dienen de geleasede activa aan hun boekwaarde verhoogd met een boete en de nog verschuldigde termijnbetalingen, teruggekocht te worden. Op 31 december 2016 bedroeg de netto-boekwaarde van de projectoren € 0,2 miljoen (2015: € 0,3 miljoen).

In 2014 werden nieuwe digitale projectoren en servers geïnstalleerd in de overgenomen bioscopen in Alicante en Madrid (Spanje). Deze projectiesystemen worden geleased van een derde partij voor een periode van maximaal 10 jaar, aan 20% van het totale investeringsbedrag. In ruil voor 80% korting staat de Groep haar Virtual Print Fee-opbrengsten ter recuperatie van haar investering in deze digitale projectiesystemen af aan de derde partij, die als integrator fungeert ten aanzien van de verschillende betrokkenen bij de digitalisering van de Spaanse filmsector. Er wordt tevens een variabele vergoeding aangerekend in geval de afgesproken gemiddelde projectieratio niet behaald wordt.

Op het einde van het contract wordt de Groep eigenaar van de projectiesystemen, zonder dat een bijkomende vergoeding aangerekend wordt. Bij de vervroegde beëindiging van het contract door de Groep, dient de Groep de niet gerecupereerde investeringskosten te betalen. Op 31 december 2016 bedroeg de netto-boekwaarde van deze activa € 0,2 miljoen (2015: € 0,3 miljoen).

Voor meer informatie omtrent de gerelateerde financiële leaseschulden wordt verwezen naar toelichting 20.

Verwerving via bedrijfscombinaties
Door de overnames in 2016 is het materieel vast actief gestegen met € 0,4 miljoen (Rouen) (2015: € 43,9 miljoen (Mégaroyal: € 7,2 miljoen; Utopolis: € 36,7 miljoen)).

Voor meer informatie omtrent bedrijfscombinaties wordt verwezen naar toelichting 10.

12. Vastgoedbeleggingen

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	37 655	498	38 153
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 093	-432	-5 525
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2014	**32 562**	**66**	**32 628**
Aankopen	19		19
Afschrijvingen	-673	-15	-688
Effect van wisselkoersbewegingen	6		6
Aanschaffingswaarde	37 676	498	38 174
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-5 762	-447	-6 209
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2015	**31 914**	**51**	**31 965**
Aankopen	67	1	68
Afschrijvingen	-662	-15	-677
Effect van wisselkoersbewegingen	-348	-1	-349
Aanschaffingswaarde	37 199	481	37 680
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-6 228	-445	-6 673
NETTO-BOEKWAARDE 31/12/2016	**30 971**	**36**	**31 007**

Het terrein, gebouw en de machines en uitrusting in Poznań (Polen) worden vanaf 18 januari 2007 niet meer voor eigen exploitatie gebruikt, maar aan Cinema City van de bioscoopgroep Cineworld en een aantal kleinere derden verhuurd. Conform IAS 40 (Vastgoedbeleggingen) werden de betrokken activa naar deze rubriek overgeboekt. In 2012 heeft de Groep van Cinema City een nieuwe bankgarantie op eerste verzoek ontvangen voor € 0,2 miljoen.

De totale boekwaarde van de vastgoedbeleggingen in Polen bedraagt € 10,5 miljoen (2015: € 11,2 miljoen).

Sinds 2014 maakt het Toison d'Or biscoopgebouw in Brussel (België) onderdeel uit van de vastgoedbeleggingen (€ 13,7 miljoen), alsook sinds 2015 het stuk grond in Valencia (Spanje) (€ 6,7 miljoen).

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen bedragen € 2,1 miljoen (2015: € 1,9 miljoen). De directe exploitatielasten (inclusief reparatie en onderhoud) die voortvloeien uit de vastgoedbeleggingen bedragen € 0,6 miljoen (2015: € 0,6 miljoen).

Reële waarde
De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt periodiek bepaald door onafhankelijke experten.

Deze externe experten beschikken over de nodige erkende professionele kwalificaties en ervaring op het vlak van de waardering van vastgoed in de betreffende locaties en categorieën.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen bedroeg € 41,9 miljoen (2015: € 41,9 miljoen).

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt als een reële waarde van niveau 3 aangemerkt op basis van de niet-waarneembare inputs die voor de waardering gebruikt werden. Voor de bepaling van de reële waarde van de terreinen en gebouwen wordt de marktbenadering gehanteerd. De onafhankelijke experten baseren de door hun gehanteerde prijs per m² op hun kennis van de markt en informatie over markttransacties met betrekking tot vergelijkbare activa. Er wordt tevens rekening gehouden met de grootte, de kenmerken, de locatie en de inplanting van de terreinen en gebouwen en de bestemming van de zone waarin deze gelegen zijn. Bij het bepalen van de reële waarde van de gebouwen worden ook de toegankelijkheid en de zichtbaarheid van op de straat in rekening gebracht. De reële waarde van de overige activa, die deel uitmaken van de vastgoedbeleggingen, wordt bepaald op basis van de kostenbenadering, waarbij de huidige vervangingswaarde van de activa gecorrigeerd wordt voor fysieke slijtage, functionele en economische veroudering.

13. Uitgestelde belastingen

De afname van de uitgestelde belastingschulden hebben voornamelijk betrekking op een afname van de uitgestelde belastingen op de immateriele- en materiële vaste activa.

Tijdelijke verschillen waarop geen actieve uitgestelde belastingen geboekt zijn
Voor niet-gecompenseerde verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden ten bedrage van € 7,2 miljoen (2015: € 7,5 miljoen) werd geen uitgestelde belastingvordering opgenomen in de balans, aangezien het onwaarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn in de voorzienbare toekomst om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. De fiscaal overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in België, Frankrijk en Luxemburg.

Tijdelijke verschillen waarop passieve uitgestelde belastingen geboekt zijn
In 2016 werd een uitgestelde belastingverplichting van € 1,9 miljoen geboekt met betrekking tot alle uitkeerbare reserves bij de dochterondernemingen van de Groep (2015: € 1,9 miljoen). Deze uitgestelde belastingverplichting werd toegewezen aan de investeringen in dochterondernemingen in de volgende tabel.

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen:

IN '000 €	2015			2016		
	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL
Materiële vaste en immateriële activa	728	-23 940	-23 213	658	-22 019	-21 362
Vorderingen CNC overheidssubsidies	1 082		1 082	735		735
Voorraden	4		4	3		3
Handelsvorderingen en overige activa	57	-187	-130	146	-265	-119
Voorzieningen	1 176	-209	967	1 038	-232	806
Over te dragen CNC overheidssubsidies	842	-557	285	849	-462	387
Voorziening personeelsvoordelen				184		184
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen		-22	-22	113		113
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 617		3 617	3 659		3 659
Handels- en overige schulden	95		95	153	-46	107
Investeringen in dochterondernemingen		-1 881	-1 881		-1 935	-1 935
TOTAAL	**7 600**	**-26 797**	**-19 197**	**7 538**	**-24 960**	**-17 422**
Belastingcompensatie	-6 929	6 929		-6 636	6 636	
NETTO UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN	**670**	**-19 868**	**-19 197**	**902**	**-18 324**	**-17 422**

Mutaties in uitgestelde belastingsaldi tijdens het boekjaar

IN '000 €	2014	OPGENOMEN IN WINST-EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET-GEREALI-SEERDE RESULTATEN	VERWERVING VIA BEDRIJFS-COMBINATIES	2015	OPGENOMEN IN WINST-EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET-GEREALI-SEERDE RESULTATEN	2016
Materiële vaste en immateriële activa	-17 973	2 826		-8 066	-23 213	1 851		-21 362
Vorderingen CNC overheidssubsidies	1 249	-214		47	1 082	-347		735
Voorraden	5	-1			4	-1		3
Handelsvorderingen en overige activa	70	-200			-130	11		-119
Voorzieningen	-161	-29		1 157	967	-161		806
Over te dragen CNC overheidssubsidies	220	301		-236	285	102		387
Voorziening personeelsvoordelen							184	184
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	-9		-13		-22		135	113
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 063	-412		966	3 617	42		3 659
Handels- en overige schulden	88	7			95	12		107
Investeringen in dochterondernemingen	-1 099	-782			-1 881	-54		-1 935
TOTAAL	**-14 547**	**1 494**	**-13**	**-6 132**	**-19 197**	**1 457**	**319**	**-17 422**

14. Voorraden

IN '000 €	2015	2016
3D brillen	705	632
Handelsgoederen bestemd voor verkoop in cinema's	1 779	1 753
Voorraad onderdelen technische afdeling	2 170	2 822
Overige	40	85
TOTAAL	**4 694**	**5 292**

De kostprijs van de verkochte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt € 18,5 miljoen (2015: € 17,6 miljoen).

15. Handelsvorderingen en overige activa

Overige vorderingen op lange termijn

IN '000 €	2015	2016
Kaswaarborgen	1 051	1 175
Overige vorderingen	10 794	10 399
TOTAAL	**11 845**	**11 574**

De overige vorderingen op lange termijn hebben integraal betrekking op de sectorgerelateerde overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden.

