



Jaarverslag 2013





KINEPOLIS

Welkom

Welcome





Inhoud

01 KERNCIJFERS EN RATIO'S	3
Kerncijfers	4
Ratio's	5
02 JAAROVERZICHT	7
Woord van de Voorzitter en CEO's	8
Kinepolis Group in het kort	10
03 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	19
Bespreking van de resultaten	20
Corporate Governance Verklaring	24
Andere inlichtingen	36
Verklaring mbt de informatie opgenomen in dit jaarverslag	37
04 INFORMATIE OVER HET AANDEEL	39
Aandeel Kinepolis Group	40
05 FINANCIEEL RAPPORT	43
Geconsolideerde jaarrekening	44
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	48
Verslag van de commissaris	84
Beknopte jaarrekening van Kinepolis Group NV	86
Verklarende woordenlijst	89
Financiële kalender 2014-2015	91



Avant-Première 'The Dark Knight Rises', Kinepolis Antwerpen (B)

01

KERNCIJFERS EN RATIO'S



Kerncijfers

AANTAL BIOSCOPEN	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN & ZWITSERLAND)	TOTAAL
2013	11	7	3	2	23

BEZOEKERS (MIO) ⁽¹⁾	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ZWITSERLAND	TOTAAL
2012	9,4	6,3	3,9	0,2	19,8
2013	9,2	5,8	3,1	0,1	18,2
2013 t.o.v. 2012	-2,7%	-8,3%	-20,0%	-5,3%	-7,9%

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING (IN '000 €)	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Opbrengsten	216 877	231 226	239 170	253 704	254 505	245 980
EBITDA	52 588	57 627	67 996	74 562	72 252	75 006
REBITDA	52 651	58 072	66 512	71 673	74 001	74 634
Brutowinst	53 346	59 218	67 019	79 639	82 221	82 111
Bedrijfsresultaat	28 718	31 822	45 185	53 341	51 673	55 069
Financieel resultaat	-8 390	-2 305	-5 153	-3 169	-5 859	-5 998
Winst voor belastingen	20 328	29 517	40 032	50 172	45 814	49 071
Winst	15 186	22 177	28 062	36 471	35 704	37 541
Courante winst	15 225	20 421	28 039	35 195	37 405	37 395

JAARLIJKSE GROEIPIERCENTAGES	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Opbrengsten	2,1%	6,6%	3,4%	6,1%	0,3%	-3,3%
EBITDA	6,1%	9,6%	18,0%	9,7%	-3,1%	3,8%
REBITDA		10,3%	14,5%	7,8%	3,2%	0,9%
Brutowinst	7,4%	11,0%	13,2%	18,8%	3,2%	-0,1%
Bedrijfsresultaat	14,2%	10,8%	42,0%	18,1%	-3,1%	6,6%
Winst	3,1%	46,0%	26,5%	30,0%	-2,1%	5,1%
Courante winst		34,1%	37,3%	25,5%	6,3%	0,0%

GECONSOLIDEERDE BALANS (IN '000 €)	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Vaste Activa	299 349	288 153	281 856	272 139	261 868	255 239
Vlottende Activa	53 035	55 384	44 184	54 814	65 703	55 072
TOTAAL ACTIVA	352 383	343 537	326 040	326 953	327 571	310 311
Eigen vermogen	117 306	132 540	157 318	133 942	108 668	104 657
Provisies en uitgestelde belastingen	17 272	17 676	16 364	18 110	21 466	20 525
Lange-termijn financiële schulden	130 000	86 000	57 437	38 502	81 709	87 917
Korte-termijn financiële schulden	16 536	23 696	22 363	56 020	37 731	19 332
Handels- en overige schulden	64 894	76 131	65 680	72 649	72 949	70 487
Overige	6 375	7 494	6 878	7 730	5 048	7 393
TOTAAL PASSIVA	352 383	343 537	326 040	326 953	327 571	310 311

GEGEVENS PER AANDEEL ⁽²⁾	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Opbrengsten	31,80	34,74	35,95	38,73	43,87	45,29
EBITDA	7,71	8,66	10,22	11,38	12,46	13,81
Winst	2,22	3,31	4,19	5,53	6,15	6,91
Courante winst	2,23	3,07	4,21	5,37	6,45	6,88
Eigen vermogen, aandeel van de Groep	17,03	19,72	23,41	20,17	18,73	19,27
Bruto-dividend ⁽³⁾	0,66	0,92	1,26	1,80	2,36	3,19
Pay-out ratio ⁽⁴⁾	30%	30%	30%	30%	35%	45%

(1) Exclusief Cinema City Poznan, uitgebaat door ITIT

(2) Berekend op basis van het gewogen gemiddeld aantal aandelen voor de relevante periode

(3) Berekend op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen. In 2013 is de berekening gebaseerd op het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag.

(4) Vanaf 2009 gebaseerd op de courante winst

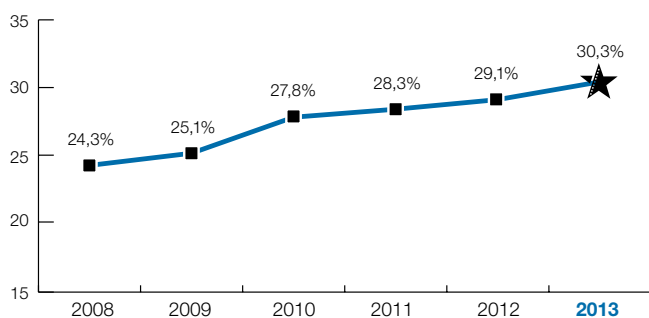


Ratio's

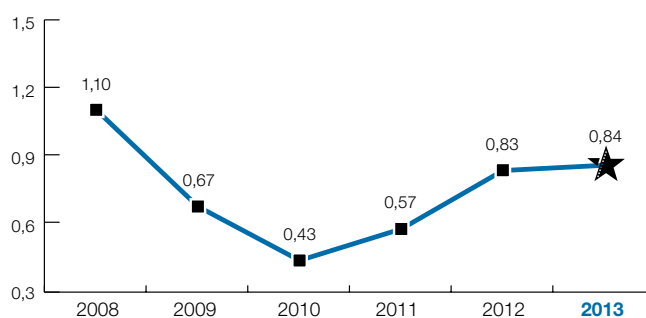
RENTABILITEITSRATIO'S	2008	2009	2010	2011	2012	2013
EBITDA / Opbrengsten	24,2%	24,9%	28,4%	29,4%	28,4%	30,5%
REBITDA / Opbrengsten	24,3%	25,1%	27,8%	28,3%	29,1%	30,3%
Brutowinst / Opbrengsten	24,6%	25,6%	28,0%	31,4%	32,3%	33,4%
Bedrijfsresultaat / Opbrengsten	13,2%	13,8%	18,9%	21,0%	20,3%	22,4%
Winst / Opbrengsten	7,0%	9,6%	11,7%	14,4%	14,0%	15,3%

RATIO'S FINANCIËLE STRUCTUUR	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Netto financiële schuld	129 248	89 364	66 956	76 501	90 200	88 141
Netto financiële schuld / EBITDA	2,46	1,55	0,98	1,03	1,25	1,18
Netto financiële schuld / Eigen vermogen	1,10	0,67	0,43	0,57	0,83	0,84
Eigen Vermogen / Balanstotaal	33,3%	38,6%	48,3%	41,0%	33,2%	33,7%
Current ratio	0,73	0,59	0,53	0,43	0,61	0,62
ROCE	9,8%	12,0%	16,0%	19,8%	21,8%	22,9%

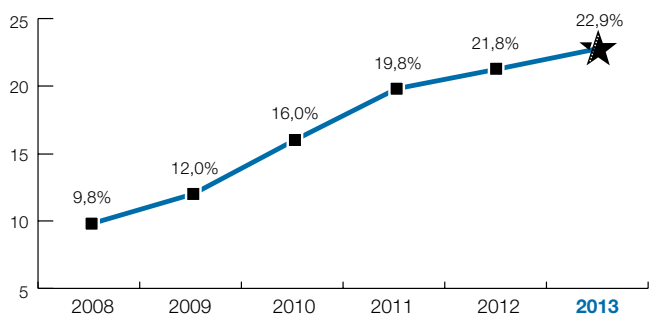
REBITDA / OPBRENGSTEN



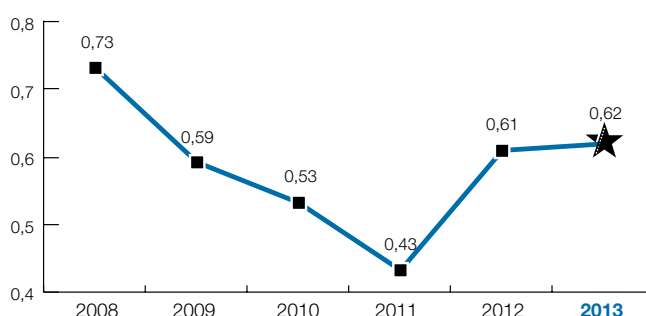
NETTO FINANCIËLE SCHULD / EIGEN VERMOGEN



ROCE



CURRENT RATIO



KIN
LISTED
NYSE
EURONEXT





02

JAAR OVERZICHT



Woord van de Voorzitter en CEO's

Geachte Dames en Heren,

Beste aandeelhouder, klant en medewerker,

2013 was opnieuw een boeiend jaar voor Kinopolis. Ondanks lagere bezoekerscijfers slaagde onze Groep er in om betere resultaten neer te zetten. Dit alles dankzij een verdere implementatie van de drie strategische pijlers waarop de Groep sinds 2008 steunt, gecombineerd met een verdere kapitaaloptimalisatie gericht op waardecreatie voor haar aandeelhouders.

De daling van de opbrengsten van € 254,5 miljoen naar € 246,0 miljoen was vooral het gevolg van ongunstige weersomstandigheden, het gebrek aan lokale kaskrakers in Frankrijk en de gevolgen van de economische crisis in Spanje. Pas tegen het einde van het jaar, toen het filmaanbod werd verrijkt met een aantal Vlaamse en internationale succesnummers, kon de dalende trend worden omgebogen. Uiteindelijk mocht Kinopolis in de loop van het jaar 18,2 miljoen bezoekers verwelkomen. Dit heeft Kinopolis er niet van weerhouden om sterke resultaten neer te zetten in zowat alle andere strategische activiteiten waaronder Business-to-business, filmdistributie en schermreclame.

Zowel de EBITDA (+3,8%, tot € 75,0 miljoen) als de winst (+5,1%, tot € 37,5 miljoen) namen toe. De courante winst bleef stabiel op € 37,4 miljoen en de Groep slaagde erin om haar netto financiële schuld met € 2,1 miljoen af te bouwen. In combinatie met de verdere uitvoering van het kapitaaloptimalisatieprogramma is de winst per aandeel in 2013 met 12,4% gestegen tot een nieuw recordniveau van € 6,91 per aandeel.

Het inkoopprogramma eigen aandelen liep in 2013 onverminderd voort. In de loop van het jaar kocht Kinopolis voor een totaal bedrag van € 28,8 miljoen eigen aandelen in. Door deze operatie wist de Groep de optimalisatie van haar kapitaalstructuur voor het derde jaar op rij door te trekken. Op een courante winst van € 37,4 miljoen leidt de uitbetalingsratio van 45% tot een dividend van € 3,19 per aandeel, ruim 35% meer dan in 2012 en de tiende opeenvolgende stijging.

In het afgelopen jaar heeft het management van Kinopolis Group gewerkt aan de oppuntstelling van een expansiestrategie en in uitvoering hiervan de creatie van een line-up van projecten. Deze kan zowel greenfield- als acquisitieprojecten omvatten en dit zowel in de landen waar Kinopolis vandaag actief is als in de omliggende landen. De nagestreefde benadering is om telkens via een implementatie van de gekende strategische pijlers het verbeterpotentieel van de target tot uiting te brengen en aldus waarde te creëren voor de aandeelhouders.



V.l.n.r. Eddy Duquenne, Philip Ghekiere en Joost Bert

Voor het lopende boekjaar verheugt Kinopolis zich op een aantrekkelijk filmaanbod, dat voor het eerste kwartaal van 2014 alvast veelbelovend was. Tegelijk melden we trots de toekenning van de 'Global Achievement Award in Exhibition' tijdens Cinemacon Las Vegas 2014 aan onze CEO Eddy Duquenne. Wij dragen deze prestigieuze prijs graag op aan het hele Kinopolis-team.

In 2014 werkt Kinopolis verder aan de uitdieping en implementatie van haar strategische pijlers, gericht op 'the ultimate movie experience' voor haar filmbezoekers, een optimale werkplek voor haar medewerkers en waardecreatie voor al haar stakeholders. De Groep werkt verder aan de voorbereiding van expansie door acquisities en/of greenfields om zo de Kinopolis-experience beschikbaar te stellen aan nieuwe klanten. Kinopolis weet dat het daarvoor kan rekenen op de inzet van haar medewerkers, film liefhebbers, leveranciers en alle andere stakeholders. Wij houden eraan om ieder van hen te danken voor het vertrouwen.



Eddy Duquenne
CEO

Joost Bert
CEO

Philip Ghekiere
Voorzitter Raad van Bestuur



Kinepolis Group in het kort



Kinepolis Event Center, Antwerpen (B)

Kinepolis Group werd opgericht in 1997 uit de fusie van de groepen Bert en Claey's. Sinds 1998 is de Groep beursgenoteerd. Kinepolis Group biedt een innovatief bioscoopconcept dat als toonbeeld geldt binnen de sector.

Kinepolis Group telt 23 bioscopen, verspreid over België, Frankrijk, Spanje, Zwitserland en Polen. Naast haar bioscoopactiviteit is de Groep ook actief in filmdistributie, eventorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.

1600 medewerkers zetten zich dagelijks in om tal van bioscoopbezoekers een onvergetelijk moment te bezorgen.



Het Kinepolisconcept wordt sinds jaar en dag gekenmerkt door een voortdurende drang naar innovatie en klantgerichtheid.

Dit was de afgelopen jaren te zien bij ondermeer de integrale digitalisering, het zetelreservatiesysteem, actieve filmprogrammatie, waarbij films afgestemd worden op publieksvoorkeuren, mobile ticketing en vernieuwende marketingbenaderingen en innovatieve shop- en interieurconcepten.

KINEPOLIS IN EUROPA ⁽¹⁾

LAND	BIOSCOPEN	ZALEN
België	11	138
Frankrijk	7	87
Spanje	3	64
Polen ⁽²⁾	1	20
Zwitserland	1	8
TOTAAL	23	317

⁽¹⁾ Dit aantal bioscopen en zalen behoort tot onze Real Estate portefeuille maar deze worden niet allemaal gebruikt voor de bioscoopactiviteit.

⁽²⁾ Uitgebaat door de groep ITIT

Onze missie en strategie

Kinepolis wil film- en cultuurliefhebbers een unieke beleving bieden. Zij rijkt aan een gevarieerde doelgroep een programma op maat aan. Voor haar film liefhebbers, medewerkers, aandeelhouders, partners en haar omgeving wil Kinepolis duurzame waarde creëren. De drie pijlers van haar strategisch model worden hiertoe ingepast in de principes van duurzaam ondernemerschap.



Kinepolis wil de **beste marketeer** zijn



Kinepolis wil de **beste cinema-operator** zijn



Kinepolis wil de **beste real estate manager** zijn

Onze organisatie

De organisatie van Kinepolis is afgestemd op haar geografische markten en kenmerkt zich door een vlakke structuur met korte beslissingslijnen. De organisatie wordt ondersteund door vijf operationele entiteiten: cinema-operaties voor bioscoopexploitatie, real estate voor vastgoedbeheer, Kinepolis Film Distribution (KFD) voor film distributie, Brightfish voor schermreclame en Digital Cinema Services voor technologische ondersteuning.

Marktinformatie

In Europa is het bezoekersaantal er met 1,8% op achteruit gegaan in 2013 tegenover vorig jaar. West-Europa (19 landen) is gedaald van 904,5 miljoen bezoekers in 2011, over 881,7 miljoen in 2012 tot 840,8 miljoen bezoekers in 2013. In Oost-Europa daarentegen (16 landen) is het totaal bezoekersaantal gestegen van 295,5 miljoen in 2011, over 298,1 miljoen in 2012 tot 317,7 miljoen in 2013.

De landen met de grootste stijging in bezoekersaantallen over het jaar 2013 zijn Rusland (+8,7%) en Italië (+6%). De landen met de grootste daling in 2013 ten opzichte van 2012 zijn Frankrijk (-5,3%), Duitsland (-4,5%) en Spanje (-15%). Denemarken, België en Nederland worden genoemd als de meest stabiele bioscoopmarkten.

De leidende digitale bioscoopgroepen in Europa staan, met hun 8 300 schermen, voor 27% van de Europese markt, waarbij Odeon/UCI Cinemas Group 7% inneemt, gevolgd door de, sinds januari 2014, geconsolideerde groep Cineworld/Cinemacity met 6% en Vue Entertainment met 4%.

