



Jaarverslag 2012





Inhoud

01 Kerncijfers en ratio's	3
Kerncijfers	4
Ratio's	5
02 Jaaroverzicht	7
Woord van de Voorzitter en CEO's	8
Kinepolis Group in het kort	10
Aandeel Kinepolis Group	12
03 Verslag van de Raad van Bestuur	13
Bespreking van de resultaten	14
Corporate Governance Verklaring	18
Andere inlichtingen	30
Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag	31
04 Financieel rapport	33
Geconsolideerde jaarrekening	34
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	38
Verslag van de Commissaris	73
Beknopte jaarrekening van Kinepolis Group NV	74
Verklarende woordenlijst	77
Financiële kalender 2013 - 2014	79







Kerncijfers en ratio's



Kerncijfers

AANTAL BIOSCOPEN	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	TOTAAL
2012	11	7	3	2	23

BEZOEKERS (MIO) ⁽¹⁾	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ZWITSERLAND	TOTAAL
2011	9,9	7,0	4,2	0,2	21,3
2012	9,4	6,3	3,9	0,2	19,8
2012 t.o.v. 2011	-4,5%	-9,1%	-8,7%	-8,5%	-6,9%

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN '000 €)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Opbrengsten	212 324	216 877	231 226	239 170	253 704	254 505
EBITDA	49 579	52 588	57 627	67 996	74 562	72 252
REBITDA		52 651	58 072	66 512	71 673	74 001
Brutowinst	49 687	53 346	59 218	67 019	79 639	82 221
Bedrijfsresultaat	25 146	28 718	31 822	45 185	53 341	51 673
Financieel resultaat	-6 890	-8 390	-2 305	-5 153	-3 169	-5 859
Winst voor belastingen	18 256	20 328	29 517	40 032	50 172	45 814
Winst	14 726	15 186	22 177	28 062	36 471	35 704
Courante winst		15 225	20 421	28 039	35 195	37 405

JAARLIJKSE GROEI- PERCENTAGES	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Opbrengsten	0,5%	2,1%	6,6%	3,4%	6,1%	0,3%
EBITDA	1,8%	6,1%	9,6%	18,0%	9,7%	-3,1%
REBITDA			10,3%	14,5%	7,8%	3,2%
Brutowinst	0,2%	7,4%	11,0%	13,2%	18,8%	3,2%
Bedrijfsresultaat	-5,1%	14,2%	10,8%	42,0%	18,1%	-3,1%
Winst	0,6%	3,1%	46,0%	26,5%	30,0%	-2,1%
Courante winst			34,1%	37,3%	25,5%	6,3%

GECONSOLIDEERDE BALANS (IN '000 €)	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Vaste Activa	310 247	299 349	288 153	281 856	272 139	261 868
Vlottende Activa	53 637	53 035	55 384	44 184	54 814	65 703
TOTAAL ACTIVA	363 884	352 383	343 537	326 040	326 953	327 571
Eigen vermogen	113 554	117 306	132 540	157 318	133 942	108 668
Provisies en uitgestelde belastingen	17 524	17 272	17 676	16 364	18 110	21 466
Lange-termijn financiële schulden	139 231	130 000	86 000	57 437	38 502	81 709
Korte-termijn financiële schulden	15 877	16 536	23 696	22 363	56 020	37 731
Handels- en overige schulden	71 023	64 894	76 131	65 680	72 649	72 949
Overige	6 675	6 375	7 494	6 878	7 730	5 048
TOTAAL PASSIVA	363 884	352 383	343 537	326 040	326 953	327 571

KIN
LISTED
NYSE
EURONEXT

(1) Exclusief Cinema City Poznan, uitgebaat door ITIT

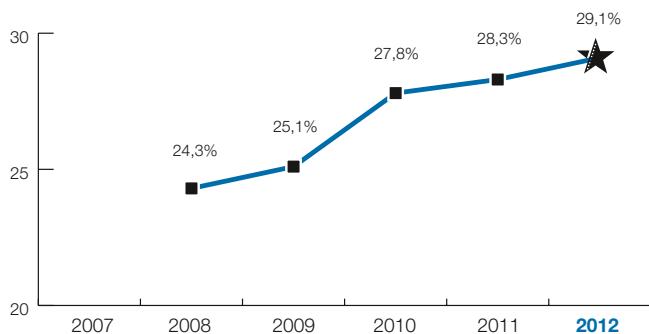


Ratio's

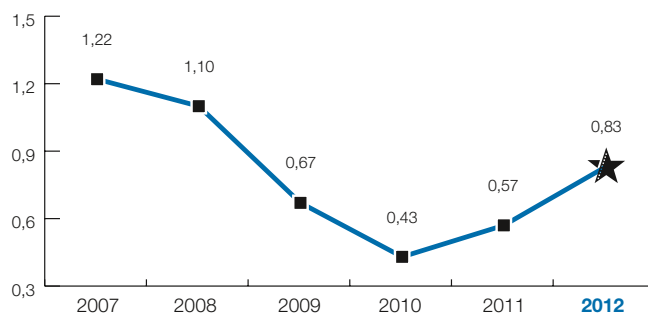
RENTABILITEITSRATIO'S	2007	2008	2009	2010	2011	2012
EBITDA / Opbrengsten	23,4%	24,2%	24,9%	28,4%	29,4%	28,4%
REBITDA / Opbrengsten		24,3%	25,1%	27,8%	28,3%	29,1%
Brutowinst / Opbrengsten	23,4%	24,6%	25,6%	28,0%	31,4%	32,3%
Bedrijfsresultaat / Opbrengsten	11,8%	13,2%	13,8%	18,9%	21,0%	20,3%
Winst / Opbrengsten	6,9%	7,0%	9,6%	11,7%	14,4%	14,0%

RATIO'S FINANCIËLE STRUCTUUR	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Netto financiële schuld	138 868	129 248	89 364	66 956	76 501	90 200
Netto financiële schuld / EBITDA	2,80	2,46	1,55	0,98	1,03	1,25
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	1,22	1,10	0,67	0,43	0,57	0,83
Eigen Vermogen / Balanstotaal	31,2%	33,3%	38,6%	48,3%	41,0%	33,2%
Current ratio	0,68	0,73	0,59	0,53	0,43	0,61
ROCE	8,3%	9,8%	12,0%	16,0%	19,8%	21,8%

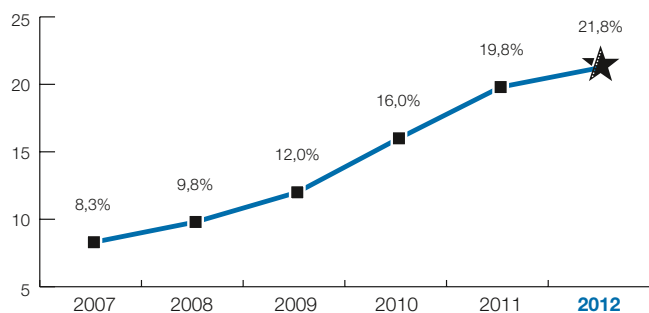
REBITDA / OPBRENGSTEN



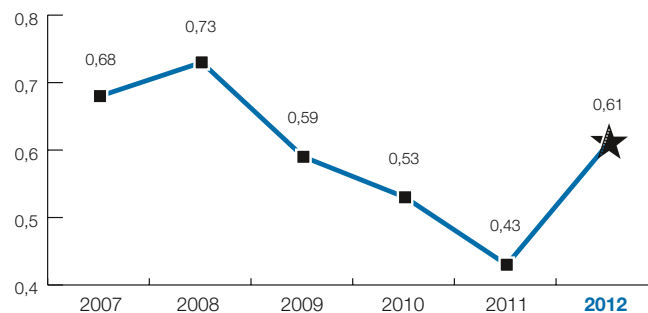
NETTO FINANCIËLE SCHULD / EIGEN VERMOGEN



ROCE



CURRENT RATIO







Jaaroverzicht



Woord van de Voorzitter en CEO's

Beste Dames en Heren,
Aandeelhouders, Klanten, Medewerkers,

Kinepolis kan met grote tevredenheid terugblikken op het voorbije boekjaar. Het was niet het eenvoudigste jaar in de recente ontwikkeling van Kinepolis. Met een daling van 6,9% liep ons bezoekersaantal terug tot 19,8 miljoen. De economische crisis speelde ons parten in Spanje, maar ook de Olympische Spelen, het Europees kampioenschap voetbal en het gebrek aan sterke Spaanse films. Het succes van de Franse film in 2011 (Intouchables en Rien à Déclarer) herhaalde zich daarenboven niet in 2012.

Ondanks het lagere bezoekerscijfer, zijn wij erin geslaagd de winst per aandeel verder te verbeteren door de consequente uitvoering van onze drie strategische pijlers, op het gebied van marketing, cinema-operaties en real estate, gekoppeld aan de voortzetting van het inkoopprogramma van eigen aandelen. De verdere implementatie van onze strategie draagt niet enkel bij tot een hogere belevingswaarde voor de film- en cultuurliefhebber, maar ook tot de creatie van aandeelhouderswaarde.

De omzet ging er in 2012 lichtjes op vooruit dankzij een hogere verkoop per bezoeker, de groei van onze andere activiteiten en de integratie van Brightfish. Onze business-to-business-activiteit toonde zelfs voor het vijfde jaar op rij een significante groei. Samen met de verdere verbetering van de operationele efficiëntie leidde dit tot een stijging van de courante EBITDA én van de courante winst. Deze stijging, gecombineerd met het in 2012 uitgevoerde programma voor inkoop eigen aandelen, resulteerde in een sterke waardecreatie voor de aandeelhouders. De winst per aandeel steeg met 11,2% en het voorgestelde dividend per aandeel met 31,1%.

Door het gestegen resultaat realiseerde Kinepolis ook een hogere vrije kasstroom en bleef de toename van de netto financiële schuld beperkt tot € 13,7 miljoen na ondermeer de kapitaaloptimalisatie, door onze inkoop eigen aandelen voor € 47,9 miljoen, waardoor de schuldgraad erg laag blijft.

Tijdens het lopende jaar gaat Kinepolis op de ingeslagen weg verder. Tegelijk leggen we een aantal duidelijke accenten om onze performantie op verscheidene vlakken te verbeteren en om onze voortrekkersrol te blijven bevestigen. Dankzij de sterke prestaties van de voorbije jaren, heeft Kinepolis de financiële draagkracht om de uitdagingen van de toekomst aan te gaan.



V.l.n.r. Eddy Duquenne, Philip Ghekiere en Joost Bert

Kinepolis heeft via het Green Star-programma aandacht voor een maatschappelijk verantwoorde en milieubewuste bedrijfsvoering. De wisselwerking met onze medewerkers is een belangrijke factor om de doelstellingen van dit programma te kunnen verwezenlijken.

Graag kijken we terug op de positieve relaties met onze stakeholders. De weerbaarheid die we in 2012 getoond hebben en de ambitieuze doelstellingen waaraan we ons optrekken, zijn in de eerste plaats het resultaat van de inzet en het geloof van onze medewerkers, klanten, filmliefhebbers, leveranciers, aandeelhouders en alle andere partners.

Wij houden eraan om ieder van u te danken voor het vertrouwen dat u in de loop van het voorbije jaar in Kinepolis heeft gesteld.

Eddy Duquenne
Gedelegeerd bestuurder

Joost Bert
Gedelegeerd bestuurder

Philip Ghekiere
Voorzitter Raad van Bestuur



Kinepolis Group in het kort



Kinepolis Group werd opgericht in 1997 uit de fusie van de groepen Bert en Claeys. Sinds 1998 is de Groep beursgenoteerd. Kinepolis Group biedt een innovatief bioscoopconcept dat als toonbeeld geldt binnen de sector.

Kinepolis Group telt 23 bioscopen, verspreid over België, Frankrijk, Spanje, Zwitserland en Polen. Naast haar bioscoopactiviteit is de Groep ook actief in filmdistributie, evenementenorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer. 1 800 medewerkers zetten zich in om per jaar 20 miljoen bioscoopbezoekers een onvergetelijk moment te bezorgen.

Missie en strategie

Kinepolis wil film- en cultuurliefhebbers een **unieke beleving** bieden. Zij rijkt aan een gevarieerde doelgroep een programma op maat aan. Voor haar filmliefhebbers, medewerkers, aandeelhouders, partners en haar omgeving wil Kinepolis **duurzame waarde** creëren. De drie pijlers van haar strategisch model worden hiertoe ingepast in de principes van duurzaam ondernemerschap.

KINEPOLIS IN EUROPA

LAND	BIOSCOPEN	ZALEN	ZETELS
België	11	138	38 238
Frankrijk	7	87	25 051
Spanje	3	64	22 059
Zwitserland	1	8	1 540
Polen ⁽¹⁾	1	20	7 338
TOTAAL	23	317	94 226

(1) uitgebaat door de groep ITTT



Kinepolis wil de **beste marketeer** zijn



Kinepolis wil de **beste cinema-operator** zijn



Kinepolis wil de **beste real estate manager** zijn

Organisatie

De organisatie van Kinopolis is afgestemd op haar geografische markten en kenmerkt zich door een vlakke structuur met korte beslissingslijnen en afstemming van doelstellingen. Door tegelijk financiële en kwalitatieve indicatoren te maximaliseren en in balans te brengen, wil Kinopolis duurzame waarde creëren. Kinopolis wil een zelflerende organisatie zijn met ruimte voor initiatief en persoonlijke ontwikkeling.

Vijf operationele entiteiten

- ★ **Cinema-Operaties** voor bioscoopexploitatie
- ★ **Real Estate** voor vastgoedbeheer
- ★ **Kinopolis Film Distribution (KFD)** voor film distributie
- ★ **Brightfish** voor schermreclame
- ★ **Digital Cinema Services (DCS)** voor technologische ondersteuning

Green Star, het duurzaamheidsproject van Kinopolis



Voor meer informatie over het duurzaamheidsproject, verwijzen we u graag naar de Green Star Brochure op de Kinopolis website via deze QR-code.



Zes kernactiviteiten

- ★ **Box office**, voortvloeiend uit de verkoop van bioscooptickets
- ★ **In-theater sales (ITS)**, gegenereerd door de verkoop van drank, snacks en merchandising in de bioscopen
- ★ **Business-to-business (B2B)** via de organisatie van bedrijfsevenementen en de verkoop van bioscoopchèques en publiciteit
- ★ **Filmdistributie** in België via Kinopolis Film Distribution (KFD)
- ★ **Schermreclame** in België via Brightfish
- ★ **Real estate** dankzij haar unieke vastgoedpositie



Voor meer algemene informatie over Kinopolis Group, verwijzen we u graag naar de Corporate Brochure op de Kinopolis website via deze QR-code.



Aandeel Kinopolis Group

Kinopolis Group (ISIN: BE0003722361 / mnemo: KIN) wordt genoteerd op **NYSE Euronext Brussels**, onder het compartiment B, mid Caps en staat als 15de op de VLAM21 indexlijst.

Sedert 28/09/2012 behoort het Kinopolis-aandeel tevens tot de **IN.flanders-index**, een unieke aandelenindex met een sterke focus op duurzaamheid, ontwikkeld door VWD Group Belgium in samenwerking met KBC Asset Management. De IN.flanders-index bundelt de aandelenkoersen van de grootste werkgevers in Vlaanderen. Het gaat niet alleen om bedrijven die werk creëren in Vlaanderen, maar ook over Vlaamse bedrijven die door hun internationale groei de lokale economie versterken.



AANTAL AANDELEN	2008	2009	2010	2011	2012
Aantal aandelen op 31 december	6 930 778	6 930 778	6 930 778	6 581 355	5 856 508
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen ¹	6 819 329	6 655 040	6 653 547	6 550 294	5 800 963
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen ²	6 819 329	6 658 679	6 738 645	6 660 484	5 966 251

HET AANDEEL OP DE BEURS	2008	2009	2010	2011	2012
Slotkoers op 31 december (in €)	16,45	29,40	50,99	55,16	81,99
Beurswaarde aan slotkoers (in '000 €)	114 011	203 765	353 400	363 028	539 605
Laagste koers van het jaar (in €)	16,20	14,20	28,50	44,5	54,2
Hoogste koers van het jaar (in €)	34,50	31,03	52,45	59,95	83,61
Verhandeld jaarvolume	1 618 734	2 929 380	4 066 070	2 719 592	2 174 524
Gemiddeld verhandeld dagvolume	5 907	11 552	15 977	10 582	8 494

KOERSEVOLUTIE OVER DE LAATSTE 5 JAAR



(1) Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen

(2) Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen



Verslag van de Raad van Bestuur



Bespreking van de resultaten



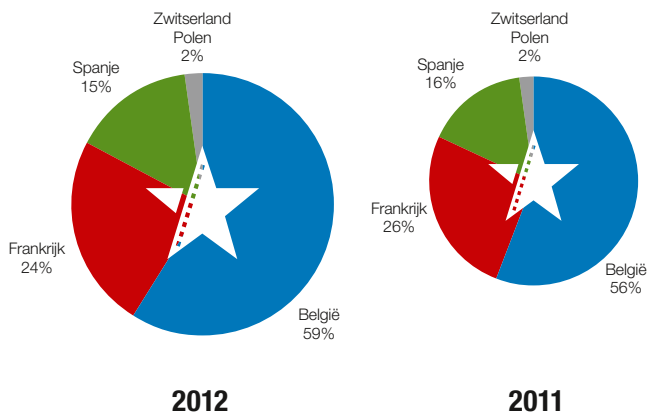
Ondanks het lagere bezoekerscijfer in vergelijking met vorig jaar, is Kinopolis erin geslaagd de winst per aandeel verder te verbeteren door de consequente uitvoering van haar drie strategische pijlers, op het gebied van marketing, cinema-operaties en real estate, dit gekoppeld aan de verderzetting van het inkoopprogramma eigen aandelen. De verdere implementatie van de strategie draagt niet enkel bij tot een hogere belevingswaarde voor de filmfiefhebber, maar ook tot de creatie van aandeelhouderswaarde:

- ★ Het aantal bezoekers daalde met 1,4 miljoen tot 19,8 miljoen, of 6,9% minder dan in 2011, onder invloed van de Olympische Spelen, het Europees Voetbalkampioenschap en de crisis in Spanje;
- ★ De totale omzet is toegenomen met 0,3% door hogere opbrengsten per bezoeker, gecombineerd met de inkomstenstijging uit andere activiteiten en de overname van Brightfish in 2011;
- ★ De operationele ratio's en efficiëntie werden verder verbeterd;
- ★ De courante¹ EBITDA² steeg met 3,2% tot € 74,0 miljoen;
- ★ De courante winst steeg met 6,3% tot € 37,4 miljoen en de winst per aandeel met 11,2% tot € 6,15;
- ★ Het voorgestelde dividend per aandeel steeg met 31,1% tot € 2,36 op basis van een voorgestelde 35% pay-out ratio en het actueel aantal dividendgerechtigde aandelen;
- ★ de netto financiële schuld is beperkt toegenomen met € 13,7 miljoen tot € 90,2 miljoen, ondermeer ingevolge inkoop eigen aandelen.

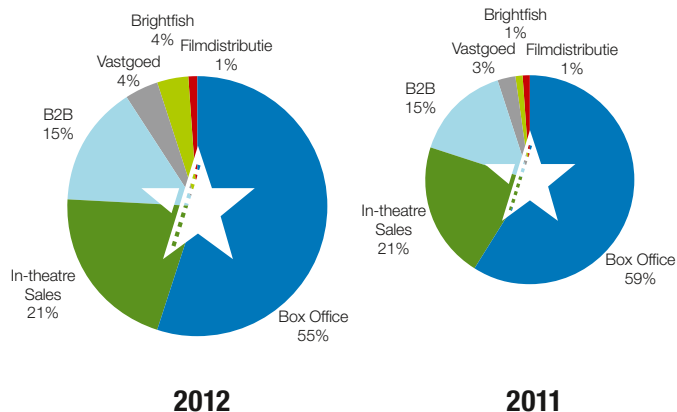
(1) Na eliminatie van niet-courante verrichtingen

(2) Onder IFRS is EBITDA geen erkend gegeven. Kinopolis Group definieerde het begrip door bij het bedrijfsresultaat de geboekte afschrijvingen, waardeverminderingen en provisies op te tellen en er eventuele terugnames of gebruiken van dezelfde rubrieken af te trekken.

OPBRENGSTEN PER LAND



OPBRENGSTEN PER ACTIVITEIT



Opbrengsten

Kinepolis onthaalde 19,8 miljoen bezoekers in 2012, een daling met 6,9% tegenover 2011.

Het sterke filmaanbod en de bioscoopgunstige weersomstandigheden in het begin van het tweede kwartaal konden het verlies aan bezoekers in het eerste kwartaal inperken over het volledige eerste semester. In België en Frankrijk namen de bezoekers zelfs toe in tegenstelling tot Spanje.

Belangrijke filmreleases werden door de filmhuizen uitgesteld tijdens de Olympische Spelen, waardoor een tekort aan zomerkaskrakers ontstond. Dit eiste vooral zijn tol in België en Frankrijk, die de cumulatieve aangroei van hun bezoekerscijfer per halfjaareinde moesten inruilen voor een daling ten opzichte van 2011.

Pas vanaf september steeg het bioscoopbezoek terug in die landen. België kende in het vierde kwartaal een groei van de bezoekerscijfers in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, in tegenstelling tot Frankrijk die dit jaar geen sterke lokale films zoals 'Rien à Déclarer' en 'Intouchables' (2011) kon programmeren.

Spanje bleef kampen met de economische crisis en de hieruit voortvloeiende gevolgen, zoals de overheidsmaatregel tot BTW-verhoging sinds september 2012 en het gebrek aan beloftevolle Spaanse filmproducties. Toch kende Spanje in het laatste kwartaal een minder sterke daling dan in de vorige kwartalen dankzij de succesfilm 'Lo Imposible'.

In het laatste kwartaal kon de cumulatieve afname van het totale bezoekerscijfer ingeperkt worden, gezien het sterke filmaanbod van het najaar, met op kop de James Bond-film 'Skyfall'.

De top 5 van 2012 werd gevormd door 'Skyfall', 'Ice Age 4: Continental Drift', 'Twilight: Breaking Dawn - Part II', 'The Hobbit: An Unexpected Journey' en 'The Dark Knight Rises'. In alle landen bekleed-

den Hollywood-producties de hoogste plaatsen. 'The Broken Circle Breakdown' was de best bezochte Vlaamse film.

De omzet bedroeg € 254,5 miljoen, een stijging met 0,3% in vergelijking met 2011. Ondanks het lagere bezoekerscijfer, gingen de opbrengsten omhoog, onder meer dankzij de niet-filmgerelateerde activiteiten zoals business-to-business-evenementen (+4,5%), schermreclame (+8,8%) en vastgoed (+1,6%). De integratie van Brightfish en de filmdistributie-activiteit van KFD droegen ook bij tot de stijging van de opbrengsten.

Kinepolis zag de totale omzet uit ticketverkoop (box office: -6,2%) en uit voeding, drank en merchandising (in theatre sales: -0,2%) afnemen, maar per bezoeker namen zowel box office als in theatre sales toe.

De opbrengsten werden per land en per activiteit opgesplitst, zoals hierboven in de grafieken aangegeven.

De box office-opbrengsten bedroegen € 139,9 miljoen, een daling met 6,2% in vergelijking met 2011. Deze opbrengsten vielen minder sterk terug dan het bezoekerscijfer, dankzij het toegenomen aandeel van België, inflatie-compenserende prijsaanpassingen en de VPF ('Virtual Print Fee')-opbrengsten.

In-theatre Sales (ITS) per bezoeker steeg tot een recordniveau (+7,2%), ondanks de daling van het aantal verkochte tickets met 6,9%, waardoor de daling van de totale in theatre sales beperkt bleef tot -0,2%. De hogere consumptie per bezoeker kwam er door een continue optimalisatie van het assortiment en het succes van de megacandy selfserviceshops. Dit bedrag werd ook positief beïnvloed door het volle jaareffect in 2012 van de roll-out van nog een aantal megacandies in 2011.