Handelsvorderingen en overige activa op korte termijn

IN '000 €	2015	2016
Handelsvorderingen	26 497	23 387
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	1 421	2 254
Over te dragen kosten en verworven opbrengsten	80	78
Tax shelter vorderingen	168	148
Tax shelter investeringen	318	313
Overige vorderingen	4 508	3 190
TOTAAL	**32 992**	**29 370**

De daling van de handelsvorderingen is vooral gerelateerd aan Brightfish, business-to-business activiteiten en een betere opvolging.

De tax shelter vorderingen betreffen de leningen verstrekt aan derden ter financiering en ondersteuning van de filmproductie in België. De tax shelter investeringen betreffen de filmrechten die de Groep verwerft in het kader van tax shelter verrichtingen.

De overige vorderingen op korte termijn bevatten voornamelijk het korte termijn gedeelte van de Franse sectorgerelateerde overheidssubsidies (CNC) voor € 2,7 miljoen (2015: € 2,7 miljoen).

Ouderdom van de Handelsvorderingen en overige activa op korte en lange termijn

IN '000 €	2015			2016		
	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE	BRUTO BOEKWAARDE	WAARDE-VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
Niet vervallen op verslagdatum	39 120	-13	39 107	36 007	-21	35 986
Vervallen minder dan 30 dagen	3 837	-13	3 824	4 100	-22	4 078
Vervallen tussen 31 en 120 dagen	1 523	60	1 583	600	-8	592
Vervallen tussen 120 dagen en 1 jaar	718	-626	92	695	-574	121
Vervallen meer dan 1 jaar	1 142	-910	232	1 196	-1 030	166
TOTAAL	**46 340**	**-1 502**	**44 838**	**42 598**	**-1 655**	**40 943**

Beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen

IN '000 €	2015	2016
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	**-1 772**	**-1 502**
Geboekte waardeverminderingen	-449	-580
Opgenomen waardeverminderingen	10	297
Tegengeboekte waardeverminderingen	709	125
Effect van wisselkoersbewegingen		5
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**-1 502**	**-1 655**

De geboekte, opgenomen en tegengeboekte waardeverminderingen maken deel uit van de kostprijs van de verkopen voor € -0,2 miljoen (2015: € 0,3 miljoen) en van de verkoop- en marketingkosten voor € 0,0 miljoen (2015: € -0,0 miljoen).

Er werd geen waardevermindering opgenomen voor vervallen bedragen indien de inning ervan nog steeds waarschijnlijk wordt geacht.

Voor de financiële activa, andere dan de handelsvorderingen, doet er zich geen ouderdomsproblematiek voor.

16. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN '000 €	2015	2016
Korte termijn investeringen (minder dan 3 maanden)	45 000	
Banksaldi en kas	15 432	44 244
TOTAAL	**60 432**	**44 244**
Bankoverschrijdingen gebruikt voor kasstroomoverzicht	-44	-34
GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN IN HET KASSTROOMOVERZICHT	**60 388**	**44 210**

17. Eigen vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen en de wijzigingen tussen 31 december 2016 en 31 december 2015 worden weergegeven in het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt op 31 december 2016 € 19,0 miljoen (2015: € 19,0 miljoen), vertegenwoordigd door 27 365 197 gewone aandelen zonder nominale waarde (2015: 27 365 197 aandelen). Alle aandelen zijn volledig volstort. De uitgiftepremie op 31 december 2016 bedraagt € 1,2 miljoen (2015: € 1,2 miljoen). De gewone aandelen zijn dividendgerechtigd en de houders van deze aandelen hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de aandeelhoudersvergaderingen van de Vennootschap. De wetgeving betreffende de dematerialisatie van aandelen aan toonder werd door de onderneming nageleefd. De commissaris heeft bevestigd dat de bepalingen van artikel 11 van de Wet van 14 december 2005 zijn nageleefd.

Reserve voor eigen aandelen

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Rekening houdend met de splitsing van elk aandeel in vijf nieuwe aandelen op 1 juli 2014 kunnen onder dit mandaat tot 5 856 505 eigen aandelen voor vernietiging ingekocht worden. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In 2016 werden geen eigen aandelen ingekocht (2015: 29 339 – € 1,0 miljoen) en werden 111 875 eigen aandelen verkocht ingevolge de uitoefening van opties voor € 1,5 miljoen (2015: 1 314 370 – € 7,1 miljoen). Verder werden er in 2016 geen aandelen vernietigd (2015: 0 aandelen – € 0,0 miljoen).

Op 31 december 2016 had de Vennootschap 132 346 eigen aandelen in bezit (2015: 244 221). Deze aandelen zullen worden aangewend voor het volgende optieplan.

Reserves mbt indekkingen

De hedgingreserve omvat het effectief gedeelte van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van de cash flow hedges waarvoor de afgedekte toekomstige transactie zich nog niet heeft voorgedaan.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

Op 31 december 2016 waren er geen opties meer toegekend (2015: 111 875 opties).

Dividenden aan aandeelhouders

Op 16 februari 2017 werd een dividend mbt het boekjaar 2016 voorgesteld van € 23,7 miljoen (2015: € 21,5 miljoen). Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag betekent dit een bruto-dividend per aandeel van € 0,87 (2015: € 0,79). Dit dividend werd nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

18. Winst per aandeel

IN '000 TENZIJ ANDERS VERMELD	2015	2016
WINST TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP	**32 255**	**47 646**
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	26 783	27 214
Effect van opties	356	35
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen	27 139	27 249
WINST PER AANDEEL (IN €)	**1,20**	**1,75**
VERWATERDE WINST PER AANDEEL (IN €)	**1,19**	**1,75**

WINST PER AANDEEL

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 47,6 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2015: € 32,3 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 27 214 153 (2015: 26 782 831).

VERWATERDE WINST PER AANDEEL

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 47,6 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2015: € 32,3 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal verwaterde gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 27 249 350 (2015: 27 138 627).

19. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven

AANDELENOPTIEPLAN

De Raad van Bestuur keurde op 5 november 2007 een aandelenoptieplan goed om geselecteerde Bestuurders en directieleden van de Groep, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Groep, aan te moedigen en te belonen. Onder betreffend aandelenoptieplan konden 277 231 opties, of 1 386 155 opties na impact van de aandelensplitsing in 2014, toegekend worden.

Op de Raad van Bestuur van 18 december 2007 werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde beurskoers van de laatste 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het plan door de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van 25 maart 2011 keurde de uitbreiding van het 2007-2016 aandelenoptieplan met 34 654 aandelen, of 173 270 aandelen na impact van de aandelensplitsing in 2014, goed, tot een totaal van 311 885 aandelen, of 1 559 425 aandelen na impact van de aandelensplitsing in 2014.

Op 31 december 2016 waren er geen opties van het aandelenoptieplan toegekend (2015: 111 875). Er werden in 2016 geen opties opgegeven (2015: 0,00). Er werden 111 875 opties uitgeoefend (2015: 1 314 370). De gewogen gemiddelde aandelenprijs op het moment van uitoefening was € 40,98 (2015: € 35,60). In 2016 werden er geen bijkomende opties toegekend (2015: 0,00).

Op 11 mei 2016 keurde de Algemene Vergadering een nieuw aandelenoptieplan goed. Onder dit nieuwe aandelenoptieplan kunnen 543 304 opties worden toegekend.

Hierbij werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel Kinepolis Group, gedurende de 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 8 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Algemene Vergadering.

Op 29 december 2016 werd dit nieuwe aandelenoptieplan aangeboden aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en daarvoor in aanmerking komende kaderleden van de vennootschap of haar dochterondernemingen. Op 28 februari 2017 waren 396 500 opties toegekend.

De reële waarde van deze op aandelen gebaseerde compensaties werd geraamd op het moment dat deze opties werden toegekend, waarbij in het verleden gebruik werd gemaakt van een Trinomial (call optie type American) waarderingsmodel. Voor het nieuwe aandelenoptieplan werd de reële waarde bepaald aan de hand van het Black-Scholes model.

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit berekend over een periode van vijf jaar.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	08/2009	08/2010	03/2011	10/2011	10/2014	12/2016 (2)
Reële waarde van de toegekende opties (1)	1,73	2,50	2,54	2,67	4,25	7,30 / 9,71
Koers van het aandeel op datum van toekenning (1)	5,20	8,70	10,43	11,76	27,96	44,19 / 48,29
Uitoefenprijs (1)	3,58	7,28	9,44	11,04	25,19	41,55
Verwachte volatiliteit	41%	39%	41%	29%	19%	23,43% / 23,53%
Oorsponkelijke verwachte looptijd (in jaren)	6	5	4	5	3	8
Verwachte dividendgroei	10%	10%	10%	10%	2,65%	7,86%
Risicovrije rentevoet	3,30%	2,55%	3,16%	2,15%	0,72%	-0,14%

(1) Rekening houdend met de gevolgen van de aandelensplitsing die in 2014 doorgevoerd werd.
(2) Door de koersevolutie van het aandeel tijdens de periode van aanvaarding, werden 2 reële waarden voor de toegekende opties berekend aan de hand van de hierboven vermelde parameters.