Bron: Mediasalles – European Cinema Yearbook 2013



Onze mensen

De unieke 'movie experience' die de Groep belooft, is enkel verwezenlijikbaar via de inzet en het talent van haar medewerkers. Kinopolis wil een zelflerende organisatie zijn met ruimte voor initiatief en persoonlijke ontwikkeling. Haar ambitie als werkgever bestaat erin het beste uit eenieder te halen onder het motto 'Plus est en Nous'. De opbouw van een 'talent factory' helpt Kinopolis de aanwezige talenten permanent in kaart te brengen; het programma 'Kinopolis Academy' scherpt dan weer de persoonlijke vaardigheden van de medewerkers aan.

In het kader van 'talent factory' werd er eind 2013 een nieuw evaluatiesysteem ingevoerd, gebaseerd op 5 Kinopoliswaarden (Client Focus, Teamwork, Entrepreneurship, Drive en Craftmanship), om gedrag en betrokkenheid te meten.



Onze kernactiviteiten

Kinopolis bouwt een diverse waaier aan activiteiten uit. De zes kernactiviteiten van Kinopolis Group zijn Box office, In-theatre sales (ITS), Business-to-business (B2B), filmdistributie, schermreclame en real estate.

BOX OFFICE

Box office vloeit voort uit de verkoop van bioscooptickets.

Het bezoekersaantal is hierin een stuwend element en is op zich sterk afhankelijk van een aantal sleutelfactoren, waaronder het filmaanbod, weersomstandigheden en vakantieperiodes.

Kinopolis optimaliseert voortdurend de bezoekersaantallen in haar multi- en megaplexen. Via haar uitgebreid filmaanbod bereikt zij een breed scala van film- en cultuurliefhebbers.

Op het vlak van programmatie blijft Kinopolis haar bestaand publiek verrassen. Gebruik makend van een performant en innovatief relatemarketingsysteem gaat Kinopolis op zoek naar de voorkeuren van de klant. Kinopolis wil de klant betrekken en de klantenrelatie optimaliseren, onder meer via online en mobiele dienstverlening. De aanhoudende investeringen in het teken van klantenbeleving, zoals digitalisering, accommodatie en selfservice worden door de klanten gewaardeerd. De Groep streeft dan ook naar de hoogste en meest kwalitatieve norm inzake infrastructuur, comfort, organisatie en technologie, wat de voorbije jaren tot opmerkelijke innovaties leidde.

In 2013 bedroegen de **Box office**-opbrengsten € 131,9 miljoen, een daling met 5,7% in vergelijking met 2012. Deze opbrengsten vielen minder sterk terug dan het bezoekcijfer. Kinopolis ontving 18,2 miljoen bezoekers in 2013, een daling met 7,9% tegenover 2012.



Box office

De bezoekerijfers zijn gedaald in 2013 ten opzichte van het jaar voordien tengevolge van de economische crisis in Spanje, het hoge aantal sneeuwdagen in het eerste kwartaal van het jaar en de hittegolf in juli en augustus in België en Frankrijk en het gebrek aan succesvolle lokale content.

In het laatste kwartaal werd de afname van het totale bezoekerijfer voor een deel gecompenseerd door het sterke filmaanbod van het najaar met op kop 'The Hobbit: The Desolation of Smaug'. Vlaanderen boekte zelfs voorsprong in 2013 ten opzichte van 2012, dankzij het overweldigende succes van de Vlaamse films 'Het Vonnis', 'Marina' en 'FC De Kampioenen'. De maand december was de beste decembermaand voor de Groep sinds 2009 (Avatar).

De top 5 van 2013 werd gevormd door 'The Hobbit: The Desolation of Smaug', 'Despicable Me 2', 'The Hunger Games: Catching Fire', 'Fast and Furious 6' en 'Iron Man 3'. In alle landen bekleedden Hollywood-producties de hoogste plaatsen. 'Het Vonnis' was de best bezochte Vlaamse film in 2013.

De line-up van 2014 werd sterk geopend met 'The Wolf of Wall Street' (verdeeld door Kinopolis Film Distribution) en 'The Hobbit: The Desolation of Smaug', 'Frozen' en 'FC De Kampioenen' (België).



The Hunger Games: Catching Fire



The Wolf of Wall Street



The Hobbit: The Desolation of Smaug



Marina

Andere aangekondigde toppers in 2014 zijn onder meer 'Maleficent', 'Dawn of the Planet of the Apes', 'How to Train Your Dragon 2', 'Rio 2', 'Transformers: Age of Extinction', 'The Hunger Games: Mockingjay – Part 1', 'Interstellar' en 'The Hobbit: There and Back Again'.

Ook diverse lokale films zoals de Vlaamse films 'De Behandeling' en 'Halfweg', de Franse films 'La Belle et la Bête', 'Le Crocodile du Bots-wanga' en 'Supercondriaque' en de Spaanse films 'Torrente 5' en 'Mortadelo y Filemón' verrijken de affiche.

BEZOEKERS (MILJOEN)*	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ZWITSERLAND	TOTAAL
Aantal bioscopen	11	7	3	1	22
2013	9,2	5,8	3,1	0,1	18,2
2012	9,4	6,3	3,9	0,2	19,8
2013 T.O.V. 2012	-2,7%	-8,3%	-20,0%	-5,3%	-7,9%

* Polen wordt uitgebaat door ITIT





Opera in de Cinema: Eugene Onegin – Tchaikovsky

Live opera, ballet, theater en musicals worden aangevuld door concerten van onder meer Mylène Farmer, TAL en Elton John.

Kinepolis introduceerde **mobile ticketing** in alle landen. Zo kunnen klanten met hun smartphone of tablet tickets aankopen en zonder print naar de film gaan. De ontwikkelingen in de mobiele betaalmarkt worden op de voet gevolgd. Om het online betaalverkeer nog verder te faciliteren, lanceerde Kinepolis inmiddels PayPal.

Het systeem van **zetelnummering en -reservatie** werd de afgelopen maanden succesvol uitgebreid naar de Franse bioscopen. Dit

systeem draagt niet enkel bij tot een betere klantenbeleving, maar leidt ook tot een sterke toename van de online aankopen. Dit laat ons toe de voorkeuren van onze klanten beter in kaart te brengen en zo, via de programmatie, nog meer in te spelen op hun voorkeuren.

Naast de erg succesvolle **operavertoningen** winnen ook **concertvoorstellingen** aan belang. In 2013 konden concertliefhebbers bij Kinepolis genieten van concerten van Metallica, Robbie Williams en Bruce Springsteen.

In België, Spanje en Frankrijk werd de **'Family Card'** met succes ingevoerd. Hiermee kunnen alle leden van een familie aan kindertarief naar een familiefilm en krijgen ze daarbovenop 10% korting in de megacandy shops.



In-theatre sales (ITS)

IN-THEATRE SALES (ITS)

In-theatre sales (ITS) omvat alle inkomsten uit de verkoop van drank, snacks en merchandising in de bioscoopcomplexen. Door ingrijpende maatregelen, zowel op het vlak van infrastructuur en verkoopconcepten als qua aanbod, heeft deze activiteit de voorbije jaren voortdurend aan belang gewonnen.

Vandaag beschikken al onze bioscopen over grote selfserviceshops (megacandies), die determinerend zijn in het toenemende succes van ITS. In bepaalde landen werd dit concept aangevuld met specifieke, lokale initiatieven. Zo heeft de koffiehoeke een prominente plaats verworven in alle Franse Kinopolis-bioscopen. Naast een ruim filmaanbod dat diverse doelgroepen moet aanspreken, wordt een uitgebreid assortiment van voeding en drank aangeboden dat tegemoet komt aan de voorkeuren van elk van die doelgroepen.

Over gans het jaar 2013 steeg In-theatre sales per bezoeker met 6,4% tot een nieuw record, waardoor de daling van de totale In-theatre sales beperkt bleef tot -2,0%. Het verder doorgedreven assortimentsbeheer zorgt voor een hogere consumptie per bezoeker.

Kinopolis Nîmes werd in december gerenoveerd en ook uitgerust met het megacandy concept, wat onmiddellijk een positief effect had op de plaatselijke In-theatre sales.

BUSINESS-TO-BUSINESS (B2B)

Business-to-business (B2B) genereert opbrengsten dankzij een bevoorrechte relatie en partnership met het bedrijfsleven en een aanbod dat voortdurend diversifieert en evolueert. De opbrengsten uit deze activiteit staan dan ook los van de opbrengsten uit de filmticketverkoop. Door de digitalisering werden bioscoopzalen multimediazalen die een vernieuwend kanaal openen voor de bedrijfs-wereld. Dankzij digitale projectie, een aangepaste infrastructuur en service, doorgedreven prospecties, intensieve mediacampagnes en succesvolle partnerships profileren Kinopolis-bioscopen zich als ideale B2B-locaties. Kinopolis stelt haar professionele infrastructuur ter beschikking voor congressen, avant-premières, bedrijfsevenementen of personeelsfeesten. B2B-teams voeren doorgedreven acties



Business-to-business (B2B)

en bevorderen de verkoop van evenementen en bioscoopcheques. Daarnaast is de bioscoop een ideale plaats voor gerichte publicitaire acties rond bedrijfsmerken. Zowel schermreclame, sampling, digitale schermen in de foyers en reclamepanelen spelen daarbij een rol.

In 2013 stegen de Business-to-business opbrengsten met 1,2% in vergelijking met 2012. Deze stijging is het gevolg van de toename van de inkomsten uit schermreclame in België en hogere opbrengsten uit de verkoop van bedrijfsevenementen en publiciteit in de bioscoop en de verkoop van vouchers aan bedrijven.

FILMDISTRIBUTIE

Kinopolis Film Distribution (KFD) legt zich specifiek toe op de distributie van internationale en nationale films in België en Luxemburg. Als specialist op het vlak van Vlaamse films heeft KFD een vaste stek veroverd in het Belgische filmlandschap.

Via KFD geeft Kinopolis als mediabedrijf aan dat het de Vlaamse film een warm hart toedraagt.

De opbrengsten uit **filmdistributie** bedroegen € 3,4 miljoen in 2013, een stijging met 11,2% in vergelijking met 2012. Deze toename is te danken aan KFD's succesreleases in het vierde kwartaal 'Marina', 'Het Vonnis' en 'Escape Line'.

KFD verdeelde in 2013 onder meer ook 'K3 Bengeltjes', 'Olympus Has Fallen', 'Piet Piraat en het Zeemonster', 'Riddick', 'Sinterklaas en de Pietenschool', 'Walking With Dinosaurs' en 'Bingo'. KFD realiseerde in 2013 ook meer opbrengsten uit video-on-demand en DVD-verdeling.



Filmdistributie





Scher mreclame

SCHERMRECLAME

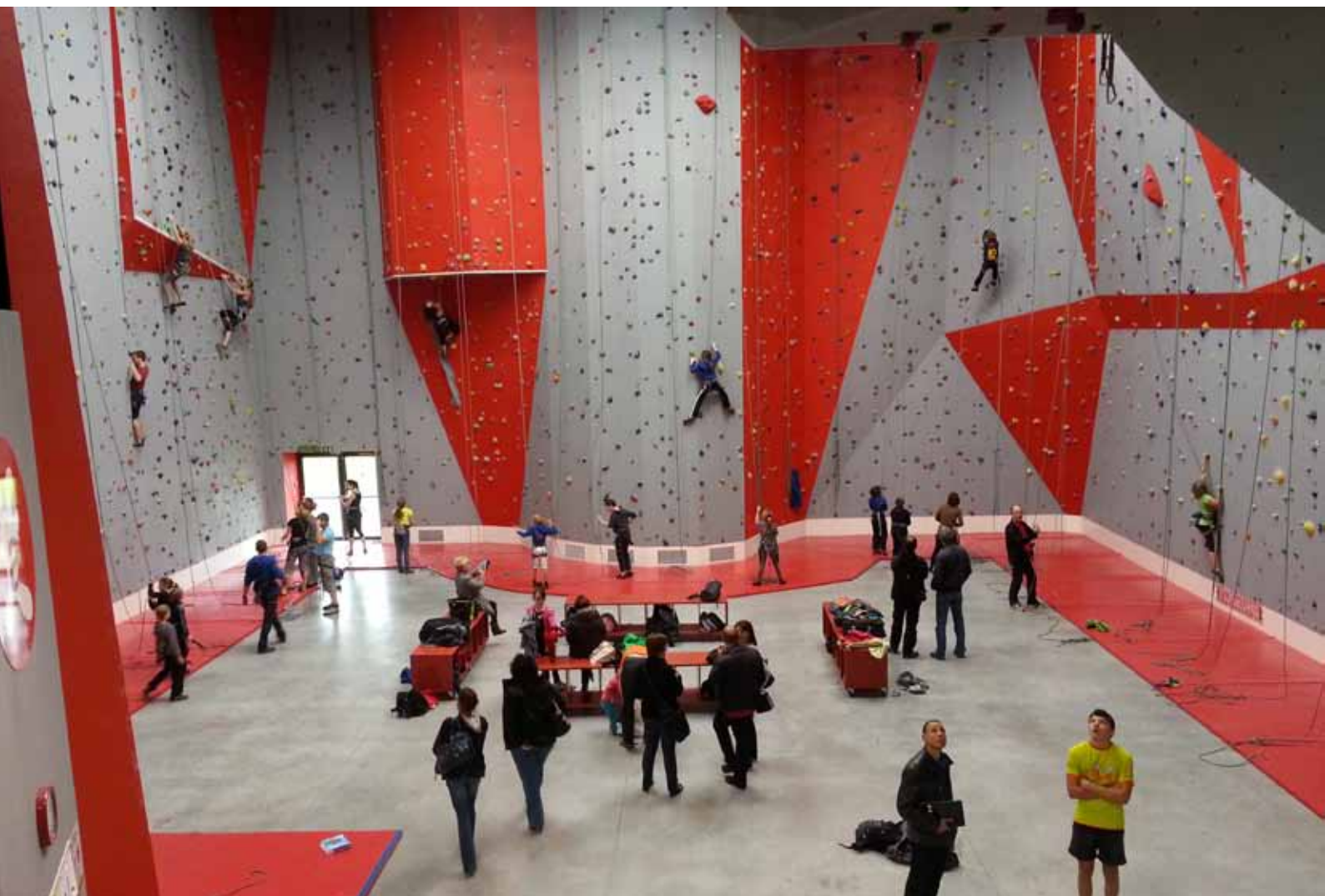
De overname van de reclameregie Brightfish eind 2011 betekende voor Kinepolis meteen ook de start van een nieuwe kernactiviteit in België.

Door de overname bracht Kinepolis een duurzame consolidatie teweeg van de Belgische markt voor schermreclame. Tegelijk bezorgde Kinepolis de Belgische bioscoopsector opnieuw een stabiele partner voor schermreclame.

De opbrengsten van Brightfish waren, na eliminatie van intragroepsverrichtingen, in 2013 even hoog als vorig jaar.

REAL ESTATE

Real Estate is een aparte business unit binnen de Groep die het beheer en het gebruik van de vastgoedportefeuille van de Groep coördineert. Kinepolis onderscheidt zich van veel andere bioscoopuitbaters door haar unieke vastgoedpositie. De Groep heeft immers het overgrote deel van haar vastgoed in eigen handen. Kinepolis beschikte eind 2013 over 23 bioscopen met 317 zalen en ruim 94 000 zetels. Ruim 55 000 m² wordt verhuurd aan derden. De klantenstroom van deze handelszaken (meestal shops en horeca) wordt vaak gegenereerd door de bioscoop als aantrekkingspool.



Klimmuur, Kinepolis Lomme (F)

De **vastgoedinkomsten** over het jaar 2013 daalden met 1,8% door de lagere Poolse huurinkomsten, die deels gekoppeld zijn aan de ticketverkoop. De Poolse vestiging is de enige bioscoop van de Groep die niet in eigen beheer uitgebaat wordt.

De bezettingsgraad van de handelsruimtes bestendigde zich in alle landen, ook in Spanje, ondanks de economische crisis.

Kinepolis sloot in het voorjaar 2013 een verkoopovereenkomst met Porsche Inter Auto Polska voor een braakliggend terrein palend aan de bioscoop in Poznan. Porsche plant op het terrein de bouw van een Audi-vestiging met showroom en werkplaats.

Het verkochte terrein maakt deel uit van de zone gelegen voor het bioscoopgebouw, dat een totale oppervlakte van 5,2 ha omvat. Kinepolis zorgde voor de herbestemming van het terrein van ontspanningszone tot zone voor handel en retail.

Voorts breidde Kinepolis haar gebouw te Lomme (Frankrijk) uit met bijna 1 000 m². Deze oppervlakte wordt door Kinepolis verhuurd aan klimmuuruitbater Altissimo die er begin juli een nieuwe klimmuur opende.

Eind 2013 werden de renovatiewerken aan de winkelgalerij van Kinepolis Leuven (België) gestart.