Business-to-Business (B2B) opbrengsten stegen opnieuw met 5,3% in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar. Deze stijging was deels het gevolg van de doorgedreven acties van de B2B-teams, die



zich toeleggen op de verkoop van onder meer filmvouchers en evenementen voor bedrijven. Verder namen de inkomsten uit schermreclame toe dankzij het aantrekken van de schermreclamemarkt in België en Frankrijk.

De **vastgoedinkomsten** namen toe met 1,6% dankzij hogere opbrengsten uit bestaande huurovereenkomsten. Bij gelijkblijvende wisselkoersen bedroeg de stijging 1,8%. In het kader van vastgoedontwikkeling, werken we verder aan een aantal projecten die in de pijplijn zitten. Het gebouw van Kinopolis Lomme, Frankrijks grootste bioscoop, werd recent uitgebreid om er, tegen de zomer van 2013, een indrukwekkende klimmuur in onder te brengen.

De opbrengsten van **Kinopolis Film Distribution (KFD)** bedroegen € 3,0 miljoen, een stijging met 32,6% in vergelijking met 2011. Deze toename is te danken aan een hoger aantal filmreleases en een aantal succesvolle films zoals 'The Broken Circle Breakdown', 'K3 Bengeltjes' en 'Expendables 2'. Als distributeur van voornamelijk Vlaamse films verdeelde KFD in 2012 onder meer ook 'Brasserie Romantiek', 'Tot Altijd', 'What to expect when you are expecting' en 'The Women in Black'. KFD realiseerde in 2012 ook voor het eerst opbrengsten uit video-on-demand en uit DVD-distributie.

Kinopolis nam eind 2011 de reclameregie Brightfish over, waarvan de opbrengsten, na eliminatie van de intra-groepsverrichtingen, ook in de geconsolideerde cijfers van de Groep opgenomen werden (drie maanden in 2011, volledig jaar in 2012).

REBITDA¹

De courante EBITDA (REBITDA) steeg met 3,2% tot € 74,0 miljoen dankzij de blijvende focus op efficiëntieverbetering en margeverhogende maatregelen, niettegenstaande de lagere bezoekers. De REBITDA-marge steeg verder tot 29,1% tegenover 28,3% in 2011. De marketing- en verkoopkosten met betrekking tot reclame en de investeringen in talentvolle medewerkers, management en systemen namen verder toe. Ze kaderen in de verdere implementatie van de strategische doelstelling van Kinopolis om de beste marketeer te zijn.

Winst over het boekjaar

De courante winst over het boekjaar bedroeg € 37,4 miljoen, een stijging van 6,3% tegenover 2011 (€ 35,2 miljoen). Deze toename is vooral te danken aan de stijging van het bedrijfsresultaat en de daling van de belastingen.

De totale winst over het boekjaar bedroeg € 35,7 miljoen tegenover € 36,5 miljoen in 2011, een afname met 2,1%.

De belangrijkste niet-courante items in 2012 betroffen transformatiekosten (€ -1,2 miljoen), een provisie voor het beëindigen van huurovereenkomsten (€ -0,5 miljoen) en éénmalige kosten gerelateerd aan de herstructurering na overname van de minderheidsbelangen in Forum Kinopolis Nîmes (€ -0,5 miljoen).

De belangrijkste niet-courante items in 2011 waren de meerwaarde op de realisatie van de laatste fases van het vastgoedproject te Gent (Blijweert) (€ +2,9 miljoen) en de verkoop van de voormalige bioscoop 'Opéra' in Luik (€ -0,1 miljoen), transformatiekosten (€ -0,7 miljoen) en de winst uit de overname van Brightfish NV (€ +0,3 miljoen).

De netto financiële kosten waren € 2,7 miljoen hoger dan in 2011, door de toename van de intrestkosten in 2012. Dit is vooral het gevolg van de hogere schuld na de kapitaaloptimalisatie in 2011 en 2012 voor € 99,5 miljoen in totaal. Verder betaalde de Groep een hogere intrest op de obligaties die in 2012 uitgegeven werden voor € 75,0 miljoen in het kader van haar herfinanciering.

Het effectief belastingspercentage bedroeg 22,1% tegenover 27,3% in 2011. De daling van de belastingen is het gevolg van het lagere resultaat voor belastingen en het versneld gebruik van overgedragen verliezen, deels gecompenseerd door belastingen op intra-groepsdividenden.

De winst per aandeel nam toe tot € 6,15, een stijging met 11,2%. Dit is het gevolg van de hogere winst van het boekjaar en de inkoop en vernietiging van eigen aandelen in 2012 in het kader van de optimalisering van de kapitaalstructuur.

Vrije kasstroom² en netto financiële schuld

De vrije kasstroom bedroeg € 54,1 miljoen tegenover € 54,0 miljoen in 2011.

Deze stabiele vrije kasstroom is vooral het gevolg van hogere EBITDA (gecorrigeerd voor een aantal non-cashelementen) (€ 0,5 miljoen) en lagere betaalde belastingen (€ 2,8 miljoen) en intresten (€ 0,5 miljoen), grotendeels gecompenseerd door hogere onderhoudsinvesteringen (€ -3,4 miljoen) en de evolutie van het werkkapitaal (€ -0,3 miljoen).

In 2012 werd er voor € 12,8 miljoen geïnvesteerd in de aanschaffing van vaste activa, € 0,2 miljoen minder dan vorig jaar.

De netto financiële schuldpositie van Kinopolis bedroeg € 90,2 miljoen op 31 december 2012, een verhoging met slechts € 13,7 miljoen tegenover eind 2011 (€ 76,5 miljoen), en dit na de inkoop eigen aandelen voor € 47,9 miljoen, de overname van het resterende minderheidsbelang in Forum Kinopolis Nîmes en de dividenduitkering van € 10,6 miljoen. De NFS/EBITDA-ratio bleef, ondanks de kapitaaloptimalisatie, conservatief op 1,2 op 31 december 2012.

De totale bruto financiële schuld steeg met € 24,9 miljoen tot € 119,4 miljoen op 31 december 2012 ten opzichte van 31 december 2011 (€ 94,5 miljoen).

(1) REBITDA is geen erkend gegeven onder IFRS. Kinopolis Group definieert dit begrip als het courant bedrijfsresultaat verhoogd met de courante afschrijvingen, waardeverminderingen en provisies (inclusief eventuele terugnames of gebruiken van deze rubrieken).

(2) Kinopolis Group definieert de vrije kasstroom als de kasstroom gegenereerd uit operationele resultaten verminderd met de onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen en de betaalde intrestlasten.

Balans

De vaste activa (inclusief activa bestemd voor verkoop) maakten op 31 december 2012 met € 270,5 miljoen 82,6% van het balanstotaal uit. Hier inbegrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief deze beschikbaar voor verkoop en de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 193,2 miljoen.

Op 31 december 2012 bedroeg het eigen vermogen € 108,7 miljoen. De solvabiliteit bedroeg 33,2%, na de verdere inkoop eigen aandelen in 2012 voor € 47,9 miljoen.

Line-up

De line-up van 2013 werd sterk geopend met 'Django' en 'A Good Day to Die Hard'. Andere verwachte toppers in 2013 zijn onder meer 'Hunger Games 2', 'Fast and Furious 6', 'Hangover 3', 'Smurfs 2', 'Hobbit 2', 'Mad Max 4', 'Monsters University', 'The Great Gatsby', 'After Earth', 'The Croods' en 'Epic'. Ook diverse lokale films zoals de Vlaamse films 'Het Vonnis' en 'Frits en Franky', de Franse films 'Eyjafjallajökull', 'Les Profs' en 'L'extravagant Voyage du Prodigieux Spivet', en de Spaanse films 'Los Ultimos' en 'Los Amantes Pasajeros' verrijken de affiche. Live opera, ballet, theater en musicals worden aangevuld door succesvolle concerten en concertfilms als Shy'm, M Pokora en Andrea Bocelli.

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar 2012

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.



Corporate Governance Verklaring

In uitvoering van de Belgische Corporate Governance Code van 12 maart 2009 (hierna de Code), waarvan Kinopolis Group NV de bepalingen onderschrijft, heeft de Raad van Bestuur op 17 december 2009 een herwerkte versie van het Corporate Governance Charter van Kinopolis Group NV van 18 december 2007 goedgekeurd. Het Charter kan geraadpleegd worden op de Investor Relations Website van Kinopolis.

In dit hoofdstuk van het jaarverslag wordt meer feitelijke informatie verstrekt omtrent het gevoerde Corporate Governance beleid in het boekjaar 2012 evenals de nodige toelichtingen gegeven over de afwijkingen van de bepalingen van de Code volgens het 'pas toe of leg uit' principe.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedroeg op 31 december 2012 € 18 952 288,41 en wordt vertegenwoordigd door 5 856 508 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

Na de inkoop in 2012 van 713 422 eigen aandelen in uitvoering van het mandaat gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 en de vernietiging door de Raad van Bestuur op 7 september 2012 van 724 847 eigen aandelen, hield Kinopolis, op 31 december 2012, 311 885 eigen aandelen aan met een kapitaalwaarde van € 1 009 293.

De Buitengewone Algemene Vergadering gehouden op 19 oktober 2012 machtigde de Raad van Bestuur opnieuw om, binnen een periode van 5 jaar en onder bepaalde voorwaarden, maximum 1 171 301 eigen aandelen, met het oog op vernietiging, in te kopen.

Voordrachtsrechten Raad van Bestuur

De statuten voorzien dat 8 bestuurders kunnen worden benoemd onder de kandidaten daartoe voorgedragen door 'Kinohold Bis', naamloze vennootschap naar Luxemburgs recht, voor zover deze, of haar rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun respectievelijke rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) alleen of gezamenlijk op het ogenblik van zowel de voordracht van de kandidaat-bestuurder als de benoeming door de Algemene Vergadering minstens 35% van de aandelen van de Vennootschap bezit(ten), met dien verstande dat indien de aandelen aangehouden door Kinohold Bis SA of hun respectievelijke rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) minder dan vijftig procent (35%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen, Kinohold Bis SA of haar respectievelijke rechtsopvolgers enkel het recht zullen hebben om kandidaten voor te dragen voor de Raad van Bestuur per schijf van aandelen die vijf procent (5%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt.

Aandeelhoudersovereenkomsten

Er zijn binnen Kinopolis Group NV geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht in het kader van een openbare overnamebieding.

Change of control

De Kredietovereenkomst afgesloten op 15 februari 2012, tussen Kinopolis Group NV en enige van haar dochtervennootschappen enerzijds en Fortis Bank NV, KBC Bank NV en ING Belgium NV anderzijds, voorziet dat een deelnemende financiële instelling haar deelname aan betreffende overeenkomst kan stopzetten, waarbij het betreffende gedeelte van de opgenomen lening onmiddellijk opeisbaar wordt indien andere natuurlijke of rechtspersonen dan Kinohold Bis (of haar rechtsopvolgers) en dhr. Joost Bert, de controle (zoals gedefinieerd in de Kredietovereenkomst) verwerven over Kinopolis Group NV.

De Algemene Voorwaarden van het Noterings- en Aanbiedingsprospectus d.d. 17 februari 2012 met betrekking tot een obligatie-uitgifte in België voorzien eveneens dat in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus) elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group NV te verplichten om alle of een deel van zijn obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus.

Aandeelhoudersstructuur en Ontvangen mededelingen

Kinopolis Group NV mocht in het voorbije boekjaar in het kader van artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen een update ontvangen van de kennisgevingen die de Vennootschap op 26 augustus 2009 ontving van de volgende personen, die in onderling overleg handelen (hetzij omdat zij 'verbonden personen' zijn in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, hetzij anderszins onderling overleg bestaat tussen hen), en die gezamenlijk in het bezit zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van Kinopolis Group NV: Kinopolis Group NV, Kinohold Bis SA, Stichting Administratiekantoor Kinohold, Marie-Suzanne Bert-Vereecke, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert.

Uit deze update, latere transparantiemeldingen (in het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen) en meldingen in het kader van het inkoopprogramma eigen aandelen, bleek dat per 31 december 2012:

- Kinohold Bis SA 2 540 010 aandelen of 43,37% van de aandelen van de Vennootschap aanhield; Kinohold Bis SA gecontroleerd wordt door Kinohold, Stichting Administratiekantoor naar Nederlands recht, welke laatste op haar beurt voorwerp uitmaakt van gezamenlijke controle door de volgende natuurlijke personen (in

hun hoedanigheid van bestuurders van de Stichting Administratiekantoor): Marie-Suzanne Bert-Vereecke, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert; Kinohold Bis SA verder in onderling overleg optreedt met de heer Joost Bert;

- Kinopolis Group NV, dat gecontroleerd wordt door Kinohold Bis SA, 311 885 of 5,33% eigen aandelen aanhield;
- dhr. Joost Bert, die in onderling overleg optreedt met Kinohold Bis SA, 41 600 aandelen of 0,71% van de aandelen van de Vennootschap aanhield.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR per 31 december 2012

AANDEELHOUDER	AANTAL AANDELEN	%
Kinohold BIS en Dhr. Joost Bert	2 581 610	44,08
Kinopolis Group NV	311 885	5,33
Free Float waarvan:	2 963 013	50,59
- Axa SA ⁽¹⁾	305 479	5,22
- Ameriprise Financial Inc (Threadneedle)	266 256	4,55
- BNP Paribas Investment Partners	194 659	3,32
TOTAAL	5 856 508	100

(1) Deze participatie bedraagt op heden 5,20% zoals resulterend uit een transparantiekennisgeving per 22/03/2013.

Statutenwijzigingen

Statutenwijzigingen kunnen doorgevoerd worden rekening houdend met de bepalingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen.

Raad van Bestuur en Bijzondere Comites

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit zeven leden, van wie er vier als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden. Betreffende bestuurders vervullen de criteria zoals opgenomen in artikel 526 ter van het Wetboek van Vennootschappen houdende de criteria voor onafhankelijke bestuurders en werden benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur die hieromtrent geadviseerd werd door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De referentieaandeelhouders hebben hun voordrachtrecht niet laten gelden in het kader van deze benoemingen.

De Raad herzielt regelmatig, in functie van de heersende en toekomstige ontwikkelingen en verwachtingen, evenals in functie van zijn strategische doelstellingen, de criteria voor zijn samenstelling evenals deze van zijn comité's. Zo zal de Raad de komende jaren verder aandacht besteden aan de nodige diversiteit onder zijn leden, waaronder de genderdiversiteit, en zal dan ook de nodige inspanningen leveren om zijn samenstelling aan te passen aan de vereisten opgenomen in artikel 518 bis van het Wetboek van Vennootschappen binnen de aldaar voorziene termijnen. In dit kader wordt op een regelmatige basis de markt gescreend teneinde potentieel geschikte profielen tijdig te kunnen detecteren.

In afwijking van Bepaling 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur geen secretaris aangesteld daar hij van oordeel is dat, gelet de beperkte omvang van de onderneming, deze taken kunnen waargenomen worden door de Voorzitter, bijgestaan door de bedrijfsjurist.

De tabel op de volgende pagina bevat een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur evenals van de deelname van de respectievelijke bestuurders aan de veertien vergaderingen die in 2012 plaatsvonden.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur

Naast de taken die door het Wetboek van Vennootschappen, de statuten en het Kinopolis Corporate Governance Charter aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen, werden de volgende onderwerpen op regelmatige basis behandeld:

- de maandelijkse commerciële en financiële resultaten en forecast;
- de evolutie van de klanten- en personeelstevredenheidsscore;
- de evolutie van de Net Promotor Score inzake beleving en filmaanbod;
- de evolutie van de lopende cinema- en real estate projecten;
- de geactualiseerde thesauriesituatie en cash flow forecast.

Tevens werd de nodige aandacht besteed aan onder meer:

- de bespreking en vaststelling van het profitplan voor het volgende boekjaar;
- de bespreking en beslissing omtrent nieuwe cinema- en real estate opportuniteiten;
- de bepaling van de korte- en langetermijnstrategie inclusief de financieringsstrategie;
- de bespreking omtrent de herfinanciering;
- de opstart van de inkoopprogramma's eigen aandelen in het kader van de optimalisatie van de kapitaalstructuur;
- de verslagen van het nominatie- en remuneratiecomité evenals van het auditcomité;
- de evaluatie en vaststelling van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven voor het Uitvoerend Management;
- de evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités.

Andere onderwerpen waaronder human resources, externe communicatie, investor relations, geschillen en juridische vraagstukken, komen aan bod indien nodig of nuttig.

Voor het jaar 2013 staan er minstens zeven vergaderingen op het programma. Tevens kunnen in functie van de noodwendigheid extra vergaderingen ingelast worden.





RAAD VAN BESTUUR - V.l.n.r. Raf Decaluwé, Eddy Duquenne, Philip Ghekiere, Joost Bert, Geert Vanderstappen, Marc Van Heddeghem en Marion De Bruyne

BESTUURDERS PER 31 DECEMBER 2012

NAAM	MANDAAT	EIND-DATUM	OVERIGE MANDATEN IN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN	DEELNAME VERGADERINGEN (14)
Dhr. Philip Ghekiere ⁽¹⁾⁽²⁾	Voorzitter	2016	/	13 vergaderingen
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	2016	/	Alle vergaderingen
Dhr. Joost Bert ⁽²⁾	Gedelegeerd Bestuurder	2016	/	Alle vergaderingen
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Management Center Molenberg ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2014	Spector Photo Group NV: Bestuurder	11 vergaderingen
Dhr. Marc Van Heddeghem ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2014	Leasinvest Real Estate Bevak: Bestuurder / Befimmo NV: Bestuurder	9 vergaderingen
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2015	/	12 vergaderingen
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V. ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2015	Jensen Group NV: Voorzitter	9 vergaderingen

(1) Niet-uitvoerend bestuurder

(2) Vertegenwoordigen de referentieaandeelhouders

Samenstelling en activiteitenverslag van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Kinepolis Group NV beschikt, in overeenstemming met de mogelijkheid voorzien in de Corporate Governance Code, over één gezamenlijk comité, het Nominatie- en Remuneratiecomité. Dit comité bestaat per 31 december 2012 uit de hiernavolgende niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van human resources beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Dhr. Philip Ghekiere (Voorzitter Kinepolis Group NV en Investment Director bij NPM Capital);
- Dhr. Marc Van Heddeghem (voormalig Managing Director van Redevco Belgium);
- Dhr. Rafaël Decaluwé (voormalig CEO van Bekaert NV).

De Gedelegeerd Bestuurders wonen op uitnodiging de vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité bij.

Het Nominatie- en Remuneratiecomité vergaderde drie maal in 2012 (waarbij op één vergadering Dhr. Rafaël Decaluwé verontschuldigd was) en behandelde voornamelijk:

- de voorstellen tot vaststelling van de kwalitatieve en kwantitatieve managementobjectieven met betrekking tot het boekjaar 2012 voor het Uitvoerend Management evenals van de hieraan verbonden variabele vergoeding en 'outperformance' bonus;
- de evaluatie van de realisatie van de managementobjectieven met betrekking tot het boekjaar 2011 en de variabele vergoeding en 'outperformance bonus' van het Uitvoerend Management voor betreffend boekjaar;
- de voorstellen tot invulling van de openvallende bestuurdersmandaten;
- de procedure tot genderdiversificatie in het kader van de samenstelling van de Raad van Bestuur;
- het toekomstige remuneratiebeleid voor het Uitvoerend Management;
- een evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités;
- het voorstel Remuneratieverslag ter voorlegging aan de Raad van Bestuur.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Auditcomité

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek van Venootschappen is het Auditcomité per 31 december 2012 uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van boekhouding en audit beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- Dhr. Geert Vanderstappen combineert een ervaring van 5 jaar als Corporate Officer bij Corporate & Investment Banking van Generale Bank, met 7 jaar operationele ervaring als financieel directeur bij Spector Photo Group en is heden Managing Partner bij Pentahold;
- Dhr. Rafaël Decaluwé is voormalig CEO van Bekaert NV en doorliep een lange managementcarrière in financiële functies bij verscheidene multinationale bedrijven waaronder Samsonite, Fisher-Price en Black & Decker.

De CFO, de Gedelegeerd Bestuurders en de interne auditor wonen de vergaderingen van het Auditcomité bij.

De vertegenwoordigers van de referentieaandeelhouders kunnen tevens de vergaderingen op uitnodiging bijwonen.

In 2012 vergaderde het Auditcomité vier maal waarvan twee maal in aanwezigheid van alle leden, en werden voornamelijk volgende items behandeld:

- bespreking van de financiële verslaggeving in het algemeen en van het jaarlijks enkelvoudig en geconsolideerd financieel verslag en het halfjaarlijks financieel verslag in het bijzonder;
- bespreking, vaststelling en opvolging van de interne auditwerkzaamheden met inbegrip van de bespreking van het jaarverslag van het Intern audit departement;
- bespreking en evaluatie van de interne controle- en risico-beheerssystemen evenals van het "risk management actieplan" 2012;
- evaluatie van de doeltreffendheid van het externe auditproces;
- monitoring van de financiële rapportering en de compliance ervan met de toepasselijke rapporteringsstandaarden;
- bespreking van de voorgestelde Code of Conduct.

Evaluatie van de Raad van Bestuur, van zijn comités evenals van zijn individuele bestuurders

Onder leiding van zijn Voorzitter evalueert de Raad van Bestuur regelmatig zijn omvang, samenstelling, zijn prestaties evenals die van zijn comités.

Het evaluatieproces wordt geïnitieerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur aan de hand van een schriftelijke procedure waarvan de resultaten geanalyseerd en besproken worden op het Nominatie- en Remuneratiecomité evenals op de Raad van Bestuur alwaar de nodige conclusies getrokken worden.

Na de uitgebreide evaluatie-oefening doorgevoerd in het jaar 2011 en in het licht van de sindsdien quasi ongewijzigde samenstelling van de Raad van Bestuur, heeft het Nominatie- en Remuneratiecomité zich in 2012 beperkt tot een bondige evaluatie van de werking en samenstelling van de Raad en zijn comités.

Uitvoerend Management

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de beide Gedelegeerd Bestuurders. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om verdere leden van het Uitvoerend Management aan te duiden.

Insider Trading Beleid - Code of Conduct - Transacties verbonden ondernemingen

Het beleid inzake marktmisbruik is opgenomen in een Insider Trading Protocol dat van toepassing is op de leden van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders evenals alle andere personen die zouden kunnen beschikken over 'voorkennis'. Het Protocol is erop gericht aandelenverhandelingen door betreffende personen te laten verlopen in strikte overeenstemming met de Wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector, evenals in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur uitgevaardigde richtlijnen. De CFO is als Compliance Officer belast met het toezicht op de naleving van de regels inzake marktmisbruik, vermeld in het Protocol.

Begin 2013 werd de door de Raad van Bestuur in 2012 goedgekeurde Code of Conduct houdende de nodige richtlijnen, waarden en standaarden omtrent de wijze waarop Kinopolis wenst dat op een ethische en gepaste manier omgegaan wordt met medewerkers, klanten, aanbieders, aandeelhouders en het grote publiek, geïmplementeerd.

De transacties met verbonden ondernemingen zoals opgenomen in punt 29 van de Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening werden uitgevoerd in volledige transparantie met de Raad van Bestuur.

Remuneratieverslag

Kinopolis Group NV streeft ernaar om transparante informatie over de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management ter beschikking te stellen van haar aandeelhouders en andere stakeholders.

Procedure tot vaststelling van het remuneratiebeleid en -niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Principes

De principes van het remuneratiebeleid en -niveau voor de bestuurders en Uitvoerend Management zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt dermate ontwikkeld dat de vergoedingen voor de bestuurders en Uitvoerend Management redelijk en gepast zijn om de personen beantwoordend aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit rekening houdende met de omvang van de Vennootschap alsook met externe benchmarkgegevens.