De opties zijn voor de eerste maal uitoefenbaar tijdens de eerste uitoefenperiode die valt in het vierde kalenderjaar na het jaar waarin de opties aan de deelnemers werden aangeboden, met uitzondering van de opties die in 2014 toegekend werden, welke al in het eerste jaar na het jaar van toekenning uitoefenbaar zijn. De opties worden pas onvoorwaardelijk nadat de tegenpartij een bepaalde periode in dienst is geweest. De opties toegekend in 2008 kunnen definitief verworven worden in schijven van 12,5% per jaar, telkens op de verjaardag van de datum van toekenning. De opties toegekend in 2009 kunnen definitief verworven worden in schijven van 16% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning, de laatste schijf van 20% kan het zesde jaar na toekenning definitief verworven worden. De opties toegekend in 2010 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning. De opties toegekend in maart 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 25% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in oktober 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in 2014 zijn voor 40% definitief verworven in 2014 en 60% werd definitief verworven in 2015.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	2015		2016	
	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS	AANTAL OPTIES	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	**1 426 245**	**7,37**	**111 875**	**13,53**
Opties toegekend tijdens het boekjaar				
Opties uitgeoefend tijdens het boekjaar	-1 314 370	6,81	-111 875	13,69
Opties opgegeven tijdens het boekjaar				
UITSTAANDE OPTIES OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**111 875**	**13,53**		
Uitoefenbare opties op het einde van het boekjaar	91 875	14,07		

20. Financieringsverplichtingen

Deze toelichting verstrekt informatie over de intrest-houdende leningen van de Groep. Voor meer informatie over de contractuele bepalingen van deze leningen en de blootstelling van de Groep aan intrest- en wisselkoersrisico's, zie toelichting 24.

LANGLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2015	2016
Private plaatsing obligaties	96 000	96 000
Publieke obligatielening	75 000	75 000
Niet gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	35 651	29 702
Lease- en soortgelijke verplichtingen	9 228	8 180
Transactiekosten herfinanciering	-1 879	-1 604
TOTAAL	**214 000**	**207 278**

KORTLOPENDE FINANCIERINGSVERPLICHTINGEN

IN '000 €	2015	2016
Lease- en soortgelijke verplichtingen	2 765	1 047
Overige leningen	5 949	5 949
TOTAAL	**8 714**	**6 996**

In januari 2015 heeft de Groep een private plaatsing van obligaties bij institutionele investeerders afgesloten ten bedrage van € 96 miljoen. € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen met een looptijd van 10 jaar, beiden met een vast intrestpercentage.

Op 31 december 2016 was er € 35,7 miljoen (2015: € 41,6 miljoen) opgenomen van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst met een totale omvang van € 156,6 miljoen.

De transactiekosten voor de herfinanciering in 2012 en 2015 bedroegen € -2,8 miljoen en worden over de looptijd van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst en de publieke obligatielening in resultaat genomen. Het niet in resultaat genomen bedrag wordt in mindering van de intresthoudende leningen geboekt.

Eind 2016 beliep de uitstaande Commercial Paper schuld € 0,0 miljoen (2015: € 0,0 miljoen).

Financiële leaseschulden

De digitale projectoren die sinds 2010 verkocht worden aan en terug geleased worden van een derde partij, maken voor € 0,3 miljoen deel uit van de langlopende en voor € 0,5 miljoen van de kortlopende leaseschulden. Sinds 2014 werden geen nieuwe digitale projectoren meer verkocht en terug geleased.

De huur van het complex in Groningen (Nederland), dat in 2014 overgenomen werd, werd aangemerkt als een financiële lease en maakt voor € 0,4 miljoen (2015: € 0,4 miljoen) deel uit van de kortlopende en voor € 7,7 miljoen (2015: € 8,2 miljoen) van de langlopende leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen omvatten tevens de huur van digitale projectoren van de overgenomen groep Wolff Bioscopen voor € 0,1 miljoen (2015: € 0,1 miljoen) op lange termijn en € 0,1 miljoen (2015: € 0,1 miljoen) op korte termijn.

In 2014 werden nieuwe digitale projectoren en servers geïnstalleerd in de overgenomen bioscopen in Alicante en Madrid (Spanje). De gerelateerde financiële leaseschulden bedragen € 0,1 miljoen (2015: € 0,1 miljoen) op lange termijn.

Voor meer informatie over de financiële leaseovereenkomsten van de Groep wordt verwezen naar toelichtingen 11 en 24.

Toekomstige minimale leasebetalingen

IN '000 €	2015			2016		
	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM	BETALINGEN	INTRESTEN	HOOFDSOM
Minder dan één jaar	3 132	-367	2 765	1 348	-301	1 047
Tussen één en vijf jaar	3 939	-1 060	2 879	3 319	-975	2 344
Meer dan vijf jaar	7 590	-1 241	6 349	6 859	-1 023	5 836
TOTAAL	**14 661**	**-2 668**	**11 993**	**11 526**	**-2 299**	**9 227**

21. Voorzieningen

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op een ongunstig huurcontract, het herstel van terreinen, kosten voor transformatie en een aantal betwistingen.

Ongunstig huurcontract Almere

In 2015 werd een provisie van € 4,7 miljoen geboekt met betrekking tot het ongunstig huurcontract van het Utopolis bioscoopcomplex in Almere (Nederland) (zie toelichting 10). Op 31 december 2016 bedroeg de provisie €4,2 miljoen.

Herstel terreinen

De concessie van het cinemacomplex in Brussel (België) op de terreinen van de Stad Brussel eindigt in 2025. De Onderneming heeft de contractuele verplichting om het terrein in zijn oorspronkelijke staat te herstellen.

Op 31 december 2016 bedroeg de provisie voor de afbraak van het gebouw en het herstellen van het terrein in de oorspronkelijke staat € 1,2 miljoen (2015: € 1,2 miljoen).

Transformatie
Op 31 december 2016 bedroegen de provisies voor de transformatie van de organisatie € 1,1 miljoen (2015: € 0,7 miljoen). Er werden in 2016 nieuwe transformatieprovisies aangelegd voor € 0,8 miljoen (2015: € 0,4 miljoen). De aanwending ervan bedroeg € 0,3 miljoen (2015: € 0,1 miljoen). Er werd € 0,1 miljoen teruggenomen (2015: € 0,3 miljoen). In 2016 is er geen toename door toevoeging aan de consolidatiekring (2015: € 0,1 miljoen).

Betwistingen
Per 31 december 2016 bedragen de voorzieningen voor geschillen € 0,9 miljoen. Wanneer deze voorzieningen zullen aangewend of teruggenomen worden, is afhankelijk van de uitkomst van de gerelateerde juridische geschillen en bijgevolg onzeker.

IN '000 €	2015	2016
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	**3 107**	**7 914**
Voorzieningen aangelegd	479	1 190
Verdiscontering van de aangelegde voorzieningen	38	38
Aanwending van voorzieningen	-256	-944
Terugname van voorzieningen	-322	-168
Voorzieningen uit bedrijfscombinaties	4 868	
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**7 914**	**8 030**
Saldo op het einde van het boekjaar (lange termijn)	7 161	6 664
Saldo op het einde van het boekjaar (korte termijn)	753	1 366
TOTAAL	**7 914**	**8 030**

22. Handels- en overige schulden

OVERIGE SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

IN '000 €	2015	2016
Overige schulden	10 124	9 174
TOTAAL	**10 124**	**9 174**

De overige schulden op lange termijn bevatten voornamelijk de overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden, alsook de voorwaardelijke vergoedingen.

Deze overheidssubsidies, ten bedrage van € 7,4 miljoen (2015: € 8,1 miljoen), worden in de overige bedrijfsopbrengsten opgenomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarvoor deze subsidies verkregen werden.

Bij de overname van de groep Wolff Bioscopen werden contractueel een aantal voorwaardelijke vergoedingen bepaald. Op 31 december 2016 bedroeg de reële waarde hiervan € 1,1 miljoen. (2015: € 1,3 miljoen in overige schulden op korte termijn). Voor meer informatie hieromtrent wordt verwezen naar toelichtingen 10 en 24.

HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN OP KORTE TERMIJN

IN '000 €	2015	2016
Handelsschulden	64 711	68 384
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9 276	9 004
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	6 160	5 830
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	5 456	5 292
Tax shelter schulden	760	
Overige schulden	603	2 143
TOTAAL	**86 966**	**90 653**

Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten
Op 31 december 2016 bedragen de toe te rekenen intrestkosten met betrekking tot de uitgegeven publieke en private obligatielening € 5,2 miljoen (2015: € 5,2 miljoen). De over te dragen opbrengsten bedragen € 0,6 miljoen (2015: € 0,9 miljoen).

23. Actuele belastingverplichtingen

IN '000 €	2015	2016
Belastingverplichting mbt Belgische Excess Profit Ruling (EPR)	9 355	3 088
Actuele belastingverplichting	10 681	9 094
TOTAAL	**20 036**	**12 182**

De actuele belastingverplichtingen zijn gedaald van € 20,0 miljoen naar € 12,2 miljoen hoofdzakelijk door het deels betalen (€ 6,3 miljoen) van de EPR van € 9,4 miljoen (zie toelichting 8). Overigens werden grotere voorafbetalingen gedaan.

24. Risicobeheer en financiële instrumenten

RISICOBEHEER

Financieel risicobeheer

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep zijn bankleningen, een private en publieke obligatielening, financiële leaseovereenkomsten en liquiditeiten.

De Groep heeft verschillende andere financiële instrumenten zoals handelsvorderingen en overige activa en schulden, die rechtstreeks voortvloeien uit haar activiteiten.