In haar Antwerpse vestiging opende Kinepolis medio oktober een softijs-shop onder de naam 'Ola Happiness station' waar klanten naar keuze hun softijs en gevarieerde toppings kunnen 'swirlen'.

In het voorjaar van 2014 lanceert Kinepolis 'The Magic Forest' binnen de muren van Kinepolis Madrid. 'The Magic Forest' wordt een kinderspeelbos van maar liefst 1 000 m². Tot 350 kinderen kunnen er een magische speelervaring genieten, al dan niet gecombineerd met een film. Ouders of begeleiders kunnen ondertussen naar de film of nemen plaats in de 'Magic Forest Lounge' met 300 zitplaatsen, waar ze kunnen genieten van een hapje en een drankje. 'The Magic Forest' leent zich ook perfect tot de organisatie van verjaardagsfeestjes met animatie.

Green Star, het duurzaamheidsproject van Kinepolis

Binnen een bredere maatschappelijke context hecht Kinepolis het grootste belang aan de ecologische, culturele of sociale gevolgen van haar bedrijfsvoering. Als duurzame onderneming houdt de Groep rekening met haar globale maatschappelijke rol en haar mogelijke impact op alle belangengroepen. Het duurzaamheidsproject van Kinepolis draagt de naam 'Green Star'.

In het kader van Green Star, zijn gedurende het jaar 2013 in alle Belgische bioscopen AED-toestellen (Automatische Externe Defibrillatoren) geïnstalleerd. Met behulp van een AED kan men de noodzakelijke elektrische schokken toedienen bij hartstilstand.

Eveneens in het kader van Green Star maakt Kinepolis werk van een afvalsorteerstelsel.



Voor meer informatie over het duurzaamheidsproject, verwijzen we u graag naar de Green Star Brochure op de Kinepolis website via deze QR-code.



Voor meer algemene informatie over Kinepolis Group, verwijzen we u graag naar de Corporate Brochure op de Kinepolis website via deze QR-code.





03

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR



Bespreking van de resultaten



Kinepolis Braine, Braine-l'Alleud (B), B2B voorstelling

Ondanks het lagere bezoekerscijfer in vergelijking met vorig jaar, is Kinepolis erin geslaagd de winst per aandeel verder te verbeteren.

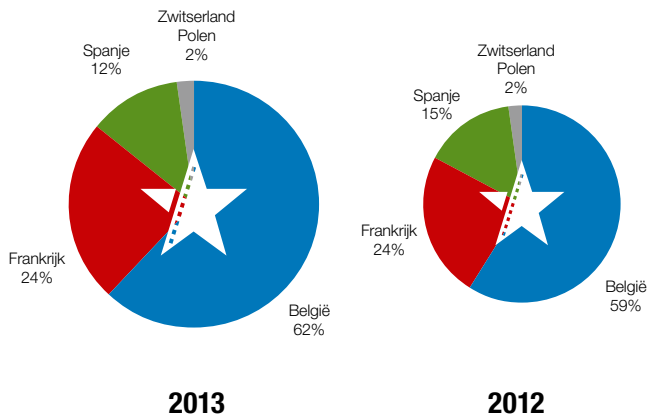
Het aantal bezoekers daalde met 7,9%, dit vooral door het gebrek aan lokale films in Frankrijk, de koopkrachtcrisis en BTW-verhoging in Spanje, het strenge winterweer begin 2013 en de warme zomer in België en Frankrijk. Nagenoeg alle landen kenden een sterk herstel op het einde van het vierde kwartaal. In België werd dit versterkt door het succes van de Vlaamse film. Ondanks de daling van het aantal bezoekers met 7,9% of 1,6 miljoen, nam de omzet slechts met 3,3% af, dit door de stijging van de omzet per bezoeker, de groei van de Business-to-business activiteiten en hogere opbrengsten uit filmdistributie. Deze omzetsijting en de verdere verbetering van de operationele efficiëntie leidden tot een stijging van de courante EBITDA met 0,9% tot € 74,6 miljoen en een gelijkblijvende courante winst van € 37,4 miljoen. Dit resultaat, gecombineerd met het in 2013 uitgevoerde programma voor inkoop eigen aandelen, resulteert in een sterke waardecreatie voor de aandeelhouders. De winst per aandeel steeg met 12,4% en het dividend per aandeel met 35,2%, op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van het jaarverslag.

Kinepolis realiseerde een vrije kasstroom van € 46,3 miljoen. Ondanks de inkoop eigen aandelen voor € 28,6 miljoen (kasbeweging) nam de netto financiële schuld af met € 2,1 miljoen tot € 88,1 miljoen, waardoor de schuldgraad erg laag blijft op 1,2 maal EBITDA.

Opbrengsten

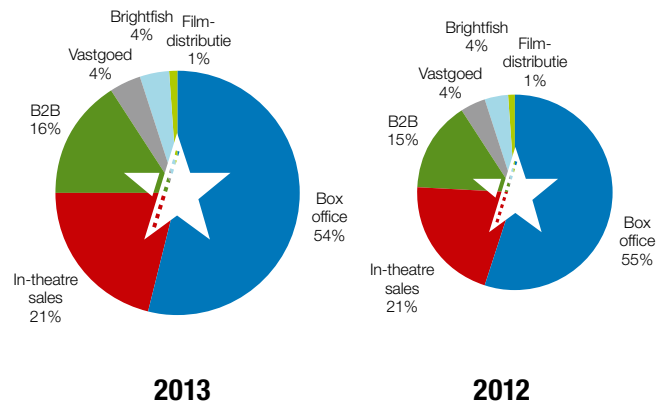
De omzet bedroeg € 246,0 miljoen, een daling met slechts 3,3% in vergelijking met 2012. De opbrengsten daalden minder dan het bezoekerscijfer, dankzij de stijging van de verkoop per bezoeker en de niet-bezoekersgerelateerde activiteiten, zoals schermreclame (+11,9%) en filmdistributie (+11,2%).

OPBRENGSTEN PER LAND



Het aandeel van België neemt toe in 2013 door de evolutie van de bezoekerijfers, de sterkere stijging van Business-to-business-activiteiten en de toegenomen opbrengsten uit film distributie.

OPBRENGSTEN PER ACTIVITEIT



De Box office-opbrengsten bedragen € 131,9 miljoen, een daling met 5,7% in vergelijking met 2012.

Kinepolis zag de totale omzet uit ticketverkoop (Box office; -5,7%) en uit voeding, drank en retail (In-theatre sales; -2,0%) afnemen, maar per bezoeker namen zowel Box office als In-theatre sales toe.

De opbrengsten kunnen als volgt opgesplitst worden:

De **Box office**-opbrengsten bedroegen € 131,9 miljoen, een daling met 5,7% in vergelijking met 2012. Deze opbrengsten vielen minder sterk terug dan het bezoekerscijfer, dankzij het toegenomen aandeel van België, inflatie-compenserende prijsaanpassingen, het toegenomen belang van alternatieve content en hogere VPF ('Virtual Print Fee')-opbrengsten.

Kinepolis ontving 18,2 miljoen bezoekers in 2013, een daling met 7,9% tegenover 2012.

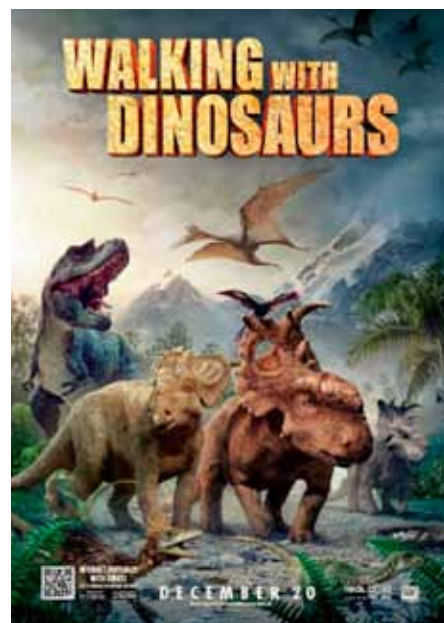
In-theatre sales (ITS) per bezoeker stegen met 6,4% tot een nieuw record, waardoor de daling van de totale In-theatre sales beperkt bleef tot -2,0%, ondanks de daling van het aantal verkochte tickets met 7,9%.

Business-to-business (B2B) opbrengsten stegen met 1,2% in vergelijking met vorig jaar. Deze stijging is het gevolg van de toename van de inkomsten uit schermreclame in België en hogere opbrengsten uit de verkoop van bedrijfsevenementen en publiciteit in de bioscoop en de verkoop van vouchers aan bedrijven.

De **vastgoedinkomsten** daalden met 1,8% door de lagere Poolse huurinkomsten, die deels gekoppeld zijn aan de ticketverkoop. De Poolse vestiging is de enige bioscoop van de Groep die niet in eigen beheer uitbaat wordt. Bij gelijkblijvende wisselkoersen bedraagt de daling -1,7%. De bezettingsgraad van de handelsruimtes bestendigde zich in alle landen, ook in Spanje, ondanks de economische crisis.

De opbrengsten uit **filmdistributie** bedroegen € 3,4 miljoen, een stijging met 11,2% in vergelijking met 2012. Deze toename is te danken aan KFD's succesreleases 'Marina', 'Het Vonnis' en 'Escape Line' in het vierde kwartaal. KFD verdeelde in 2013 onder meer ook 'K3 Bengeltjes', 'Olympus Has Fallen', 'Piet Piraat en het Zeemonster', 'Riddick', 'Sinterklaas en de Pietenschool', 'Walking With Dinosaurs' en 'Bingo'. KFD realiseerde in 2013 ook meer opbrengsten uit video-on-demand en DVD-verdeling.

De opbrengsten van de **reclameregie** Brightfish, na eliminatie van de intra-groepsverrichtingen, waren even hoog als in 2012.



Walking With Dinosaurs



Kinepolis Brugge (B)

REBITDA

De courante EBITDA (REBITDA) steeg met 0,9% tot € 74,6 miljoen dankzij de blijvende focus op efficiëntieverbetering en margeverhogende maatregelen, ondanks de lagere bezoekers. Door de jaarlijkse oefening ter verlaging van het break-even punt van de Groep, met een jaarlijkse toename van de efficiëntie tot gevolg, en de gestegen opbrengsten per bezoeker, steeg ook dit jaar de REBITDA-marge verder tot 30,3% tegenover 29,1% in 2012.

Winst over het boekjaar

De courante winst over het boekjaar bedroeg € 37,4 miljoen, evenveel als in 2012. Dit is het gevolg van de gestegen opbrengsten per bezoeker, de toegenomen operationele efficiëntie en de lagere overheadkosten.



Ladies at the Movies, Kinepolis Brussel (B)

De totale winst over het boekjaar bedroeg € 37,5 miljoen tegenover € 35,7 miljoen in 2012, een toename met 5,1%.

De belangrijkste niet-courante elementen in 2013 waren de meerwaarde gerealiseerd op de verkoop van een braakliggend terrein in Polen aan Porsche Inter Auto Polska (€ 0,9 miljoen), de terugname van een provisie voor de beëindiging van huurovereenkomsten (€ 0,5 miljoen) en transformatiekosten (€ -0,5 miljoen).

De belangrijkste niet-courante elementen in 2012 betroffen transformatiekosten (€ -1,2 miljoen), een provisie voor het beëindigen van huurovereenkomsten (€ -0,5 miljoen) en eenmalige kosten gerelateerd aan de herstructurering na overname van de minderheidsbelangen in Forum Kinepolis Nîmes (€ -0,5 miljoen).

De netto financiële kosten waren € 0,1 miljoen hoger dan in 2012. De interestkosten zijn nagenoeg stabiel gebleven in 2013. De hogere interestlasten, door de uitgifte van de obligatielening in 2012, werden gecompenseerd door lagere interesten op de overige schulden. Dit ondanks de verdere kapitaaloptimalisatie in 2013. De totale kapitaaloptimalisatie in 2011, 2012 en 2013 bedraagt € 135,4 miljoen.

Het effectief belastingspercentage bedroeg 23,5% tegenover 22,1% in 2012. De hogere belastingen zijn het gevolg van het hogere resultaat voor belastingen en minder overgedragen verliezen.

De winst per aandeel nam toe tot € 6,91, een stijging met 12,4%. Dit is het gevolg van de hogere winst van het boekjaar en de inkoop en vernietiging van eigen aandelen in 2013 in het kader van de optimalisatie van de kapitaalstructuur.

Vrije kasstroom en netto financiële schuld

De vrije kasstroom bedraagt € 46,3 miljoen tegenover € 54,1 miljoen in 2012.

De lagere vrije kasstroom is vooral het gevolg van werkkapitaalbewegingen (€ -7,6 miljoen) en hogere betaalde intresten (€ -2,7 miljoen), deels gecompenseerd door een hogere EBITDA en overige financiële kosten (€ 1,7 miljoen), lagere betaalde belastingen (€ 0,3 miljoen) en minder onderhoudsinvesteringen (€ 0,5 miljoen).

De werkkapitaalbewegingen zijn voornamelijk het gevolg van:

- ★ hogere ontvangsten in 2012 van sectorgerelateerde overheids-subsidies in Frankrijk (CNC) (€ -2,2 miljoen) en de vordering op bioscoopgroep ITIT in Polen (€ -1,1 miljoen);
- ★ minimumgaranties betaald door Kinopolis Film Distribution in 2013 voor de komende jaren (€ -1,7 miljoen);
- ★ lagere handelsschulden eind 2013 door een minder goede novembermaand in vergelijking met 2012 (€ -0,8 miljoen);
- ★ hogere handelsvorderingen (Brightfish en B2B) door de goede prestaties in december 2013 (€ -2,1 miljoen).

In 2013 is er voor € 12,0 miljoen geïnvesteerd in de aanschaffing van vaste activa, € 0,8 miljoen minder dan in 2012.

De netto financiële schuldpositie van Kinopolis bedraagt € 88,1 miljoen op 31 december 2013, een daling met € 2,1 miljoen tegenover eind 2012 (€ 90,2 miljoen), dit na de inkoop eigen aandelen voor € 28,6 miljoen en de dividenduitkering van € 13,1 miljoen. De NFS/EBITDA-ratio blijft, ondanks de kapitaaloptimalisatie, conservatief op 1,2.

De totale bruto financiële schuld daalt met € 11,6 miljoen tot € 107,8 miljoen op 31 december 2013 ten opzichte van 31 december 2012 (€ 119,4 miljoen).

Balans

De vaste activa (inclusief activa bestemd voor verkoop) maken op 31 december 2013 met € 262,0 miljoen 84,4% van het balanstotaal uit. Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief deze beschikbaar voor verkoop en de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 187,0 miljoen.

Op 31 december 2013 bedraagt het eigen vermogen € 104,7 miljoen. De solvabiliteit bedraagt 33,7% ten opzichte van 33,2% in 2012, na de verdere inkoop eigen aandelen in 2013 voor € 28,8 miljoen en de dividenduitkering van € 13,1 miljoen.

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar 2013

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.



Overhandiging Global Achievement Award in Exhibition aan Dhr. Eddy Duquenne, CEO



Box office, Kinopolis Gent (B)

Corporate Governance Verklaring

In uitvoering van de Belgische Corporate Governance Code van 12 maart 2009 (hierna de Code), waarvan Kinopolis Group NV de bepalingen onderschrijft, heeft de Raad van Bestuur op 7 mei 2013 een herwerkte versie van het Corporate Governance Charter van Kinopolis Group NV van 18 december 2007 (gewijzigd per 17 december 2009) goedgekeurd. Het Charter kan geraadpleegd worden op de Investor Relations Website van Kinopolis.

In dit hoofdstuk van het jaarverslag wordt meer feitelijke informatie verstrekt omtrent het gevoerde Corporate Governance beleid in het boekjaar 2013 evenals de nodige toelichtingen gegeven over de afwijkingen van de bepalingen van de Code volgens het 'pas toe of leg uit' principe.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedroeg op 31 december 2013 € 18 952 288,41 en wordt vertegenwoordigd door 5 582 654 aandelen zonder vermelding van nominale waarde, die alle dezelfde maatschappelijke rechten genieten.

Na de verdere inkoop in 2013 van 276 492 eigen aandelen in uitvoering van het mandaat gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering van 19 oktober 2012 (Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop, onder bepaalde voorwaarden, van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed.), de levering van 14 000 aandelen in het kader van de uitoefening van opties en de vernietiging door de Raad van Bestuur op 18 december 2013 van 273 854 eigen aandelen, hield Kinopolis, op 31 december 2013, 300 523 eigen aandelen aan met een kapitaalwaarde van € 1 020 231. In het kader van voormelde machtiging door de Buitengewone Algemene Vergadering kan Kinopolis Group NV per 31 december 2013 nog 894 809 eigen aandelen inkopen.