Verder worden volgende principes gehanteerd:

- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen voor de uitoefening van hun functie als lid van de Raad van Bestuur een vast bedrag rekening houdende met een minimum aantal deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- Aan de leden van de comité's wordt een vast bedrag per deel-

name aan een vergadering van het comité toegekend met een bijkomende vaste vergoeding voor de Voorzitter van het Auditcomité;

- De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders worden een jaarlijks vast bedrag toegewezen voor de deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur; Het vast bedrag toegekend aan de Voorzitter omvat tevens de vergoeding voor de deelname aan en het voorzitterschap van het Nominatie- en Remuneratiecomité. Vanaf het boekjaar 2013 zal naar analogie met de voorzitter van het auditcomité, de vergoeding voor de Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité bestaan uit een vergoeding per deelname aan een vergadering te verhogen met een vaste vergoeding als voorzitter van betreffend comité;
- De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura (uitgezonderd het recht om jaarlijks een aantal filmvoorstellingen bij te wonen) of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen;
- Het Uitvoerend Management ontvangt naast een vaste vergoeding, een variabele vergoeding die afhankelijk is van het behalen van de door de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité vastgestelde managementdoelstellingen. Deze objectieven bestaan zowel uit kwantitatieve objectieven die jaarlijks bepaald worden en waarvan de maatstaf de realisatie van een bepaald niveau geconsolideerde courante nettowinst is, als kwalitatieve objectieven, die gedefinieerd worden als doelstellingen die over meerdere jaren dienen gerealiseerd te worden en waarvan de vooruitgang jaarlijks geëvalueerd wordt. Het variabel gedeelte van de vergoeding zorgt ervoor dat de belangen van het Uitvoerend Management met deze van de Groep gelijklopen, leidt tot waardecreatie en fidelisatie en biedt de nodige aanmoediging om zowel de korte- als langetermijndoelstellingen van de Groep en haar aandeelhouders te optimaliseren.
- Naast deze variabele vergoeding kan in geval van substantiële overschrijding van de kwantitatieve doelstellingen, een 'out-performance' bonus toegekend worden aan het Uitvoerend Management. Tevens kunnen langetermijn-incentives onder de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Uitvoerende Bestuurders worden toegekend. Het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management kan tevens een deelname aan het bedrijfspensioenplan en het gebruik van een bedrijfsvoertuig omvatten;
- Er werd niet expliciet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap in voorkomend geval de variabele vergoeding en 'outperformance' bonus zouden zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens;
- De vertrekvergoeding bij een vroegtijdige beëindiging van een contract gesloten na 1 juli 2009 met een lid van het Uitvoerend Management zal niet meer bedragen dan twaalf (12) maanden basis- en variabele remuneratie. In welbepaalde verantwoorde omstandigheden kan deze vergoeding, op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité en na voorafgaandelijke goedkeuring van de Algemene Vergadering, meer bedragen, maar met een maximum van achttien (18) maanden basis- en variabele vergoeding. In elk geval mag de vertrekvergoeding niet de twaalf (12) maanden basisremuneratie overschrijden en mag de variabele remuneratie niet in aanmerking worden genomen wanneer de vertrekkende persoon niet aan de prestatie-criteria, waarnaar verwezen wordt in zijn contract, heeft voldaan.

Procedure

De jaarlijkse globale vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur (hierin geadviseerd door het Nominatie- en Remuneratiecomité) dat gebaseerd is op eerder vastgestelde bedragen en rekening houdt met een minimum aantal effectieve vergaderingen van de Raad van Bestuur en haar comité's. De concrete toewijzingen van de globale portefeuille aan de individuele leden wordt besloten door de Raad van Bestuur op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité op basis van de effectieve aanwezigheden op de verschillende vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comité's.

Voormelde bedragen werden in 2011 vastgesteld en zijn gebaseerd op een benchmarking op basis van surveys uitgevoerd door onafhankelijke derde partijen met betrekking tot beursgenoteerde en andere ondernemingen en resulteerde in de volgende vergoedingen:

- € 85 000 als forfaitaire vergoeding voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur en het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 30 000 als forfaitaire vergoeding voor de deelnames van de Gedelegeerd Bestuurders aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur.
- € 32 500 voor de effectieve aanwezigheid van de overige bestuurders op 6 of meer vergaderingen van de Raad van Bestuur; bij deelnames aan een kleiner aantal vergaderingen zal de vergoeding proportioneel herleid worden;
- € 3 000 voor de aanwezigheid op een vergadering van het Auditcomité of het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 3 750 als bijkomende forfaitaire vergoeding voor de voorzitter van het Auditcomité;

De Raad van Bestuur bepaalt de remuneratie evenals het remuneratiebeleid van het Uitvoerend Management op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening gehouden wordt met de contractuele bepalingen terzake evenals met benchmarkgegevens van andere vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven teneinde erop toe te zien dat deze vergoedingen marktconform zijn in verhouding tot de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven.

De managementobjectieven waaraan de variabele vergoeding gekoppeld is, evenals de hoogte van deze objectieven, worden jaarlijks voorgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur evalueert de realisatie van deze kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen op basis van een analyse opgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De realisatie van de kwantitatieve doelstellingen wordt gemeten aan de hand van de hoogte van de gerealiseerde courante netto winst op geconsolideerde basis. De kwalitatieve doelstellingen die over meerdere jaren dienen te worden gerealiseerd, worden jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, die van oordeel is dat de kwantitatieve en kwalitatieve managementdoelstellingen dermate opgesteld worden dat zij eveneens de langetermijndoelstellingen van de Vennootschap verzekeren, heeft de Algemene Vergadering per 20 mei 2011, overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, haar goedkeuring gegeven om voor de boekjaren 2011 tot en met 2013 de integrale jaarlijkse variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurders te baseren op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria die telkens over een periode van één jaar gemeten worden.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van de Raad van Bestuur

In overeenstemming met het voormelde remuneratiebeleid en desbetreffende principes werden de niet-uitvoerende bestuurders van de Vennootschap het voorbije boekjaar vergoed voor hun diensten op basis van de in het boekjaar 2011 vastgestelde bedragen. De individuele vergoeding van bestuurders voor het boekjaar 2012 wordt in hiernavolgende tabel weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvingen in het voorbije boekjaar geen andere vergoedingen, voordelen, op aandelen gebaseerde of andere aanmoedigingspremies van de Vennootschap.

Alle leden van de Raad van Bestuur evenals de bestuurders van de dochterondernemingen van de Vennootschap zijn bovendien gedekt door een polis 'burgerlijke aansprakelijkheid bestuurders' waarvan de totale jaarpremie van € 23 557, incl. taksen, gedragen wordt door de Vennootschap.

NAAM	TITEL	VERGOEDING 2012 (IN €)
RAAD VAN BESTUUR PER 31 DECEMBER 2012		
Philip Ghekiere	Voorzitter	85 000
Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Joost Bert	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Geert Vanderstappen (Management Center Molenberg bvba)	Onafhankelijk bestuurder	48 250
Marc Van Heddeghem	Onafhankelijk bestuurder	41 500
Marion Debruyne (Marion Debruyne bvba)	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Rafael Decaluwé (Gobes Comm. V)	Onafhankelijk bestuurder	44 500
TOTAAL		311 750



Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van het Uitvoerend Management

Rekening houdende met benchmarkgegevens, de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven werd in 2011 het vergoedingspakket voor de boekjaren 2011-2012 voor het Uitvoerend Management, vastgesteld door de Raad van Bestuur op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij:

- in afwijking van bestaande contractuele afspraken, besloten werd om de jaarlijkse aanpassing aan de index der consumptieprijsen niet langer toe te passen;
- de weging van de kwalitatieve en kwantitatieve doelstellingen 30/70 zal zijn;
- volgende bedragen gehanteerd zullen worden voor de BVBA Eddy Duquenne:
 - vaste vergoeding: € 330 000
 - maximum variabele vergoeding: € 265 000
 - maximum 'outperformance' bonus: € 150 000
- volgende bedragen gehanteerd zullen worden voor dhr. Joost Bert:
 - vaste vergoeding: € 285 000
 - maximum variabele vergoeding: € 215 000
 - maximum 'outperformance' bonus: € 75 000

Het uiteindelijk aan het Uitvoerend Management toe te kennen bedrag van het variabele gedeelte hangt af van de vervulling in 2012 van de jaarlijkse managementobjectieven die collectief gelden voor het Uitvoerend Management en zowel bestaan uit kwantitatieve objectieven, waarvan de maatstaf de realisatie van een bepaald niveau geconsolideerde courante nettowinst is, als kwalitatieve objectieven. De objectieven werden dusdanig geformuleerd dat zij niet alleen de kortetermijn doelstellingen van de Groep bewerkstelligen doch evenzeer de langetermijn doelstellingen.

Bovenop deze variabele vergoeding, kan, in geval van substantiële overschrijding van de kwantitatieve management objectieven, de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité beslissen om voormelde 'outperformance' bonus toe te kennen waarvan het bedrag jaarlijks vastgesteld wordt door de Raad van Bestuur.

Voormelde variabele vergoedingen en outperformance bonussen zullen, bij vaststelling van de realisatie van de objectieven 2012, uitgekeerd worden in 2013.

In het boekjaar 2012 werd, gelet op de door de Raad van Bestuur, bijgestaan door het Nominatie- en Remuneratiecomité, vastgestelde vervulling in 2011 van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven die respectievelijk voor 70% en 30% van de variabele vergoeding instonden, de variabele vergoeding integraal uitgekeerd aan de leden van het Uitvoerend Management ten belope van een totaal bedrag van € 480 000. De substantiële overschrijding in 2011 van de kwantitatieve doelstellingen leidde ertoe dat tevens een outperformance bonus ten belope van € 225 000 uitgekeerd werd.

Tenslotte kan vermeld worden dat ingevolge contractuele afspraken gemaakt vóór 1 juli 2009, bij een vroegtijdige beëindiging van het contract van één van de leden van het Uitvoerend Management, in geval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, de opzegvergoeding 24 maanden vaste vergoeding evenals het pro-rata gedeelte van de variabele vergoeding over het lopende jaar kan bedragen.

Langetermijn-incentives

Het doel van het op 5 november 2007 door de Raad van Bestuur goedgekeurde en per 25 maart 2011 uitgebreide 2007-2016 Aandelenoptieplan (het 'Plan') bestaat erin de hierna vermelde ondernemings- en personeelsbeleidsdoelstellingen te ondersteunen en te realiseren:

- de uitvoerende bestuurders en leidinggevende kaderleden van de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen, aan te moedigen en te belonen;
- de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen te helpen in het behouden en aantrekken van bestuurders en leidinggevende kaderleden met de vereiste ervaring en vaardigheden; en
- de belangen van die bestuurders en leidinggevende kaderleden nauwer te verbinden met deze van de aandeelhouders van de Vennootschap en hen de mogelijkheid bieden te delen in de waardecreatie en groei van de Vennootschap.

In uitvoering van betreffend Plan, werden in 2012 geen opties toegekend, noch werden enige opties uitgeoefend. In 2012 zijn 7 800 nog niet definitief verworven opties vervallen.

In 2008 werden aan de Voorzitter ⁽¹⁾ en de Gedelegeerd Bestuurders ieder 69 308 opties toegekend. In 2009 werden aan leidinggevende kaderleden 30 000 opties toegekend, in 2010 15 000 en in 2011 47 500.

Een nadere beschrijving van de kenmerken van deze opties kan gevonden worden in punt 21 van de Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

(1) In zijn toenmalige hoedanigheid van Uitvoerend Bestuurder

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het vaste gedeelte van de vergoeding, van de overige componenten van de remuneratie (pensioenbijdragen, verzekeringen, vergoeding wagen edn) evenals van het variabele gedeelte:

NAAM	VERGOEDING	BEDRAGEN (EXCL.BTW) (IN €)
CEO		
Eddy Duquenne bvba	Vaste vergoeding ⁽¹⁾	330 000
	Variabele vergoeding ⁽²⁾	265 000
	Outperformance bonus ⁽²⁾	150 000
	Vergoeding wagen ⁽⁴⁾	37 095
	TOTAAL	782 095
Joost Bert	Vaste vergoeding ⁽¹⁾	285 000
	Variabele vergoeding ⁽²⁾	215 000
	Outperformance bonus ⁽²⁾	75 000
	Pensioenregeling ⁽³⁾	10 102
	Vergoeding wagen ⁽⁴⁾	33 283
	TOTAAL	618 385

(1) Andere dan vergoeding ontvangen als lid van de Raad van Bestuur (€ 30 000 per gedelegeerd bestuurder)

(2) Ontvangen in 2012 voor prestaties geleverd in 2011

(3) Dhr. Joost Bert neemt deel aan een aanvullend pensioenplan dat voorziet in een jaarlijkse geïndexeerde vaste bijdrage

(4) Jaarlijks indeexeerbaar en excl. de toegekende tankkaart

Boekjaren 2013-2014

Gelet de efficiënte en kwaliteitsvolle manier waarop de Raad van Bestuur geleid wordt en na analyse van vergoedingen in gelijkaardige ondernemingen, heeft de Raad van Bestuur besloten om, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering van de globale vergoedingsportefeuille voor de Raad van Bestuur, de vergoeding voor de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2013 en volgende als volgt aan te passen:

- € 87 250 voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- € 3 750 voor het voorzitterschap van het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- € 3 000 per deelname aan een vergadering van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

Teneinde de remuneratie van het Uitvoerend Management blijvend te aligneren met deze toepasselijk in vergelijkbare ondernemingen en gelet de duurzame resultaatsverbetering en waardecreatie voor de Vennootschap en haar aandeelhouders, heeft de Raad van Bestuur, na voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité en op basis van een extern onderzoek naar de vergoeding van het Uitvoerend Management in vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven, besloten om voor de boekjaren 2013-2014 voor de BVBA Eddy Duquenne de vaste vergoeding te verhogen met € 55 000, de maximale variabele vergoeding met € 30 000 en de maximale outperformance bonus met € 15 000. Tevens wordt de BVBA Eddy Duquenne gerechtigd om maandelijks € 750 aan te rekenen als vergoeding voor gemaakte kosten. De vaste vergoeding voor Dhr. Joost Bert wordt verhoogd met € 15 000.

Tenslotte zal, onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Vergadering overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van vennootschappen, de volledige jaarlijkse variabele vergoeding van het Uitvoerend Management voor de boekjaren 2014 - 2016 gebaseerd worden op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria, die telkens over een periode van één jaar zullen gemeten worden.

Beschrijving van de voornaamste kenmerken van de interne controle en risicobeheerssystemen

Kinopolis Group maakt gebruik van het “Geïntegreerd Raamwerk voor Risicomanagement van de Onderneming” zoals ontwikkeld door het “Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)”. Dit raamwerk integreert zowel de interne controle- als risicobeheersingsprocessen en is gericht op het onderkennen en beheersen van strategische, operationele en rapporteringsrisico's alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving teneinde het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen mogelijk te maken.

Kinopolis Group volgt de opzet van dit model in de maatregelen die zijn getroffen om bovengenoemde risico's in de bedrijfsprocessen en in de financiële verslaggeving te beheersen. Het systeem wordt centraal uitgewerkt en zoveel mogelijk op éénduidige wijze toegepast in de verschillende organisatieonderdelen en dochtervennootschappen. Het systeem vult de verschillende componenten in zoals voorgeschreven door het referentiemodel alsook de verschillende rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot interne controles en risicobeheersing.

Rollen en Verantwoordelijkheden

Binnen Kinopolis Group is risicobeheersing niet alleen een verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, maar is elke werknemer verantwoordelijk voor een correcte en tijdige toepassing van de verschillende risico-beheersactiviteiten binnen zijn functiedomein.

De verantwoordelijkheden rond risicobeheer van de Raad van Bestuur (en haar verschillende comités) en het Uitvoerend Management zijn reeds uitvoerig bepaald en beschreven in wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2009 en in het Corporate Governance Charter van Kinopolis. Samenvattend kan gesteld worden dat het Uitvoerend Management de eindverantwoordelijkheid draagt rond de gepaste implementatie en beheer van het risicobeheersysteem terwijl de Raad van Bestuur hierop een controlerende rol vervult.

De implementatie en beheer van het risicobeheersysteem is gebaseerd op een piramidale verantwoordelijkheidsstructuur waarbij elke leidinggevende niet enkel verantwoordelijk is voor de gepaste in- en uitvoering van de risicobeheerprocessen binnen zijn functie maar tevens een controlerende taak (monitoren) heeft op de correcte invulling hiervan door zijn ondergeschikten (die op hun beurt leidinggevend kunnen zijn). Op deze manier verkrijgt het management niet enkel zekerheid rond het gepaste en volledig risicobeheer doorheen het bedrijf maar verzekert men zich er ook van dat gerelateerde risico's in de verschillende bedrijfsprocessen en afdelingen op een geïntegreerde wijze worden aangepakt.

Invulling van de Verschillende componenten

Hierna zal, in grote lijnen, voor de verschillende componenten van het COSO raamwerk aangegeven worden hoe deze door de Groep ingevuld werden. Deze beschrijving omschrijft enkel de belangrijkste elementen en is dus geenszins exhaustief. Daarnaast wordt de gepasteheid van de invulling regelmatig geëvalueerd en is ze dus voortdurend aan verandering onderhevig.

Interne Controle Omgeving

Een gepaste interne omgeving is een voorwaarde om andere risicobeheercomponenten gepast te kunnen uitvoeren. Derhalve draagt Kinopolis Group de waarden van integriteit en ethisch handelen hoog in het vaandel. Naast de reeds bestaande wettelijke omkadering hiervan tracht Kinopolis Group dergelijk gedrag aan te moedigen en af te dwingen door middel van zowel preventieve maatregelen (bijv. arbeidsreglement, diverse policies en procedures) als detectieve maatregelen (bijv. meldingsprocedure, inspecties op naleving).

Een andere belangrijk aspect van de interne omgeving is de organisatiestructuur. Kinopolis heeft een duidelijke en uniforme organisatiestructuur dewelke aansluit met de verschillende landen en bedrijfsprocessen. De organisatiestructuur, het bepalen van de verschillende objectieven, het budgetbeheer alsook het remuneratieproces zijn eveneens op elkaar afgestemd.

Daarnaast is een correcte vorming en begeleiding van het personeel een must voor een correcte invulling van risicobeheer. Hiertoe wordt er op jaarlijkse basis gekeken naar de trainingbehoefte van elke werknemer los van de reeds verplichte trainingen voor bepaalde functies. Voor nieuwe managers wordt er eveneens op jaarlijkse basis een introductietraining tot risicobeheer gegeven.

Formuleren van doelstellingen

In lijn met de missie van Kinopolis worden bedrijfsobjectieven vastgelegd op verschillende termijnen. Zoals beschreven in het Corporate Governance Charter worden deze op jaarlijkse basis bevestigd door de Raad van Bestuur die er tevens over waakt dat deze in lijn zijn met de risico-appetijt van de onderneming.

De op geconsolideerd niveau vastgelegde objectieven (financiële en niet-financiële) worden jaarlijks verder trapsgewijs uitgewerkt tot specifieke objectieven voor individuele landen, business units en departementen. Het laagste niveau is de bepaling van de individuele objectieven voor elke werknemer. Het bereiken van deze objectieven is gelinkt aan het remuneratiebeleid.

De voortgang ten aanzien van deze objectieven wordt regelmatig getoetst via business controlling activiteiten op basis van management rapportering. De individuele objectieven worden minimaal jaarlijks getoetst via een formeel HR evaluatieproces.

Interne Beheersing

Interne beheersing wordt gedefinieerd als de identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en de selectie, implementatie en beheer van de geschikte beheersmaatregelen (inclusief de verschillende interne controle activiteiten).

Zoals eerder vermeld is het in de eerste plaats de taak van elke manager om binnen zijn beleidsdomein op gepaste wijze de verschillende interne beheersactiviteiten (inclusief monitoring) in te richten en uit te voeren. M.a.w. elke leidinggevende is verantwoordelijk voor de gepaste en tijdige identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en hieruitvolgend de te nemen en beheren beheersmaatregelen. Hoewel dit een zekere vrijheid laat aan de individuele leidinggevende om dit in te vullen, streeft Kinopolis er toch naar om dit proces zoveel mogelijk te standaardiseren en te uniformiseren. Dit wordt bewerkstelligd door de organisatie van corporate ERM-trainingen, de invoering van

gestructureerde beleidsrichtlijnen en procedures alsook het gebruik van standaardlijsten van uit te voeren interne controles.

Om een overkoepelend beeld te krijgen van het bedrijfsrisicoprofiel wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd. Hierbij wordt ook nagegaan in welke mate residuele risico's aanvaardbaar zijn of niet. Indien niet aanvaardbaar, worden hiervoor additionele risicobeheersmaatregelen uitgewerkt.

Informatie en Communicatie

Ter wille van de bedrijfsvoering in het algemeen en risico-beheer in het bijzonder werden binnen Kinopolis Group de nodige structuren, overlegorganen, rapporterings- en communicatiekanalen opgezet die ervoor dienen te zorgen dat de informatie die vereist is voor de bedrijfsvoering, inclusief risicobeheer, tijdig en correct beschikbaar is voor de betrokken personen. De betrokken informatie wordt gehaald uit datawarehouse-systemen die zo opgezet en onderhouden worden opdat aan deze rapporterings- en communicatiebehoeften kan voldaan worden.

Monitoring

Naast de monitoring activiteiten door de Raad van Bestuur (inclusief Audit Comité) die worden beschreven in de wet, de Corporate Governance Code 2009 en het Corporate Governance Charter steunt Kinopolis voornamelijk op volgende monitoring activiteiten:

- Business Controlling.
Op maandelijks basis zal door het Management, hierbij gesteund door het Business Controlling departement, de voortgang ten opzichte van de objectieven worden geanalyseerd en de verschillen worden verklaard. Deze analyse kan wijzen naar mogelijke verbeteringen ten opzichte van de bestaande risicobeheersactiviteiten en -maatregelen.
- Interne Audit.
De bestaande risicobeheersactiviteiten- en maatregelen zullen op regelmatige basis door het Interne Audit departement worden getoetst ten opzichte van de interne regels en best practices. Mogelijke verbeteringen zullen besproken worden met het Management en resulteren in de uitvoering van concrete actiepunten die het risicobeheer verder aanscherpen.

Beschrijving van de voornaamste bedrijfsrisico's

Om een inzicht te krijgen in de belangrijkste bedrijfsrisico's wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd die vervolgens door de Raad van Bestuur wordt geanalyseerd en gevalideerd. Net zoals de voorbijaande jaren gebeurde dit in 2012 middels een schriftelijke bevraging van de participanten waarbij zowel kwantitatieve als kwalitatieve resultaten verkregen werden waardoor risico's ingeschat kunnen worden naar grootte-orde. Hoewel deze werkwijze Kinopolis in staat stelt om op een gefundeerde manier belangrijke risico's van minder belangrijke risico's te onderscheiden blijft het een inschatting die, inherent aan de definitie van risico, geen enkele garantie biedt betreffende de werkelijke realisatie van risico-gebeurtenissen. Onderstaande lijst is dan ook geen exhaustieve lijst van alle risico's waaraan Kinopolis is blootgesteld.

Beschikbaarheid en kwaliteit van aangeleverd materiaal

Gezien Kinopolis Group zelf geen materiaal (film, etc.) produceert, is zij afhankelijk van de beschikbaarheid, diversiteit en de kwaliteit van films evenals van de mogelijkheid om dit materiaal te kunnen huren van verdelers. Kinopolis Group tracht zich hier, in de mate van het mogelijke, tegen te wapenen door goede lange termijn relaties te onderhouden met de belangrijke verdelers of producenten, door een zekere diversificatiepolitiek te voeren met betrekking tot aangeleverd materiaal en zelf een rol te spelen als distributeur in België. In het licht hiervan dienen ook de investeringen in Tax Shelter-projecten gezien te worden.