De Groep gaat ook derivatentransacties aan, voornamelijk rentetermijncontracten, renteswaps en wisseltermijncontracten. Het doel is de rente- en valutarisico's te beheren die voortvloeien uit de activiteiten en financieringsbronnen van de Groep.

De belangrijkste risico's verbonden aan de financiële instrumenten van de Groep zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het kredietrisico. Het beleid van de Groep bestaat erin de voorwaarden van de afgeleide financiële instrumenten zo te onderhandelen dat ze overeenstemmen met de voorwaarden van het ingedekte item, om de indekking zo doeltreffend mogelijk te maken.

Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

De Raad van Bestuur onderzoekt en keurt het beleid goed om elk van die risico's te beheren. Dit beleid wordt verder in dit document samengevat. De boekhoudkundige verwerking van de afgeleide financiële instrumenten wordt opgenomen onder de boekhoudprincipes.

Intrestrisico

De blootstelling van de Groep aan het marktrisico voor wijzigingen in rentevoeten heeft voornamelijk te maken met de schuldverplichtingen van de Groep op korte en lange termijn.

Het beleid van de Groep is erop gericht om de rentekosten te beheren aan de hand van een mix van schulden met vaste en variabele rente. Om deze mix op een kostefficiënte manier te beheren, gaat de Groep bepaalde transacties aan:

- Renteswaps en rentetermijncontracten waarin de Groep ermee instemt, om op vooraf bepaalde intervallen, het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een vooraf afgesproken hoofdsom, om te wisselen;
- Rentederivaten die bepaalde plafonds vastleggen en daarbij de impact van renteschommelingen beperken.

Op de afsluitingsdatum had de Groep enkel renteswapovereenkomsten lopen waarbij de Groep een variabele rente ontvangt die gelijk is aan de EURIBOR en een vaste rente betaalt. Deze swaps worden gebruikt om de variabiliteit in de cashflows van de onderliggende leningen af te dekken. In overeenstemming met de IAS 39 hedge accountingregels werden deze renteswaps aangemerkt als kasstroomafdekkingen. Bijgevolg wordt het gedeelte van de winst of het verlies op de renteswaps, dat beschouwd kan worden als een effectieve afdekking, rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. Het totaal van de wijzigingen in de reële waarde van de renteswaps opgenomen in het eigen vermogen geeft aanleiding tot een daling van het eigen vermogen met € 0,3 miljoen op 31 december 2016 voor uitgestelde belastingen (2015: geen openstaande renteswapovereenkomsten).

De Groep voert een conservatief financieel beleid en gebruikt sinds 2008 voor de indekking van het intrestrisico uitsluitend afgeleide financiële instrumenten waarvan de beweging in de reële waarde rechtstreeks over het eigen vermogen loopt en geen impact heeft op het resultaat van het boekjaar (hedge accounting).

Op 31 december 2016 waren, rekening houdend met het effect van renteswaps, 100% van de opgenomen leningen van de Groep aangegaan tegen een vaste rente (2015: 82% aan vaste rente).

Gevoeligheidsanalyse voor intrestrisico

De rentedragende leningen bedragen op balansdatum € 214,3 miljoen (2015: € 222,8 miljoen). € 35,7 miljoen of 16% van de rentedragende leningen hebben een variabele rentevoet, zonder rekening te houden met het effect van renteswaps (2015: € 41,6 miljoen of 18%).

De totale intrestkosten opgenomen in de winst- en verlies-rekening in 2016, bedragen € 7,2 miljoen (2015: € 7,1 miljoen).

Begin 2016 werd de lening van € 41,6 miljoen met een variabele intrest vastgezet met een renteswap.

Wisselkoersrisico

De Groep loopt een wisselkoersrisico op posities die voort-vloeien uit aan- of verkopen en uit uitstaande leningen met groepsvennootschappen in andere munten dan de functio-nele munt (Euro) (transactioneel risico).

Het beleid van de Groep is erop gericht om de impact van wisselkoersschommelingen op het resultaat zoveel mogelijk te beperken.

Er kan op elk moment gebruik gemaakt worden van afgeleide instrumenten om dit risico in te dekken.

De verkopen van de groepsvennootschappen uitgedrukt in andere munten dan de functionele munt zijn beperkt. De aankopen van de dochterondernemingen van de Groep betreffen voornamelijk de aankopen van materialen door de Groep in US Dollar en in beperkte mate de garantie-verplichtingen in US Dollar aangegaan door Kinepolis Film Distribution NV tegenover Dutch Filmworks BV. Op 31 december 2016 heeft de Groep geen uitstaande termijnwisselcontracten (2015: $ 2,0 miljoen) met de bedoeling om dit risico in te dekken.

De leningen tussen Kinepolis Financial Services NV en andere groepsvennootschappen worden uitgedrukt in de munteenheid van deze laatste. De wisselkoersresultaten met betrekking tot de langetermijnleningen in Zwitserse Frank en Poolse Zloty van Kinepolis Financial Services NV aan Kinepolis Schweiz AG en Kinepolis Poznań Sp.z o.o. worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, aangezien deze leningen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in deze buitenlandse entiteiten. Volgende wisselkoersresultaten werden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt:

IN '000 €	2015	2016
Poolse Zloty	-1 284	-1 569
Zwitserse Frank	1 480	1 581
TOTAAL	**196**	**12**

De Groep loopt tevens een wisselkoersrisico als gevolg van de opname in de consolidatie van buitenlandse vennootschappen die de Euro niet als functionele munt hebben (Zwitserland en Polen). Dit omrekeningsrisico wordt niet ingedekt.

Gevoeligheidsanalyse voor valutarisico

1 EURO STEMT OVEREEN MET:	SLOTKOERS 31/12/2016	GEMIDDELDE KOERS 2016	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE SLOTKOERS 31/12/2016	MOGELIJKE GEMIDDELDE KOERS 2016
Poolse Zloty	4,4240	4,3632	20%	3,54 - 5,31	3,49 - 5,24
Zwitserse Frank	1,0739	1,0902	20%	0,86 - 1,29	0,87 - 1,31

De bovenstaande tabel vermeldt de mogelijke wijzigingen van de wisselkoers voor de Poolse Zloty en Zwitserse Frank ten opzichte van de Euro, geraamd op basis van de theoretische volatiliteit.

Indien de Poolse Zloty en de Zwitserse Frank op balans-datum versterkt/verzwakt zouden zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen en we alle andere variabe-len constant zouden houden, dan zou de winst van 2016 € 0,6 miljoen lager (2015: € 0,4 miljoen lager) of € 0,4 miljoen hoger (2015: € 0,3 miljoen hoger) zijn geweest, en zou het eigen vermogen op eind 2016 €4,7 miljoen hoger of € 3,2 miljoen lager zijn geweest (2015: € 4,8 miljoen hoger of € 3,2 miljoen lager).

Kredietrisico
Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven worden de debiteurenbalansen permanent opgevolgd. De Groep vormt een voorziening voor waardeverminderingen ter grootte van de geschatte verliezen uit hoofde van handelsvorderingen. Het betreft deels specifieke en deels algemene verliesvoorzieningen, die aangelegd worden zodra vorderingen meer dan 60 dagen vervallen zijn, tenzij de inning ervan toch nog waarschijnlijk wordt geacht.

Met betrekking tot het kredietrisico uit de andere financiële activa van de Groep, onder meer geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en bepaalde afgeleide financiële instrumenten, wordt het kredietrisico van de Groep gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de boekwaarde van deze instrumenten.

Er zijn geen aanzienlijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep. De Groep heeft geen klanten die meer dan 10% van de opbrengsten vertegenwoordigen.

De Groep gelooft dat alle financiële activa waarvoor geen waardeverminderingsverlies werd erkend, volledig inbaar zijn, op basis van historische betalingspatronen en grondige evaluatie van het kredietrisico.

De omvang van het kredietrisico van de Groep wordt voorgesteld door de globale balans van de financiële activa. Het maximale nominale kredietrisico als alle partijen aan hun verplichtingen verzaken, bedroeg € 82,6 miljoen op 31 december 2016 (2015: € 103,4 miljoen).

Liquiditeitsrisico
De Groep heeft als doelstelling zich te verzekeren van voldoende financiering voor de lange termijn. De financieringsbehoefte wordt bepaald aan de hand van het strategische lange termijn plan. Om de continuïteit en flexibiliteit in de financiering te kunnen waarborgen wordt gebruikt gemaakt van diverse kredietvormen zoals obligaties, kredietlijnen, bankleningen en financiële leaseovereenkomsten. De liquiditeit van de Groep wordt beheerd door de inhouse bank, Kinepolis Financial Services NV. De Groep tracht de looptijd van haar kredieten af te stemmen op de toegezegde verplichtingen in het kader van de expansie.

Kapitaalbeheer
Het beleid van de Raad van Bestuur is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van de beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. De Raad van Bestuur bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat gedeeld door het eigen vermogen, exclusief minderheidsbelangen. De Raad van Bestuur bewaakt tevens het niveau van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend.

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Bij het streven naar dit evenwicht is het de doelstelling van de Raad van Bestuur om de vooropgestelde norm voor de ratio's netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA en netto financiële schuld ten opzichte van eigen vermogen te behalen.