Voordrachtsrechten Raad van Bestuur

De statuten voorzien dat 8 bestuurders kunnen worden benoemd onder de kandidaten daartoe voorgedragen door 'Kinohold Bis', naamloze vennootschap naar Luxemburgs recht, voor zover deze, of haar rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun respectievelijke rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) alleen of gezamenlijk op het ogenblik van zowel de voordracht van de kandidaat-bestuurder als de benoeming door de Algemene Vergadering minstens 35% van de aandelen van de Vennootschap bezit(ten), met dien verstande dat indien de aandelen aangehouden door Kinohold Bis SA of hun respectievelijke rechtsopvolgers, evenals alle entiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks door (één van) hen of (één van) hun rechtsopvolgers worden gecontroleerd (in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen) minder dan vijftig procent (35%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen, Kinohold Bis SA of haar respectievelijke rechtsopvolgers enkel het recht zullen hebben om kandidaten voor te dragen voor de Raad van Bestuur per schijf van aandelen die vijf procent (5%) van het kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt.

Aandeelhoudersovereenkomsten

Er zijn binnen Kinopolis Group NV geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend welke aanleiding kunnen geven tot een beperking van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht in het kader van een openbare overnamebieding.

Change of control

De Kredietovereenkomst afgesloten op 15 februari 2012, tussen Kinopolis Group NV en enige van haar dochtervennootschappen enerzijds en Fortis Bank NV, KBC Bank NV en ING Belgium NV anderzijds, voorziet dat een deelnemende financiële instelling haar deelname aan betreffende overeenkomst kan stopzetten, waarbij het betreffende gedeelte van de opgenomen lening onmiddellijk opeisbaar wordt indien andere natuurlijke of rechtspersonen dan Kinohold Bis (of haar rechtsopvolgers) en dhr. Joost Bert, de controle (zoals gedefinieerd in de Kredietovereenkomst) verwerven over Kinopolis Group NV.

De Algemene Voorwaarden van het Noterings- en Aanbiedingsprospectus d.d. 17 februari 2012 met betrekking tot een obligatie-uitgifte in België voorzien eveneens dat in het geval zich een controlewijziging voordoet (zoals gedefinieerd in het Prospectus) elke obligatiehouder het recht zal hebben om Kinopolis Group NV te verplichten om alle of een deel van zijn obligaties terug te betalen, onder de voorwaarden opgenomen in het Prospectus. Deze Prospectus kan geraadpleegd worden op de Investor Relations website van Kinopolis.

Aandeelhoudersstructuur en Ontvangen mededelingen

Uit de kennisgevingen, ontvangen in het kader van artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, van Kinopolis Group NV, Kinohold Bis SA, Stichting Administratiekantoor Kinohold, Marie-Suzanne Bert-Vereecke, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert, die in onderling overleg handelen (hetzij omdat zij 'verbonden personen' zijn in de zin van artikel 11 van het Wetboek van Vennootschappen, hetzij anderszins onderling overleg bestaat tussen hen), en die gezamenlijk in het bezit zijn van meer dan 30% van de aandelen met stemrecht van Kinopolis Group NV, uit latere transparantiemeldingen (in het kader van de wet van 2 mei 2007 en het KB van 14 februari 2008 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen) en meldingen in het kader van het inkoopprogramma eigen aandelen, blijkt dat per 31 december 2013:

- ★ Kinohold Bis SA 2 540 010 aandelen of 45,50% van de aandelen van de Vennootschap aanhield; Kinohold Bis SA gecontroleerd wordt door Kinohold, Stichting Administratiekantoor naar Nederlands recht, welke laatste op haar beurt voorwerp uitmaakt van gezamenlijke controle door de volgende natuurlijke personen (in hun hoedanigheid van bestuurders van de Stichting Administratiekantoor): Marie-Suzanne Bert-Vereecke, Joost Bert, Koenraad Bert, Geert Bert en Peter Bert; Kinohold Bis SA verder in onderling overleg optreedt met de heer Joost Bert;
- ★ Kinopolis Group NV, dat gecontroleerd wordt door Kinohold Bis SA, 300 523 of 5,38% eigen aandelen aanhield;

- ★ dhr. Joost Bert, die in onderling overleg optreedt met Kinohold Bis SA, 41 600 aandelen of 0,75% van de aandelen van de Vennootschap aanhield.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR per 31 december 2013

AANDEELHOUDER	AANTAL AANDELEN	%
Kinohold BIS	2 540 010	45,50
Dhr. Joost Bert	41 600	0,75
Kinepolis Group NV	300 523	5,38
Free Float waarvan:	2 700 521	48,37
- Axa SA	304 711	5,45
- BNP Paribas Investment Partners ⁽¹⁾	194 659	3,49
- Schroders Plc ⁽²⁾	169 496	3,04
TOTAAL	5 582 654	100

(1) Deze participatie bedraagt op datum van het jaarverslag 5,04% zoals resulterend uit een transparantiekennisgeving per 07/01/2014.

(2) Deze participatie bedraagt op datum van het jaarverslag minder dan 3% zoals resulterend uit een transparantieverklaring van 18/02/2014.

Statutenwijzigingen

Statutenwijzigingen kunnen doorgevoerd worden rekening houdend met de bepalingen opgenomen in het Wetboek van Vennootschappen.

Raad van Bestuur en Bijzondere Comités

Samenstelling van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit zeven leden, van wie er vier als onafhankelijk van de referentieaandeelhouders en het management dienen beschouwd te worden. Betreffende bestuurders vervullen de criteria zoals opgenomen in artikel 526 ter van het Wetboek van Vennootschappen houdende de criteria voor onafhankelijke bestuurders en werden benoemd op voordracht van de Raad van Bestuur die hieromtrent geadviseerd werd door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De referentieaandeelhouders hebben hun voordrachtrecht niet laten gelden in het kader van deze benoemingen.

De Raad herziert regelmatig, in functie van de heersende en toekomstige ontwikkelingen en verwachtingen, evenals in functie van zijn strategische doelstellingen, de criteria voor zijn samenstelling evenals deze van zijn comités. Hierbij zal de Raad de komende jaren verder aandacht besteden aan de nodige complementariteit en diversiteit onder zijn leden, waaronder de gender- en leeftijddiversiteit en waarbij zal toegezien worden op het behoud van een evenwichtige balans tussen vernieuwing en continu  it teneinde de verworven kennis en historiek op een efficiënte manier te kunnen overdragen. De Raad zal verder de nodige inspanningen leveren om zijn samenstelling aan te passen aan de vereisten opgenomen in artikel 518 bis van het Wetboek van Vennootschappen binnen de aldaar voorziene termijnen. In dit kader wordt op een regelmatige basis de markt gescreend teneinde potentieel geschikte profielen tijdig te kunnen detecteren.

In afwijking van Bepaling 2.9 van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur geen secretaris aangesteld daar hij van oordeel is dat, gelet de beperkte omvang van de onderneming, deze taken kunnen waargenomen worden door de Voorzitter, bijgestaan door de Senior Legal Advisor.

De tabel op de volgende pagina bevat een overzicht van de samenstelling van de Raad van Bestuur evenals van de deelname van de respectievelijke bestuurders aan de negen vergaderingen die in 2013 plaatsvonden.

Activiteitenverslag van de Raad van Bestuur

Naast de taken die door het Wetboek van Vennootschappen, de statuten en het Kinepolis Corporate Governance Charter aan de Raad van Bestuur zijn opgedragen, werden de volgende onderwerpen op regelmatige basis behandeld:

- ★ de bespreking van de maandelijkse commerciële en financiële resultaten en forecast;
- ★ de evolutie van de klanten- en personeelstevredenheidsscore;
- ★ de evolutie van de lopende cinema- en real estate projecten;
- ★ de bespreking en beslissing omtrent nieuwe cinema- en real estate opportuniteiten;
- ★ de geactualiseerde thesauriesituatie en cash flow forecast.

Tevens werd de nodige aandacht besteed aan onder meer:

- ★ de bespreking en vaststelling van het profitplan voor het volgende boekjaar;
- ★ de bepaling van de korte- en langetermijnstrategie;
- ★ de opstart van de inkoopprogramma's eigen aandelen in het kader van de optimalisatie van de kapitaalstructuur en de vernietiging van eigen aandelen;
- ★ de verslagen van het nominatie- en remuneratiecomité evenals van het auditcomité;
- ★ de evaluatie en vaststelling van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven voor het Uitvoerend Management;
- ★ de evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités;
- ★ de hervorming van de ICT-architectuur;
- ★ de voornaamste risico's waaraan het bedrijf kan blootgesteld worden en de maatregelen tot beheersing hiervan.

Andere onderwerpen waaronder human resources, externe communicatie, investor relations, geschillen en juridische vraagstukken, komen aan bod indien nodig of nuttig.

Voor het jaar 2014 staan er minstens zeven vergaderingen op het programma. Tevens kunnen in functie van de noodwendigheid extra vergaderingen gehouden worden.



Samenstelling en activiteitenverslag van het Nominatie- en Remuneratiecomité

Kinepolis Group NV beschikt, in overeenstemming met de mogelijkheid voorzien in de Corporate Governance Code, over één gezamenlijk comité, het Nominatie- en Remuneratiecomité. Dit comité bestaat uit de hiernavolgende niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijke bestuurders zijn die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van human resources beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- ★ Dhr. Philip Ghekiere (Voorzitter Kinepolis Group NV en Investment Director bij NPM Capital);
- ★ MarcVH Consult bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Marc Van Heddeghem, (voormalig Managing Director van Redevco Belgium);
- ★ Gobes Comm. V., met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé (voormalig CEO van Bekaert NV).

De Gedelegeerd Bestuurders kunnen op uitnodiging de vergaderingen van het Nominatie- en Remuneratiecomité bijwonen.

Het Nominatie- en Remuneratiecomité vergaderde twee maal in 2013 in aanwezigheid van al haar leden en behandelde voornamelijk:

- ★ de evaluatie van de managementobjectieven voor het Uitvoerend Management en de vaststelling van de variabele vergoeding voor het boekjaar 2012;
- ★ de aanpassing van het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management;
- ★ de kwalitatieve en kwantitatieve managementobjectieven met betrekking tot het boekjaar 2013 voor het Uitvoerend Management evenals van de hieraan verbonden variabele vergoeding en 'outperformance' bonus;

- ★ de aanpassing van de vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur;
- ★ de samenstelling van de Raad van Bestuur;
- ★ een evaluatie van de werking van de Raad van Bestuur en haar comités;
- ★ de opmaak van het Remuneratieverslag.

Samenstelling en activiteitenverslag van het Auditcomité

In overeenstemming met artikel 526 bis van het Wetboek van Vennootschappen is het Auditcomité uitsluitend samengesteld uit niet-uitvoerende en onafhankelijke bestuurders die allen over de nodige deskundigheid en professionele ervaring op het gebied van boekhouding en audit beschikken, gelet hun vorige en/of huidige professionele werkzaamheden:

- ★ Management Center Molenberg bvba, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Geert Vanderstappen die een ervaring van 5 jaar als Corporate Officer bij Corporate & Investment Banking van Generale Bank, combineert met 7 jaar operationele ervaring als financieel directeur bij Spector Photo Group en heden Managing Partner bij Pentahold is;
- ★ Gobes Comm. V, met als vaste vertegenwoordiger Dhr. Rafaël Decaluwé die voormalig CEO van Bekaert NV is en een lange managementcarrière in financiële functies bij verscheidene multinationale bedrijven waaronder Samsonite, Fisher-Price en Black & Decker doorliep.

De CFO, de Gedelegeerd Bestuurders en de interne auditor wonen de vergaderingen van het Auditcomité bij.

De vertegenwoordigers van de referentieaandeelhouders kunnen tevens de vergaderingen op uitnodiging bijwonen.

BESTUURDERS PER 31 DECEMBER 2013

NAAM	MANDAAT	EIND-DATUM	OVERIGE MANDATEN IN BEURSGENOTEERDE BEDRIJVEN	DEELNAME VERGADERINGEN (9)
Dhr. Philip Ghekiere ⁽¹⁾⁽²⁾	Voorzitter	2016	/	Alle vergaderingen
Dhr. Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	2016	/	Alle vergaderingen
Dhr. Joost Bert ⁽²⁾	Gedelegeerd Bestuurder	2016	/	Alle vergaderingen
Dhr. Geert Vanderstappen, vaste vertegenwoordiger van bvba Management Center Molenberg ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2014	Spector Photo Group NV: Bestuurder	Alle vergaderingen
Dhr. Marc Van Heddeghem ⁽¹⁾⁽³⁾	Onafhankelijk bestuurder	2013	Befimmo NV: Bestuurder	3 vergaderingen
Dhr. Marc Van Heddeghem als vaste vertegenwoordiger van de bvba MarcVH Consult ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2015	Befimmo NV: Bestuurder	5 vergaderingen
Mevr. Marion Debruyne, vaste vertegenwoordiger van bvba Marion Debruyne ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2015	Recticel NV: Bestuurder	Alle vergaderingen
Dhr. Rafaël Decaluwé, vaste vertegenwoordiger van Gobes Comm. V. ⁽¹⁾	Onafhankelijk bestuurder	2015	Jensen Group NV: Voorzitter	8 vergaderingen

(1) Niet-uitvoerend bestuurder

(2) Vertegenwoordigen de referentieaandeelhouders

(3) Mandaat beëindigd per 17 mei 2013



V.l.n.r. Raf Decaluwé, Eddy Duquenne, Philip Ghekiere, Joost Bert, Geert Vanderstappen, Marc Van Heddeghem en Marion De Bruyne

In 2013 vergaderde het Auditcomité vier maal in aanwezigheid van alle leden, en werden voornamelijk volgende items behandeld:

- ★ bespreking van de financiële verslaggeving in het algemeen en van het jaarlijks enkelvoudig en geconsolideerd financieel verslag en het halfjaarlijks financieel verslag in het bijzonder;
- ★ bespreking, vaststelling en opvolging van de interne auditwerkzaamheden met inbegrip van de bespreking van het jaarverslag van het intern audit departement;
- ★ bespreking en evaluatie van de interne controle- en risico-beheerssystemen evenals van het "risk management actieplan" 2013;
- ★ bespreking van de risk survey 2013;
- ★ evaluatie van de doeltreffendheid van het externe auditproces;
- ★ evaluatie van de werking van de interne en externe auditor en vaststelling van een methodiek en periodiciteit voor deze evaluatie;
- ★ monitoring van de financiële rapportering en de compliance ervan met de toepasselijke rapporteringsstandaarden;
- ★ voorstel tot herbenoeming van de commissaris.

Evaluatie van de Raad van Bestuur, van zijn comités evenals van zijn individuele bestuurders

Onder leiding van zijn Voorzitter evalueert de Raad van Bestuur regelmatig zijn omvang, samenstelling, zijn prestaties evenals die van zijn comités.

Het evaluatieproces wordt geïnitieerd door de Voorzitter van de Raad van Bestuur aan de hand van een schriftelijke procedure waarvan

de resultaten geanalyseerd en besproken worden op het Nominatie- en Remuneratiecomité evenals op de Raad van Bestuur alwaar de nodige conclusies getrokken worden.

Na de uitgebreide evaluatie-oefening doorgevoerd in het jaar 2011 en in het licht van de sindsdien quasi ongewijzigde samenstelling van de Raad van Bestuur, heeft het Nominatie- en Remuneratiecomité zich in 2013 beperkt tot een bondige evaluatie van de werking en samenstelling van de Raad en zijn comités. In de loop van het jaar 2014 zal opnieuw een grondige evaluatie doorgevoerd worden.



Uitvoerend Management

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de beide Gedelegeerd Bestuurders. De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om verdere leden van het Uitvoerend Management aan te duiden.

Insider Trading Beleid - Code of Conduct - Transacties verbonden ondernemingen

Het beleid inzake marktmisbruik is opgenomen in een Insider Trading Protocol dat van toepassing is op de leden van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders evenals alle andere personen die zouden kunnen beschikken over 'voorkennis'. Het Protocol is erop gericht aandelenverhandelingen door betreffende personen te laten verlopen in strikte overeenstemming met de Wet van 2 augustus 2002 betreffende het toezicht op de financiële sector, evenals in overeenstemming met de door de Raad van Bestuur uitgevaardigde richtlijnen. De CFO is als Compliance Officer belast met het toezicht op de naleving van de regels inzake marktmisbruik, vermeld in het Protocol.

Begin 2013 werd de door de Raad van Bestuur in 2012 goedgekeurde Code of Conduct houdende de nodige richtlijnen, waarden en standaarden omtrent de wijze waarop Kinopolis wenst dat op een ethische en gepaste manier omgegaan wordt met medewerkers, klanten, aanbieders, aandeelhouders en het grote publiek, geïmplementeerd.

De transacties met verbonden ondernemingen zoals opgenomen in punt 29 van de Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening werden uitgevoerd in volledige transparantie met de Raad van Bestuur.

Remuneratieverslag

Kinopolis Group NV streeft ernaar om transparante informatie over de vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management ter beschikking te stellen van haar aandeelhouders en andere stakeholders.

Procedure tot vaststelling van het remuneratiebeleid en -niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Principes

De principes van het remuneratiebeleid en -niveau voor de bestuurders en Uitvoerend Management zijn opgenomen in het Corporate Governance Charter van de Vennootschap.