Seizoenseffecten

De operationele opbrengsten van Kinopolis Group kunnen variëren van periode tot periode gelet op het feit dat de producenten en distributeurs in volledige onafhankelijkheid van de bioscoop-exploitanten de timings van hun filmreleases bepalen evenals gelet op het feit dat traditioneel bepaalde periodes, zoals vakanties, een invloed kunnen hebben op de bezoekersaantallen. Weerseffecten kunnen tevens een belangrijke rol spelen in de frequentie van het bioscoopbezoek. Kinopolis aanvaardt in grote mate dit risico gezien de kosten van een financiële indekkingspolitiek niet zouden opwegen tegen de opbrengsten ervan, maar tracht de gevolgen hiervan wel te milderen door ondermeer haar kostenstructuur te variabiliseren.

Concurrentie

De positie van Kinopolis Group als bioscoopexploitant is, net zoals elk product of dienst waarvoor substitutie bestaat, onderhevig aan concurrentie. De positie van Kinopolis Group wordt beïnvloed door een toenemende concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbeleving zoals concerten, sportevenementen, enz. die een invloed kunnen uitoefenen op het gedrag van de Kinopolis-kanten. Deze concurrentie resulteert tevens enerzijds uit de aanwezigheid van bioscopen van andere exploitanten in de markten waar de Groep actief is en uit de mogelijke opening van nieuwe bioscoopcomplexen in die markten en anderzijds uit de toenemende verspreiding en beschikbaarheid van films via andere kanalen dan het bioscoopmedium zoals video-on-demand, pay-per-view, internet en dergelijke meer. Deze evolutie kan verder beïnvloed worden door een verkorting van de periode, die gebruikelijk gehanteerd wordt door de distributeurs, tussen de eerste vertoning van een film in de bioscoop en de beschikbaarheid ervan via andere kanalen evenals door de voortdurende technische verbetering van de kwaliteit van deze alternatieve manieren van het bekijken van een film. Naast deze legale alternatieven wordt de bioscoopsector tevens geconfronteerd met illegale downloads. Kinopolis werkt actief samen met de distributeurs aan het opzetten van maatregelen om een mogelijke toenemende illegale verspreiding van materiaal via het internet te vermijden.

Kinopolis Group tracht haar concurrentiepositie als bioscoopexploitant te verstevigen door het implementeren van haar strategische visie, die erop gericht is de klanten een premium service en filmbeleving aan te bieden.

Economische omstandigheden

Wijzigingen in algemene, globale, of regionale economische omstandigheden of economische omstandigheden in gebieden waar Kinopolis Group actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten en de productie van nieuwe films, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfs-

resultaten van Kinopolis Group. Kinopolis tracht zich hiertegen te wapenen door een doorgedreven interne efficiëntie en het van zeer nabij bewaken en opvolgen van de uitgaven en marges. Wijzigende economische omstandigheden kunnen ook de concurrentierisico's doen toenemen.

Risico's verbonden aan huidige of toekomstige overnames

Bij een eventuele overname kunnen mededingingsautoriteiten (bijkomende) voorwaarden en beperkingen opleggen aan de groei van Kinopolis Group (zie ook 'Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's' hieronder). Bovendien zijn er aan een eventuele overname bepaalde inherente risico's verbonden die de vooropgestelde doelen negatief kunnen beïnvloeden. Kinopolis Group zal dan ook overname-opportunities voorafgaandelijk grondig onderzoeken waarbij dergelijke risico's op een adequate manier zullen worden ingeschat en vervolgens, indien nodig, beheerd zullen worden.

Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's

Kinopolis Group streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader te opereren. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving, zou er echter toe kunnen leiden dat Kinopolis Group beperkt wordt in haar groei en/of uitbating of geconfronteerd wordt met bijkomende investeringen of kosten. Waar mogelijk worden deze risico's actief beheerd door op gepaste wijze aan de betrokken politieke, bestuurlijke of juridische instanties de standpunten van Kinopolis Group kenbaar te maken en te verdedigen. Bovendien heeft de Belgische Raad voor Mededinging een aantal voorwaarden en beperkingen opgelegd aan Kinopolis Group, zoals de voorafgaande instemming van de Raad voor Mededinging voor de bouw van nieuwe bioscoopcomplexen of overnames van bioscoopcomplexen in België.

Technologische risico's

Cinema is in grote mate een sterk geïnformatiseerde en geautomatiseerde sector waarbij de juiste technologische keuzes en optimale functionering van projectiesystemen en andere ICT systemen cruciaal zijn om de klant een optimale service te kunnen bieden. Kinopolis Group tracht deze risico's te beheeren door de nieuwste technologische ontwikkelingen op de voet te volgen, regelmatig de systeemarchitectuur te analyseren en waar nodig te optimaliseren alsook door het implementeren van ICT best practices.

Personeelsrisico's

Als servicebedrijf is Kinopolis Group afhankelijk van haar medewerkers om een hoge kwalitatieve service te kunnen aanbieden. Het aantrekken en behouden in alle segmenten van de onderneming van de juiste managers en medewerkers met de nodige kennis en ervaring is dan ook een voortdurende uitdaging. Kinopolis gaat deze uitdaging aan door het bieden van aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, goed kennisbeheer en een goede werksfeer. Via personeelsbevraging streeft Kinopolis er ook naar om de personeelstevredenheid te meten en waar nodig aanpassingen in het beleid aan te brengen.

Natuurrampen

Natuurrampen of geopolitieke gebeurtenissen in een land waar Kinopolis Group actief is en die leiden tot materiële schade aan één van de complexen, tot een daling van het aantal klanten of tot een verstoring van de levering van producten, kunnen mogelijkwerwijze de activiteiten nadelig beïnvloeden. Kinopolis tracht door middel van een combinatie van preventieve maatregelen (bijv. bouwtechnische keuzes, evacuatieplanning), opsporende maatregelen (bijv. brand-

detectiesystemen) en het afsluiten van de adequate verzekeringen, de mogelijke impact van dergelijke risico's te minimaliseren.

Milieuaansprakelijkheid en vastgoedrisico's

Gelet op het feit dat Kinopolis Group vastgoed in eigendom heeft of huurt, is deze onderworpen aan regelgeving inzake milieuaansprakelijkheid en aan mogelijke vastgoedrisico's. Naast de hierboven reeds aangehaalde maatregelen om politieke en regulatoire risico's te beheersen zal Kinopolis de nodige maatregelen nemen om milieuschade te vermijden en vastgoedrisico's te beperken.

Overige risico's

Naast voormelde bedrijfsrisico's kan Kinopolis Group tevens blootgesteld worden aan een aantal operationele en andere risico's. Een aantal voor Kinopolis Group specifieke risico's en onzekerheden worden hierna kort beschreven.

Met betrekking tot de per 30 september 2008 vernietigde stedenbouwkundige vergunning voor het Kinopolis cinemacomplex te Oostende, kan gemeld worden dat het door de Stad Oostende in 2012 vastgestelde gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (GRUP) voor betreffend gebied begin 2013 goedgekeurd werd door de Bestendige Deputatie. Tengevolge hiervan kan een nieuwe stedenbouwkundige vergunning afgeleverd worden ter regularisatie van de huidige situatie van Kinopolis Oostende.

Tenslotte heeft Kinopolis Group nota genomen van de door de Stad Brussel geplande ontwikkeling en herinrichting van het Heizel-plateau te Brussel en heeft zij alle vertrouwen in de goede afloop van de begin 2011 door het Tentoonstellingspark van Brussel (TPB), uitbater van Brussels Expo, gestarte procedure tot beëindiging van de concessieovereenkomst met betrekking tot de inplanting van Kinopolis op de Heizel-site wegens een beweerdelijke niet-naleving van voormelde overeenkomst.

Gebruik van financiële instrumenten

Door de uitoefening van zijn bedrijfsactiviteit wordt Kinopolis Group blootgesteld aan een aantal financiële risico's, zoals het intrestrisico, het valutarisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

Voor het beheer van deze financiële risico's kan gebruik gemaakt worden van afgeleide financiële producten afgesloten met derde partijen. Het gebruik van deze afgeleide financiële producten is onderworpen aan strikte interne controles en regelgeving. Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

Kinopolis beheert de schulden door gebruik te maken van een combinatie van korte-, middellange en langetermijnschulden. De combinatie van schulden met vaste en met variabele rentevoet wordt vastgelegd op groepsniveau. Eind december 2012 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 90,2 miljoen. Kinopolis heeft renteswapovereenkomsten afgesloten om het risico verbonden aan renteschommelingen te beheeren. Het nominaal bedrag van deze renteindexeringen bedroeg op 31 december 2012 € 35 miljoen.

In de Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening wordt gedetailleerder beschreven hoe de Groep voormelde risico's beheert.

Naleving van de Corporate Governance Code

Kinepolis Group leeft de principes van de Belgische Corporate Governance Code na.

In lijn met het 'pas toe of leg uit' principe besloot de Vennootschap dat het in het belang van de onderneming en haar aandeelhouders is om, naast de supra reeds omschreven omstandigheden, in een beperkt aantal specifieke gevallen af te wijken van de bepalingen van de Code:

- In afwijking van Bepaling 5.5. van de Code is de Raad van Bestuur van oordeel dat gelet de beperkte samenstelling van de Raad van Bestuur, een Auditcomité bestaande uit twee onafhankelijke leden – beiden met de nodige vakkennis inzake audit en boekhouding – een voldoende garantie biedt voor een deugdelijk en efficiënt functioneren van het comité.
- In afwijking van Bepaling 7.13. heeft de Raad van Bestuur op 5 november 2007 het Aandelenoptieplan 2007-2016 voor de uitvoerende bestuurders en leden van het topkader goedgekeurd. Betreffend plan strekt er ondermeer toe om de belangen van voormelde personen nauwer te aligneren met deze van de Vennootschap door hen te laten delen in de toekomstige waardecreatie, evenals de Vennootschap toe te laten een competitief remuneratiepakket aan te bieden en als dusdanig de juiste personen te kunnen aantrekken, belonen en behouden voor vermelde functies. Gelet voormelde doelstellingen in het belang van de Vennootschap, achtte de Raad van Bestuur het dan ook niet noodzakelijk om betreffend punt voor te leggen aan de Algemene Vergadering.
- In afwijking van Bepaling 4.6. van de Code werden de professionele kwalificaties en functies van de te herbenoemen bestuurders niet opgenomen in de oproeping tot de Jaarvergadering van 18 mei 2012, daar betreffende kwalificaties voldoende bekend zijn via persberichten en jaarverslagen.



Andere inlichtingen

Onderzoek en ontwikkeling

Kinepolis Group ontwikkelde, binnen het kader van de drie strategische pijlers, enkele nieuwe concepten ten behoeve van de operationele entiteiten, gericht op het verzekeren van een optimale klantenbeleving en een blijvende winstgevendheid van de Groep.

Beleid inzake belangenconflicten

Er werden op 14 februari 2012 twee beslissingen genomen door de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

Deze beslissingen betroffen:

- de globale toekenning van het variabele gedeelte van de vergoeding ten belope van een bedrag van € 265 000 aan de BVBA Eddy Duquenne en € 215 000 aan dhr Joost Bert gelet de vervulling in het boekjaar 2011 van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven evenals de globale toekenning van een outperformance bonus ten belope € 150 000 aan de BVBA Eddy Duquenne en € 75 000 aan dhr Joost Bert gelet de substantiële overschrijding van de kwantitatieve managementdoelstellingen;
- de vaststelling van de managementobjectieven voor het boekjaar 2012.

Het uittreksel uit de notulen hieromtrent werd opgenomen in het Verslag over de Enkelvoudige Jaarrekening.

Resultaatsverwerking en dividend

De Raad van Bestuur neemt bij het voorstel aan de Algemene Vergadering i.v.m. de bestemming en de uitkering van het resultaat verschillende factoren in aanmerking, waaronder de financiële toestand van de Vennootschap, de bedrijfsresultaten, de huidige en verwachte kasstromen en de plannen voor expansie.

Voor het boekjaar 2012 wordt – rekening houdend met een pay-out ratio van 35% berekend op de courante nettowinst – voorgesteld om een brutobedrag van € 13,1 miljoen uit te keren, te verdelen over de dividendgerechtigde aandelen. De Raad van Bestuur heeft de betaalbaarstelling van het dividend, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering, vastgesteld op 27 mei 2013 (ex-date: 22 mei 2013; record date: 24 mei 2013) bij een financiële instelling naar keuze van de aandeelhouder middels overhandiging van coupon n° 14.

Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat voor zover hen bekend:

- ★ de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- ★ het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



Eddy Duquenne
CEO



Joost Bert
CEO







Financieel rapport



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2011	2012
Opbrengsten	3	253 704	254 505
Kostprijs van verkopen		-174 065	-172 284
Brutowinst		79 639	82 221
Verkoop- en marketingkosten		-14 925	-16 175
Administratiekosten		-14 849	-15 098
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	4	3 476	725
Bedrijfsresultaat		53 341	51 673
Financiële opbrengsten	7	1 701	1 530
Financiële kosten	7	-4 870	-7 389
Winst voor belastingen		50 172	45 814
Belastingen	8	-13 701	-10 110
Winst over het boekjaar		36 471	35 704
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		36 194	35 704
Minderheidsbelangen		277	
Winst over het boekjaar		36 471	35 704
Gewone winst per aandeel (€)	20	5,53	6,15
Verwaterde winst per aandeel (€)	20	5,44	5,98

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2011	2012
Winst over het boekjaar		36 471	35 704
Gerealiseerde resultaten		36 471	35 704
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:			
Omrekeningsverschillen		-1 390	831
Nettowijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten		-109	695
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten			215
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-1 499	1 741
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		34 972	37 445
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		34 695	37 445
Minderheidsbelangen		277	
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		34 972	37 445

Geconsolideerde balans

op 31 december

ACTIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2011	2012
Overige immateriële activa	9	3 367	3 315
Goodwill	10	18 761	18 761
Materiële vaste activa	11	221 231	214 426
Vastgoedbeleggingen	12	12 837	11 449
Uitgestelde belastingvorderingen	13	1 551	746
Overige vorderingen	15	14 365	13 144
Overige financiële activa	17	27	27
Vaste activa		272 139	261 868
Activa aangehouden voor verkoop	18	6 721	8 673
Vorraden	14	3 024	3 249
Handels- en overige vorderingen	15	27 375	23 298
Actuele belastingvorderingen		24	1 656
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	17 670	28 827
Viottende activa		54 814	65 703
TOTALE ACTIVA		326 953	327 571

PASSIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2011	2012
Kapitaal	19	18 952	18 952
Uitgiftepremie	19	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves		114 040	89 750
Omrekeningsverschillen		-2 019	-1 188
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		132 127	108 668
Minderheidsbelangen		1 815	
Totaal eigen vermogen		133 942	108 668
Financiële verplichtingen	22	38 502	81 709
Voorzieningen	23	3 513	3 776
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	14 319	17 415
Afgeleide financiële instrumenten	25	856	144
Overige schulden	24	9 318	8 624
Langlopende verplichtingen		66 508	111 668
Bankoverschrijdingen	16	126	42
Financiële verplichtingen	22	55 894	37 689
Handels- en overige schulden	24	63 331	64 325
Voorzieningen	23	278	275
Afgeleide financiële instrumenten	25	511	490
Actuele belastingverplichtingen		6 363	4 414
Kortlopende verplichtingen		126 503	107 235
TOTALE PASSIVA		326 953	327 571



Geconsolideerd kasstroomoverzicht

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2011	2012
Winst voor belastingen		50 172	45 814
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6	19 954	19 971
Voorzieningen en waardeverminderingen		1 267	607
Kapitaalsubsidies	4	-775	-753
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	4	-2 895	-6
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-176	-223
Verdiscontering langetermijnvorderingen	7, 23	-837	-764
Op aandelen gebaseerde betalingen	5	491	475
Waardevermindering op tax shelter investeringen	7	733	553
Winst uit voordelige koop	4	-271	
Inresultaatname kosten herfinanciering			174
Intrestlasten en -opbrengsten	7	2 616	4 962
Wijziging van de voorraden		462	-224
Wijziging van de handels- en overige vorderingen		-1 273	5 295
Wijziging van de handels- en overige schulden		4 502	-1 819
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		73 970	74 062
Betaalde inkomstenbelastingen		-12 402	-9 575
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		61 568	64 487
Aanschaffingen overige immateriële activa	9	-898	-1 011
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	11, 12	-12 110	-11 743
Verwerving dochteronderneming, na aftrek verworven geldmiddelen		1 192	
Ontvangsten uit verkopen materiële vaste activa		2 007	17
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		-9 809	-12 737
Kapitaalvermindering		-28 693	-93
Verwerving minderheidsbelangen	10		-4 740
Ontvangen uit hoofde van leningen		79 072	214 419
Terugbetaling leningen		-64 130	-188 461
Betaling van transactiekosten in verband met financieringsverplichtingen			-1 130
Betaalde intresten		-2 675	-2 133
Ontvangen intresten		56	36
Inkoop eigen aandelen		-21 645	-47 876
Betaalde dividenden		-8 383	-10 562
Nettokasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten		-46 398	-40 540
Nettotoename van liquide middelen		5 361	11 210
Liquide middelen bij het begin van de periode	16	12 239	17 544
Liquide middelen bij het einde van de periode	16	17 544	28 785
Omrekeningsverschillen op liquide middelen		-56	31
Nettotoename van liquide middelen		5 361	11 210

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

op 31 december

IN '000 €	2012							
	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDER- HEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKE- NINGSVER- SCHILLEN	RESERVE MBT IN- DEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER- GEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2011	20 106	-2 019	-1 319	-9 489	2 018	122 830	1 815	133 942
Winst over het boekjaar						35 704		35 704
Gerealiseerde resultaten						35 704		35 704
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		831						831
Netto-wijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten			695					695
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten			215					215
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		831	910					1 741
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		831	910			35 704		37 445
Dividenden aan aandeelhouders						-10 578		-10 578
Inkoop eigen aandelen				-47 876				-47 876
Vernietiging eigen aandelen				48 489		-48 489		
Op aandelen gebaseerde transacties					475			475
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				613	475	-59 067		-57 979
Overname minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						-2 925	-1 815	-4 740
OP 31 DECEMBER 2012	20 106	-1 188	-409	-8 876	2 493	96 542		108 668

IN '000 €	2011							
	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDER- HEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKE- NINGSVER- SCHILLEN	RESERVE MBT IN- DEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVER- GEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2010	50 117	-629	-1 210	-6 974	1 527	112 949	1 538	157 318
Winst over het boekjaar						36 194	277	36 471
Gerealiseerde resultaten						36 194	277	36 471
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-1 390						-1 390
Nettowijzigingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten			-109					-109
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-1 390	-109					-1 499
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-1 390	-109			36 194	277	34 972
Kapitaalvermindering	-30 011					1 200		-28 811
Dividenden aan aandeelhouders						-8 383		-8 383
Inkoop eigen aandelen				-21 645				-21 465
Vernietiging eigen aandelen				19 130		-19 130		
Op aandelen gebaseerde transacties					491			491
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen	-30 011			-2 515	491	-26 313		-58 348
OP 31 DECEMBER 2011	20 106	-2 019	-1 319	-9 489	2 018	122 830	1 815	133 942



Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Voornaamste boekhoudprincipes
2. Gesegmenteerde informatie
3. Opbrengsten
4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten
5. Personeelskosten en overige sociale voordelen
6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard
7. Financiële opbrengsten en kosten
8. Belastingen
9. Overige immateriële activa
10. Goodwill en bedrijfscombinaties
11. Materiële vaste activa
12. Vastgoedbeleggingen
13. Uitgestelde belastingen
14. Voorraden
15. Handels- en overige vorderingen
16. Geldmiddelen en kasequivalenten
17. Overige financiële activa
18. Activa aangehouden voor verkoop
19. Eigen vermogen
20. Winst per aandeel
21. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven
22. Intresthoudende leningen
23. Voorzieningen
24. Handels- en overige schulden
25. Financiële instrumenten
26. Operationele lease
27. Aangegane investeringsverbintenissen
28. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
29. Verbonden partijen
30. Gebeurtenissen na jaareinde
31. Ondernemingen behorende tot de Groep
32. Mandaten en bezoldiging van de commissaris

1. Voornaamste boekhoudprincipes

Kinepolis Group NV (de 'Onderneming') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2012 omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde ondernemingen. De jaarrekening werd, door de Raad van Bestuur, goedgekeurd voor publicatie op 28 maart 2013, onder voorbehoud van wijziging door de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering op 17 mei 2013.

Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie op 31 december 2012. De Onderneming heeft geen Europese uitzonderingsmaatregelen op IFRS toegepast, wat betekent dat de jaarrekening volledig beantwoordt aan de IFRS normen.

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde jaarrekening werd voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtsbijzijnde duizendtal. Ze werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe met uitzondering van de volgende activa en passiva die werden opgenomen aan reële waarde: de afgeleide financiële instrumenten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop.

Vaste activa beschikbaar voor verkoop werden in overeenstemming met IFRS 5 gewaardeerd aan de laagste van boekwaarde en reële waarde verminderd met de verkoopskosten. In de balans opgenomen activa en verplichtingen die ingedekt zijn, werden gewaardeerd tegen reële waarde ten belope van het ingedekte risico.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in heel de Groep toegepast. Ze zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd tijdens het vorige boekjaar, behalve voor onderstaande. De Groep heeft ervoor gekozen om de wijzigingen aan IAS 1 vroegtijdig toe te passen.

Het geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten werd aangepast op basis van de wijzigingen aan IAS 1 met betrekking tot de presentatie van niet-gerealiseerde resultaten. Deze wijzigingen vereisen dat een onderscheid gemaakt wordt tussen de niet-gerealiseerde resultaten die in de toekomst onder bepaalde voorwaarden mogelijk in resultaat genomen zullen worden en deze waarvoor dit nooit het geval zal zijn.

De berekeningswijze van de toekomstige huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, waarbij de Groep lease-nemer is, werd verfijnd. De vergelijkbare cijfers voor 2011 werden in totaal met € 3,9 miljoen verlaagd.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grond-

slagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Schattingen en veronderstellingen worden onder meer gemaakt bij:

- ★ Het bepalen van de levensduur van immateriële en materiële vaste activa, met uitzondering van goodwill;
- ★ De beoordeling van de noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen op vaste activa en een raming hiervan;
- ★ Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- ★ Het boeken en berekenen van voorzieningen;
- ★ Het beoordelen in welke mate overgedragen verliezen in de toekomst zullen kunnen worden aangewend.

Hieronder worden de schattingen en veronderstellingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen voor ongebruikte fiscale verliezen worden slechts erkend indien er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te recupereren (gebaseerd op budgetten en forecasts). Het effectieve belastingsresultaat kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen.

Waardeverminderingstesten van de goodwill

De recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald als de hoogste van de realiseerbare waarde van deze eenheden of hun bedrijfswaarde. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en veronderstellingen met betrekking tot onder andere verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, toekomstige investeringen en verwachte operationele prestaties.

Provisies

De schattingen en oordelen die het bedrag van de provisies het meest beïnvloeden zijn de geschatte kosten en de verwachte waarschijnlijkheid en timing van de uitstroom van middelen. Ze zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie op balansdatum.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar ze gebruikt werden.



Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming, rechtstreeks of onrechtstreeks, het financiële en operationele beleid van een onderneming kan bepalen. Bij de beoordeling of er sprake is van zeggenschap wordt rekening gehouden met potentiële stemrechten die momenteel uitoefenbaar zijn.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf het moment van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Verliezen gerealiseerd door dochterondernemingen met minderheidsbelangen worden proportioneel toegewezen aan de minderheidsbelangen in deze dochterondernemingen, ook als dit betekent dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen.