Tot 2009 werd via een programma van inkoop eigen aandelen, gebaseerd op een discretionair mandaat via een financiële instelling, voorzien in de aanleg van een reserve van eigen aandelen. Deze 277 231 aandelen zijn bestemd voor indekking van het aandelenoptieplan van de Groep dat loopt tot in 2017 maar waarvan alle toegekende opties reeds werden gelicht in 2016.

Aankoopbeslissingen met betrekking tot eigen aandelen worden per specifieke transactie door de Raad van Bestuur genomen.

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de verhouding netto financiële schuld op eigen vermogen en netto financiële schuld op EBITDA sinds midden 2010 te laag dreigde te worden en stelde daarom aan de Algemene Vergadering voor om het kapitaal te verlagen en eigen aandelen in te kopen met de bedoeling de ratio's te verbeteren en zo aandeelhouderswaarde te creëren. Na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werd het kapitaal bijgevolg met € 30,0 miljoen verlaagd en werden er in 2011 395 502 aandelen ingekocht: 34 654 met het oog op indekking van nieuwe opties en de rest met het oog op vernietiging. In 2011 werden al 349 423 aandelen vernietigd. Conform de machtiging van de Raad van Bestuur door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werden in 2012 bijkomend 713 422 aandelen ingekocht en 724 847 aandelen vernietigd.

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop, onder bepaalde voorwaarden, van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In het kader van deze nieuwe machtiging werd in 2013 een nieuw inkoopprogramma van 300 000 aandelen opgestart. In 2013 werden 276 492 aandelen ingekocht.

Op 18 december 2013 besliste de Raad van Bestuur om 273 854 aandelen te vernietigen.

Op 16 mei 2014 besliste de Buitengewone Algemene Vergadering tot de splitsing in vijf van de 5 582 654 aandelen van de Groep vanaf 1 juli 2014. Rekening houdend met de splitsing van de aandelen werden er 604 710 aandelen ingekocht in 2014.

Op 18 december 2014 werd door de Raad van Bestuur beslist om 548 073 aandelen te vernietigen. Bijgevolg werd het kapitaal van de Groep op 31 december 2014 vertegenwoordigd door 27 365 197 gewone aandelen zonder nominale waarde. Het aantal gewone aandelen is in 2015 ongewijzigd gebleven.

Op eind 2015 heeft de Groep 244 221 eigen aandelen in bezit. 29 339 eigen aandelen werden ingekocht in 2015 en 1 314 370 eigen aandelen werden aangewend voor de uitoefening van opties.

Op eind 2016 heeft de Groep 132 346 eigen aandelen in bezit. Er werden geen eigen aandelen ingekocht in 2016. 111 875 eigen aandelen werden aangewend voor de uitoefening van opties. De overige eigen aandelen zullen worden aangewend voor het volgende optieplan.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Schuldportefeuille

De Groep heeft in januari 2015 een private plaatsing van obligaties bij institutionele beleggers afgesloten voor € 96,0 miljoen: € 61,4 miljoen werd geplaatst met een looptijd van 7 jaar, € 34,6 miljoen heeft een looptijd van 10 jaar. Op beide obligatieleningen wordt een vaste jaarlijkse bruto-rente betaald. Deze private plaatsing past in de financiële strategie van de Groep en dient ter ondersteuning van de expansie, als diversificatie van de financieringsbronnen en als herfinanciering van de bestaande kredieten.

Verder heeft de Groep op 6 maart 2012 in België een niet-achtergestelde obligatielening voor € 75,0 miljoen uitgegeven. De obligaties kennen een looptijd van 7 jaar en een vaste jaarlijkse bruto-rente van 4,75%. Op 12 mei 2015 kondigde Kinepolis Group NV de lancering aan van een onvoorwaardelijk openbaar ruilbod op alle uitstaande € 75,0 miljoen vastrentende obligaties met een bruto intrest van 4,75% en met vervaldag op 6 maart 2019. Houders van de bestaande obligaties hadden de kans om hun bestaande obligaties in te ruilen tegen nieuwe, door Kinepolis Group NV uit te geven obligaties met een nominale waarde van € 1 000, een bruto nominale intrest van 4,0% per jaar en een looptijd van 8 jaar, met vervaldag op 9 juni 2023 (de 'Nieuwe Obligaties'). Er werd voor een bedrag van € 15,9 miljoen aan obligaties omgeruild.

In het kader van de herfinanciering van haar bestaand gesyndiceerd krediet en de financiering van de verdere algemene ontwikkeling van de Groep, heeft Kinepolis Group NV op 15 februari 2012 een kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen afgesloten met ING Belgium, KBC Bank en BNP Paribas Fortis tot 31 maart 2017 (roll-over krediet). Eind juni 2015 werd deze bestaande kredietfaciliteit hernieuwd bij het bankenconsortium voor de volledige looptijd tot eind juni 2020. Deze kredietfaciliteit werd herzien in december 2015 naar aanleiding van de Utopolis-overname en uitgebreid met een vaste termijnlening van 7 jaar met jaarlijkse terugbetalingen. Op 31 december 2016 was er € 35,7 miljoen van dit krediet opgenomen (2015: € 41,6 miljoen). In mei 2016 werd de vervaldag van de bestaande kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen met één jaar verlengd tot juni 2021.

Er werden geen zekerheden verleend. Er gelden enkel een aantal voorwaarden met betrekking tot het verkopen of in waarborg geven van bepaalde activa van de Groep aan een derde partij. Deze overeenkomst omvat bepaalde financiële convenanten, waaronder een maximale hefboomratio van 3,5, een minimale rentedekkingsratio van 4,5 en een minimale solvabiliteitsratio van 20%, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handelstransacties beperken of verbieden. In 2016 werden al deze convenanten, net als in 2015, gerespecteerd.

De te betalen intresten op de kredietovereenkomst worden berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar van 2010 werd een sale and lease back overeenkomst afgesloten voor een maximale omvang van € 17,5 miljoen. Hierbij verkoopt Kinepolis materiële vaste activa om ze vervolgens voor een periode van 6 jaar terug te huren. Deze faciliteit zorgt voor een bijkomend alternatief voor bankfinanciering op lange termijn. Op 31 december 2016 stond er € 0,9 miljoen open (2015: € 3,1 miljoen). Deze leaseschulden worden door de geleasede activa gewaarborgd. De te betalen intrest wordt berekend op basis van een vaste rentevoet bepaald als een gewogen gemiddelde van de BPR op 1 tot en met 6 jaar verhoogd met de onderhandelde marge.

In het kader van de overname van de groep Wolff Bioscopen in 2014 werd het huurcontract van de bioscoop in Groningen (Nederland) opnieuw onderhandeld voor een periode van 17 jaar en aangemerkt als financiële lease (zie toelichting 11).

De leaseschuld bij aanvang van het nieuwe contract werd bepaald door het verdisconteren van de toekomstige huurbetalingen van de Groep op basis van de marginale rentevoet van de Groep, daar de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet beschikbaar was. Op 31 december 2016 bedroeg deze schuld € 8,2 miljoen (2015: € 8,6 miljoen).

De projectoren van de in 2014 overgenomen groep Wolff Bioscopen werden in 2011 verkocht aan en teruggeleased van een derde partij voor maximaal 10 jaar. De boekwaarde van deze leaseschuld was € 0,1 miljoen op 31 december 2016 (2015: € 0,2 miljoen).

In de overgenomen Spaanse complexen werden in 2014 nieuwe projectoren geleased van een derde partij voor maximaal 10 jaar. De leaseschuld in kwestie bedroeg € 0,1 miljoen op 31 december 2016 (2015: € 0,1 miljoen).

Voor verdere informatie over de drie voormelde leases wordt verwezen naar toelichtingen 11 en 20.

Financieringsverplichting – toekomstige kasstromen

De volgende tabel geeft de contractuele looptijden weer van de financieringsverplichting op 31 december 2016, inclusief de geschatte rentebetalingen:

IN '000 €	2016			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	2 743	10 974	102 001	115 718
Obligatielening	3 443	67 279	17 148	87 871
Handelsschulden	68 384			68 384
Leningen bij kredietinstellingen	6 462	24 992	5 992	37 446
Leaseschulden	1 353	3 320	6 861	11 533
Voorwaardelijke vergoedingen		1 070		1 070
Schulden rekening courant derden	43			43
Bankoverschrijdingen	34			34
Niet afgeleide financiële passiva	**82 462**	**107 635**	**132 002**	**322 099**
Renteswaps	333			333
Subtotaal afgeleide financiële instrumenten	**333**			**333**
TOTAAL	**82 795**	**107 635**	**132 002**	**322 432**

IN '000 €	2015			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Private plaatsing obligaties	2 744	10 973	104 744	118 461
Obligatielening	3 443	70 087	17 783	91 313
Handelsschulden	64 711			64 711
Leningen bij kredietinstellingen	6 548	25 335	12 108	43 991
Leaseschulden	3 131	3 943	7 590	14 664
Voorwaardelijke vergoedingen		1 289		1 289
Tax shelter schulden	760			760
Bankoverschrijdingen	43			43
Schulden rekening courant derden	43			43
Niet afgeleide financiële passiva	**81 423**	**111 627**	**142 225**	**335 275**
Termijnwisselcontracten				
- Uitstroom	1 764			1 764
- Instroom	-1 837			-1 837
Afgeleide financiële passiva	**-73**			**-73**
TOTAAL	**81 350**	**111 627**	**142 225**	**335 202**

Met betrekking tot de rentedragende financiële passiva met een variabele rentevoet ziet u in de volgende tabel de periodes waarin zij herprijzen.