Het remuneratiebeleid wordt dermate ontwikkeld dat de vergoedingen voor de bestuurders en Uitvoerend Management redelijk en gepast zijn om de personen beantwoordend aan het profiel bepaald door de Raad van Bestuur aan te trekken, te behouden en te motiveren en dit rekening houdende met de omvang van de Vennootschap alsook met externe benchmarkgegevens.

Verder worden volgende principes gehanteerd:

- ★ De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen voor de uitoefening van hun functie als lid van de Raad van Bestuur een vast bedrag rekening houdende met een minimum aantal deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- ★ Aan de leden van de comités wordt een vast bedrag per deel-

name aan een vergadering van het comité toegekend met een bijkomende vaste vergoeding voor de Voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité;

- ★ De Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Gedelegeerd Bestuurders worden een jaarlijks vast bedrag toegewezen voor de deelnames aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- ★ De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura (uitgezonderd het recht om jaarlijks een aantal filmvoorstellingen bij te wonen) of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen;
- ★ Het Uitvoerend Management ontvangt naast een vaste vergoeding, een variabele vergoeding die afhankelijk is van het behalen van de door de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité vastgestelde managementdoelstellingen. Deze objectieven bestaan zowel uit kwantitatieve objectieven die jaarlijks bepaald worden en waarvan de maatstaf de realisatie van een bepaald niveau geconsolideerde courante nettowinst is, als kwalitatieve objectieven, die gedefinieerd worden als doelstellingen die over meerdere jaren dienen gerealiseerd te worden en waarvan de vooruitgang jaarlijks geëvalueerd wordt. Het variabel gedeelte van de vergoeding zorgt ervoor dat de belangen van het Uitvoerend Management met deze van de Groep gelijklopen, leidt tot waardecreatie en fidelisatie en biedt de nodige aanmoediging om zowel de korte- als langetermijndoelstellingen van de Groep en haar aandeelhouders te optimaliseren;
- ★ Naast deze variabele vergoeding kan in geval van substantiële overschrijding van de kwantitatieve doelstellingen, een 'out-performance' bonus toegekend worden aan het Uitvoerend Management. Tevens kunnen langetermijn-incentives onder de vorm van aandelenopties of andere financiële instrumenten van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen aan de Uitvoerende Bestuurders worden toegekend. Het vergoedingspakket voor het Uitvoerend Management kan tevens een deelname aan het bedrijfspensioenplan en/of het gebruik van een bedrijfsvoertuig omvatten;
- ★ Er werd niet expliciet voorzien in een terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap in voorkomend geval de variabele vergoeding en 'out-performance' bonus zouden zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens;
- ★ De vertrekvergoeding bij een vroegtijdige beëindiging van een contract gesloten na 1 juli 2009 met een lid van het Uitvoerend Management zal niet meer bedragen dan twaalf (12) maanden basis- en variabele remuneratie. In welbepaalde verantwoorde omstandigheden kan deze vergoeding, op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité en na voorafgaandelijke goedkeuring van de Algemene Vergadering, meer bedragen, maar met een maximum van achttien (18) maanden basis- en variabele vergoeding. In elk geval mag de vertrekvergoeding noch de twaalf (12) maanden basisremuneratie overschrijden, noch mag de variabele remuneratie in aanmerking worden genomen wanneer de vertrekkende persoon niet aan de prestatie-criteria, waarnaar verwezen wordt in zijn contract, heeft voldaan.

Procedure

De jaarlijkse globale vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur (hierin geadviseerd door het Nominatie- en Remuneratiecomité) dat gebaseerd is op eerder vastgestelde bedragen en rekening houdt met een minimum

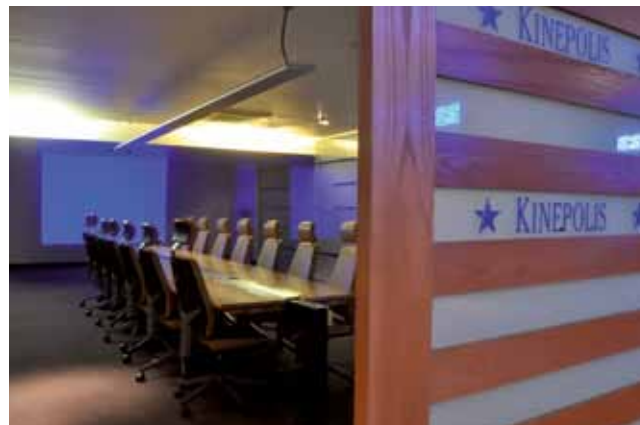
aantal effectieve vergaderingen van de Raad van Bestuur en haar comités. De concrete toewijzingen van de globale portefeuille aan de individuele leden wordt besloten door de Raad van Bestuur op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité op basis van de effectieve aanwezigheden op de verschillende vergaderingen van de Raad van Bestuur en zijn comités.

Voormelde bedragen, vastgesteld in 2011 en aangepast in 2013, zijn gebaseerd op een benchmarking op basis van surveys uitgevoerd door onafhankelijke derde partijen met betrekking tot beursgenoteerde en andere ondernemingen en resulteerde in de volgende vergoedingen:

- ★ € 87 250 als forfaitaire vergoeding voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur;
- ★ € 30 000 als forfaitaire vergoeding voor de deelnames van de Gedelegeerd Bestuurders aan de vergaderingen van de Raad van Bestuur;
- ★ € 32 500 voor de effectieve aanwezigheid van de overige bestuurders op 6 of meer vergaderingen van de Raad van Bestuur; bij deelnames aan een kleiner aantal vergaderingen zal de vergoeding proportioneel herleid worden;
- ★ € 3 000 voor de aanwezigheid op een vergadering van het Auditcomité of het Nominatie- en Remuneratiecomité;
- ★ € 3 750 als bijkomende forfaitaire vergoeding voor de voorzitter van het Auditcomité en van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt de remuneratie evenals het remuneratiebeleid van het Uitvoerend Management op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij rekening gehouden wordt met de contractuele bepalingen terzake evenals met benchmarkgegevens van andere vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven teneinde erop toe te zien dat deze vergoedingen marktconform zijn in verhouding tot de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven.

De managementobjectieven waaraan de variabele vergoeding gekoppeld is, evenals de hoogte van deze objectieven, worden jaarlijks voorgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur evalueert de realisatie van deze kwantitatieve en kwalitatieve doelstellingen op basis van een analyse opgesteld door het Nominatie- en Remuneratiecomité. De realisatie van de kwantitatieve doelstellingen wordt gemeten aan de hand van de hoogte van de gerealiseerde courante



Business-to-business (B2B) ruimte, Kinepolis Brussel (B)

netto winst op geconsolideerde basis. De kwalitatieve doelstellingen die over meerdere jaren dienen te worden gerealiseerd, worden jaarlijks geëvalueerd aan de hand van de gerealiseerde vooruitgang per specifieke doelstelling.

Op voorstel van de Raad van Bestuur, die van oordeel is dat de kwantitatieve en kwalitatieve managementdoelstellingen dermate opgesteld worden dat zij eveneens de langetermijndoelstellingen van de Vennootschap verzekeren, heeft de Algemene Vergadering per 17 mei 2013, overeenkomstig artikel 520 ter van het Wetboek van Vennootschappen, haar goedkeuring gegeven om voor de boekjaren 2014 tot en met 2016 de integrale jaarlijkse variabele vergoeding voor de gedelegeerd bestuurders te baseren op vooraf bepaalde objectieve en meetbare prestatiecriteria die telkens over een periode van één jaar gemeten worden.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van de Raad van Bestuur

In overeenstemming met het voormelde remuneratiebeleid en desbetreffende principes werden de niet-uitvoerende bestuurders van de Vennootschap het voorbije boekjaar vergoed voor hun diensten zoals in hiernavolgende tabel weergegeven. Alle bedragen zijn bruto bedragen vóór belastingen.

De niet-uitvoerende bestuurders ontvingen in het voorbije boekjaar geen andere vergoedingen, voordelen, op aandelen gebaseerde of andere aanmoedigingspremies van de Vennootschap.

NAAM	TITEL	VERGOEDING 2013 (IN €)
RAAD VAN BESTUUR PER 31 DECEMBER 2013		
Philip Ghekiere	Voorzitter van Raad van Bestuur en van Nominatie-en Remuneratiecomité	97 000
Eddy Duquenne	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Joost Bert	Gedelegeerd Bestuurder	30 000
Geert Vanderstappen (Management Center Molenberg bvba)	Onafhankelijk bestuurder	48 250
Marc Van Heddeghem (MarcVH Consult bvba)	Onafhankelijk bestuurder	38 500
Marion Debruyne (Marion Debruyne bvba)	Onafhankelijk bestuurder	32 500
Rafael Decaluwé (Gobes Comm. V)	Onafhankelijk bestuurder	50 500
TOTAAL		326 750





Alle leden van de Raad van Bestuur evenals de bestuurders van de dochterondernemingen van de Vennootschap zijn bovendien gedekt door een polis 'burgerlijke aansprakelijkheid bestuurders' waarvan de totale jaarpremie van € 21 850, incl. taksen, gedragen wordt door de Vennootschap.

Toepassing van het remuneratiebeleid op de leden van het Uitvoerend Management

Rekening houdende met benchmarkgegevens, de waar te nemen taken, verantwoordelijkheden en managementobjectieven werd in 2013 het vergoedingspakket voor de boekjaren 2013-2014 voor het Uitvoerend Management, vastgesteld door de Raad van Bestuur op voorstel van het Nominatie- en Remuneratiecomité waarbij de eerder toegepaste vergoedingsmethodiek behouden blijft doch na grondige benchmarking met vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen op basis van een externe survey en rekening houdende met de generaliseerde duurzame resultaatsverbetering en waardecreatie de vergoedingen als volgt aangepast werden:

★ bvba Eddy Duquenne:	
- vaste vergoeding:	€ 385 000
- maximum variabele vergoeding:	€ 295 000
- maximum 'outperformance' bonus:	€ 165 000
- maandelijkse forfaitaire onkostenvergoeding:	€750
★ dhr. Joost Bert:	
- vaste vergoeding:	€ 300 000
- maximum variabele vergoeding:	€ 215 000
- maximum 'outperformance' bonus:	€ 75 000

Het uiteindelijk aan het Uitvoerend Management toe te kennen bedrag van het variabele gedeelte hangt af van de vervulling in 2013 van de jaarlijkse managementobjectieven die collectief gelden voor het Uitvoerend Management en zowel bestaan uit kwantitatieve objectieven, waarvan de maatstaf de realisatie van een bepaald niveau geconsolideerde courante nettowinst is, als kwalitatieve objectieven. De objectieven werden dusdanig geformuleerd dat zij niet alleen de kortetermijn doelstellingen van de Groep bewerkstelligen doch evenzeer de langetermijn doelstellingen.

Bovenop deze variabele vergoeding, kan, in geval van substantiële overschrijding van de kwantitatieve management objectieven, de Raad van Bestuur op advies van het Nominatie- en Remuneratiecomité beslissen om voormelde 'outperformance' bonus toe te kennen waarvan het bedrag jaarlijks vastgesteld wordt door de Raad van Bestuur.

Voormelde variabele vergoedingen en outperformance bonussen zullen, bij vaststelling van de realisatie van de objectieven 2013, uitgekeerd worden begin 2014.

In het boekjaar 2013 werd, gelet de door de Raad van Bestuur, bijgestaan door het Nominatie- en Remuneratiecomité, vastgestelde vervulling in 2012 van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven die respectievelijk voor 70% en 30% van de variabele vergoeding instonden, de variabele vergoeding integraal uitgekeerd aan de leden van het Uitvoerend Management ten belope van een totaal bedrag van € 480 000. De substantiële overschrijding in 2012 van de kwantitatieve doelstellingen leidde ertoe dat tevens een outperformance bonus ten belope van € 225 000 uitgekeerd werd.

Tenslotte kan vermeld worden dat ingevolge contractuele afspraken gemaakt vóór 1 juli 2009, bij een vroegtijdige beëindiging van het contract van één van de leden van het Uitvoerend Management, in geval van een wijziging van de controle over de Vennootschap, de opzegvergoeding 24 maanden vaste vergoeding evenals het pro-rata gedeelte van de variabele vergoeding over het lopende jaar kan bedragen.

Langetermijn-incentives

Het doel van het op 5 november 2007 door de Raad van Bestuur goedgekeurde en per 25 maart 2011 uitgebreide 2007-2016 Aandelenoptieplan (het 'Plan') bestaat erin de hierna vermelde ondernemings- en personeelsbeleidsdoelstellingen te ondersteunen en te realiseren:

- ★ de uitvoerende bestuurders en leidinggevende kaderleden van de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen, aan te moedigen en te belonen;
- ★ de Vennootschap en haar Verbonden Ondernemingen te helpen in het behouden en aantrekken van bestuurders en leidinggevende kaderleden met de vereiste ervaring en vaardigheden; en
- ★ de belangen van die bestuurders en leidinggevende kaderleden nauwer te verbinden met deze van de aandeelhouders van de Vennootschap en hen de mogelijkheid bieden te delen in de waardecreatie en groei van de Vennootschap.

In 2008 werden aan de Voorzitter ⁽¹⁾ en de Gedelegeerd Bestuurders ieder 69 308 opties toegekend. In 2009 werden aan leidinggevende kaderleden 30 000 opties toegekend, in 2010, 15 000 en in 2011, 47 500. In 2012 werden geen opties toegekend, maar vervielen 7 800 opties die nog niet definitief verworven waren. In 2013 werden tevens geen opties toegekend doch vervielen 9 375 opties die nog niet definitief verworven waren en werden er 14 000 opties uitgeoefend. Er zijn per 31 december 2013 dan ook nog 269 249 toegekende opties uitstaande.

(1) In zijn toenmalige hoedanigheid van Uitvoerend Bestuurder

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het vaste gedeelte van de vergoeding, van de overige componenten van de remuneratie (pensioenbijdragen, verzekeringen, vergoeding wagen edn) evenals van het variabele gedeelte, zoals uitgekeerd in 2013:

NAAM	VERGOEDING	BEDRAGEN (EXCL.BTW) (IN €)
CEO		
Eddy Duquenne bvba	Vaste vergoeding ⁽¹⁾	385 000
	Variabele vergoeding ⁽²⁾	265 000
	Outperformance bonus ⁽²⁾	150 000
	Vergoeding wagen ⁽⁴⁾	39 666
	Onkostenvergoeding	9 000
	TOTAAL	848 666
Joost Bert	Vaste vergoeding ⁽¹⁾	300 000
	Variabele vergoeding ⁽²⁾	215 000
	Outperformance bonus ⁽²⁾	75 000
	Pensioenregeling ⁽³⁾	10 318
	Vergoeding wagen ⁽⁴⁾	34 152
	TOTAAL	634 470

(1) Andere dan vergoeding ontvangen als lid van de Raad van Bestuur (€ 30 000 per gedelegeerd bestuurder)

(2) Ontvangen in 2013 voor prestaties geleverd in 2012

(3) Dhr. Joost Bert neemt deel aan een aanvullend pensioenplan dat voorziet in een jaarlijkse geïndexeerde vaste bijdrage

(4) Jaarlijks indexeerbaar en excl. de toegekende tankkaart

Aangezien de toekenning van de aandelenopties niet gebaseerd is op individuele of bedrijfsprestaties worden ze niet beschouwd als deel van de variabele vergoeding zoals gedefinieerd in het Wb. Venn.

Een nadere beschrijving van de kenmerken van deze opties kan gevonden worden in punt 20 van de Toelichtingen bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Boekjaren 2014-2015

Op de dag van vandaag is het niet voorzien om in de komende twee jaren fundamentele beleidsaanpassingen door te voeren.



Beschrijving van de voornaamste kenmerken van de interne controle en risicobeheersystemen

Kinopolis Group maakt gebruik van het 'Geïntegreerd Raamwerk voor Risicomanagement van de Onderneming' zoals ontwikkeld door het 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)'. Dit raamwerk integreert zowel de interne controle- als risicobeheersingsprocessen en is gericht op het onderkennen en beheersen van strategische, operationele en rapporteringsrisico's alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving teneinde het bereiken van de ondernemingsdoelstellingen mogelijk te maken.

Kinopolis Group volgt de opzet van dit model in de maatregelen die zijn getroffen om bovengenoemde risico's in de bedrijfsprocessen en in de financiële verslaggeving te beheersen. Het systeem wordt centraal uitgewerkt en zoveel mogelijk op éénduidige wijze toegepast in de verschillende organisatieonderdelen en dochtervennootschappen. Het systeem vult de verschillende componenten in zoals voorgeschreven door het referentiemodel alsook de verschillende rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot interne controles en risicobeheersing.

Rollen en verantwoordelijkheden

Binnen Kinopolis Group is risicobeheersing niet alleen een verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, maar is elke werknemer verantwoordelijk voor een correcte en tijdige toepassing van de verschillende risico-beheersactiviteiten binnen zijn functiedomein.