Wanneer de Groep niet langer zeggenschap over een dochteronderneming heeft, worden alle activa en passiva van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten met betrekking tot deze dochteronderneming uitgeboekt. Elk resultaat met betrekking tot het verlies van zeggenschap wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een eventueel resterend belang in de voormalige dochteronderneming wordt tegen reële waarde gewaardeerd op datum van het verlies van zeggenschap, waarna het als een geassocieerde onderneming of als een financieel actief aangemerkt als beschikbaar voor verkoop, afhankelijk van het niveau van zeggenschap dat behouden wordt, wordt geboekt.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis uitoefent op de financiële en operationele beleidslijnen, doch geen controle. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Groep houder is van tussen de 20 en 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve wanneer de deelnemingen worden geclassificeerd als financiële activa beschikbaar voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5 (vaste activa beschikbaar voor verkoop en afgestoten activiteiten). De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in het resultaat van de deelneming, die volgens de vermogensmutatie wordt opgenomen, vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen. Wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering, wordt het boekhoudprincipe in verband met de bijzondere waardevermindering toegepast.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de

geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt op balansdatum in vreemde valuta worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen. Niet-monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in Euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald. Wanneer de afwikkeling van monetaire vorderingen van of schulden aan buitenlandse entiteiten noch gepland, noch waarschijnlijk is in de voorzienbare toekomst, worden wisselkoerswinsten en -verliezen op deze monetaire posten beschouwd als een deel van de netto-investering in deze buitenlandse entiteiten en opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten onder de omrekeningsverschillen.

Jaarrekeningen in vreemde valuta

Activa en verplichtingen met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waardeaanpassingen bij consolidatie, worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan wisselkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Financiële instrumenten

Elk type financieel instrument wordt geboekt op transactiedatum.

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde plus, voor instrumenten die niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contanten en direct opvraagbare deposito's waarvan de oorspronkelijke looptijd niet langer dan drie maanden is en waarbij het risico van veranderingen in de reële waarde verwaarloosbaar is. Bankoverschrijvingen op zichtrekeningen die een integraal deel uitmaken van het kasmanagement van de Groep, worden beschouwd als een deel van de geldmiddelen en kasequivalenten bij de presentatie van het kasstroomoverzicht.

Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop

– Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de Groep geen controle bezit of geen invloed van betekenis heeft.

Deze financiële activa beschikbaar voor verkoop worden na eerste opname geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen, die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde, worden geboekt aan historische kostprijs. Winsten en verliezen, die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming, die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop, én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of op een andere manier vervreemd of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt ten gevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekkpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Eigen Aandelen: Wanneer aandelenkapitaal, geclassificeerd als eigen vermogen opnieuw wordt ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Het resultaat ingevolge de verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de ope-

rationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de vereisten voor hedge accounting, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van de indekking.

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is het geraamde bedrag dat de Groep zou krijgen of betalen op balansdatum bij het beëindigen van het betreffende contract, rekening houdend met de huidige intrestvoeten, de huidige wisselkoersen en de geldende kredietwaardigheid van de tegenpartij.

Hedging

Cash flow hedges / Kasstroomafdekkingen

Wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen van een verplichting of van een hoogst waarschijnlijke toekomstige transactie afdekken, wordt het effectieve deel van de winsten of verliezen op afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk geboekt in het eigen vermogen. Wanneer de toekomstige transactie in de boekings van een niet-monetair actief of passief resulteert, worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van het actief of passief. In het andere geval worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de winst- en verliesrekening op hetzelfde ogenblik als de afgedekte transactie. Het niet-effectieve deel van winsten en verliezen wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de afdekkingstransactie en worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een hedginginstrument of hedgerelatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt te geschieden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies op dat moment opgenomen in het eigen vermogen en vervolgens erkend in overeenstemming met de bovenvermelde principes wanneer de transactie plaatsvindt.

Wanneer de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Economische afdekkingen

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de wisselkoerswinsten en -verliezen in de winst- en verliesrekening opgenomen.



Materiële vaste activa

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs vermindert met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstelkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. Gebouwen en uitrusting verworven onder de vorm van financiële lease worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, vermindert met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Latere uitgaven

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kosten van het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van het materieel vast actief en van de grotere componenten van een actief die afzonderlijk zijn opgenomen. Ze starten wanneer het actief bedrijfsklaar is. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur is de volgende:

- gebouwen: 30 jaar
- inrichting gebouw: 5 – 15 jaar
- computers: 3 jaar
- machines en toestellen: 5 – 10 jaar
- meubilair en voertuigen: 3 – 10 jaar.

Vastgoedbeleggingen

Een vastgoedbelegging is vastgoed dat wordt aangehouden om huuropbrengsten of een waardestijging of beide te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering, voor gebruik in de productie of levering van goederen of diensten of voor administratieve doeleinden.

Een vastgoedbelegging wordt opgenomen aan kostprijs, vermindert met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Zodoende zijn de waarderingsregels, uiteengezet bij de 'Materiële vaste activa', van toepassing.

Huurinkomsten uit vastgoedbeleggingen worden verwerkt zoals hieronder beschreven in de waarderingsregel in verband met de 'Opbrengsten'.

Immateriële activa

Goodwill

Tot en met 2009 werd de goodwill bepaald als het verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa.

Vanaf 2010 geldt de volgende waarderingsregel. Goodwill die ontstaat ten gevolge van een acquisitie, wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de overgedragen vergoeding plus de boekwaarde van enige minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming, of het aandeel in het eigen vermogen van de overgenomen onderneming indien de overname in stappen gebeurt, enerzijds, en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en passiva, anderzijds. Indien dit verschil negatief is, wordt het onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kosten die gemaakt worden in het kader van een acquisitie en die geen verband houden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Enige voorwaardelijke vergoeding wordt aan reële waarde op overnamedatum erkend. Indien de voorwaardelijke vergoeding als eigen vermogen wordt geclassificeerd, mag deze niet geherwaardeerd worden. De afrekening ervan maakt ook deel van het eigen vermogen uit. In geval de voorwaardelijke vergoeding deel van de schulden uitmaakt, worden de latere aanpassingen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding in de winst- en verliesrekening erkend.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs vermindert met de bijzondere waardeverminderingen. Voor geassocieerde ondernemingen bevat de boekwaarde van de investering in de onderneming ook de boekwaarde van de goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Overnames van minderheidsbelangen

De overname van minderheidsbelangen in een dochteronderneming leidt niet tot de erkenning van goodwill, daar dit als een aandelentransactie beschouwd wordt en rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. De aanpassing van de minderheidsbelangen

gebeurt op basis van het proportioneel deel in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa verworven door de Groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie later). Kosten voor intern gegenereerde goodwill en merken worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Intern ontwikkelde software

Intern ontwikkelde software wordt in de balans opgenomen wanneer de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de Groep van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De kost van intern ontwikkelde software bevat alle kosten die direct toewijsbaar zijn aan het actief.

De overige ontwikkelingskosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen wanneer zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van de immateriële activa. Immateriële activa worden afgeschreven vanaf de datum dat ze gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur is 3 à 10 jaar. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd aan de kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat de kosten die werden gedaan om de voorraden te verwerven en om hen te brengen tot hun huidige locatie en in de conditie waarin ze zich bevinden. Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

Bijzondere waardeverminderingen

De boekwaarden van de activa van de Groep, met uitzondering van de voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, worden beoordeeld op elke balansdatum om na te gaan of er een indicatie tot bijzondere waardevermindering bestaat. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of

die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, wordt de realiseerbare waarde op elke balansdatum geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden). Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Een cumulatief verlies met betrekking tot een voor verkoop beschikbaar financieel actief dat voorheen als last in het eigen vermogen was opgenomen, wordt overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Berekening van de realiseerbare waarde

Belangrijke financiële activa worden individueel op bijzondere waardeverminderingen getoetst. De overige financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisico-kenmerken en collectief beoordeeld.

De realiseerbare waarde van aan geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële activa van de Groep, wordt berekend door de constante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren aan de oorspronkelijke effectieve intrestvoet inherent aan deze activa. Vorderingen op korte termijn worden niet verdisconteerd.

De realiseerbare waarde van andere activa is de grootste van de verkoopprijs verminderd met de verkoopskosten en de bedrijfswaarde.

Om de bedrijfswaarde te bepalen, worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun huidige waarde, gebruik makend van een vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen, die zowel de actuele markrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasinstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Terugname van bijzondere waardeverminderingen

Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardeverminderingverlies werd genomen. Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen bijzondere waardevermindering werd geboekt.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.

Bij financiële activa die tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd en bij voor verkoop beschikbare financiële activa in de vorm van obligaties komt de terugname ten laste van de winst- en verliesrekening. Betreft het voor verkoop beschikbare financieel actief aandelen, dan wordt de terugname rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa (of groepen activa en verplichtingen die worden afge-stoten) waarvan de boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, worden aangemerkt als 'voor verkoop aangehouden'. Direct voorafgaand aan deze classificatie worden de activa (of de componenten van een groep activa die wordt afge-stoten) geherwaardeerd in overeenstemming met de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep. Hierna worden de activa (of een groep af te stoten activa) gewaardeerd op basis van de boekwaarde, of, indien deze lager is, de reële waarde (beide minus verkoopkosten). Vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra ze geklasseerd staan als aangehouden voor verkoop. Een bijzonder waardeverminderingverlies op een groep af te stoten activa wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardeverminderingverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa die voortvloeien uit personeelsbeloningen en vastgoedbeleggingen, die verder in overeenstemming met de grondslagen van de Groep gewaardeerd zullen worden. Bijzondere waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit de initiële classificatie en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, maar niet meer dan het geaccumuleerd bijzonder waardeverminderingverlies.

Personeelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Een deel van het personeel van de Groep komt in aanmerking voor een bonus, op basis van individuele prestaties en financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus dat ten laste wordt genomen is gebaseerd op een schatting op balansdatum.

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding bevatten de pensioenplannen. De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor een deel van haar werknemers onder de vorm van 'vaste bijdrage' pensioenplannen.

Toegezegde-bijdrageregelingen

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte instelling en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelskost in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Verloning in aandelen en aanverwante voordelen

Het optieplan laat aan werknemers van de Groep toe om aandelen van de Onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie is gelijk aan het gemiddelde van de slotkoers van de onderliggende

aandelen gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod en geen compensatiekost of verplichting wordt geboekt.

Transacties in aandelen met personeelsleden worden over de vestingperiode ten laste van de winst- en verliesrekening genomen, op basis van de reële waarde op datum van aanbod, tegenover een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen. De reële waarde wordt berekend op basis van een optie-prijsbepalingsmodel.

Ter indekking van haar verplichtingen in het kader van de toekenning van opties aan haar bestuurders en directieleden koopt de Groep eigen aandelen in die op dat moment specifiek aan opties worden toegewezen. Dit kan door middel van meerdere inkopen gebeuren. Deze eigen aandelen worden op transactiedatum opgenomen aan het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten ten laste van het eigen vermogen. Bij uitoefening van de opties worden de eigen aandelen uitgeboekt aan de gemiddelde prijs van het totale pakket ingekochte aandelen dat werd toegewezen aan de betreffende opties. Het verschil tussen de uitoefenprijs van de opties en de gemiddelde prijs van de betreffende eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als de Groep zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als de Groep ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken.

Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als de Groep een aanbod heeft gedaan tot vrijwillig ontslag, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal werknemers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd tot hun contante waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de toekomstige verwachte kasstromen aan een verdisconteringsvoet vóór belastingen die zowel rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en, waar van toepassing, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering ófwel werd aangevat ófwel publiek werd bekendgemaakt voor balansdatum. Voor toekomstige exploitatiekosten worden geen voorzieningen opgenomen.

Herstel terreinen

In overeenstemming met de contractuele verplichtingen van de Groep wordt er een provisie voor herstel terreinen aangelegd wanneer de Groep de verplichting heeft om de terreinen in oorspronkelijke staat te herstellen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen.

Opbrengsten

Verkoop van goederen en levering van diensten

Bij de verkoop van goederen worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper. Bij de levering van diensten worden de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de dienst is geleverd. Opbrengsten worden niet opgenomen indien er significante onzekerheid bestaat omtrent de inning van de vordering, de gerelateerde kosten of de eventuele terugzending van de goederen.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen. Toegekende huurvoordelen worden als een integraal deel beschouwd van de huuropbrengsten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk beschouwd als over te dragen opbrengsten in de balans wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten werden gemaakt. Subsidies als compensatie voor kosten gemaakt in verband met activa worden systematisch als opbrengst opgenomen in de winst- en verliesrekening over de levensduur van de activa.

Kosten

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen over de leaseperiode.

Betalingen met betrekking tot financiële lease-overeenkomsten

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financiële opbrengsten en kosten

De financiële opbrengsten en kosten omvatten te betalen intresten op leningen, ontvangen rente op beleggingen, dividenden, wisselkoerswinsten en -verliezen, en de winsten en verliezen op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

Inkomsten uit rente worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

De rentecomponent van de betalingen voor financiële leases wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving of de bouw van in aanmerking komende activa worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Winstbelastingen

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de belastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

De actuele belastingen omvatten de verwachte belastingsschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, berekend volgens de belastingtarieven die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de voorgaande boekjaren.

De actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden genot per fiscale jurisdictie.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: initiële opname van goodwill, initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op boekhoudkundige of belastbare winsten en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de van kracht zijnde belastingtarieven of van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te genieten. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.



Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot uitkering van het betreffende dividend.

Gesegmenteerde informatie

Een operationeel segment is een goed afgeïnd onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, waaronder opbrengsten en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van de Groep. De Groep is geografisch georganiseerd. De verschillende landen vormen de operationele segmenten, conform de intern verstrekte rapportering aan de CEO's van de Groep.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Volgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd aan de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkingsperiode is beëindigd.

Kapitaalbeheer

Het beleid van de Raad van Bestuur is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van de beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden verzekerd. De Raad van Bestuur bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat gedeeld door het eigen vermogen, exclusief minderheidsbelangen. De Raad van Bestuur bewaakt tevens het niveau van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend.

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Bij het streven naar dit evenwicht is het de doelstelling van de Raad van Bestuur om de vooropgestelde norm voor de ratio's netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA en netto financiële schuld ten opzichte van eigen vermogen te behalen.

Tot 2009 werd via een programma van inkoop van eigen aandelen, gebaseerd op een discretionair mandaat via een financiële instelling, voorzien in de aanleg van een reserve van eigen aandelen. Deze aandelen zijn bestemd voor indekking van het lopende aandelenoptieplan van de Groep. Aan- en verkoopbeslissingen worden per specifieke transactie door de Raad van Bestuur genomen.

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de verhouding netto financiële schuld op eigen vermogen en netto financiële schuld op

EBITDA sinds midden 2010 te laag dreigde te worden en stelde daarom aan de Algemene Vergadering voor om het kapitaal te verlagen en eigen aandelen in te kopen met de bedoeling de ratio's te verbeteren en zo aandeelhouderswaarde te creëren. Na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werd het kapitaal bijgevolg met € 30,0 miljoen verlaagd en werden er in 2011 395 502 aandelen ingekocht: 34 654 met het oog op indekking van nieuwe opties en de rest met het oog op vernietiging. In 2011 werden reeds 349 423 aandelen vernietigd. Conform de machtiging van de Raad van Bestuur door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werden in 2012 bijkomend 713 422 aandelen ingekocht en 724 847 aandelen vernietigd. Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden.

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn in 2012 nog niet van kracht en zijn daarom niet toegepast in deze geconsolideerde jaarrekening. Voor de Groep betreft het volgende relevante standaarden.

- ★ IFRS 9 Financiële instrumenten is de eerste standaard die deel uitmaakt van een groter project om IAS 39 Financiële instrumenten te vervangen. De nieuwe standaard behoudt maar vereenvoudigt het gemengd waarderingsmodel en definieert twee waarderingscategorieën voor financiële activa: waardering tegen geamortiseerde kostprijs en waardering tegen reële waarde. De waardering hangt af van het business model van de onderneming en de eigenschappen van de contractuele kasstromen van de financiële activa. Verder worden de vereisten met betrekking tot de classificatie en waardering van de financiële passiva bijgesteld. IFRS 9 wordt, met terugwerkende kracht, verplicht van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep over 2015. De gevolgen van deze standaard voor de Groep worden momenteel ingeschat.
- ★ IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening introduceert een nieuwe aanpak om te bepalen welke entiteiten moeten worden opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening met een bredere definitie van controle. Controle vereist dat men blootgesteld wordt aan de variabiliteit van de rendementen en dat men de macht heeft om deze rendementen te beïnvloeden. IFRS 10 wordt met terugwerkende kracht van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening van 2014 en zal geen gevolgen hebben voor de Groep.
- ★ IFRS 12 Toelichting van belangen in andere entiteiten omvat publicatievereisten voor entiteiten die belangen hebben in dochterondernemingen, gezamenlijke overeenkomsten, geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde gestructureerde entiteiten. IFRS 12 wordt met terugwerkende kracht van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening van 2014. Deze wijzigingen zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

★ IFRS 13 Waardering tegen reële waarde definieert het begrip reële waarde en groepeert het kader voor het bepalen van reële waarde in één IFRS. Deze standaard bepaalt tevens de vereiste toelichtingen met betrekking tot waardering tegen reële waarde. Deze standaard wordt van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening van 2013. De gevolgen van deze standaard voor de Groep zullen enkel betrekking hebben op de toelichtingsvereisten.

★ IAS 28 betreft boekhoudkundige en toelichtingsvereisten met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen. Deze standaard wordt prospectief van kracht vanaf 1 januari 2014. De gevolgen ervan voor de Groep worden momenteel ingeschat.

2. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt verstrekt over de geografische segmenten van de Groep. De geografische segmenten geven de landen weer waarin de Groep actief is. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend.

De financiële opbrengsten en kosten en winstbelastingen en hun betreffende activa en passiva worden door de CEO's en CFO van de Groep niet per segment opgevolgd.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

Geografische segmenten

De activiteiten van de Groep worden bestuurd en opgevolgd op land-basis. De belangrijkste geografische markten zijn België, Frankrijk en Spanje. De activiteiten van Polen en Zwitserland worden samen opgenomen in het 'Overige' geografische segment, in overeenstemming met de intern verstrekte rapportering aan de CEO's en CFO van de Groep.

Bij de presentatie van de informatie op basis van de geografische segmenten wordt voor de opbrengst van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.



Gesegmenteerde informatie

op 31 december 2012

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	171 296	62 320	37 646	4 733		275 995
Inter-segmentopbrengsten	-21 490					-21 490
Opbrengsten	149 806	62 320	37 646	4 733		254 505
Kostprijs van de verkopen	-99 333	-42 602	-27 353	-2 996		-172 284
Brutowinst	50 473	19 718	10 293	1 737		82 221
Verkoop- en marketingkosten	-12 262	-2 164	-1 569	-180		-16 175
Administratiekosten	-12 301	-1 684	-809	-304		-15 098
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	-55	753	28	-1		725
Segmentresultaat	25 855	16 623	7 943	1 252		51 673
Financiële opbrengsten					1 530	1 530
Financiële kosten					-7 389	-7 389
Winst voor belastingen						45 814
Belastingen					-10 110	-10 110
WINST OVER HET BOEKJAAR						35 704

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Overige immateriële activa	2 725	365	225			3 315
Goodwill	7 282	2 603	2 374	6 502		18 761
Materiële vaste activa	94 782	66 116	46 925	6 603		214 426
Vastgoedbeleggingen				11 449		11 449
Uitgestelde belastingvorderingen					746	746
Overige vorderingen	159	12 808	177			13 144
Overige financiële activa					27	27
Vaste activa	104 948	81 892	49 701	24 554	773	261 868
Activa aangehouden voor verkoop					8 673	8 673
Voorraden	1 664	1 060	417	108		3 249
Handels- en overige vorderingen	16 663	4 435	1 152	155	893	23 298
Actuele belastingvorderingen					1 656	1 656
Geldmiddelen en kasequivalenten					28 827	28 827
Viottende activa	18 327	5 495	1 569	263	40 049	65 703
TOTALE ACTIVA	123 275	87 387	51 270	24 817	40 822	327 571

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremie					20 106	20 106
Geconsolideerde reserves					89 750	89 750
Omrekeningsverschillen					-1 188	-1 188
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d vennootschap					108 668	108 668
Minderheidsbelangen						
Totaal eigen vermogen					108 668	108 668
Financiële verplichtingen					81 709	81 709
Voorzieningen	3 443	333				3 776
Uitgestelde belastingverplichtingen					17 415	17 415
Afgeleide financiële instrumenten					144	144
Overige schulden		8 624				8 624
Langlopende verplichtingen	3 443	8 957			99 268	111 668
Bankoverschrijdingen					42	42
Financiële verplichtingen					37 689	37 689
Handels- en overige schulden	39 936	14 922	5 196	688	3 583	64 325
Voorzieningen		275				275
Afgeleide financiële instrumenten					490	490
Actuele belastingverplichtingen					4 414	4 414
Kortlopende verplichtingen	39 936	15 197	5 196	688	46 218	107 235
TOTALE PASSIVA	43 379	24 154	5 196	688	254 154	327 571

INVESTERINGEN

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Investerings	7 802	2 296	2 471	185		12 754

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 196	5 462	2 452	468		20 578
Overige	413	53	9			475
TOTAAL	12 609	5 515	2 461	468		21 053



Gesegmenteerde informatie

op 31 december 2011

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2011					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	151 177	65 651	40 635	4 749		262 212
Inter-segmentopbrengsten	-8 508					-8 508
Opbrengsten	142 669	65 651	40 635	4 749		253 704
Kostprijs van de verkopen	-95 535	-45 242	-30 235	-3 053		-174 065
Brutowinst	47 134	20 409	10 400	1 696		79 639
Verkoop- en marketingkosten	-11 817	-1 645	-1 282	-181		-14 925
Administratiekosten	-12 123	-1 512	-901	-313		-14 849
Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten	2 610	775	91			3 476
Segmentresultaat	25 804	18 027	8 308	1 202		53 341
Financiële opbrengsten					1 701	1 701
Financiële kosten					-4 870	-4 870
Winst voor belastingen						50 172
Belastingen					-13 701	-13 701
WINST OVER HET BOEKJAAR						36 471

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2011					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Overige immateriële activa	2 770	367	230			3 367
Goodwill	7 281	2 604	2 374	6 502		18 761
Materiële vaste activa	98 790	69 230	46 712	6 499		221 231
Vastgoedbeleggingen				12 837		12 837
Uitgestelde belastingvorderingen					1 551	1 551
Overige vorderingen	155	14 022	188			14 365
Overige financiële activa					27	27
Vaste activa	108 996	86 223	49 504	25 838	1 578	272 139
Activa aangehouden voor verkoop					6 721	6 721
Voorraden	1 362	1 283	266	113		3 024
Handels- en overige vorderingen	17 304	5 535	1 065	1 296	2 175	27 375
Actuele belastingvorderingen					24	24
Geldmiddelen en kasequivalenten					17 670	17 670
Vlottende activa	18 666	6 818	1 331	1 409	26 590	54 814
TOTALE ACTIVA	127 662	93 041	50 835	27 247	28 168	326 953

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2011					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremie					20 106	20 106
Geconsolideerde reserves					114 040	114 040
Omrekeningsverschillen					-2 019	-2 019
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d vennootschap					132 127	132 127
Minderheidsbelangen					1 815	1 815
Totaal eigen vermogen					133 942	133 942
Financiële verplichtingen					38 502	38 502
Voorzieningen	3 106	407				3 513
Uitgestelde belastingverplichtingen					14 319	14 319
Afgeleide financiële instrumenten					856	856
Overige schulden		9 318				9 318
Langlopende verplichtingen	3 106	9 725			53 677	66 508
Bankoverschrijdingen					126	126
Financiële verplichtingen					55 894	55 894
Handels- en overige schulden	36 969	15 740	4 979	555	5 088	63 331
Voorzieningen		278				278
Afgeleide financiële instrumenten					511	511
Actuele belastingverplichtingen					6 363	6 363
Kortlopende verplichtingen	36 969	16 018	4 979	555	67 982	126 503
TOTALE PASSIVA	40 075	25 743	4 979	555	255 601	326 953

INVESTERINGEN

IN '000 €	2011					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Investerings	7 957	1 961	3 016	74		13 008

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2011					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 460	5 806	2 478	477		21 221
Overige	403	74	14			491
TOTAAL	12 863	5 880	2 492	477		21 712

3. Opbrengsten

In onderstaande tabel ziet u een opsplitsing van de opbrengsten per activiteit, product of dienst die de Groep aanbiedt:

IN '000 €	2011	2012
Box Office	149 134	139 891
In-theatre Sales	53 071	52 975
Business-to-Business	40 184	49 705
Filmdistributie	2 275	3 016
Vastgoed	8 687	8 830
Technische afdeling	353	88
TOTAAL	253 704	254 505

De daling van de Box Office opbrengsten is te wijten aan het lagere bezoekersaantal in 2012.