IN '000 €	2015		2016	
	TOTAAL	< 1 JAAR	TOTAAL	< 1 JAAR
Leningen bij kredietinstellingen	41 600	5 949	35 651	5 949
Bankoverschrijdingen	43	43	34	34
TOTAAL	**41 643**	**5 992**	**35 685**	**5 983**

Hedgingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het renterisico en het valutarisico in te dekken. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd op basis van de actuele marktprijs. De volgende tabel geeft de resterende looptijd weer van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op de afsluitingsdatum. De bedragen in deze tabel zijn de nominale waarden.

IN '000 €	2016			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Renteswaps	5 949	23 796	5 906	35 651
TOTAAL	**5 949**	**23 796**	**5 906**	**35 651**

IN '000 $	2015			
	< 1 JAAR	1-5 JAAR	> 5 JAAR	TOTAAL
Vreemde valuta				
Termijnwisselcontracten	2 000			2 000

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een regelmatige transactie, tussen ter zake goed geïnformeerde en tot een transactie bereid zijnde partijen volgens het 'arm's length' principe.

De volgende tabel geeft de zuivere reële waarde en de boekwaarde weer van de belangrijkste intrestdragende financiële schulden (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs).

IN '000 €	2015		2016	
	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE	BOEKWAARDE	REËLE WAARDE
Private plaatsing obligaties – vaste rentevoet	96 000	100 368	96 000	105 113
Publieke obligatielening – vaste rentevoet	75 000	81 622	75 000	82 340
Rentedragende leningen – variabele rentevoet	41 600	41 600	35 651	35 651
Leaseschulden – vaste rentevoet	11 993	12 157	9 228	11 570
Bankoverschrijdingen	43	43	34	34
Transactiekosten herfinanciering	-1 879	-1 879	-1 605	-1 605
TOTAAL	**222 757**	**233 911**	**214 308**	**233 103**

De reële waarde van de publieke obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 1,43% (2015: 2,20%) voor het deel van de obligatie lening met een vervaldag in 2019 en 2,4% voor het deel van de obligatielening met een vervaldag in 2023 (2015: 3,18%).

De reële waarde van de private plaatsing obligatielening met vaste rentevoet (Niveau 2) werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 1,73% (2015: 2,53%) voor de obligatie lening met een termijn van 7 jaar en 1,19% (2015: 1,94%) voor het deel van de obligatielening met een termijn van 10 jaar.

Voor de bepaling van de reële waarde van de leaseschulden (Niveau 2), door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen, werd een rentevoet van 1,86%, voor de geleasede projectoren, en 3,25%, voor de gehuurde bioscoop in Groningen (Nederland), gehanteerd (2015: 2,09% voor de geleasede projectoren; 3,18% voor de gehuurde bioscoop).

Voor de andere niet-afgeleide financiële activa (leningen en vorderingen) en passiva (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs) is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde.

De volgende tabel geeft de nominale of contractuele bedragen en de zuivere reële waarde van alle uitstaande afgeleide instrumenten (cash flow hedging instrumenten) weer. De nominale of contractuele bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële instrumenten en vertegenwoordigen zodoende het risico van de Groep op deze transacties.

IN '000 € TENZIJ ANDERS VERMELD	2015		2016	
	NOMINALE WAARDE IN '000 $	REËLE WAARDE	NOMINALE WAARDE IN '000	REËLE WAARDE
Renteswap			35 651	-333
Vreemde valuta				
Termijnwisselcontracten	2 000	64		
TOTAAL	**2 000**	**64**	**35 651**	**-333**

De reële waarde van financiële producten gerelateerd aan intrestvoeten wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren rekening houdend met de actuele marktrentevoeten en de rentecurve over de resterende looptijd van het instrument. Op 31 december 2016 waren er geen openstaande termijnwisselcontracten. De reële waarde van termijnwisselcontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de waarde van deze contracten op basis van de wisselkoers op balansdatum en de contractwaarde op basis van de termijnkoersen op datzelfde moment.

De reële waarde van de afgeleide instrumenten is als volgt opgenomen in de balans van de Groep:

IN '000 €	2015			2016		
	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE	ACTIVA	PASSIVA	NETTO-WAARDE
Lange termijn					333	-333
Korte termijn	64		64			
TOTAAL	**64**		**64**		**333**	**-333**

De reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen bedraagt € 1,1 miljoen op 31 december 2016 (2015: € 1,3 miljoen). Dit bedrag werd op basis van de volgende assumptie bepaald:

- Het bezoekersaantal van de toekomstige bioscoop in Utrecht (Nederland) in het 3de jaar na opening.

De niet-waarneembare significante input is het aantal bezoekers van het toekomstig nieuwbouwproject van de Groep in Utrecht (Nederland). De geschatte reële waarde zal toenemen of afnemen naar gelang het aantal bezoekers van de nieuwe bioscoop in Utrecht hoger of lager uitvalt.

Reële waarde – hiërarchie

In de volgende tabel wordt een overzicht gegeven van tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten naar waarderingsmethode. De diverse niveaus zijn als volgt gedefinieerd:

- Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.
- Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs), hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).
- Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input).

IN '000 €	2014			2015			2016		
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Cash flow hedging - Valuta									
Termijnwisselcontracten		27			64				
Renteswaps								-333	
Financiële schulden gewaardeerd tegen reële waarde									
Voorwaardelijke vergoedingen			4 159			1 289			1 070
TOTAAL		**27**	**4 159**		**64**	**1 289**		**-333**	**1 070**

Reële waarden van niveau 3

De volgende tabel toont de aansluiting tussen het begin- en eindsaldo van de reële waarden van niveau 3:

IN '000 €	VOORWAARDELIJKE VERGOEDINGEN
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	**1 289**
Betaalde vergoeding	-219
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	**1 070**

Naar aanleiding van het verkrijgen van de zekerheid om de exploitatie van Cinerama Rotterdam tot ten minste 31 mei 2017 voort te kunnen zetten, werd een bedrag van € 0,2 miljoen betaald aan de vorige aandeelhouders van de Wolff Bioscopen groep.

Gevoeligheidsanalyse reële waarden van niveau 3

De hieronder vermelde mogelijke verandering in de significante niet-waarneembare input, waarbij de overige inputs constant blijven, zou redelijkerwijs het volgend effect hebben op de reële waarde van de voorwaardelijke vergoedingen op balansdatum:

IN '000 €	2015	2016
Toename van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (Nederland) met 10%	535	535
Afname van het aantal vooropgestelde bezoekers van de toekomstige bioscoop in Utrecht (Nederland) met 10%	-535	-535

25. Operationele lease

Leases als leasenemer

Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten zijn als volgt betaalbaar:

IN '000 €	2015	2016
Minder dan één jaar	7 981	8 655
Tussen één en vijf jaar	23 969	25 764
Meer dan vijf jaar	16 163	26 447
TOTAAL	**48 113**	**60 866**
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	6 960	8 414
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	575	362

Het cinemacomplex in Valencia (Spanje) wordt sinds mei 2001 geleased voor een periode van 40 jaar. Na 20 jaar bestaat de mogelijkheid om het contract te verbreken. Het contract voorziet geen aankoopoptie.

De Groep huurt ook het cinemacomplex in het centrum van Nîmes (Frankrijk) en een complex in het centrum van Luik (België). Deze huurcontracten hebben een looptijd van 9 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder huurt de Groep ook de grond waarop een aantal cinemacomplexen opgetrokken werden en de parking ernaast voor een resterende periode van 9 jaar (verlengbaar) in België, 20 jaar in Luxemburg en 34 en 47 jaar in Frankrijk (erfpachtconstructie). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. De variabele huur bedroeg € 0,2 miljoen in 2016 (2015: € 0,2 miljoen).

Daarnaast worden nog een aantal andere parkings in België gehuurd voor een periode tussen 1 en 27 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

De Groep huurt ook kantoorruimte in België voor een resterende periode van 3 jaar (verlengbaar). De betaalde huur is steeds vast.

Alle gebouwen waarin de Nederlandse entiteiten van de Groep, die in 2014 overgenomen werden, gehuisvest zijn, met uitzondering van het gebouw in Enschede (Nederland), worden gehuurd. Met uitzondering van de huur van het gebouw in Groningen (Nederland) betreft het steeds operationele leases. De contracten hebben een looptijd tussen de 1 en 10 jaar (verlengbaar). De te betalen huur is steeds vast.

De in 2014 overgenomen bioscopen in Spanje (Alicante en Madrid) worden gehuurd voor een periode van respectievelijk 10 (twee maal verlengbaar voor een periode van 5 jaar; opzegbaar door de huurder als het aantal bezoekers onder een bepaalde drempel zakt) en 20 jaar (niet verlengbaar; opzegbaar door de huurder na 10 en 15 jaar). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal betalende bezoekers. De variabele huur bedroeg € 0,1 miljoen in 2016 (2015: € 0,4 miljoen).