De verantwoordelijkheden rond risicobeheer van de Raad van Bestuur (en haar verschillende comités) en het Uitvoerend Management zijn reeds uitvoerig bepaald en beschreven in wettelijke bepalingen, de Belgische Corporate Governance Code 2009 en in het Corporate Governance Charter van Kinopolis. Samenvattend kan gesteld worden dat het Uitvoerend Management de eindverantwoordelijkheid draagt rond de gepaste implementatie en beheer van het risicobeheersysteem terwijl de Raad van Bestuur hierop een controlerende rol vervult.

De implementatie en beheer van het risicobeheersysteem is gebaseerd op een piramidale verantwoordelijkheidsstructuur waarbij elke leidinggevende niet enkel verantwoordelijk is voor de gepaste in- en uitvoering van de risicobeheerprocessen binnen zijn functie maar tevens een controlerende taak (monitoren) heeft op de correcte invulling hiervan door zijn ondergeschikten (die op hun beurt leidinggevenden kunnen zijn). Op deze manier verkrijgt het management niet enkel zekerheid rond het gepaste en volledig risicobeheer doorheen het bedrijf maar verzekert men zich er ook van dat gerelateerde risico's in de verschillende bedrijfsprocessen en afdelingen op een geïntegreerde wijze worden aangepakt.

Invulling van de verschillende componenten

Hierna zal, in grote lijnen, voor de verschillende componenten van het COSO raamwerk aangegeven worden hoe deze door de Groep ingevuld werden. Deze beschrijving omschrijft enkel de belangrijkste elementen en is dus geenszins exhaustief. Daarnaast wordt de gepastheid van de invulling regelmatig geëvalueerd en is ze dus voortdurend aan verandering onderhevig.

Interne controle omgeving

Een gepaste interne omgeving is een voorwaarde om andere risicobeheercomponenten gepast te kunnen uitvoeren. Derhalve draagt Kinopolis Group de waarden van integriteit en ethisch handelen hoog in het vaandel. Naast de reeds bestaande wettelijke omkadering hiervan tracht Kinopolis Group dergelijk gedrag aan te moedigen en af te dwingen door middel van zowel preventieve maatregelen (bijv. arbeidsreglement, diverse policies en procedures) als detectieve maatregelen (bijv. meldingsprocedure, inspecties op naleving).

Een andere belangrijk aspect van de interne omgeving is de organisatiestructuur. Kinopolis heeft een duidelijke en uniforme organisatiestructuur dewelke aansluit met de verschillende landen en bedrijfsprocessen. De organisatiestructuur, het bepalen van de verschillende objectieven, het budgetbeheer alsook het remuneratieproces zijn eveneens op elkaar afgestemd.

Daarnaast is een correcte vorming en begeleiding van het personeel een must voor een correcte invulling van risicobeheer. Hiertoe wordt er op jaarlijkse basis gekeken naar de trainingbehoefte van elke werknemer los van de reeds verplichte trainingen voor bepaalde functies. Voor nieuwe managers wordt er eveneens op jaarlijkse basis een introductietraining tot risicobeheer gegeven.

Formuleren van doelstellingen

In lijn met de missie van Kinopolis worden bedrijfsobjectieven vastgelegd op verschillende termijnen. Zoals beschreven in het Corporate Governance Charter worden deze op jaarlijkse basis bevestigd door de Raad van Bestuur die er tevens over waakt dat deze in lijn zijn met de risico-appetijt van de onderneming.

De op geconsolideerd niveau vastgelegde objectieven (financiële en niet-financiële) worden jaarlijks verder trapsgewijs uitgewerkt tot specifieke objectieven voor individuele landen, business units en departementen. Het laagste niveau is de bepaling van de individuele objectieven voor elke werknemer. Het bereiken van deze objectieven is gelinkt aan het remuneratiebeleid.

De voortgang ten aanzien van deze objectieven wordt regelmatig getoetst via business controlling activiteiten op basis van management rapportering. De individuele objectieven worden minimaal jaarlijks getoetst via een formeel HR evaluatieproces.

Interne beheersing

Interne beheersing wordt gedefinieerd als de identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en de selectie, implementatie en beheer van de geschikte beheersmaatregelen (inclusief de verschillende interne controle activiteiten).

Zoals eerder vermeld is het in de eerste plaats de taak van elke manager om binnen zijn beleidsdomein op gepaste wijze de verschillende interne beheersactiviteiten (inclusief monitoring) in te richten en uit te voeren. M.a.w. elke leidinggevende is verantwoordelijk voor de gepaste en tijdige identificatie en inschatting van bedrijfsrisico's en hieruitvolgend de te nemen en beheren beheersmaatregelen. Hoewel dit een zekere vrijheid laat aan de individuele leidinggevende om dit in te vullen, streeft Kinopolis er toch naar om dit proces zoveel mogelijk te standaardiseren en te uniformiseren. Dit wordt bewerkstelligd door de organisatie van corporate ERM-trainingen, de invoering van gestructureerde beleidsrichtlijnen en procedures alsook het gebruik van standaardlijsten van uit te voeren interne controles.



Om een overkoepelend beeld te krijgen van het bedrijfsrisico-profiel wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd. Hierbij wordt ook nagegaan in welke mate residuele risico's aanvaardbaar zijn of niet. Indien niet aanvaardbaar, worden hiervoor additionele risicobeheersmaatregelen uitgewerkt.

Informatie en communicatie

Ter wille van de bedrijfsvoering in het algemeen en risico-beheer in het bijzonder werden binnen Kinopolis Group de nodige structuren, overlegorganen, rapporterings- en communicatiekanalen opgezet die ervoor dienen te zorgen dat de informatie die vereist is voor de bedrijfsvoering, inclusief risicobeheer, tijdig en correct beschikbaar is voor de betrokken personen. De betrokken informatie wordt gehaald uit datawarehouse-systemen die zo opgezet en onderhouden worden opdat aan deze rapporterings- en communicatiebehoeften kan voldaan worden.

Monitoring

Naast de monitoring activiteiten door de Raad van Bestuur (inclusief Audit Comité) die worden beschreven in de wet, de Corporate Governance Code 2009 en het Corporate Governance Charter steunt Kinopolis voornamelijk op volgende monitoring activiteiten:

★ Business Controlling

Op maandelijkse basis zal door het Management, hierbij gesteund door het Business Controlling departement, de voortgang ten opzichte van de objectieven worden geanalyseerd en de verschillen worden verklaard. Deze analyse kan wijzen naar mogelijke verbeteringen ten opzichte van de bestaande risicobeheersactiviteiten en -maatregelen;

★ Interne Audit

De bestaande risicobeheersactiviteiten- en maatregelen zullen op regelmatige basis door het Interne Audit departement worden getoetst ten opzichte van de interne regels en best practices. Mogelijke verbeteringen zullen besproken worden met het Management en resulteren in de uitvoering van concrete actiepunten die het risicobeheer verder aanscherpen.

Beschrijving van de voornaamste bedrijfsrisico's

Om een inzicht te krijgen in de belangrijkste bedrijfsrisico's wordt er op jaarlijkse basis door de Raad van Bestuur en het Management van Kinopolis een risico-assessment uitgevoerd die vervolgens door de Raad van Bestuur wordt geanalyseerd en gevalideerd. Net zoals de voorbijgaande jaren gebeurde dit in 2013 opnieuw middels een schriftelijke bevraging van de participanten waarbij zowel kwantitatieve als kwalitatieve resultaten verkregen werden waardoor risico's ingeschat kunnen worden naar grootte-orde. Hoewel deze werkwijze Kinopolis in staat stelt om op een gefundeerde manier belangrijke risico's van minder belangrijke risico's te onderscheiden blijft het een inschatting die, inherent aan de definitie van risico, geen enkele garantie biedt betreffende de werkelijke realisatie van risicogebeurtenissen. Onderstaande lijst (die in willekeurige orde werd gerangschikt) is dan ook geen exhaustieve lijst van alle risico's waaraan Kinopolis is blootgesteld.



Beschikbaarheid en kwaliteit van aangeleverd materiaal

Gezien Kinepolis Group zelf geen materiaal (film, etc.) produceert, is zij afhankelijk van de beschikbaarheid, diversiteit en de kwaliteit van films evenals van de mogelijkheid om dit materiaal te kunnen huren van verdelers. Kinepolis Group tracht zich hier, in de mate van het mogelijke, tegen te wapenen door goede lange termijn relaties te onderhouden met de belangrijke verdelers of producenten, door een zekere diversificatiepolitiek te voeren met betrekking tot haar programmering en zelf een rol te spelen als distributeur in België. In het licht hiervan dienen ook de investeringen in Tax Shelter-projecten gezien te worden.

Seizoenseffecten

De operationele opbrengsten van Kinepolis Group kunnen variëren van periode tot periode gelet op het feit dat de producenten en distributeurs in volledige onafhankelijkheid van de bioscoop-exploitanten de timings van hun filmreleases bepalen evenals gelet op het feit dat traditioneel bepaalde periodes, zoals vakanties, een invloed kunnen hebben op de bezoekersaantallen. Weerseffecten kunnen tevens een belangrijke rol spelen in de frequentie van het bioscoopbezoek. Kinepolis aanvaardt in grote mate dit risico gezien de kosten van een financiële indekkingspolitiek niet zouden opwegen tegen de opbrengsten ervan, maar tracht de gevolgen hiervan wel te milderen door ondermeer haar kostenstructuur zo maximaal mogelijk te variabiliseren.

Concurrentie

De positie van Kinepolis Group als bioscoopexploitant is, net zoals elk product of dienst waarvoor substitutie bestaat, onderhevig aan concurrentie. De positie van Kinepolis Group wordt beïnvloed door een toenemende concurrentie van andere vormen van vrijetijdsbeleving zoals concerten, sportevenementen, enz. die een invloed kunnen uitoefenen op het gedrag van de Kinepolis-klanten. Deze concurrentie resulteert tevens enerzijds uit de aanwezigheid van bioscopen van

andere exploitanten in de markten waar de Groep actief is en uit de mogelijke opening van nieuwe bioscoopcomplexen in die markten en anderzijds uit de toenemende verspreiding en beschikbaarheid van films via andere kanalen dan het bioscoopmedium zoals video-on-demand, pay-per-view, internet en dergelijke meer. Deze evolutie kan verder beïnvloed worden door een verkorting van de periode, die gebruikelijk gehanteerd wordt door de distributeurs, tussen de eerste vertoning van een film in de bioscoop en de beschikbaarheid ervan via andere kanalen evenals door de voortdurende technische verbetering van de kwaliteit van deze alternatieve manieren van het bekijken van een film. Naast deze legale alternatieven wordt de bioscoopsector tevens geconfronteerd met illegale downloads. Kinepolis werkt actief samen met de distributeurs aan het opzetten van maatregelen om een mogelijke toenemende illegale verspreiding van materiaal via het internet te vermijden.

Kinepolis Group tracht haar concurrentiepositie als bioscoopexploitant te verstevigen door het implementeren van haar strategische visie, die erop gericht is de klanten een premium service en filmbeleving aan te bieden.

Economische omstandigheden

Wijzigingen in algemene, globale, of regionale economische omstandigheden of economische omstandigheden in gebieden waar Kinepolis Group actief is en die een impact kunnen hebben op het consumptiepatroon van de consumenten en de productie van nieuwe films, kunnen een negatieve invloed uitoefenen op de bedrijfsresultaten van Kinepolis Group. Kinepolis tracht zich hiertegen te wapenen door een doorgedreven interne efficiëntie en het van zeer nabij bewaken en opvolgen van de uitgaven en marges. Wijzigende economische omstandigheden kunnen ook de concurrentierisico's doen toenemen.

Risico's verbonden aan groeiopportuniteiten

Bij verdere groei kunnen mededingingsautoriteiten (bijkomende) voorwaarden en beperkingen opleggen aan de groei van Kinepolis Group (zie ook 'Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's' hieronder). Bovendien zijn er aan groeiopportuniteiten, hetzij door overnames hetzij door nieuwbouwprojecten, bepaalde inherente risico's verbonden die de vooropgestelde doelen negatief kunnen beïnvloeden. Kinepolis Group zal dan ook groeiopportuniteiten voorafgaandelijk grondig onderzoeken waarbij dergelijke risico's op een adequate manier zullen worden ingeschat en vervolgens, indien nodig, beheerd zullen worden.

Politieke, regelgevende en mededingingsrechtelijke risico's

Kinepolis Group streeft ernaar om steeds binnen het wettelijk kader te opereren. Bijkomende of wijzigende wetgeving, inclusief fiscale wetgeving, zou er echter toe kunnen leiden dat Kinepolis Group beperkt wordt in haar groei en/of uitbating of geconfronteerd wordt met bijkomende investeringen of kosten. Waar mogelijk worden deze risico's actief beheerd door op gepaste wijze aan de betrokken politieke, bestuurlijke of juridische instanties de standpunten van Kinepolis Group kenbaar te maken en te verdedigen. Bovendien heeft de Belgische Raad voor Mededinging een aantal voorwaarden en beperkingen opgelegd aan Kinepolis Group, zoals de voorafgaande instemming van de Raad voor Mededinging voor de bouw van nieuwe bioscoopcomplexen of overnames van bioscoopcomplexen in België indien deze niet gepaard gaan met de afbouw van bestaande bioscoopcomplexen.



Technologische risico's

Cinema is in grote mate een sterk geïnformatiseerde en geautomatiseerde sector waarbij de juiste technologische keuzes en optimale functionering van projectiesystemen en andere ICT systemen cruciaal zijn om de klant een optimale service te kunnen bieden. Kinopolis Group tracht deze risico's te beheeren door de nieuwste technologische ontwikkelingen op de voet te volgen, regelmatig de systeemarchitectuur te analyseren en waar nodig te optimaliseren alsook door het implementeren van ICT best practices.

Personeelsrisico's

Als servicebedrijf is Kinopolis Group afhankelijk van haar medewerkers om een hoge kwalitatieve service te kunnen aanbieden. Het aantrekken en behouden in alle segmenten van de onderneming van de juiste managers en medewerkers met de nodige kennis en ervaring is dan ook een voortdurende uitdaging. Kinopolis gaat deze uitdaging aan door het bieden van aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden, goed kennisbeheer en een goede werksfeer. Via personeelsbevraging streeft Kinopolis er ook naar om de personeelstevredenheid te meten en waar nodig aanpassingen in het beleid aan te brengen.

Natuurrampen

Natuurrampen of geopolitieke gebeurtenissen in een land waar Kinopolis Group actief is en die leiden tot materiële schade aan één van de complexen, tot een daling van het aantal klanten of tot een verstoring van de levering van producten, kunnen mogelijkwijze de activiteiten nadelig beïnvloeden. Kinopolis tracht door middel van een combinatie van preventieve maatregelen (bijv. bouwtechnische keuzes, evacuatieplanning), opsporende maatregelen (bijv. brand-detectiesystemen) en het afsluiten van de adequate verzekeringen, de mogelijke impact van dergelijke risico's te minimaliseren.

Milieuaansprakelijkheid en vastgoedrisico's

Gelet op het feit dat Kinopolis Group vastgoed in eigendom heeft of huurt, is deze onderworpen aan regelgeving inzake milieuaansprakelijkheid en aan mogelijke vastgoedrisico's. Naast de hierboven reeds aangehaalde maatregelen om politieke en regulatorische risico's te beheersen zal Kinopolis de nodige maatregelen nemen om milieuschade te vermijden en vastgoedrisico's te beperken.

Overige risico's

Naast voormelde bedrijfsrisico's kan Kinopolis Group tevens blootgesteld worden aan een aantal operationele en andere risico's zoals de twee onderstaande die in de loop van 2013 geregeld werden:

- ★ Na de vernietiging per 30 september 2008 van de stedenbouwkundige vergunning voor het Kinopolis cinemacomplex te Oostende, werd in 2013 een nieuwe stedenbouwkundige vergunning afgeleverd;
- ★ De in 2011 door het Tentoonstellingspark van Brussel (TPB), uitbater van Brussels Expo, ingeleide procedure tot beëindiging van de Exploitatie-overeenkomst met betrekking tot de inplanting van Kinopolis op de Heizelsite, werd gewonnen en vervolgens in de tweede jaarhelft van 2013 in der minne beëindigd.

Gebruik van financiële instrumenten

Door de uitoefening van zijn bedrijfsactiviteit wordt Kinopolis Group blootgesteld aan een aantal financiële risico's, zoals het intrestrisico, het valutarisico, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

Voor het beheer van deze financiële risico's kan gebruik gemaakt worden van afgeleide financiële producten afgesloten met derde partijen. Het gebruik van deze afgeleide financiële producten is onderworpen aan strikte interne controles en regelgeving. Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

Kinopolis beheert de schulden door gebruik te maken van een combinatie van korte-, middellange en langetermijnschulden. De combinatie van schulden met vaste en met variabele rentevoet wordt vastgelegd op groepsniveau. Eind december 2013 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 88,1 miljoen. Kinopolis heeft renteswapovereenkomsten afgesloten om het risico verbonden aan renteschommelingen te beheeren. Het nominaal bedrag van deze rente-indekkingen bedroeg op 31 december 2013 € 5,0 miljoen.