De Business-to-Business opbrengsten namen toe ingevolge de overname van Brightfish NV vanaf het vierde kwartaal 2011. De Business-to-Business opbrengsten omvatten ruildeals voor € 10,0 miljoen (2011: € 8,9 miljoen).

4. Overige bedrijfsopbrengsten/(kosten)

IN '000 €	2011	2012
Overheidssubsidies	775	753
Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	2 943	6
Winst uit voordelige koop Brightfish NV	271	
Minderwaarde op de verkoop van materiële vaste activa	-95	
Overige	-418	-34
TOTAAL	3 476	725

Overheidssubsidies

De Groep krijgt in Frankrijk overheidssubsidies van het Centre national du cinéma et de l'image animée (CNC) voor cinemagerelateerde investeringen. Deze subsidies komen uit een fonds dat gefinancierd wordt door een bijdrage van de cinema-uitbaters onder de vorm van een percentage van de ontvangsten uit tickets. De subsidies worden op het passief van de balans opgenomen en in resultaat genomen over de gebruiksduur van de betreffende activa.

Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa

De Groep realiseerde in 2011 een meerwaarde van € 2,9 miljoen met betrekking tot de tweede en derde fase van een residentieel bouwproject te Gent.

Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa

In september 2011 verkocht de Groep het vastgoed van de voormalige Luikse bioscoop 'Opéra' (gesloten in 2004) aan de Luikse universiteit ULG. Op deze verkoop werd een minderwaarde van € 0,1 miljoen gerealiseerd.

Overige

In 2011 werd een provisie voor transformatie van de Groep voor € 0,5 miljoen aangelegd. In 2012 werd deze provisie door de Groep aangewend en werd een provisie voor het beëindigen van leasingovereenkomsten aangelegd voor € 0,5 miljoen.

5. Personeelskosten en overige sociale voordelen

IN '000 €	2011	2012
Lonen en salarissen	-28 562	-30 047
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	-8 256	-8 628
Bijdragen pensioenplannen (toegezegde bijdragenregeling)	-310	-338
Op aandelen gebaseerde betalingen	-491	-475
Overige personeelskosten	-2 068	-2 298
TOTAAL	-39 687	-41 786
Totaal voltijdse equivalenten op balansdatum	928	890

De toename van de personeelskosten in 2012, ondanks het lager aantal voltijdse equivalenten op 31 december 2012, is te wijten aan een aantal niet-courante kosten, het feit dat Brightfish NV voor de eerste maal voor

een volledig jaar opgenomen werd in de consolidatie (enkel het vierde kwartaal in 2011) en de indexatie van de lonen en salarissen in 2012.

6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

De personeelskosten en overige sociale voordelen zijn opgenomen in volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2011	2012
Kostprijs van verkopen	-29 731	-30 466
Verkoop- en marketingkosten	-3 202	-4 067
Administratiekosten	-6 754	-7 253
TOTAAL	-39 687	-41 786

De afschrijvingen zijn opgenomen in volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2011	2012
Kostprijs van verkopen	-18 811	-18 718
Verkoop- en marketingkosten	-249	-325
Administratiekosten	-894	-882
Andere bedrijfskosten en -opbrengsten		-46
TOTAAL	-19 954	-19 971

7. Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten

IN '000 €	2011	2012
Intrestopbrengsten	199	233
Wisselkoerswinsten	404	327
Inresultaatname van de reële waarde van in het verleden stopgezette afgeleide instrumenten	39	39
Verdiscontering van vorderingen mbt overheidssubsidies	877	801
Overige	182	130
TOTAAL	1 701	1 530

Financiële kosten

IN '000 €	2011	2012
Intrestkosten	-2 688	-5 205
Wisselkoersverliezen	-50	-173
Waardeverminderingen tax shelter investeringen	-733	-553
Overige	-1 399	-1 458
TOTAAL	-4 870	-7 389

De toename van de intrestkosten in 2012 is het gevolg van de hogere schuld van de Groep na de kapitaaloptimalisatie in 2011 en 2012 voor in totaal € 99,5 miljoen. Verder betaalt de Groep meer intresten op de publieke obligatielening die in 2012 uitgegeven werd voor € 75,0 miljoen in het kader van haar herfinanciering (zie toelichting 25).

De totale kosten met betrekking tot de herfinanciering van de Groep in 2012 bedroegen € 1,1 miljoen. Deze worden pro rata temporis in resultaat genomen, voor € 0,2 miljoen in 2012, en maken deel uit van de intrestkosten.

De reële waarde van de renteswaps die uit het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening (intrestkosten) overgeboekt werd, bedroeg € -0,9 miljoen (2011: € -0,9 miljoen).

De overige financiële kosten betreffen voornamelijk bankkosten. Deze omvatten tevens commitment fees met betrekking tot de nieuwe kredietovereenkomst die de Groep in 2012 afgesloten heeft (zie toelichting 25) voor € 0,2 miljoen.

8. Belastingen

IN '000 €	2011	2012
Courante belastingen op het resultaat	-13 301	-5 994
Uitgestelde winstbelastingen	-400	-4 116
TOTAAL	-13 701	-10 110

Aansluiting effectief belastingpercentage

IN '000 €	2011	2012
Winst voor belastingen	50 172	45 814
Belgisch belastingpercentage	33,99%	33,99%
Winstbelastingen op basis van het lokale belastingtarief	-17 053	-15 572
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	466	234
Fiscaal niet-afrekbare kosten	-785	-799
Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting	2 508	2 196
Aanwending van niet erkende verliezen en fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd	1 627	4 336
Overschot/(tekort) voorziening vorige boekjaren	-322	242
Andere aanpassingen	-142	-747
TOTAAL	-13 701	-10 110
Effectief belastingpercentage	27,31%	22,07%

Het effectief belastingpercentage bedroeg 22,07% in 2012 (2011: 27,31%). De daling van de belastingen is het gevolg van het lagere resultaat voor belastingen en het gebruik van overgedragen verliezen, deels gecompenseerd door extra belastingen op intra-groep dividenden.

De notionele intrestaftrek en de fiscale behandeling van tax shelters, zoals opgenomen in de lijn 'Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting', hadden zowel in 2012 als in 2011 een positieve impact op de belastingdruk.

De 'Andere aanpassingen' betreffen in 2012 voornamelijk belastingen met betrekking tot huidige en toekomstige intra-groep dividenduitkeringen.

Rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen uitgestelde winstbelastingen

Er worden voor € 0,2 miljoen uitgestelde winstbelastingen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt (2011: € 0,0 miljoen).

9. Overige immateriële activa

IN '000 €	BREVETTEN EN LICENTIES	OVERIGE	INTERN ONTWIKKELDE IMMATERIËLE ACTIVA	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	1 725	4 148	1 802	7 675
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-951	-2 395	-943	-4 289
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2010	774	1 753	859	3 386
Aankopen	19	590	289	898
Verwervingen via bedrijfscombinaties	89			89
Overdracht naar andere categorieën	-2	2		
Afschrijvingen	-137	-505	-364	-1 006
Aanschaffingswaarde	1 773	4 773	2 091	8 637
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1 030	-2 933	-1 307	-5 270
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	743	1 840	784	3 367
Aankopen	17	708	286	1 011
Overdracht naar andere categorieën	-38	60		22
Afschrijvingen	-155	-684	-246	-1 085
Aanschaffingswaarde	1 721	5 564	1 979	9 264
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1 154	-3 640	-1 155	-5 949
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	567	1 924	824	3 315

De overige immateriële activa betreffen voornamelijk software en de ontwikkeling van een klantendatabaseplatform en prijszetting-

methodologie. De intern ontwikkelde immateriële activa betreffen het ticketingssoftwaresysteem dat intern wordt ontwikkeld.

10. Goodwill en bedrijfscombinaties

GOODWILL

IN '000 €	2011	2012
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	18 761	18 761
Aanschaffingen door bedrijfscombinaties		
Bijzondere waardeverminderingen		
Buitengebruikstellingen		
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	18 761	18 761

Eind 2012 werd er, zoals elk jaar in deze periode, nagegaan of er geen indicaties waren die duiden op een mogelijke waardevermindering. Hierbij werd rekening gehouden met de economische situatie, de evolutie van de bezoekcijfers, de EBITDA en de componenten die de door de Groep vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bepalen, met name de risicovrije rentevoet, de marktrisicopremie en de kost van het vreemd vermogen. Voor Spanje werden indicatoren vastgesteld. De uitgevoerde waardeverminderingstesten gaven geen aanleiding tot een bijzondere waardevermindering.

Voor kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill toegewezen wordt, dient steeds een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd te worden, ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan. Als gevolg van de uitgevoerde waardeverminderingstesten werd geen bijzondere waardevermindering vastgesteld.

De bijzondere waardeverminderingstest gebeurde, zoals steeds, op het niveau van de landen, de operationele segmenten van de Groep. De CEO's, CFO en Country Managers sturen de Groep in de eerste plaats op landniveau. De kasstromen van de Groep worden per land gegenereerd:

- De filmprogrammatie en de onderhandelingen met de distributeurs gebeuren op landniveau.
- Een groot deel van de verkoop van toegangsbewijzen verloopt via de websites die per land georganiseerd zijn.
- De prijszetting van de tickets, dranken en versnaperingen gebeurt per land.
- Marketingtussenkomsten door distributeurs worden op landniveau onderhandeld.
- Schermreclame wordt op landniveau beheerd.
- De verkoop van vouchers verloopt via de Business-to-Business verkoopsteams. Het gebruik van de vouchers door de klanten verloopt via de centrale back office systemen op landniveau.
- De Business-to-Business evenementen worden zowel op cinema- als op landniveau georganiseerd.

Bij het uitvoeren van de bijzondere waardeverminderingstest werd de bedrijfswaarde in beschouwing genomen. De bedrijfswaarde werd voor alle kasstroomgenererende eenheden bepaald door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen berekend over de periode van 2013 tot 2032, gebaseerd op het budget voor 2013. De toekomstige kasstromen worden over een periode van 20 jaar berekend, daar de Groep haar vastgoed nagenoeg volledig in eigendom heeft en hierdoor zeker is van de exploitatie op lange termijn. Voor de jaren 2014 tot 2032 werden de data van het budget voor 2013 voor alle kasstroomgenererende eenheden geëxtrapoleerd op basis van volgende veronderstellingen:

- De bezoekcijfers werden bepaald op basis van historisch lage aantallen.
- De EBITDA groeit jaarlijks met 1%. Deze assumptie gaat ervan uit

dat de Groep er in de toekomst in slaagt om margeverhogende maatregelen te nemen.

- De vervangingsinvesteringen zijn gebaseerd op de historische run rate per activiteit, vanaf 2014 telkens verhoogd met 1%.

De projecties worden uitgevoerd in de functionele munteenheid van de landen en verdisconteerd aan de vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen van de landen. De vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bedraagt 6,75% voor België, Frankrijk en Spanje en 6,84% voor Polen (2011: idem voor België, Frankrijk en Spanje, 7,90% voor Polen) en werd bepaald op basis van volgende theoretische parameters:

- Voor België, Frankrijk en Spanje: een risicovrije rentevoet van 6%, een marktrisicopremie van 5,25%, een Beta van 1,05 en een vooropgestelde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 6,72%.
- Voor Polen: een risicovrije rentevoet van 6%, een marktrisicopremie van 5,25%, een Beta van 1,05 en een vooropgestelde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 7,00%.

Deze percentages worden jaarlijks getoetst aan de gewogen gemiddelde kost van het vermogen zoals bepaald op basis van de parameters gehanteerd door de analisten die het aandeel van de Groep volgen, waarbij tevens met de specifieke omstandigheden per land rekening wordt gehouden. Er was telkens nog een ruime marge. De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is 8,16% voor België, Frankrijk en Spanje en 7,90% voor Polen (idem in 2011).

De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen wordt bepaald door deze na belastingen te delen door één minus het toepasselijk belastingtarief. Deze vereenvoudigde berekeningswijze wijkt niet materieel af van de iteratieve berekeningswijze zoals beschreven in BCZ 85, IAS 36.

Het management meent dat de veronderstellingen gebruikt in de bijzondere waardeverminderingstest de beste inschattingen geven van de toekomstige ontwikkelingen en is van mening dat geen redelijkerwijze mogelijke verandering in eender welke van de voornaamste veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden die hun realiseerbare waarde materieel zou overstijgen. Er werden sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de verschillende gehanteerde parameters uitgevoerd. Hierna volgt een voorbeeld.

De kost van het vreemd vermogen voor belastingen begrepen in de gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is meer dan 2% hoger dan de actuele kost van het vreemd vermogen. Een verdere mogelijke toename van de gehanteerde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 6,72% naar 8% resulteert in een toename van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen met 0,62%. Deze mogelijke wijziging zou geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.



Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

IN '000 €	2011	2012
België	6 586	6 586
Frankrijk	3 299	3 299
Spanje	2 374	2 374
Polen	6 502	6 502
TOTAAL	18 761	18 761

INKOOP MINDERHEIDSBELANGEN

In september 2012 heeft de Groep, met terugwerkende kracht op 1 januari 2012, een bijkomend belang van 22,08% in Forum Kinopolis Nîmes verworven. De Groep bezit nu 100% van de aandelen in deze vennootschap (79,92% in 2011).

Als gevolg van deze transactie daalden de minderheidsbelangen met € 1,8 miljoen. Het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap nam met € 2,9 miljoen af.

De volgende tabel vat de gevolgen van de wijziging in het belang van de Groep in Forum Kinopolis Nîmes samen:

IN '000 €	2012
BELANG VAN DE GROEP OP 31/12/2011	2 930
Impact van de toename van het deelnamepercentage	-2 925
Aandeel in het resultaat	427
BELANG VAN DE GROEP OP 31/12/2012	432

BEDRIJFSCOMBINATIES

De Groep heeft op 19 december 2011 100% van de aandelen van de reclameregie Brightfish NV overgenomen.

Brightfish NV, voorheen Screenvision Belgium NV, commercialiseert de schermreclame voor 436 bioscoopschermen op de Belgische markt. Buiten de verkoop van nationale en lokale schermreclame, is Brightfish NV ook actief in productie, affichage, field activation en de organisatie van evenementen. Het is eveneens verantwoordelijk voor gezamenlijke acties binnen de bioscoopindustrie zoals de Film Days en het content platform ter promotie van de Belgische film cinevox.be.

Door de overname van Brightfish NV breidde de Groep haar activiteiten in België uit. Naast bioscoopexploitatie, In-theatre Sales, Business-to-Business, vastgoed en filmdistributie, is de Groep nu ook actief in de commercialisatie van schermreclame.

Brightfish NV werd overgenomen voor één symbolische Euro. Door middel van de inbreng in natura van een deel van haar vordering ten bedrage van € 1,8 miljoen verhoogde de Groep het kapitaal van

Brightfish NV en werd het negatief eigen vermogen van de onderneming weggewerkt. Inclusief deze transactie resulteerde de opname van Brightfish NV in de consolidatiekring vanaf 1 oktober 2011, de datum waarop de controle verworven werd, in een winst uit voordelige koop van € 0,3 miljoen die in resultaat genomen werd (overige bedrijfsopbrengsten).

Gedurende de laatste drie maanden van 2011 droeg Brightfish NV € 3,7 miljoen bij tot de opbrengsten en € 0,7 miljoen tot het resultaat van de Groep. Dit kwartaalresultaat was niet representatief voor het volledige jaar, gezien door de sterke seizoenaliteit van de activiteiten van Brightfish NV het merendeel van het resultaat in het vierde kwartaal geboekt wordt. Indien de overname van Brightfish NV op 1 januari 2011 zou hebben plaatsgevonden, dan schatte het management dat de geconsolideerde opbrengsten € 260,4 miljoen zouden bedragen en dat het geconsolideerde resultaat voor het jaar € 36,7 miljoen zou geweest zijn. Bij het bepalen van deze bedragen gaat het management ervan uit dat de aanpassingen van de reële waarden op overnamedatum dezelfde zouden geweest zijn indien de overname op 1 januari 2011 had plaatsgevonden.

Netto identificeerbare activa en passiva

IN '000 €	1/10/2011
	Brightfish NV
Immateriële activa	89
Materiële vaste activa	244
Handels- en overige vorderingen op lange termijn	136
Handels- en overige vorderingen op korte termijn	4 629
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 192
Provisies	-450
Handels- en overige schulden op korte termijn	-5 568
TOTAAL	272

11. Materiële vaste activa

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	321 790	157 502	371	479 663
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-136 383	-115 834		-252 217
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2010	185 407	41 668	371	227 446
Aankopen	2 806	9 121	180	12 107
Verkopen en buitengebruikstellingen	-43	-25	-55	-123
Verwervingen via bedrijfscombinaties	99	146		245
Overdracht naar andere categorieën	159	97	-256	
Afschrijvingen	-9 176	-9 424	-1	-18 601
Effect van wisselkoersbewegingen	154	5	-2	157
Aanschaffingswaarde	324 428	166 734	238	491 400
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-145 022	-125 146	-1	-270 169
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	179 406	41 588	237	221 231
Aankopen	3 287	7 921	535	11 743
Verkopen en buitengebruikstellingen		-11		-11
Overdracht naar andere categorieën	-201	21	158	-22
Afschrijvingen	-9 262	-9 236	-64	-18 562
Effect van wisselkoersbewegingen	43	3	1	47
Aanschaffingswaarde	327 211	174 440	910	502 561
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-153 938	-134 154	-43	-288 135
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	173 273	40 286	867	214 426

Aankopen

De aanschaffingen binnen de rubriek Machines en Uitrusting betreffen voornamelijk onderhoudsinvesteringen, de remodeling van een aantal complexen en digitale projectoren.

Geleasede gebouwen, machines en installaties

In 2012 werden nieuwe digitale projectoren geleased voor € 1,4 miljoen (2011: € 2,1 miljoen). In 2010 werden de bestaande digitale projectoren van de Groep aan netto boekwaarde verkocht aan een derde partij en teruggeleased voor een periode van 6 jaar en werden ook een aantal nieuwe digitale projectoren geleased voor een totaal van € 10,1 miljoen. De boekwaarde van deze geleasede machines

en installaties bedroeg € 9,6 miljoen op 31 december 2012 (2011: € 10,2 miljoen). Gedurende de looptijd van het leasecontract kunnen de geleasede activa aan hun huidige waarde volgens het contract, verhoogd met een boeteclausule, teruggekocht worden. Op het einde van het contract kunnen de activa aan 1% van hun oorspronkelijke waarde volgens het contract overgenomen worden.

Afwaardering projectoren

In 2012 werden de oude digitale projectoren afgewaardeerd voor € 0,2 miljoen. Deze afwaardering maakt deel uit van de kostprijs van de verkopen.



12. Vastgoedbeleggingen

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	18 305	534		18 839
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3 973	-381		-4 354
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2010	14 332	153		14 485
Aankopen		3		3
Afschrijvingen	-314	-33		-347
Effect van wisselkoersbewegingen	-1 290	-14		-1 304
Aanschaffingswaarde	16 584	481		17 065
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3 856	-372		-4 228
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	12 728	109		12 837
Afschrijvingen	-311	-16		-327
Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop	-1 909			-1 909
Effect van wisselkoersbewegingen	840	8		848
Aanschaffingswaarde	15 832	520		16 352
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-4 484	-419		-4 903
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	11 348	101		11 449

Het terrein, gebouw en de machines en uitrusting in Poznan (Polen) worden vanaf 18 januari 2007 niet meer voor eigen exploitatie gebruikt, maar worden aan Cinema City van de bioscoopgroep ITIT en een aantal kleinere derden verhuurd. Conform IAS 40 (Vastgoedbeleggingen) werden de betrokken activa naar deze rubriek overgeboekt. In 2012 heeft de Groep van Cinema City een nieuwe bankgarantie op eerste verzoek ontvangen voor € 0,2 miljoen. In ruil zal de Groep in 2013 renovatiekosten, voor een maximum bedrag van € 0,1 miljoen, aan het Poolse cinemacomplex op zich te nemen.

In 2012 werd een deel van de grond in Polen overgeboekt naar de activa aangehouden voor verkoop voor € 1,9 miljoen, daar de verkoop ervan binnen het jaar verwacht wordt.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen zoals recentelijk bepaald door een onafhankelijk expert bedraagt € 16,2 miljoen (2011: € 18,0 miljoen). De daling van de reële waarde in vergelijking met 2011 is te wijten aan voormelde transfer van een deel van de grond naar de activa aangehouden voor verkoop.

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen bedragen € 1,3 miljoen (2011: € 1,3 miljoen). De directe exploitatielasten (inclusief reparatie en onderhoud) die voortvloeien uit de vastgoedbeleggingen bedragen € 0,4 miljoen (2011: € 0,5 miljoen).

13. Uitgestelde belastingen

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen.

IN '000 €	2011	2012
Materiële vaste en immateriële activa	1 001	848
Vorderingen kapitaalsubsidies	1 891	1 829
Provisies	110	114
Overheidssubsidies	280	256
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen		215
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	3 586	1 392
Voorraden	3	4
TOTAAL	6 871	4 658
Belastingcompensatie	-5 320	-3 912
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN	1 551	746
Materiële vaste en immateriële activa	-18 488	-18 906
Voorzieningen	-151	-154
Overheidssubsidies	-1 000	-730
Investerings in dochterondernemingen		-1 537
TOTAAL	-19 639	-21 327
Belastingcompensatie	5 320	3 912
UITGESTELDE BELASTINGVERPLICHTINGEN	-14 319	-17 415

Tijdelijke verschillen waarop geen actieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

Voor de niet-gecompenseerde verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden ten bedrage van € 10,6 miljoen (2011: € 25,4 miljoen) werd geen uitgestelde belastingvordering opgenomen in de balans, aangezien het onwaarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn binnen de bestaande tijdspanne om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. De fiscaal overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in België, Frankrijk en Nederland. In Zwitserland en Polen zijn de verliezen respectievelijk gedurende 7 en 5 jaar overdraagbaar.

Tijdelijke verschillen waarop vanaf 2012 passieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

In 2012 werd een uitgestelde belastingverplichting van € 1,5 miljoen geboekt met betrekking tot alle uitkeerbare reserves bij de dochterondernemingen van de Groep. Deze uitgestelde belastingverplichting werd toegewezen aan de investeringen in dochterondernemingen in de voorgaande tabel. In 2011 werd hiervoor geen uitgestelde belastingverplichting aangelegd (€ 3,1 miljoen).

14. Voorraden

IN '000 €	2011	2012
3D brillen	1 331	1 082
Handelsgoederen bestemd voor verkoop in cinema's	879	1 032
Voorraad onderdelen technische afdeling	769	1 061
Overige	45	74
TOTAAL	3 024	3 249

De kostprijs van de verkochte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening over 2012 bedraagt € 15,3 miljoen (2011: € 15,2 miljoen).

15. Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen op lange termijn

IN '000 €	2011	2012
Kaswaarborgen	360	384
Overige vorderingen	14 005	12 760
TOTAAL	14 365	13 144

De overige vorderingen op lange termijn hebben integraal betrekking op de sectorgerelateerde overheidssubsidies (CNC) die in Frankrijk werden verkregen.

Handels- en overige vorderingen op korte termijn

IN '000 €	2011	2012
Handelsvorderingen	19 851	18 992
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	2 175	893
Over te dragen kosten en verworven opbrengsten	115	101
Tax shelter vorderingen	770	634
Tax shelter investeringen	351	413
Overige vorderingen	4 113	2 265
TOTAAL	27 375	23 298

De tax shelter vorderingen betreffen de leningen verstrekt aan derden ter financiering en ondersteuning van de filmproductie in België.

De tax shelter investeringen betreffen de filmrechten die de Groep verwerft in het kader van tax shelter verrichtingen.

De overige vorderingen op korte termijn bevatten voornamelijk het kortetermijn gedeelte van de Franse sectorgerelateerde overheids-subsidies (CNC) voor € 1,6 miljoen (2011: € 2,5 miljoen). In 2011 omvatten deze ook de vordering op bioscoopgroep ITIT voor € 1,0 miljoen. Deze vordering werd in januari 2012 terugbetaald. De overige vorderingen op korte termijn bevatten geen financiële activa.

Ouderdom van de handels- en overige vorderingen op korte en lange termijn

IN '000 €	BRUTO BOEKWAARDE 2011	WAARDE- VERMINDERING 2011	NETTO BOEKWAARDE 2011	BRUTO BOEKWAARDE 2012	WAARDE- VERMINDERING 2012	NETTO BOEKWAARDE 2012
Niet vervallen op verslagdatum	33 179	-5	33 174	28 222	-3	28 219
Vervallen minder dan 30 dagen	4 922	-9	4 913	5 541	-20	5 521
Vervallen tussen 31 en 120 dagen	3 099	-130	2 969	1 940	-98	1 842
Vervallen tussen 120 dagen en 1 jaar	648	-410	238	697	-623	74
Vervallen meer dan 1 jaar	1 264	-818	446	1 611	-825	786
TOTAAL	43 112	-1 372	41 740	38 011	-1 569	36 442

Beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen

IN '000 €	2011	2012
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	-5 289	-1 372
Geboekte waardeverminderingen	-580	-634
Opgenomen waardeverminderingen	3 937	168
Tegengeboekte waardeverminderingen	587	276
Effect van wisselkoersbewegingen	-27	-7
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	-1 372	-1 569

Er werd geen waardevermindering opgenomen voor vervallen bedragen indien de inning ervan nog steeds waarschijnlijk wordt geacht.

Voor de financiële activa, andere dan de handelsvorderingen, doet er zich geen ouderdomsproblematiek voor.

16. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN '000 €	2011	2012
Kortetermijn investeringen (minder dan 3 maanden)	2 600	16 850
Banksaldi en kas	15 070	11 977
TOTAAL	17 670	28 827
Bankoverschrijdingen gebruikt voor kasstroomoverzicht	-126	-42
LIQUIDE MIDDELEN IN HET KASSTROOMOVERZICHT	17 544	28 785

17. Overige financiële activa

IN '000 €	2011	2012
Overige	27	27
TOTAAL	27	27

18. Activa aangehouden voor verkoop

IN '000 €	2011	2012
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	8 138	6 721
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 417	
Overdracht naar / van andere categorieën		1 909
Effect van wisselkoersbewegingen		43
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	6 721	8 673

In 2012 werd een deel van de grond in Poznan (Polen) van de vastgoedbeleggingen naar de activa aangehouden voor verkoop overgeboekt voor € 1,9 miljoen, daar er concrete plannen zijn om deze terreinen binnen het jaar te verkopen.

Op 31 december 2011 en 2012 bevatten de activa aangehouden voor verkoop de terreinen in Valencia (Spanje). Inspanningen om deze af te stoten zijn gaande. Naar verwachting zullen de verkopen binnen het jaar plaatsvinden.

In 2011 werden in Gent (België) de laatste 13 appartementen en bijhorende garages, die deel uitmaakten van het samenwerkingsverband van de Groep met Groep Blijweert, verkocht. Ook de voor-

malige bioscoop 'Opéra' in Luik (België) werd in 2011 verkocht. Per saldo werd een totale meerwaarde van € 2,8 miljoen gerealiseerd.

19. Eigen Vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2011 en 31 december 2012 worden weergegeven in het geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming bedraagt op 31 december 2012 € 19,0 miljoen (2011: € 19,0 miljoen), vertegenwoordigd door 5 856 508 gewone aandelen zonder nominale waarde (2011: 6 581 355 aandelen). Alle aandelen zijn volledig volstort. De uitgiftepremie op 31 december 2012 bedraagt € 1,2 miljoen (2011: € 1,2 miljoen). De gewone aandelen zijn dividendgerechtigd en de houders van deze aandelen hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de aandeelhoudersvergaderingen van de Onderneming.

Het kapitaal van de Onderneming werd in 2011 met € 30,0 miljoen verminderd, na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011.

Tevens werd de Raad van Bestuur door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011, onder bepaalde voorwaarden, gemachtigd tot inkoop van maximum 1 108 924 eigen aandelen waarvan 1 074 270 met het oog op vernietiging en 34 654 met het oog op indekking van nieuwe opties. In 2012 werden 713 422 eigen aandelen ingekocht (2011: 395 502) en werden 724 847 aandelen vernietigd (2011: 349 423). Op 31 december 2012 had de Groep 311 885 eigen aandelen in bezit (2011: 323 310).

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen

met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden.

Reserves mbt indekkingen

De hedgingreserve omvat het effectief gedeelte van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van de cash flow hedges waarvoor de afgedekte toekomstige transactie zich nog niet heeft voorgedaan.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

Op 31 december 2012 waren 292 624 opties toegekend (2011: 300 424 opties). Deze opties geven recht op één aandeel per optie (zie toelichting 21). De opties zullen verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Raad van Bestuur, zijnde 5 november 2017.

Dividenden aan aandeelhouders

Op 19 februari 2013 werd een dividend mbt het boekjaar 2012 voorgesteld van € 13,1 miljoen (2011: € 10,6 miljoen). Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op 31 december 2012 betekent dit een brutodividend per aandeel van € 2,36 (2011: € 1,80). Dit dividend is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Onderneming en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

20. Winst per aandeel

IN '000 €	2011	2012
Winst toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	36 194	35 704
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	6 550	5 801
Effect van opties	110	165
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen	6 660	5 966
Winst per aandeel (in €)	5,53	6,15
Verwaterde winst per aandeel (in €)	5,44	5,98

Winst per aandeel

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 35,7 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2011: € 36,2 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 5 800 963 (2011: 6 550 294).

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 35,7 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2011: € 36,2 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal verwaterde gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 5 966 251 (2011: 6 660 484).



21. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven

Aandelenoptieplan

De Raad van Bestuur keurde op 5 november 2007 een aandelenoptieplan goed om geselecteerde Bestuurders en directieleden van de Groep, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Groep, aan te moedigen en te belonen. Onder betreffend aandelenoptieplan konden 277 231 opties toegekend worden.

Op de Raad van Bestuur van 18 december 2007 werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde beurskoers van de laatste 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De optie zal verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van 25 maart 2011 keurde de uitbreiding van het 2007-2016 aandelenoptieplan met 34 654 aandelen goed tot een totaal van 311 885 aandelen.

Op 31 december 2012 waren er in totaal 292 624 opties van het aandelenoptieplan toegekend (2011: 300 424). Er werden 7.800 opties opgegeven. Er werden geen opties uitgeoefend. Gedurende 2012 werden er geen bijkomende opties toegekend.

De reële waarde van deze op aandelen gebaseerde compensaties werd geraamd op het moment dat deze opties werden toegekend, waarbij gebruik werd gemaakt van een Trinomial (call optie type American) waarderingsmodel.

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit berekend op basis van historische data over 5 jaar.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	03/2008	02/2009	08/2009	08/2010	03/2011	10/2011
Reële waarde van de toegekende opties	10,00	2,55	8,65	12,50	12,70	13,35
Koers van het aandeel op datum van toekenning	28,51	15,20	26,00	43,50	52,15	58,80
Uitoefenprijs	23,85	10,74	18,91	37,41	48,19	56,20
Verwachte volatiliteit	31%	35%	41%	39%	41%	29%
Verwachte looptijd (in jaren)	8	6	6	5	4	5
Verwachte dividendgroei	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Risicovrije rentevoet	4,70%	3,20%	3,30%	2,55%	3,16%	2,15%

De opties zijn voor de eerste maal uitoefenbaar tijdens de eerste uitoefenperiode die valt in het vierde kalenderjaar na het jaar waarin de opties aan de deelnemers werden aangeboden. De opties toegekend in 2008 kunnen definitief verworven worden in schijven van 12,5% per jaar, telkens op de verjaardag van de datum van toekenning. De opties toegekend in 2009 kunnen definitief verworven worden in schijven van 16% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning, de laatste schijf van 20% kan het zesde jaar na toekenning definitief

verworven worden. De opties toegekend in 2010 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning. De opties toegekend in maart 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 25% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in oktober 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	AANTAL OPTIES 2011	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENINGSPRIJS 2011	AANTAL OPTIES 2012	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENINGSPRIJS 2012
Uitstaande opties op het einde van het vorig boekjaar	252 924	23,58	300 424	28,01
Opties toegekend tijdens het boekjaar	47 500	51,56		
Opties opgegeven tijdens het boekjaar			-7 800	-10,74
Uitstaande opties op het einde van boekjaar	300 424	28,01	292 624	28,47
Uitoefenbare opties op het einde van het boekjaar			103 962	23,85

De gewogen gemiddelde uitoefenprijzen voor 2011 werden aangepast om rekening te houden met de in 2011 doorgevoerde kapitaalvermindering.

22. Intresthoudende leningen

Deze toelichting verstrekt informatie over de contractuele bepalingen van de intresthoudende leningen van de Groep.

Voor meer informatie over deze leningen en betreffende de blootstelling van de Groep aan intrest- en wisselkoersrisico's, zie toelichting 25.

Financiële langlopende verplichtingen

IN '000 €	2011	2012
Lease- en soortgelijke verplichtingen	8 502	7 665
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	30 000	
Publieke obligatielening		75 000
Transactiekosten herfinanciering		-956
TOTAAL	38 502	81 709

Financiële kortlopende verplichtingen

IN '000 €	2011	2012
Lease- en soortgelijke verplichtingen	1 894	2 190
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	51 000	
Overige leningen	3 000	35 499
TOTAAL	55 894	37 689

Ter aflossing van de aflopende gewaarborgde kredietovereenkomst, werd in 2012 een nieuwe niet-gewaarborgde kredietovereenkomst afgesloten voor € 90,0 miljoen. Op 31 december 2012 was hier niets van opgenomen. In het kader van de herfinanciering werd ook een publieke obligatielening uitgeschreven voor € 75,0 miljoen.

De transactiekosten in het kader van de herfinanciering bedroegen € -1,1 miljoen en worden over de looptijd van de niet-gewaarborgde

kredietovereenkomst en de publieke obligatielening in resultaat genomen. Het niet in resultaat genomen bedrag wordt in mindering van de intresthoudende leningen geboekt.

Eind 2012 beliep de uitstaande Commercial Paper schuld € 35,5 miljoen (2011: € 3,0 miljoen). Dit bedrag maakt deel uit van de Overige leningen.

Financiële leaseschulden

In 2012 werden digitale projectoren verkocht en voor 6 jaar terug geleased voor € 1,4 miljoen (2011: € 2,1 miljoen).

De toekomstige minimale leasebetalingen zijn:

IN '000 €	BETALINGEN 2011	INTRESTEN 2011	HOOFDSOM 2011	BETALINGEN 2012	INTRESTEN 2012	HOOFDSOM 2012
Minder dan één jaar	2 276	-382	1 894	2 529	-339	2 190
Tussen één en vijf jaar	8 966	-706	8 260	7 953	-483	7 470
Meer dan vijf jaar	245	-3	242	197	-2	195
TOTAAL	11 487	-1 091	10 396	10 679	-824	9 855

23. Voorzieningen

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op het herstel van terreinen, kosten voor het beëindigen van huurovereenkomsten, kosten voor transformatie en een aantal betwistingen.

Herstel terreinen

De concessie van het cinemacomplex in Brussel op de terreinen van de Stad Brussel eindigt in 2025. De Onderneming heeft de contractuele verplichting om het terrein in zijn oorspronkelijke staat te herstellen. Op 31 december 2012 bedroeg de provisie voor de afbraak van het gebouw en het herstellen van het terrein in de oorspronkelijke staat € 1,1 miljoen (2011: € 1,0 miljoen).

Transformatie

De provisie voor het transformeren van de organisatie, die door de Groep in 2009 werd aangelegd voor € 0,8 miljoen, bedraagt op eind 2012 nog € 0,2 miljoen (2011: € 0,2 miljoen). Van de in 2011 aangelegde transformatieprovisies voor € 1,0 miljoen werd in 2012 € 0,5 miljoen aangewend. In 2012 werden voor € 0,6 miljoen bijkomende transformatieprovisies geboekt.

Betwistingen

In 2010 werden er een aantal voorzieningen voor geschillen voor een totaal bedrag van € 0,5 miljoen aangelegd. Het bedrag van



deze voorzieningen is ongewijzigd op 31 december 2012 daar er geen nieuwe elementen waren in de betreffende dossiers. Wanneer deze voorzieningen zullen aangewend of teruggenomen worden, is afhankelijk van de uitkomst van de gerelateerde juridische geschillen en bijgevolg onzeker.

Beëindiging huurovereenkomsten

De Groep heeft in 2012 een voorziening voor het beëindigen van huurovereenkomsten voor € 0,5 miljoen aangelegd.

IN '000 €	2011	2012
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	2 446	3 791
Voorzieningen aangelegd	1 205	1 170
Verdiscontering van de aangelegde voorzieningen	40	37
Aanwending van voorzieningen	-337	-716
Terugname van voorzieningen	-13	-231
Wijzigingen in de consolidatiekring	450	
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	3 791	4 051
Saldo op het einde van het boekjaar (lange termijn)	3 513	3 776
Saldo op het einde van het boekjaar (korte termijn)	278	275
TOTAAL	3 791	4 051

24. Handels- en overige schulden

Overige schulden op lange termijn

IN '000 €	2011	2012
Overige schulden	9 318	8 624
TOTAAL	9 318	8 624

De overige schulden op lange termijn bevatten voornamelijk de overheidssubsidies verkregen in Frankrijk (CNC). Deze overheidssubsidies, ten bedrage van € 8,2 miljoen (2011: € 9,0 miljoen), worden in de

overige bedrijfsopbrengsten opgenomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarvoor deze subsidies verkregen werden.

Handels- en overige schulden op korte termijn

IN '000 €	2011	2012
Handelsschulden	48 740	48 754
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	8 146	7 826
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	5 088	3 583
Tax shelter schulden	500	500
Ontvangen voorschotten met betrekking tot lopende contracten	361	361
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	63	2 958
Overige schulden	433	343
TOTAAL	63 331	64 325

Overige schulden

De hogere overige schulden op 31 december 2011 zijn te wijten aan het resterend uit te betalen bedrag van € 0,1 miljoen met betrekking tot de kapitaalvermindering die in 2011 werd doorgevoerd. Op eind 2012 was dit bedrag nagenoeg volledig uitbetaald.

Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

Op 31 december 2012 bedragen de toe te rekenen intrestkosten met betrekking tot de in 2012 uitgegeven publieke obligatielening € 2,9 miljoen.

25. Financiële instrumenten

Financieel risicobeheer

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep zijn bankleningen, een publieke obligatielening, financiële leaseovereenkomsten en liquiditeiten.

De Groep heeft verschillende andere financiële instrumenten zoals handels- en overige vorderingen en schulden, die rechtstreeks voortvloeien uit haar activiteiten.

De Groep gaat ook derivatentransacties aan, voornamelijk rentetermijncontracten, renteswaps en wisseltermijncontracten. Het doel is de rente- en valutarisico's te beheren die voortvloeien uit de activiteiten en financieringsbronnen van de Groep.

Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

De belangrijkste risico's verbonden aan de financiële instrumenten van de Groep zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het kredietrisico. Het beleid van de Groep bestaat erin de voorwaarden van de afgeleide financiële instrumenten zo te onderhandelen dat ze overeenstemmen met de voorwaarden van het ingedekte item, om de dekking zo doeltreffend mogelijk te maken.

De Raad van Bestuur onderzoekt en keurt het beleid goed om elk van die risico's te beheren. Dit beleid wordt verder in dit document samengevat. Het boekhoudkundig beleid van de Groep in verband met afgeleide financiële instrumenten vindt u terug bij de boekhoudprincipes.

Intrestrisico

De blootstelling van de Groep aan het marktrisico voor wijzigingen in rentevoeten heeft voornamelijk te maken met de schuldverplichtingen van de Groep op korte en lange termijn.

Het beleid van de Groep is erop gericht om de rentekosten te beheersen aan de hand van een mix van schulden met vaste en variabele rente. Om deze mix op een kostefficiënte manier te beheren, gaat de Groep bepaalde transacties aan:

- renteswaps en rentetermijncontracten waarin de Groep ermee instemt, om op vooraf bepaalde intervallen, het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een vooraf afgesproken hoofdsom, om te wisselen.
- rentederivaten die bepaalde plafonds vastleggen en daarbij de impact van renteschommelingen beperken terwijl ze de mogelijkheid openlaten om te profiteren van mogelijk lage variabele rentevoeten op korte termijn.

Op de afsluitingsdatum had de Groep enkel renteswapovereenkomsten lopen waarbij de Groep een variabele rente ontvangt die gelijk is aan de EURIBOR en een vaste rente betaalt. Deze swaps worden gebruikt om de variabiliteit in de cashflows van de onderliggende leningen af te dekken.

In overeenstemming met de IAS 39 hedge accountingregels werden deze renteswaps aangemerkt als kasstroomafdekkingen. Bijgevolg wordt het gedeelte van de winst of het verlies op de renteswaps, dat beschouwd kan worden als een effectieve afdekking, rechtstreeks in

het eigen vermogen opgenomen. Het totaal van de wijzigingen in de reële waarde van de renteswaps opgenomen in het eigen vermogen geeft aanleiding tot een toename van het eigen vermogen met € 0,7 miljoen op 31 december 2012 voor uitgestelde belastingen (2011: een afname met € 0,1 miljoen).

Kinepolis voert een conservatief financieel beleid en gebruikt sinds 2008 voor de dekking van het intrestrisico uitsluitend afgeleide financiële instrumenten waarvan de beweging in de reële waarde rechtstreeks over het eigen vermogen loopt en geen impact heeft op het resultaat van het boekjaar (hedge accounting).

Gedurende 2008 werden alle rentederivaten die als free standing werden beschouwd stopgezet. Dit gaf in 2012 aanleiding tot een positief resultaat van € 0,0 miljoen opgenomen in de winst- en verliesrekening (2011: € 0,0 miljoen).

Op 31 december 2012 waren, rekening houdend met het effect van renteswaps, 100% van de opgenomen leningen van de Groep aangegaan tegen een vaste rente (2011: 72% aan vaste rente).

Gevoeligheidsanalyse voor intrestrisico

De rentedragende leningen bedragen op balansdatum € 119,4 miljoen (2011: € 94,5 miljoen). € 34,8 miljoen of 29% van rentedragende leningen hebben een variabele rentevoet, zonder rekening te houden met het effect van renteswaps (€ 84,1 miljoen of 89% in 2011).

De totale intrestkosten opgenomen in de winst- en verliesrekening in 2012, inclusief de gerealiseerde resultaten op de afgeleide instrumenten voor intresten, bedragen € 5,0 miljoen (2011: € 2,7 miljoen). Volgens inschattingen van de onderneming zou de marktrente van toepassing op de leningen met variabele rentevoet redelijkerwijze als volgt kunnen wijzigen:

	RENTEVOET 31/12/2012	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE RENTE- VOET 31/12/2012 ZOALS GEBRUIKT IN DE SENSIVITEITS- ANALYSE
EURIBOR (3m)	0,19%	20%	0,15% - 0,22%

Wanneer we de mogelijke stijgingen/dalingen van de marktrentes, zoals hierboven vermeld, toepassen op de leningen die aan variabele rentevoeten onderworpen zijn per 31 december 2012, en alle andere variabelen constant houden, dan zou de winst van 2012 € 0,0 miljoen lager/hoger zijn (2011: € 0,2 miljoen). We hebben ingeschat dat dit effect gedeeltelijk zou worden geneutraliseerd door € 0,0 miljoen hogere of lagere intrestopbrengsten uit rentederivaten (2011: € 0,2 miljoen). De reële waarden van de financiële instrumenten die in het eigen vermogen opgenomen worden, zou in dit geval met € 0,0 miljoen stijgen/dalen.

Wisselkoersrisico

De Groep loopt een wisselkoersrisico op posities die voortvloeien uit aan- of verkopen en uit uitstaande leningen met groepsvennootschappen in andere munten dan de functionele munt (EUR) (transactieel risico).

Het beleid van de Groep is erop gericht om de impact van wisselkoersschommelingen op het resultaat zoveel mogelijk te beperken.



Er kan op elk moment gebruik gemaakt worden van afgeleide instrumenten om dit risico in te dekken. In 2012 en 2011 was dit niet het geval.

De aan- en verkopen van de groepsvennootschappen uitgedrukt in andere munten dan de functionele munt zijn beperkt.

Leningen tussen Kinopolis Financial Services NV en andere groepsvennootschappen worden uitgedrukt in de munteenheid van deze laatste. Vanaf 2011 worden wisselkoersresultaten met betrekking tot de langetermijnleningen in CHF en PLN van Kinopolis Financial Services NV aan Kinopolis Schweiz AG en Kinopolis Poznan Sp.z o.o. opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, aangezien deze leningen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep

in deze buitenlandse entiteiten. Volgende wisselkoersresultaten werden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt:

IN '000 €	2011	2012
Poolse Zloty	-1 594	-842
Zwitserse Frank	250	320
	-1 344	-522

De Groep loopt tevens een wisselkoersrisico als gevolg van de opname in de consolidatie van buitenlandse vennootschappen die de Euro niet als functionele munt hebben (Zwitserland en Polen). Dit omrekeningsrisico wordt niet ingedekt.

1 EURO STEMT OVEREEN MET:	SLOTKOERS 31/12/2012	GEMIDDELDE KOERS 2012	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE SLOTKOERS 31/12/2012	MOGELIJKE GEMIDDELDE KOERS 2012
Poolse Zloty	4,0882	4,1858	20%	3,27 - 4,91	3,35 - 5,02
Zwitserse Frank	1,2072	1,2053	20%	0,97 - 1,45	0,96 - 1,45

Gevoeligheidsanalyse voor valutarisico

De bovenstaande tabel vermeldt de mogelijke wijzigingen van de wisselkoers voor de PLN en CHF ten opzichte van de Euro, geraamd op basis van de theoretische volatiliteit.

Indien op balansdatum de Poolse Zloty en de Zwitserse Frank zouden versterkt/verzwakt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen en we alle andere variabelen constant zouden houden, dan zou de winst van 2012 € 0,0 miljoen hoger (2011: € 0,5 miljoen hoger) of € 0,0 miljoen lager (2011: € 0,3 miljoen lager) zijn geweest, en zou het eigen vermogen op eind 2012 € 5,1 miljoen lager of € 3,4 miljoen hoger zijn geweest (2011: € 6,0 miljoen lager of € 4,0 miljoen hoger).

Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven worden de debiteurenbalansen permanent opgevolgd. De Groep vormt een voorziening voor waardeverminderingen ter grootte van de geschatte verliezen uit hoofde van handelsvorderingen. Het betreft een specifieke verliesvoorziening voor afzonderlijke belangrijke posities.