Een deel van de in 2015 overgenomen bioscopen in Nederland (Oss, Zoetermeer en Emmen) zijn eigendom van de Groep. De cinemacomplexen in Almere en Den Helder worden gehuurd voor een resterende looptijd van respectievelijk 13 en 5 jaar. De te betalen huur is steeds vast. Daarnaast worden de overgenomen cinemacomplexen in Luxemburg, met uitzondering van het complex in Kirchberg, gehuurd voor een resterende looptijd van 4 en 9 jaar. De te betalen huur is steeds vast.

De in 2016 overgenomen bioscoop in Rouen (Frankrijk) wordt gehuurd voor een periode van 10 jaar (verlengbaar). De te betalen huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets. In 2016 werd geen variabele huur betaald. Het nieuw geopend bioscoopcomplex, gevestigd in het winkelcentrum 'Nevada' in Granada (Spanje) wordt gehuurd voor een periode van 20 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De te betalen huur is steeds vast.

Tot slot huurt de Groep personenwagens voor een deel van haar personeelsleden. Deze contracten hebben een looptijd tussen de 3 en 5 jaar (soms verlengbaar). De aangerekende huur is steeds vast.

Leases als leasegever

De Groep geeft een deel van haar eigendommen in huur onder operationele lease. Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, zijn als volgt invorderbaar:

IN '000 €	2015	2016
Minder dan één jaar	6 613	7 802
Tussen één en vijf jaar	10 326	14 997
Meer dan vijf jaar	1 177	8 133
TOTAAL	**18 116**	**30 932**
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	7 007	8 031
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	529	973

De leases als leasegever betreffen voornamelijk het bioscoopcomplex in Poznań (Polen) dat verhuurd wordt aan Cinema City sinds januari 2007 voor een periode van 10 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte, waarbij het variabele gedeelte uitgedrukt wordt als een percentage van de box office omzet. Deze variabele huur bedroeg € 0,3 miljoen in 2016 (2015: € 0,1 miljoen).

Sinds 2014 verhuurt de Groep de bioscoop Toison d'Or in Brussel (België) aan UGC. Het betreft een contract met een looptijd van 18 jaar (2 maal verlengbaar voor 9 jaar). De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte. Het variabel deel wordt bepaald in functie van het aantal bezoekers. In 2016 werd € 0,0 miljoen variabele huur aangerekend (2015: € 0,0 miljoen).

De Groep verhuurt ook een deel van haar bioscopen aan derden die er winkels of horecazaken in uitbaten. Deze concessies hebben een looptijd tussen de 1 en 36 jaar (verlengbaar).

Verder worden de parkings van een aantal complexen verhuurd met een looptijd tussen 1 en 15 jaar (verlengbaar) in België en voor onbepaalde duur in Polen. Voor een deel van deze parkings wordt een vaste huur aangerekend. De opbrengsten voor de overige parkings zijn variabel, op basis van de verkochte parkingtickets, gecorrigeerd voor beheerskosten.

26. Aangegane investeringsverbintenissen

Op eind 2016 heeft de Groep voor € 6,2 miljoen aan materiële investeringsverbintenissen (2015: € 24,3 miljoen). Het betreft verbintenissen met betrekking tot de bouw van nieuwe bioscopen in Utrecht en 's-Hertogenbosch in Nederland, de bouw van de bioscopen in Frankrijk en de ontwikkeling van een nieuwe front office software voor de Groep.

27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

KFD

Op eind 2016 heeft de Groep niet-opgenomen contractuele verbintenissen voor € 2,5 miljoen (2015: € 1,1 miljoen). Het betreft hoofdzakelijk de minimumgarantieverplichtingen van Kinepolis Film Distribution NV tegenover Dutch Filmworks BV voor films die nog niet uitgebracht werden, maar waar wel al contractuele verplichtingen voor bestaan.

28. Verbonden partijen

De transacties tussen de Groep en haar dochterondernemingen werden geëlimineerd in de consolidatie en zijn bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. De transacties met andere verbonden partijen worden hierna toegelicht.

Bezoldigingen bestuurders en leidinggevende functionarissen

IN '000 €	2015	2016
Bestuurders		
Bezoldigingen	366	387
Leidinggevende functionarissen (CEO's)		
Korte termijn personeelsbeloningen	1 483	1 633
Op aandelen gebaseerde betalingen	44	
Groepsverzekering	10	10
TOTAAL	**1 903**	**2 030**

De CEO's van de Groep en de Voorzitter van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan het 2007 – 2016 aandelenoptieplan (Incentive Plan) van de Groep (zie toelichting 19) (1 039 620 opties (na impact aandelensplitsing in 2014). In 2015 werden alle opties in het voor hen voorzien aandelenoptieplan gelicht. Meer informatie vindt u terug bij het remuneratieverslag onder de Corporate Governance verklaring.

Transacties met andere verbonden partijen

Kinohold BIS SA levert bepaalde administratieve diensten aan de Groep en rekent daarvoor een marktconforme vergoeding aan ten bedrage van € 0,4 miljoen in 2016 (2015: € 0,4 miljoen).

Pentascoop NV verstrekt een aantal onderhouds- en transportdiensten aan de Groep waarvoor een marktconforme vergoeding wordt aangerekend ten bedrage van € 0,2 miljoen in 2016 (2015: € 0,6 miljoen). € 0,1 miljoen was nog niet betaald op jaareinde (2015: volledig betaald).

29. Gebeurtenissen na jaareinde

Kinepolis bouwt nieuwe bioscoop in 's-Hertogenbosch

Kinepolis Group heeft alle noodzakelijke vergunningen verkregen om de bouw van een nieuwe bioscoop in 's-Hertogenbosch (Nederland) aan te vatten. De bioscoop komt in het Paleiskwartier en zal 7 zalen huisvesten, goed voor zo'n 1 000 zitplaatsen. Het Paleiskwartier is een stuk binnenstad in volle ontwikkeling, vlak naast het Centraal Station van 's-Hertogenbosch.

De bioscoop zal worden omringd door onder meer kantoren, appartementen, een supermarkt en een restaurant. Kinepolis mikt op 350 000 bezoekers per jaar in Den Bosch.

De bouwwerken worden opgestart in april 2017 en de opening staat gepland in het voorjaar van 2018. Deze bioscoop is hiermee het vierde Nederlandse nieuwbouwproject van de Groep en wordt, na Kinepolis Breda, de tweede Kinepolis-vestiging in Noord-Brabant.

30. Mandaten en bezoldiging van de commissaris

De commissaris van de Onderneming is KPMG Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door De Heer S. Cosijns.

Voor de volledige Groep kunnen de mandaten en bezoldigingen als volgt worden samengevat:

IN '000 €	2015	2016
Bezoldiging van de commissaris	**296**	**287**
Andere controle opdrachten	19	49
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	20	13
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door de commissaris	**39**	**62**
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	**138**	**304**
Andere controle opdrachten	8	
Belastingadvies opdrachten	60	33
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		76
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de Vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris verbonden is	**68**	**109**
TOTAAL	**541**	**761**

31. Ondernemingen behorende tot de Groep

Lijst van de integraal geconsolideerde ondernemingen

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2015	% 2016
België	Brightfish NV	Brussel	BE 0450 523 725	100	100
	Kinepolis Braine SA	Braine-L'Alleud	BE 0462 688 911	100	100
	Kinepolis Film Distribution (KFD) NV	Brussel	BE 0445 372 530	100	100
	Kinepolis Financial Services NV	Brussel	BE 0886 547 831	100	100
	Kinepolis Group NV	Brussel	BE 0415 928 179	100	100
	Kinepolis Immo Hasselt NV	Hasselt	BE 0455 729 358	100	100
	Kinepolis Immo Multi NV	Brussel	BE 0877 736 370	100	100
	Kinepolis Liège NV	Hasselt	BE 0459 469 796	100	100
	Kinepolis Mega NV	Brussel	BE 0430 277 746	100	100
	Kinepolis Multi NV	Kortrijk	BE 0434 861 589	100	100
	KP Immo Brussel NV	Brussel	BE 0816 884 015	100	100
	The Belux Booking Cie BVBA	Mechelen	BE 0826 444 948	100	-
	Utopia Belgium NV	Brussel	BE 0466 339 772	-	100
Frankrijk	Eden Panorama SA	Lomme	FR 02340483221	100	100
	Forum Kinepolis SA	Nîmes	FR 86421038548	100	100
	Kinepolis Bourgoin SA	Bourgoin-Jallieu	FR 65779487297	100	100
	Kinepolis France SA	Lomme	FR 20399716083	100	100
	Kinepolis Film Distribution France SAS	Lomme	FR 43789848280	100	100
	Kinepolis Immo St.Julien-lès-Metz SAS	Metz	FR 51398364463	100	100
	Kinepolis Immo Thionville SA	Thionville	FR 10419162672	100	100
	Kinepolis Le Château du Cinéma SAS	Lomme	FR 60387674484	100	100
	Kinepolis Mulhouse SA	Mulhouse	FR 18404141384	100	100
	Kinepolis Nancy SAS	Nancy	FR 00428192819	100	100
	Kinepolis Prospection SAS	Lomme	FR 45428192058	100	100
	Kinepolis St. Julien-lès-Metz SA	Metz	FR 43398364331	100	100
	Kinepolis Thionville SA	Thionville	FR 09419251459	100	100
	Utopolis Longwy SAS	Longwy	FR 21432763563	100	100
Luxemburg	Utopolis Belval SA	Luxemburg	LU 220 75 333	100	100
	Majestiek International SA	Luxemburg	LU 19942206638	100	100
	Utopia SA	Luxemburg	LU 160 90 380	100	100
Nederland	Kinepolis Booking NL BV	Utrecht	NL 822229936B01	100	-
	Kinepolis Immo BV	Utrecht	NL 003182794B01	100	100
	Kinepolis Rotterdam BV	Utrecht	NL 808810261B01	100	100
	Kinepolis Beheermaatschappij BV	Utrecht	NL 007081698B01	100	-
	Kinepolis Bioscopen Holding BV	Utrecht	NL 822624382B01	100	100
	Kinepolis Enschede BV	Utrecht	NL 808883574B01	100	100
	Kinepolis Groningen BV	Utrecht	NL 816165774B01	100	100
	Kinepolis Huizen BV	Utrecht	NL 820697230B01	100	100
	Kinepolis Exploitatie BV	Utrecht	NL 819683036B01	100	100
	Kinepolis Participatie BV	Utrecht	NL 822624357B01	100	-
	Utopia Nederland Beheer BV	Almere	NL 804687237B02	100	-
	Utopia Nederland Vastgoed BV	Almere	NL 804687237B05	100	100
	Utopia Nederland BV	Almere	NL 804687237B03	100	100
	Utrechtse Film Onderneming 'Ufio' BV	Utrecht	NL 003182812B01	100	100