Met betrekking tot het kredietrisico uit de andere financiële activa van de Groep, onder meer geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en bepaalde afgeleide financiële instrumenten, wordt het kredietrisico van de Groep gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de boekwaarde van deze instrumenten.

Er zijn geen aanzienlijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep meer. Ingevolge de overname van Brightfish NV, het vroegere Screenvision Belgium NV, en de inbreng in natura van een deel van de vordering van Kinopolis Group NV in het kapitaal van Brightfish NV op eind 2011, is de problematiek inzake kredietrisico met betrekking tot deze onderneming opgelost.

De omvang van het kredietrisico van de Groep wordt voorgesteld door de globale balans van de financiële activa. Het maximale nominale kredietrisico als alle partijen aan hun verplichtingen verzaken, bedroeg € 65,3 miljoen op 31 december 2012 (2011: € 59,4 miljoen).

Liquiditeitsrisico

De Groep heeft als doelstelling een evenwicht te behouden tussen continuïteit in de financiering en flexibiliteit door het gebruik van kredietlijnen, bankleningen en financiële leaseovereenkomsten. De liquiditeit binnen de Groep wordt beheerd via de in-house bank, Kinopolis Financial Services NV.

IN '000 €	BOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2011	2012	2011	2012
Publieke obligatielening - vaste rentevoet		75 000		79 501
Transactiekosten herfinanciering		-956		-956
Leaseschulden - vaste rentevoet	10 396	9 855	10 360	10 065
Rentedragende leningen - variabele rentevoet	84 000	35 499	84 000	35 499
Bankoverschrijdingen	126	42	126	42
TOTAAL	94 522	119 440	94 486	124 151

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld, tussen ter zake goed geïnformeerde en tot een transactie bereid zijnde partijen volgens het 'arm's length' principe. De vorige tabel geeft de zuivere reële waarde en de boekwaarde weer van de belangrijkste intrestdragende financiële schulden.

De reële waarde van financiële producten gerelateerd aan intrestvoeten wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren rekening houdend met de actuele marktrentevoeten en de rentecurve over de resterende looptijd van het instrument.

De reële waarde van termijnnisselcontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de contractwaarde en de huidige termijntkoersen.

De hiernavolgende tabel geeft de nominale of contractuele bedragen en de zuivere reële waarde van alle uitstaande afgeleide instrumenten weer. De nominale of contractuele bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële instrumenten en vertegenwoordigen zodoende het risico van de Groep op deze transacties. Een deel van de op 31 december 2011 afgesloten renteswaps startte pas in 2012 (€ 20,0 miljoen). De reële waarde van deze contracten op 31 december 2011 werd in de balans opgenomen voor € -0,3 miljoen. Op 31 december 2012 waren er geen gelijkaardige contracten.

IN '000 €	NOMINAAL OF CONTRACTUEEL BEDRAG		REËLE WAARDE	
	2011	2012	2011	2012
Renteswaps	77 500	35 000	-1 367	-634
TOTAAL	77 500	35 000	-1 367	-634

Voor andere financiële activa en passiva is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde.

De reële waarde van deze afgeleide instrumenten is als volgt opgenomen in de balans van de Groep:

IN '000 €	ACTIVA		PASSIVA		NETTO WAARDE	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Lange termijn			-856	-144	-856	-144
Korte termijn			-511	-490	-511	-490
TOTAAL			-1 367	-634	-1 367	-634

Hiërarchie reële waarde

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten naar waarderingsmethode. De diverse niveaus zijn als volgt gedefinieerd:

Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.

Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs) hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).

Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input).

IN '000 €	2011			2012		
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Cash flow hedging						
Renteswaps		-1 367			-634	
TOTAAL		-1 367			-634	

Schuldportefeuille

In het kader van de herfinanciering van haar bestaand gesyndiceerd krediet en de financiering van de verdere algemene ontwikkeling van de Groep, heeft Kinopolis NV op 15 februari 2012 een nieuwe kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen afgesloten met ING Belgium, KBC Bank en BNP Paribas Fortis tot 31 maart 2017. Een gedeelte van dit krediet bouwt versneld af: € 15,0 miljoen vervalt in 2015 en € 15,0 miljoen in 2016. Er werden geen zekerheden verleend.

Deze nieuwe overeenkomst omvat bepaalde financiële covenanten, waaronder een maximale hefboomratio, een minimale rentedekkingsratio en een minimale solvabiliteitsratio, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handelstransacties beperken of verbieden. In 2012 werden al deze covenanten gerespecteerd.

Op 31 december 2012 waren er geen openstaande opnames van dit krediet.

Verder heeft de Groep op 6 maart 2012 in België een niet-achtergestelde obligatielening voor € 75,0 miljoen uitgegeven. Deze obligaties kennen een looptijd van 7 jaar en een vaste jaarlijkse bruto rente van 4,75%.

In het kader van de in 2012 beëindigde Term and Revolving Facilities Agreement (€ 175 miljoen) dd. 26 november 2004 en geamendeerd op 13 juli 2007, verleende Kinopolis Group mandaten tot het vestigen van panden op handelsfondsen en hypotheekten ten belope van de openstaande financiële schuld. Deze mandaten konden enkel omgezet worden in effectieve zekerheden indien Kinopolis Group bepaalde



verplichtingen uit de Loan Agreement niet naleefde. Vermits deze voorwaarden nooit geschonden werden en het krediet volledig werd afgelost, werden alle zekerheden op 6 maart 2012 vrijgegeven.

De in 2012 beëindigde Term and Revolving Facilities Agreement omvatte tevens de gebruikelijke financiële covenanten, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handels-transacties beperkten of verboden. Zowel in 2012 als in 2011 werden deze covenanten gerespecteerd.

De te betalen intresten op de nieuwe en de beëindigde krediet-overeenkomst worden berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar 2009 werd een Commercial Paper programma uitgegeven met een maximale omvang van € 50 miljoen, bedoeld voor kortlopende financiering. Op 31 december 2012 was er € 35,5 miljoen

opgenomen (2011: € 3,0 miljoen). De gesyndiceerde kredietovereenkomst fungeert in dit kader als back-up financiering. Het Commercial Paper is een flexibel alternatief voor bankfinanciering, vergelijkbaar met een bedrijfsobligatie op korte termijn. De te betalen intrest wordt berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar van 2010 werd een sale & lease back overeenkomst afgesloten voor een maximale omvang van € 17,5 miljoen. Hierbij verkoopt Kinopolis activa met een lange levensduur om ze vervolgens voor een periode van 6 jaar terug te huren. Deze faciliteit zorgt voor een bijkomend alternatief voor bankfinanciering op lange termijn. Op 31 december 2012 was hiervan € 9,9 miljoen opgenomen (2011: € 10,4 miljoen). Deze leaseschulden worden door de geleasede activa gewaarborgd. De te betalen intrest wordt berekend op basis van een vaste rentevoet bepaald als een gewogen gemiddelde van de BPR op 1 tot en met 6 jaar verhoogd met de onderhandelde marge.

Financiële verplichtingen – toekomstige kasstromen

Volgende tabel geeft de contractuele looptijden weer van de financiële verplichtingen op 31 december 2012, inclusief de geschatte rentebetalingen:

IN '000 €	1 JAAR OF MINDER 2012	1-5 JAAR 2012	MEER DAN 5 JAAR 2012	TOTAAL 2012
Niet afgeleide financiële passiva				
Handelsschulden	48 754			48 754
Commercial Paper	35 499			35 499
Obligatielening	3 563	14 250	82 125	99 938
Leaseschulden	2 529	7 953	197	10 679
Tax shelter schulden	500			500
Schulden rekening courant derden	107			107
Bankoverschrijdingen	42			42
Afgeleide financiële passiva				
Renteswaps	606	28		634
TOTAAL	91 600	22 231	82 322	196 154

IN '000 €	1 JAAR OF MINDER 2011	1-5 JAAR 2011	MEER DAN 5 JAAR 2011	TOTAAL 2011
Niet afgeleide financiële passiva				
Handelsschulden	48 740			48 740
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	75 336	7 316		82 652
Commercial Paper	3 051			3 051
Leaseschulden	2 276	8 966	245	11 487
Tax shelter schulden	500			500
Schulden rekening courant derden	17			17
Bankoverschrijdingen	126			126
Afgeleide financiële passiva				
Renteswaps	775	361		1 136
TOTAAL	130 821	16 643	245	147 709

Met betrekking tot de rentedragende financiële passiva met een variabele rentevoet ziet u in de volgende tabel de periodes waarin zij herprijzen.

IN '000 €	2011		2012	
	TOTAAL	< 1 JAAR	TOTAAL	< 1 JAAR
Gewaarborgde leningen bij kredietinstellingen	81 000	81 000		
Bankoverschrijdingen	126	126	42	42
Commercial Paper	3 000	3 000	35 499	35 499
TOTAAL	84 126	84 126	35 541	35 541

Hedgingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het renterisico in te dekken. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd op basis van de actuele marktprijs. De vol-

gende tabel geeft de resterende looptijd weer van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op de afsluitingsdatum. De bedragen in deze tabel zijn de nominale waarden.

IN '000 €	< 1 JAAR 2012	1-5 JAAR 2012	5 JAAR 2012	TOTAAL 2012
Intrest				
Renteswaps	30 000	5 000		35 000

IN '000 €	< 1 JAAR 2011	1-5 JAAR 2011	5 JAAR 2011	TOTAAL 2011
Intrest				
Renteswaps	47 500	30 000		77 500

26. Operationele lease

Lease als leasener

Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten zijn als volgt betaalbaar:

IN '000 €	2011	2012
Minder dan één jaar	2 271	2 114
Tussen één en vijf jaar	8 591	8 457
Meer dan vijf jaar	9 306	7 048
TOTAAL	20 168	17 619
Huurkosten in de winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	2 207	2 114

De lease als leasener heeft betrekking op het cinemacomplex in Valencia (Spanje) dat sinds mei 2001 geleased wordt voor een periode van 40 jaar. Na 20 jaar bestaat de mogelijkheid om het contract te verbreken. Het contract voorziet geen aankoopoptie.

Lease als leasegever

De Groep geeft een deel van haar eigendommen in huur onder operationele lease. Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, zijn als volgt invorderbaar:

IN '000 €	2011	2012
Minder dan één jaar	5 625	6 097
Tussen één en vijf jaar	8 301	9 250
Meer dan vijf jaar	2 701	2 057
TOTAAL	16 629	17 404
Huuropbrengsten in de winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	6 553	6 884

Het betreft voornamelijk het bioscoopcomplex in Poznan (Polen) dat verhuurd wordt aan Cinema City sinds januari 2007 voor een periode van 10 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte, waarbij het variabele gedeelte uitgedrukt wordt in een percentage van de Box Office omzet. Deze variabele huur bedroeg € 0,1 miljoen in 2012 (2011: € 0,3 miljoen).

De Groep verhuurt ook een deel van haar bioscopen aan derden die er winkels of horekazaken in uitbaten. Deze concessies hebben een

looptijd tussen de 3 en 20 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder worden de parkings van een aantal complexen verhuurd met een looptijd tussen 1 en 9 jaar (verlengbaar) in België en voor onbepaalde duur in Polen. Voor een deel van deze parkings wordt een vaste huur aangerekend. De opbrengsten voor de overige parkings zijn variabel, op basis van de verkochte parkingtickets gecorrigeerd voor beheerskosten.

27. Aangegane investeringsverbintenissen

Er zijn op eind 2012 geen materiële aangegane investeringsverbintenissen.

28. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- Aankoopoptie ten gunste van een derde partij op terreinen gelegen te Valencia grenzend aan Kinopolis Paterna, Spanje.
- Op 30 september 2008 werd het besluit voor de stad Oostende (België) houdende het verlenen van een stedenbouwkundige vergunning voor de bouw van het Kinopolis complex te Oostende nietig verklaard door de Raad van State. Het door de Stad

Oostende in 2012 vastgestelde gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (GRUP) voor betreffend gebied werd in 2013 door de Bestendige Deputatie goedgekeurd. Hierdoor kan een nieuwe stedenbouwkundige vergunning, ter regularisatie van de huidige situatie van Kinopolis Oostende, afgeleverd worden.

29. Verbonden partijen

De transacties tussen de Groep en haar dochterondernemingen werden geëlimineerd in de consolidatie en zijn bijgevolg niet opgeno-

men in deze toelichting. De transacties met andere verbonden partijen worden hierna toegelicht.

Bezolgingen bestuurders en leidinggevende functionarissen

IN '000 €	2011	2012
Bestuurders		
Bezoldigingen	365	312
Leidinggevende functionarissen (CEO's)		
Kortetermijn personeelsbeloningen	1 356	1 400
Op aandelen gebaseerde betalingen	244	176

De CEO's van de Groep en de Voorzitter van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan het 2006 – 2017 aandelenoptieplan (Incentive Plan) van de Groep (zie toelichting 21) (207 924 opties).

Transacties met andere verbonden partijen

- Kinohold BIS SA levert bepaalde administratieve diensten aan de Groep en rekent daarvoor een marktconforme vergoeding aan.
- Kinopolis Group heeft in 2012 geen beroep meer gedaan op diensten van een vennootschap verbonden aan een referentie-aandeelhouder. Dit was wel het geval in 2011 voor € 2,2 miljoen. Deze transacties gebeurden at arm's length.
- Pentascoop NV verstrekt een aantal onderhouds- en transportdiensten aan de Groep waarvoor een marktconforme vergoeding wordt aangerekend.

- Tot in 2011 werd aan Pentascoop NV, met als vaste vertegenwoordiger Mevr. M.S. Bert-Vereecke, conform afspraken gemaakt ten tijde van de oprichting van Kinopolis Group NV, en zolang Mevr. M.S. Bert-Vereecke deel uitmaakte van de Raad van Bestuur, een jaarlijkse vergoeding betaald van € 0,2 miljoen voor de sectorkennis van Mevr. M.S. Bert-Vereecke en haar bijdrage aan de ontwikkeling van de Groep in haar hoedanigheid van Stichter. Naar aanleiding van de beëindiging van het mandaat van Mevr. M.S. Bert-Vereecke besloot de Raad van Bestuur om in 2011, ten uitzonderlijke titel en gelet op de geleverde belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling, groei en professionalisering van de Groep, een afscheidsvergoeding ten bedrage van € 0,2 miljoen toe te kennen aan Pentascoop NV.

30. Gebeurtenissen na jaareinde

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na jaareinde.

31. Ondernemingen behorende tot de Groep

Lijst van de integraal geconsolideerde ondernemingen

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2011	% 2012
België	CINEPROJECTS NV	Brussel	BE 0816 884 015	100	100
	Brightfish NV	Brussel	BE 0450 523 725	100	100
	Decatron NV	Brussel	BE 0424 519 114	100	100
	Kinepolis Braine SA	Braine-L'Alleud	BE 0462 688 911	100	100
	Kinepolis Film Distribution (KFD) NV	Brussel	BE 0445 372 530	100	100
	Kinepolis Financial Services NV	Brussel	BE 0886 547 831	100	100
	Kinepolis Group NV	Brussel	BE 0415 928 179	100	100
	Kinepolis Immo Hasselt NV	Hasselt	BE 0455 729 358	100	100
	Kinepolis Immo Liège NV	Hasselt	BE 0459 466 234	100	100
	Kinepolis Immo Multi NV	Brussel	BE 0877 736 370	100	100
	Kinepolis Liège NV	Hasselt	BE 0459 469 796	100	100
	Kinepolis Mega NV	Brussel	BE 0430 277 746	100	100
	Kinepolis Multi NV	Kortrijk	BE 0434 861 589	100	100
Frankrijk	Eden Panorama SA (Max Linder)	Lomme	FR 02340483221	100	100
	Forum Kinepolis SA	Nîmes	FR 86421038548	79,92	100
	Kinepolis France SA	Lomme	FR 20399716083	100	100
	Kinepolis Film Distribution France SASU	Lomme	FR 43789848280	0	100
	Kinepolis Immo St.Julien-lès-Metz SAS	Metz	FR 51398364463	100	100
	Kinepolis Immo Thionville SA	Thionville	FR 10419162672	100	100
	Kinepolis Le Château du Cinéma SAS	Lomme	FR 60387674484	100	100
	Kinepolis Mulhouse SA	Mulhouse	FR 18404141384	100	100
	Kinepolis Nancy SAS	Nancy	FR 00428192819	100	100
	Kinepolis Prospection SAS	Lomme	FR 45428192058	100	100
	Kinepolis St. Julien-lès-Metz SA	Metz	FR 43398364331	100	100
	Kinepolis Thionville SA	Thionville	FR 09419251459	100	100
Luxemburg	Majestiek International SA	Luxemburg	LU 19942206638	100	100
Nederland	Kinepolis Holding BV	Middelburg	NL 807760420B01	100	100
Polen	Kinepolis Poznan Sp.z o.o.	Poznan	NIP 5252129575	100	100
Spanje	Kine Invest SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 824 896 59	100	100
	Kinepolis España SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 814 870 27	100	100
	Kinepolis Granada SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 55	100	100
	Kinepolis Jerez SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 22	100	100
	Kinepolis Madrid SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 06	100	100
	Kinepolis Paterna SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 14	100	100
Zwitserland	Kinepolis Schweiz AG	Schaffhausen	CH 2903013216-5	100	100



32. Mandaten en bezoldiging van de Commissaris

De Commissaris van de Onderneming is KPMG Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Mevrouw S. Brabants.

Voor de volledige Groep kunnen de mandaten en bezoldigingen als volgt worden samengevat:

IN €	2011	2012
Bezoldiging van de commissaris	276 462	304 669
Andere controle opdrachten	2 500	58 775
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	39 695	3 000
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris	42 195	61 775
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	128 628	131 682
Andere controle opdrachten		2 400
Belastingadvies opdrachten	26 470	18 125
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	8 000	
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen	34 470	20 525
TOTAAL	481 755	518 651

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Kinopolis Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2012, de geconsolideerde winst- en verlies rekening en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing bevat. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt € 327 571 (000) en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van € 37 445 (000).

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie met betrekking tot uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, inclusief diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van

fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de groep op 31 december 2012 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het verslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan sluiten wij de volgende bijkomende vermelding in die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen informatie die kennelijk inconsistent is met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 2 april 2013

KPMG Bedrijfsrevisoren Commissaris vertegenwoordigd door

Sophie Brabants
Bedrijfsrevisor



Beknorte jaarrekening van Kinopolis Group NV

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Kinopolis Group NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven opgenomen een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van Kinopolis Group NV.

Vermits Kinopolis Group NV in essentie een holding bedrijf is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Kinopolis Group NV. Om deze reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een verkorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2012.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2012, een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Kinopolis Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

Deze enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group NV kan men kosteloos bekomen via de website van de Nationale Bank van België (www.nbb.be), onder de rubriek 'Balanscentrale', 'Jaarrekeningen opzoeken' en kan op verzoek bij Investor Relations kosteloos verkregen worden.

Verkorte niet-geconsolideerde balans van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2011	2012
Vaste activa	154 978	237 115
Immateriële vaste activa	1 726	1 533
Materiële vaste activa	11 015	10 189
Financiële vaste activa	142 237	225 393
Vlottende activa	15 590	20 363
TOTAAL ACTIVA	170 568	257 478
Eigen Vermogen	50 560	64 666
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremies	1 154	1 154
Wettelijke reserve	4 896	4 896
Onbeschikbare reserves	8 289	7 676
Beschikbare reserves	4 049	4 049
Overgedragen winst	13 220	27 939
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	842	480
Schulden op lange termijn	43 479	123 589
Schulden op korte termijn	73 445	63 162
Overlopende rekeningen	2 242	5 581
TOTAAL PASSIVA	170 568	257 478

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2011	2012
Bedrijfsopbrengsten	32 484	68 064
Bedrijfskosten	-26 141	-31 068
BEDRIJFSRESULTAAT	6 343	36 996
Financieel resultaat	2 728	42 757
Uitzonderlijk resultaat	-519	500
Belastingen op het resultaat		-4 573
TE VERWERKEN WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	8 552	75 680

Resultaatverwerking van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2011	2012
Te verwerken winst/(verlies) van het boekjaar	8 552	75 680
Overgedragen winst van vorig boekjaar	36 889	13 220
Toevoeging aan het eigen vermogen:	21 645	47 876
- aan de wettelijke reserve		
- aan de reserves	21 645	47 876
Over te dragen winst	13 220	27 939
Vergoeding van het kapitaal	10 576	13 085

Mandaten en bezoldigingen van de Commissaris in Kinopolis Group NV

De commissarisbezoldiging bedroeg € 156 832 voor het boekjaar 2012 (2011: € 152 987). Naast deze bezoldiging werd gedurende het boekjaar, door de Commissaris € 3 000 aangerekend voor opdrachten buiten de revisorale opdrachten (2011: € 37 295) en € 58 775 voor andere controle-opdrachten (2011: € 0).

Door personen met wie de Commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, werd aan Kinopolis Group NV € 18 125 met betrekking tot belastingadviezen aangerekend (2011: € 26 470 met betrekking tot belastingadviezen en € 8 000 in verband met andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten).





Verklarende woordenlijst

Brutowinst

Opbrengsten – kostprijs van verkopen

Bedrijfsresultaat (EBIT)

Brutowinst – verkoop- en marketingkosten – administratiekosten
+/- overige bedrijfskosten en -opbrengsten

Courant bedrijfsresultaat (REBIT)

Bedrijfsresultaat na eliminatie van niet-courante verrichtingen

EBITDA

Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen +
beweging in provisies

REBITDA

EBITDA na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Effectief belastingpercentage

Belastingen / winst voor belastingen

Courante winst

Winst over het boekjaar na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep

Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van
de moedermaatschappij

Winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal
uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen)

Verwaterde winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal
uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal
mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het
kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect
van de aandelenoptieplannen)

Investerings

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste
activa en vastgoedbeleggingen

Netto Financiële Schuld

Financiële schuld na aftrek van liquide middelen en geldbeleggingen
en tax shelter investeringen

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)

REBIT / (gemiddelde vaste activa – gemiddelde uitgestelde
belastingvorderingen + gemiddelde activa aangehouden voor
verkoop + gemiddelde handelsvorderingen + gemiddelde voor-
raden – gemiddelde handelsschulden)

Current ratio

Vlottende activa / schulden op ten hoogste één jaar

Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten – onderhoudsinvesteringen in
immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen –
betaalde interestlasten





Financiële kalender 2013-2014

Donderdag 16 mei 2013 --- PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q1 2013 ---	Vrijdag 17 mei 2013 --- ALGEMENE VERGADERING KINEPOLIS GROUP NV ---	Maandag 27 mei 2013 --- BETAALBAARSTELLING DIVIDEND ---
Donderdag 29 augustus 2013 --- PUBLICATIE HALFJAARRESULTATEN 2013 PERS- EN ANALISTENPRESENTATIE ---	Donderdag 14 november 2013 --- PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q3 2013 ---	Donderdag 20 februari 2014 --- PUBLICATIE JAARRESULTATEN 2013 PERS-EN ANALISTENPRESENTATIE ---

Deze data kunnen mogelijk nog wijzigen.

Voor aanpassingen aan de financiële kalender verwijzen we u graag naar de Kinopolis Investor Relations website.



*Maatschappelijke zetel: Kinopolis Group NV, Eeuwfeestlaan 20, B-1020 Brussel, België
Correspondentie-adres: Kinopolis Group NV, Moutstraat 132-146, B-9000 Gent, België, info.group@kinopolis.com
BTW BE 0415 928 179 – RPR BRUSSEL*

Investor Relations: Nicolas De Clercq, CFO – Tine Duyck, IR Coordination – investor-relations@kinopolis.com

Investor Relations website: www.kinopolis.com/investors

Creatie: www.linknv.be

Dit verslag is gedrukt en online beschikbaar in het Nederlands, het Frans en het Engels.





<http://investors.kinepolis.com>