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2015	% 2016
Polen	Kinepolis Poznań Sp.z o.o.	Poznań	NIP 5252129575	100	100
Spanje	Kine Invest SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 824 896 59	100	100
	Kinepolis España SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 814 870 27	100	100
	Kinepolis Granada SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 55	100	100
	Kinepolis Jerez SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 22	100	100
	Kinepolis Madrid SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 06	100	100
	Kinepolis Paterna SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 14	100	100
Zwitserland	Kinepolis Schweiz AG	Schaffhausen	CH 2903013216-5	100	100

WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Nieuwe deelnemingen in dochtervennootschappen
Op 25 maart 2016 keurde de Belgische Mededingings-autoriteit (BMA) de overname van de Belgische Utopolis-bioscopen door Kinepolis Group goed, op voorwaarde dat de complexen in Mechelen en Aarschot verkocht worden, met het oog op hun verdere exploitatie.

Na deze beslissing heeft Kinepolis, in uitvoering van de overeenkomst gesloten op 9 november 2015 met de aan-deelhouders van Utopia SA, op 14 april 2016 de Belgische Utopolis-bioscopen te Lommel, Turnhout, Mechelen en Aarschot overgenomen.

Op 30 september 2016 heeft Kinepolis Group de vier Belgische Utopolis-bioscopen in Aarschot, Lommel, Mechelen en Turnhout verkocht aan de Franse groep UGC. Door deze verkoop blijft enkel nog Utopia Belgium NV binnen de consolidatiekring.

Andere wijzigingen
Op 16 december 2016 werd The Belux Booking Cie BVBA geliquideerd.

Fusies
De volgende vennootschappen fuseerden met Kinepolis Bioscopen Holding BV op 22 december 2016:

- Kinepolis Booking NL BV
- Kinepolis Beheersmaatschappij BV
- Kinepolis Participatie BV
- Utopia Nederland Beheer BV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Kinepolis Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING – OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Kinepolis Group NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2016, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR 503.446.(000) en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van EUR 46.750.(000).

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen, uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten.

Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2016 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

VERSLAG BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 29 maart 2017

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Serge Cosijns
Bedrijfsrevisor

Beknopte jaarrekening van Kinepolis Group NV

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Kinepolis Group NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven opgenomen een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van Kinepolis Group NV.

Vermits Kinepolis Group NV in essentie een holding is die zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Kinepolis Group NV. Om deze reden acht de Raad van Bestuur het gepast om slechts een verkorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2016.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Kinepolis Group NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2016, een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Kinepolis Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

De enkelvoudige jaarrekening van Kinepolis Group NV kan kosteloos bekomen worden via de website van de Nationale Bank van België (www.nbb.be), onder de rubriek 'Balanscentrale', 'Jaarrekeningen raadplegen' of kan op verzoek kosteloos bij Investor Relations verkregen worden.

VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE BALANS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2015	2016
Vaste activa	**349 766**	**377 933**
Immateriële vaste activa	1 227	4 995
Materiële vaste activa	9 973	7 419
Financiële vaste activa	338 566	365 519
Vlottende activa	**39 845**	**35 771**
TOTAAL ACTIVA	**389 611**	**413 704**
Eigen Vermogen	**67 372**	**69 117**
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremies	1 154	1 154
Wettelijke reserve	1 895	1 895
Onbeschikbare reserves	3 238	2 526
Beschikbare reserves	7 050	7 050
Overgedragen winst	35 083	37 538
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	**9 355**	**3 088**
Schulden op lange termijn	**260 669**	**287 831**
Schulden op korte termijn	**38 050**	**39 948**
Overlopende rekeningen	**14 165**	**13 720**
TOTAAL PASSIVA	**389 611**	**413 704**

VERKORTE NIET-GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2015	2016
Bedrijfsopbrengsten	85 604	86 090
Bedrijfskosten	36 183	38 947
BEDRIJFSRESULTAAT	**49 420**	**47 143**
Financieel resultaat	-7 244	-9 021
Belastingen op het resultaat	-20 263	-12 685
TE VERWERKEN WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	**21 913**	**25 437**

RESULTAATVERWERKING VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2015	2016
Te verwerken winst/(verlies) van het boekjaar	21 913	25 437
Overgedragen winst van vorig boekjaar	28 529	35 083
Onttrekking aan het eigen vermogen:	-6 125	-711
- aan de onbeschikbare reserves	-6 125	-711
Over te dragen winst	35 083	37 538
Vergoeding van het kapitaal	21 484	23 693

MANDATEN EN BEZOLDIGINGEN VAN DE COMMISSARIS VAN KINEPOLIS GROUP NV

IN '000 €	2015	2016
Bezoldigingen van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	**167**	**165**
Andere controle opdrachten	6	49
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	20	7
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door de commissaris(sen)	**26**	**56**
Andere controle opdrachten		
Belastingadvies opdrachten	60	33
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de Vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)	**60**	**33**
TOTAAL	**253**	**254**

Verklarende woordenlijst

Brutowinst
Opbrengsten – kostprijs van verkopen

Bedrijfsresultaat (EBIT)
Brutowinst – verkoop- en marketingkosten – administratiekosten + overige bedrijfsopbrengsten – overige bedrijfskosten

Courant bedrijfsresultaat (REBIT)
Bedrijfsresultaat na eliminatie van niet-courante verrichtingen

EBITDA
Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen + beweging in provisies

REBITDA
EBITDA na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Effectief belastingpercentage
Winstbelastingen / winst voor belastingen

Courante winst
Winst over het boekjaar na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep
Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap

Winst per aandeel
Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen)

Verwaterde winst per aandeel
Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)

Investeringen
Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

Netto Financiële Schuld
Financiële schuld na aftrek van geldmiddelen en kasequivalenten en geldbeleggingen en tax shelter investeringen

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)
REBIT / (gemiddelde vaste activa – gemiddelde uitgestelde belastingsvorderingen + gemiddelde activa aangehouden voor verkoop + gemiddelde handelsvorderingen + gemiddelde voorraden – gemiddelde handelsschulden)

Current ratio
Vlottende activa / schulden op ten hoogste één jaar

Vrije kasstroom
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten – onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoed-beleggingen – betaalde intrestlasten

Financiële kalender 2017-2018

Woensdag **10** mei 2017 PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q1 2017	Woensdag **10** mei 2017 ALGEMENE VERGADERING KINEPOLIS GROUP NV	Dinsdag **16** mei 2017 BETAALBAAR-STELLING DIVIDEND
Donderdag **24** augustus 2017 PUBLICATIE HALFJAAR-RESULTATEN 2017 PERS- EN ANALISTEN-PRESENTATIE	Donderdag **16** november 2017 PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q3 2017	Donderdag **22** februari 2018 PUBLICATIE JAARRESULTATEN 2017 PERS-EN ANALISTENPRESENTATIE

Deze data kunnen mogelijk nog wijzigen.

Voor aanpassingen aan de financiële kalender verwijzen we u graag naar de Investor Relations website: www.kinepolis.com/corporate.

Maatschappelijke zetel:
Kinepolis Group NV
Eeuwfeestlaan 20
B-1020 Brussel, België

Correspondentie-adres:
Kinepolis Group NV
Moutstraat 132-146
B-9000 Gent, België
info.group@kinepolis.com
BTW BE 0415 928 179
RPR BRUSSEL

Investor Relations:
Nicolas De Clercq, CFO
Tine Duyck, Executive Assistant CFO & IR Coordinator
investor-relations@kinepolis.com

Investor Relations website:
www.kinepolis.com/corporate

Creatie: www.linknv.be

Dit verslag is gedrukt in het Nederlands en het Engels.
Een Franstalige versie is eveneens online beschikbaar.

re the

www.kinepolis.com/corporate

Maatschappelijke zetel:
Kinepolis Group NV
Eeuwfeestlaan 20
B-1020 Brussel, België