Teneinde wisselkoersrisico's resulterende uit aankoop- en garantieverplichtingen in te dekken, werden termijnwisselcontracten afgesloten voor een nominaal bedrag van \$ 1,8 miljoen.

In de Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening wordt gedetailleerder beschreven hoe de Groep voormelde risico's beheert.

Naleving van de Corporate Governance Code

Kinopolis Group leeft de principes van de Belgische Corporate Governance Code na.

In lijn met het 'pas toe of leg uit' principe besloot de Vennootschap dat het in het belang van de onderneming en haar aandeelhouders is om, naast de supra reeds omschreven omstandigheden, in een beperkt aantal specifieke gevallen af te wijken van de bepalingen van de Code:

- ★ In afwijking van Bepaling 5.5. van de Code is de Raad van Bestuur van oordeel dat gelet de beperkte samenstelling van de Raad van Bestuur, een Auditcomité bestaande uit twee onafhankelijke leden – beiden met de nodige vakkennis inzake audit en boekhouding – een voldoende garantie biedt voor een deugdelijk en efficiënt functioneren van het comité;
- ★ In afwijking van Bepaling 7.13. heeft de Raad van Bestuur op 5 november 2007 het Aandelenoptieplan 2007-2016 voor de uitvoerende bestuurders en leden van het topkader goedgekeurd. Betreffend plan strekt er ondermeer toe om de belangen van voormelde personen nauwer te aligneren met deze van de Vennootschap door hen te laten delen in de toekomstige waardecreatie, evenals de Vennootschap toe te laten een competitief remuneratiepakket aan te bieden en als dusdanig de juiste personen te kunnen aantrekken, belonen en behouden voor vermelde functies. Gelet voormelde doelstellingen in het belang van de Vennootschap, achtte de Raad van Bestuur het dan ook niet noodzakelijk om betreffend punt voor te leggen aan de Algemene Vergadering;
- ★ In afwijking van Bepaling 4.6. van de Code werden de professionele kwalificaties en functies van de te herbenoemen bestuurder niet opgenomen in de oproeping tot de Jaarvergadering van 17 mei 2013, daar betreffende kwalificaties voldoende bekend zijn via persberichten en jaarverslagen.



Andere inlichtingen

Onderzoek en ontwikkeling

Kinepolis Group ontwikkelde, binnen het kader van de drie strategische pijlers, enkele nieuwe concepten ten behoeve van de operationele entiteiten, gericht op het verzekeren van een optimale klantenbeleving en een blijvende winstgevendheid van de Groep.

Beleid inzake belangenconflicten

Er werden op 19 februari 2013 drie beslissingen genomen door de Raad van Bestuur met toepassing van artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen.

Deze beslissingen betroffen:

- ★ de globale toekenning van het variabele gedeelte van de vergoeding ten belope van een bedrag van € 265 000 aan de bvba Eddy Duquenne en € 215 000 aan dhr Joost Bert gelet de vervulling in het boekjaar 2012 van de kwantitatieve en kwalitatieve managementobjectieven evenals de globale toekenning van een outperformance bonus ten belope € 150 000 aan de bvba Eddy Duquenne en € 75 000 aan dhr Joost Bert gelet de substantiële overschrijding van de kwantitatieve managementdoelstellingen;
- ★ de vaststelling van de managementobjectieven voor het boekjaar 2013;
- ★ de aanpassing van de vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur naar € 87 250 voor het voorzitterschap van de Raad van Bestuur, € 3 750 voor het voorzitterschap van het Nominatien Remuneratiecomité te verhogen met € 3 000 per deelname aan een vergadering van betreffend comité.

Het uittreksel uit de notulen hieromtrent werd opgenomen in het Verslag over de Enkelvoudige Jaarrekening.



Resultaatsverwerking en dividend

De Raad van Bestuur neemt bij het voorstel aan de Algemene Vergadering i.v.m. de bestemming en de uitkering van het resultaat verschillende factoren in aanmerking, waaronder de financiële toestand van de Vennootschap, de bedrijfsresultaten, de huidige en verwachte kasstromen en de plannen voor expansie.

Voor het boekjaar 2013 wordt, rekening houdend met een pay-out ratio van 45% berekend op de courante nettowinst, voorgesteld om een brutobedrag van € 16 847 283 uit te keren, te verdelen over de dividendgerechtigde aandelen. De Raad van Bestuur heeft de betaalbaarstelling van het dividend, onder opschortende voorwaarde van goedkeuring door de Algemene Vergadering, vastgesteld op 2 juni 2014 (ex-date: 28 mei 2014; record date: 30 mei 2014) bij een financiële instelling naar keuze van de aandeelhouder middels overhandiging van coupon n° 15.



Verklaring met betrekking tot de informatie opgenomen in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat voor zover hen bekend:

- ★ de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- ★ het verslag van de Raad van Bestuur een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.



Eddy Duquenne
CEO



Joost Bert
CEO



Eddy Duquenne en Joost Bert





04

INFORMATIE OVER HET AANDEEL





Kinopolis Gent (B)

AANTAL AANDELEN	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Aantal aandelen op 31 december	6 930 778	6 930 778	6 930 778	6 581 355	5 856 508	5 582 654
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen ¹	6 819 329	6 655 040	6 653 547	6 550 294	5 800 963	5 431 812
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen ²	6 819 329	6 658 679	6 738 645	6 660 484	5 966 251	5 628 307

HET AANDEEL OP DE BEURS	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Slotkoers op 31 december (in €)	16,45	29,40	50,99	55,16	81,99	115,1
Beurswaarde aan slotkoers (in '000 €)	114 011	203 765	353 400	363 028	480 175	642 563
Laagste koers van het jaar (in €)	16,20	14,20	28,50	44,5	54,2	79,9
Hoogste koers van het jaar (in €)	34,50	31,03	52,45	59,95	83,61	117,3
Verhandeld jaarvolume	1 618 734	2 929 380	4 066 070	2 719 592	2 174 524	1 366 053
Gemiddeld verhandeld dagvolume	5 907	11 552	15 977	10 582	8 494	5 357



(1) Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen

(2) Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen: gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen

KOERS- EN VOLUME-EVOLUTIE OVER DE LAATSTE 10 JAAR

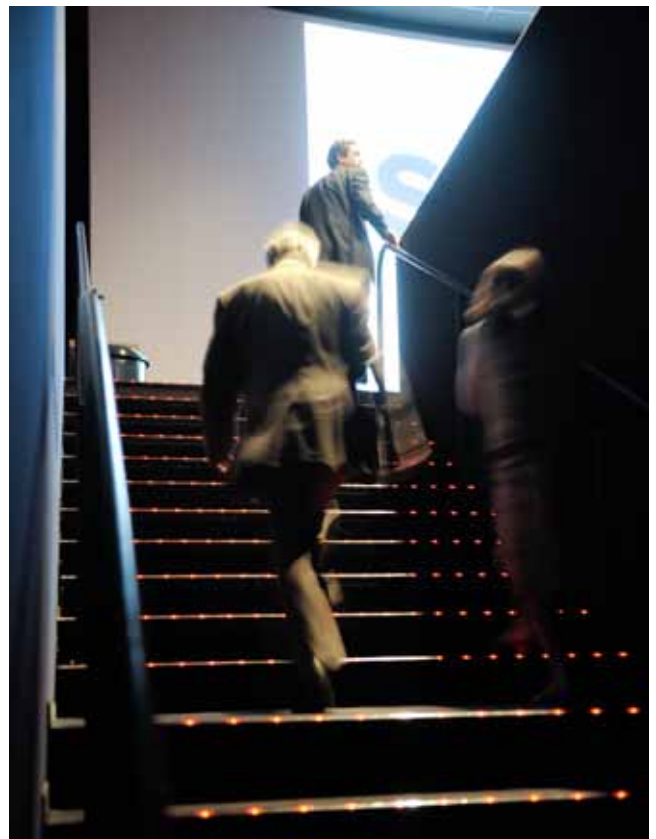


Het aandeel Kinopolis Group (ISIN: BE0003722361 / mnemo: KIN) wordt sedert 9 april 1998 genoteerd op **NYSE Euronext Brussels**, onder het compartiment B, mid Caps en staat als 14de op de VLAM21 indexlijst.

Sedert 28/09/2012 behoort het Kinopolis-aandeel tevens tot de **IN.flanders-index**, een unieke aandelenindex met een sterke focus op duurzaamheid, ontwikkeld door VWD Group Belgium in samenwerking met KBC Asset Management. De IN.flanders-index bundelt de aandelenkoersen van de grootste werkgevers in Vlaanderen. Het gaat niet alleen om bedrijven die werk creëren in Vlaanderen, maar ook over Vlaamse bedrijven die door hun internationale groei de lokale economie versterken.



KIN
LISTED
NYSE
EURONEXT





05

FINANCIEEL RAPPORT



Geconsolideerde winst- en verliesrekening

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2012	2013
Opbrengsten	3	254 505	245 980
Kostprijs van verkopen		-172 284	-163 869
Brutowinst		82 221	82 111
Verkoop- en marketingkosten		-16 175	-15 240
Administratiekosten		-15 098	-13 638
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1 271	2 681
Overige bedrijfskosten	4	-546	-845
Bedrijfsresultaat		51 673	55 069
Financiële opbrengsten	7	1 530	1 206
Financiële kosten	7	-7 389	-7 204
Winst voor belastingen		45 814	49 071
Belastingen	8	-10 110	-11 530
Winst over het boekjaar		35 704	37 541
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		35 704	37 541
Minderheidsbelangen			
Winst over het boekjaar		35 704	37 541
Gewone winst per aandeel (€)	19	6,15	6,91
Verwaterde winst per aandeel (€)	19	5,98	6,67

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2012	2013
Winst over het boekjaar		35 704	37 541
Gerealiseerde resultaten		35 704	37 541
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:			
Omrekeningsverschillen		831	-393
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde		264	84
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening		431	480
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten		215	-194
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		1 741	-23
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		37 445	37 518
Toe te rekenen aan:			
Aandeelhouders van de moedermaatschappij		37 445	37 518
Minderheidsbelangen			
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar		37 445	37 518

De toelichtingen op pag 48-89 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans

op 31 december

ACTIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2012	2013
Overige immateriële activa	9	3 315	3 016
Goodwill	10	18 761	18 761
Materiële vaste activa	11	214 426	206 871
Vastgoedbeleggingen	12	11 449	12 056
Uitgestelde belastingvorderingen	13	746	1 113
Overige vorderingen	15	13 144	13 395
Overige financiële activa		27	27
Vaste activa		261 868	255 239
Vorraden	14	3 249	3 359
Handels- en overige vorderingen	15	23 298	25 176
Actuele belastingvorderingen		1 656	523
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	28 827	19 293
Activa aangehouden voor verkoop	17	8 673	6 721
Viottende activa		65 703	55 072
TOTALE ACTIVA		327 571	310 311

PASSIVA

IN '000 €	TOELICHTING	2012	2013
Kapitaal	18	18 952	18 952
Uitgiftepremie	18	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves		89 750	86 132
Omrekeningsverschillen		-1 188	-1 581
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de vennootschap		108 668	104 657
Minderheidsbelangen			
Totaal eigen vermogen		108 668	104 657
Financiële verplichtingen	21	81 709	87 917
Voorzieningen	22	3 776	3 016
Uitgestelde belastingverplichtingen	13	17 415	17 509
Afgeleide financiële instrumenten	24	144	
Overige schulden	25	8 624	8 104
Langlopende verplichtingen		111 668	116 546
Bankoverschrijdingen	16	42	581
Financiële verplichtingen	21	37 689	19 332
Handels- en overige schulden	23	64 325	62 383
Voorzieningen	22	275	715
Afgeleide financiële instrumenten	24	490	60
Actuele belastingverplichtingen		4 414	6 037
Kortlopende verplichtingen		107 235	89 108
TOTALE PASSIVA		327 571	310 311

De toelichtingen op pag 48-89 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

op 31 december

IN '000 €	TOELICHTING	2012	2013
Winst voor belastingen		45 814	49 071
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen	6	19 971	20 005
Voorzieningen en waardeverminderingen		607	-68
Kapitaalsubsidies	4	-753	-664
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	4	-6	-909
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten		-223	-9
Verdiscontering langetermijnvorderingen	7, 22	-764	-731
Op aandelen gebaseerde betalingen	5	475	181
Waardevermindering op tax shelter investeringen	7	553	539
Inresultaatname kosten herfinanciering		174	209
Intrestlasten en -opbrengsten	7	4 962	4 851
Wijziging van de voorraden		-224	-193
Wijziging van de handels- en overige vorderingen		5 295	-2 130
Wijziging van de handels- en overige schulden		-1 819	-1 980
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		74 062	68 172
Betaalde inkomstenbelastingen		-9 575	-9 239
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		64 487	58 933
Aanschaffingen overige immateriële activa	9	-1 011	-951
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	11, 12	-11 743	-11 086
Ontvangsten uit verkopen materiële vaste activa		17	1 851
Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten		-12 737	-10 186
Kapitaalvermindering		-93	-8
Verwerving minderheidsbelangen	10	-4 740	
Ontvangen uit hoofde van leningen		214 419	102 641
Terugbetaling leningen		-188 461	-114 998
Betaling van transactiekosten in verband met financieringsverplichtingen		-1 130	
Betaalde intresten		-2 133	-4 873
Ontvangen intresten		36	21
Inkoop en verkoop eigen aandelen		-47 876	-28 459
Betaalde dividenden		-10 562	-13 096
Nettokasstroom gebruikt bij financieringsactiviteiten		-40 540	-58 772
Nettotoename van liquide middelen		11 210	-10 025
Liquide middelen bij het begin van de periode	16	17 544	28 785
Liquide middelen bij het einde van de periode	16	28 785	18 712
Omrekeningsverschillen op liquide middelen		31	-48
Nettotoename van liquide middelen		11 210	-10 025

De toelichtingen op pag 48-89 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen

op 31 december

IN '000 €								2013
	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDER- HEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2012	20 106	-1 188	-409	-8 876	2 493	96 542		108 668
Winst over het boekjaar						37 541		37 541
Gerealiseerde resultaten						37 541		37 541
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-393						-393
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			84					84
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening			480					480
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten			-194					-194
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		-393	370					-23
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-393	370			37 541		37 518
Dividenden aan aandeelhouders						-13 085		-13 085
Inkoop / verkoop eigen aandelen				-28 478		-146		-28 624
Vernietiging eigen aandelen				28 538		-28 538		
Op aandelen gebaseerde transacties					104	77		181
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				60	104	-41 692		-41 528
Overname minderheidsbelangen zonder wijziging in controle								
OP 31 DECEMBER 2013	20 106	-1 581	-39	-8 816	2 597	92 390		104 657

IN '000 €								2012
	TOE TE REKENEN A/D AANDEELHOUDERS V/D VENNOOTSCHAP						MINDER- HEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE PREMIES	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2011	20 106	-2 019	-1 319	-9 489	2 018	122 830	1 815	133 942
Winst over het boekjaar						35 704		35 704
Gerealiseerde resultaten						35 704		35 704
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		831						831
Kasstroomafdekkingen – effectief deel van wijzigingen in reële waarde			264					264
Kasstroomafdekkingen – overgeboekt naar de winst- en verliesrekening			431					431
Belastingen op niet-gerealiseerde resultaten			215					215
Niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen		831	910					1 741
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		831	910			35 704		37 445
Dividenden aan aandeelhouders						-10 578		-10 578
Inkoop / verkoop eigen aandelen				-47 876				-47 876
Vernietiging eigen aandelen				48 489		-48 489		
Op aandelen gebaseerde transacties					475			475
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				613	475	-59 067		-57 979
Overname minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						-2 925	-1 815	-4 740
OP 31 DECEMBER 2012	20 106	-1 188	-409	-8 876	2 493	96 542		108 668

De toelichtingen op pag 48-89 zijn integraal deel van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Voornaamste boekhoudprincipes
2. Gesegmenteerde informatie
3. Opbrengsten
4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten
5. Personeelskosten en overige sociale voordelen
6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard
7. Financiële opbrengsten en kosten
8. Belastingen
9. Overige immateriële activa
10. Goodwill
11. Materiële vaste activa
12. Vastgoedbeleggingen
13. Uitgestelde belastingen
14. Voorraden
15. Handels- en overige vorderingen
16. Geldmiddelen en kasequivalenten
17. Activa aangehouden voor verkoop
18. Eigen vermogen
19. Winst per aandeel
20. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven
21. Intresthoudende leningen
22. Voorzieningen
23. Handels- en overige schulden
24. Risicobeheer en financiële instrumenten
25. Operationele lease
26. Aangegane investeringsverbintenissen
27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
28. Verbonden partijen
29. Gebeurtenissen na jaareinde
30. Ondernemingen behorende tot de Groep
31. Mandaten en bezoldiging van de commissaris

1. Voornaamste boekhoudprincipes

Kinepolis Group NV (de 'Onderneming') is een in België gevestigde onderneming. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming voor het jaar dat werd afgesloten op 31 december 2013 omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (gezamenlijk de 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in geassocieerde ondernemingen. De jaarrekening werd op 21 maart 2014, door de Raad van Bestuur, goedgekeurd voor publicatie.

Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie tot en met 31 december 2013. De Onderneming heeft geen Europese uitzonderingsmaatregelen op IFRS toegepast, wat betekent dat de jaarrekening volledig beantwoordt aan de IFRS normen.

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde jaarrekening werd voorgesteld in Euro, afgerond naar het dichtsbijzijnde duizendtal. Ze werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe met uitzondering van de volgende activa en passiva die werden opgenomen aan reële waarde: de afgeleide financiële instrumenten en financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop.

Vaste activa aangehouden voor verkoop werden in overeenstemming met IFRS 5 gewaardeerd aan de laagste van boekwaarde en reële waarde verminderd met de verkoopkosten.

De waarderingsregels werden op uniforme wijze in heel de Groep toegepast. Ze zijn vergelijkbaar met deze gehanteerd tijdens het vorige boekjaar, behalve voor onderstaande.

De berekeningswijze van de segment- en inter-segmentopbrengsten werd verfijnd. De vergelijkende cijfers per segment voor 2012 werden aangepast. Dit had geen invloed op de totale segment- en inter-segmentopbrengsten voor deze periode.

De manier van toerekenen van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen aan de verschillende posten van de balans werd verfijnd. De vergelijkende cijfers voor 2012 werden aangepast. Dit had geen invloed op de totale uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen.

De toelichting met betrekking tot de operationele leases als lease-nemer werd uitgebreid. Naast de huur van het complex in Valencia (Spanje) worden ook de overige operationele leases, zoals bijvoorbeeld erfpachtconstructies, de huur van parkings, kantoorgebouwen en wagens, waarbij de Groep fungeert als leasener, opgenomen.

De Groep heeft volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan bestaande standaarden, met ingang van 1 januari 2013, toegepast.

- ★ Wijziging van IFRS 7 Compensatie van financiële activa en financiële verplichtingen
- ★ IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening (2011)

- ★ IFRS 11 Gezamenlijke overeenkomsten
- ★ IFRS 12 Toelichting van belangen in andere entiteiten
- ★ Geconsolideerde jaarrekening, gezamenlijke overeenkomsten, toelichtingen van belangen in andere entiteiten: hulp bij overgangsbepalingen (aanpassingen aan IFRS 10, IFRS 11 en IFRS 12)
- ★ IFRS 13 Waardering tegen reële waarde
- ★ IAS 19 Personeelsbeloningen (2011)
- ★ IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen en gezamenlijke entiteiten (2011)
- ★ Aanpassingen aan IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa – informatievervalsing in verband met de realiseerbare waarde van niet-financiële activa
- ★ Aanpassingen aan IFRS (2009-2011)

De aard en de gevolgen van de wijzigingen worden hieronder uitgelegd.

Dochterondernemingen

Als gevolg van IFRS 10 (2011) heeft de Groep haar waarderingsregel om te bepalen of ze zeggenschap heeft over een investering en of ze deze investering bijgevolg dient te consolideren, veranderd. IFRS 10 (2011) introduceert een nieuw controlemodel dat de nadruk legt op het al dan niet hebben van macht over een investering, blootstelling aan of rechten op de variabele rendementen als gevolg van de betrokkenheid bij de investering en de mogelijkheid om de macht die men heeft te gebruiken om deze rendementen te beïnvloeden.

In overeenstemming met de overgangsbepalingen van IFRS 10 (2011), heeft de Groep de controle over haar investeringen opnieuw geëvalueerd. Dit gaf geen aanleiding tot gewijzigde controlebeslissingen.

Toelichting van belangen in andere entiteiten

IFRS 12 groepeerde de publicatievereisten met betrekking tot dochterondernemingen, gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen. Deze nieuwe standaard gaf geen aanleiding tot bijkomende toelichtingen.

Waardering tegen reële waarde

IFRS 13 definieert een uniek kader voor het bepalen van reële waarde en de vereiste toelichtingen hieromtrent, wanneer dit door andere standaarden vereist of toegestaan wordt. In het bijzonder, wordt er één definitie van reële waarde vastgelegd, zijnde de prijs tegen de welke een regelmatige transactie om een actief te verkopen of een verplichting over te dragen zou plaatsvinden tussen deelnemers op de datum van de waardering. Deze wijziging had geen invloed op de waardering van de activa en passiva van de Groep. Deze standaard vervangt de publicatievereisten met betrekking tot reële waarde-bepalingen in andere IFRS, met inbegrip van IFRS 7, en breidt deze ook uit. De Groep heeft haar toelichtingen aangepast om aan deze vereisten te voldoen.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen, baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boek-



waarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

Schattingen en veronderstellingen worden onder meer gemaakt bij:

- ★ Het bepalen van de levensduur van immateriële en materiële vaste activa, met uitzondering van goodwill (zie betreffende waarderingsregels);
- ★ De beoordeling van de noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen op immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa en een raming hiervan;
- ★ Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- ★ Het boeken en berekenen van voorzieningen;
- ★ Het beoordelen in welke mate overgedragen verliezen in de toekomst zullen kunnen worden aangewend;
- ★ De classificatie van leaseovereenkomsten (zie toelichting 25);
- ★ Het prospectief testen van de effectiviteit van kasstroomindexeringen.

Hieronder worden de schattingen en veronderstellingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

Recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen voor ongebruikte fiscale verliezen worden slechts erkend indien er toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen te recupereren (gebaseerd op budgetten en forecasts). Het effectieve belastingsresultaat kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 13.

Waardeverminderingstesten van de immateriële activa (inclusief goodwill) en materiële vaste activa

De realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald als de hoogste van de gebruikswaarde van deze eenheden of hun reële waarde minus verkoopkosten. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en veronderstellingen met betrekking tot onder andere verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, toekomstige investeringen en verwachte operationele performance. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 10.

Provisies

De schattingen en oordelen die het bedrag van de provisies het meest beïnvloeden zijn de geschatte kosten en de verwachte waarschijnlijkheid en timing van de uitstroom van middelen. Ze zijn gebaseerd op de meest recente beschikbare informatie op balansdatum. Voor de relevante assumpties verwijzen we naar toelichting 22.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen waar ze gebruikt werden.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn deze waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent. Onder zeggenschap wordt verstaan dat de Onderneming

ming is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke rendementen uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming, en over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van de rendementen van de investeerder te beïnvloeden.

De jaarrekeningen van de dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf het moment van verwerving tot het einde van de zeggenschap.

Verliezen gerealiseerd door dochterondernemingen met minderheidsbelangen worden proportioneel toegewezen aan de minderheidsbelangen in deze dochterondernemingen, ook als dit betekent dat de minderheidsbelangen een negatief saldo vertonen.

Wanneer de Groep niet langer zeggenschap over een dochteronderneming heeft, worden alle activa en passiva van de dochteronderneming, eventuele minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten met betrekking tot deze dochteronderneming uitgeboekt. Elk resultaat met betrekking tot het verlies van zeggenschap wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen. Een eventueel resterend belang in de voormalige dochteronderneming wordt tegen reële waarde gewaardeerd op datum van het verlies van zeggenschap, waarna het als een geassocieerde onderneming of als een financieel actief aangemerkt als beschikbaar voor verkoop, afhankelijk van het niveau van zeggenschap dat behouden wordt, wordt geboekt.

Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin de Groep een invloed van betekenis uitoefent op de financiële en operationele beleidslijnen, doch geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap. Invloed van betekenis wordt verondersteld te bestaan indien de Groep houder is van tussen de 20 en 50 procent van de stemrechten van een andere entiteit. Deelnemingen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. In die kostprijs van de investering zijn de transactiekosten inbegrepen. De geconsolideerde jaarrekening omvat het aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de investering die volgens de vermogensmutatie wordt opgenomen, vanaf de dag dat deze invloed van betekenis een aanvang neemt tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen, de boekwaarde van de investeringen in geassocieerde deelnemingen overstijgt, wordt de boekwaarde herleid tot nul en worden toekomstige verliezen niet langer erkend, behalve wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan met betrekking tot betreffende ondernemingen. Wanneer er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering, wordt het boekhoudprincipe in verband met de bijzondere waardeverminderingen toegepast.

Overnames van minderheidsbelangen

De overname van minderheidsbelangen in een dochteronderneming leidt niet tot de erkenning van goodwill, daar dit als een aandelentransactie beschouwd wordt en rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt worden. De aanpassing van de minderheidsbelangen gebeurt op basis van het proportioneel deel in het eigen vermogen van de dochteronderneming.

Geëlimineerde transacties bij de consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, evenals eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen op transacties binnen de Groep of baten en lasten uit dergelijke transacties worden bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met investeringen verwerkt volgens de vermo-

gensmutatiemethode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat de Groep in de investering heeft.

Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar slechts voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetair activa en verplichtingen uitgedrukt op balansdatum in vreemde valuta worden omgezet naar Euro aan de wisselkoers van toepassing op balansdatum. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, met uitzondering van wisselkoersverschillen met betrekking tot voor verkoop beschikbare eigenvermogensinstrumenten. Niet-monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers van de transactiedatum. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die tegen reële waarde worden opgenomen, worden in Euro omgerekend tegen de wisselkoersen die golden op de data waarop de reële waarden werden bepaald.

Jaarrekeningen in vreemde valuta

Activa en verplichtingen met betrekking tot buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en waarde-aanpassingen bij consolidatie, worden omgerekend naar Euro tegen de wisselkoers op balansdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse entiteiten, worden omgezet naar Euro aan wisselkoersen die de wisselkoersen van toepassing op de data van de transacties benaderen.

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omzetting worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de afwikkeling van monetaire vorderingen van of schulden aan buitenlandse entiteiten noch gepland, noch waarschijnlijk is in de voorzienbare toekomst, worden wisselkoerswinsten en -verliezen op deze monetaire posten beschouwd als een deel van de netto-investering in deze buitenlandse entiteiten en opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten onder de omrekeningsverschillen.

Financiële instrumenten

Uitgegeven leningen, vorderingen en deposito's, uitgegeven schuldinstrumenten en ontvangen leningen worden door de Groep bij eerste opname verwerkt op de datum waarop deze ontstaan. Bij alle overige financiële activa en verplichtingen vindt de eerste opname plaats op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de Groep zich verbindt aan de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet-afgeleide financiële instrumenten

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde plus, voor instrumenten die niet zijn

gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, eventuele direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten de contanten en direct opvraagbare deposito's waarvan de resterende looptijd niet langer dan drie maanden is en waarbij het risico van veranderingen in de reële waarde verwaarloosbaar is. Bankoverschrijdingen op zichtrekeningen die een integraal deel uitmaken van het kasmanagement van de Groep, worden beschouwd als een deel van de geldmiddelen en kasequivalenten bij de presentatie van het kasstroomoverzicht.

Financiële activa aangemerkt als beschikbaar voor verkoop – Beleggingen in aandelen

Beleggingen in aandelen omvatten deelnemingen in ondernemingen waarin de Groep geen controle bezit of geen invloed van betekenis heeft.

Deze financiële activa beschikbaar voor verkoop worden na eerste opname geboekt aan reële waarde, met uitzondering van de aandelen die niet op een actieve markt zijn genoteerd en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare wijze kan worden bepaald. Deze deelnemingen, die niet in aanmerking komen voor waardering tegen reële waarde, worden geboekt aan historische kostprijs. Winsten en verliezen, die voortvloeien uit de verandering in de reële waarde van een deelneming, die wordt geclassificeerd als financieel actief beschikbaar voor verkoop, én die geen voorwerp uitmaakt van een afdekkingsrelatie, worden rechtstreeks via het eigen vermogen geboekt. Wanneer de deelneming wordt verkocht, ontvangen of op een andere manier vervreemd of wanneer de boekwaarde van de deelneming afgeboekt wordt ten gevolge van een bijzondere waardevermindering, wordt op dat ogenblik de gecumuleerde winst of verlies die voordien begrepen was in het eigen vermogen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

De reële waarde van financiële activa beschikbaar voor verkoop is hun genoteerde biedkoers op balansdatum.

Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen. De bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van gewone aandelen en aandelenopties worden verwerkt als aftrekpost op het eigen vermogen, na aftrek van eventuele fiscale effecten.

Eigen Aandelen: Wanneer aandelenkapitaal, geclassificeerd als eigen vermogen opnieuw wordt ingekocht, wordt het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten beschouwd als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden beschouwd als een vermindering van het eigen vermogen. Het resultaat als gevolg van de verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen geboekt.

Dividenden worden geboekt als een schuld in de periode waarin ze worden toegekend.

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten

Overige niet-afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor het beheer van het wisselkoers- en renterisico dat voortvloeit uit de operationele, financiële en investeringsactiviteiten. In het kader van haar thesauriepolitiek, wendt de Groep geen afgeleide financiële instrumenten aan voor handelsdoeleinden. Afgeleide financiële instrumenten die niet voldoen aan de vereisten voor hedge accounting, worden evenwel boekhoudkundig op dezelfde manier verwerkt als afgeleide financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Toerekenbare transactiekosten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt. Na initiële erkenning worden deze instrumenten opgenomen in de balans tegen reële waarde. De boekhoudkundige verwerking van de hieruit voortvloeiende winsten of verliezen is afhankelijk van de aard van de dekking.

De reële waarde van afgeleide financiële instrumenten is het geraamde bedrag dat de Groep zou krijgen of betalen op balansdatum bij het beëindigen van het betreffende contract, rekening houdend met de huidige intrestvoeten, de huidige wisselkoersen en de geldende kredietwaardigheid van de tegenpartij.

Hedging

Cash flow hedges / Kasstroomafdekkingen

Wanneer afgeleide financiële instrumenten de variabiliteit in kasstromen van een verplichting of van een hoogst waarschijnlijke toekomstige transactie afdekken, wordt het effectieve deel van de winsten of verliezen op afgeleide financiële instrumenten onmiddellijk geboekt in het eigen vermogen. Wanneer de toekomstige transactie in de boeking van een niet-monetair actief of passief resulteert, worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van het actief of passief. In het andere geval worden de cumulatieve winsten of verliezen verwijderd uit het eigen vermogen en opgenomen in de winst- en verliesrekening op hetzelfde ogenblik als de afgedekte transactie. Het niet-effectieve deel van winsten en verliezen wordt onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen afkomstig van de veranderingen in de tijdswaarde van afgeleide financiële instrumenten worden niet in overweging genomen in de effectiviteitsbepaling van de afdekkingstransactie en worden onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Op het moment dat een afgeleid financieel instrument voor het eerst als afdekkingsinstrument wordt aangewezen, documenteert de Groep formeel de relatie die bestaat tussen afdekkingsinstrument(en) en afgedekte positie(s), waaronder haar risicobeheerdoelstellingen en strategie bij het aangaan van de afdekkingstransactie, het af te dekken risico en de methoden die worden gebruikt om de effectiviteit van de afdekkingsrelatie te beoordelen. Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie en daarna doorlopend beoordeelt de Groep of de afdekkingsinstrumenten naar verwachting gedurende de periode waarvoor de afdekking is aangewezen 'zeer effectief' zullen zijn in het bereiken van compensatie van aan de afgedekte positie(s) toe te rekenen veranderingen in reële waarde of kasstromen, en of de daadwerkelijke resultaten van iedere afdekking binnen een bereik van 80 tot 125 procent vallen. Een kasstroomafdekking van een verwachte transactie vereist dat het zeer waarschijnlijk is dat de transactie zal plaatsvinden en deze transactie een blootstelling oplevert aan de variabiliteit van kasstromen die dusdanig is dat deze uiteindelijk van invloed kan zijn op de gerapporteerde winst of het gerapporteerde verlies.

Wanneer een hedginginstrument of hedgerelatie beëindigd wordt, maar de afgedekte transactie nog altijd verwacht wordt te geschieden, blijft de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies op dat moment opgenomen in het eigen vermogen en vervolgens erkend in overeenstemming met de bovenvermelde principes wanneer de transactie plaatsvindt.

Wanneer de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, wordt de gecumuleerde niet-gerealiseerde winst of verlies die opgenomen werd in het eigen vermogen, onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Economische afdekkingen

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de wisselkoerswinsten en -verliezen in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Materiële vaste activa

Activa in eigendom

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead, de eventuele kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en de herstellkosten van de locatie waar het actief zich bevindt. Wanneer materiële vaste activa bestaan uit onderdelen met een ongelijke gebruiksduur, worden deze als afzonderlijke posten onder de materiële vaste activa opgenomen.

Winsten en verliezen op de verkoop van een materieel vast actief worden vastgesteld aan de hand van een vergelijking van de verkoopopbrengsten met de boekwaarde van de materiële vaste activa en worden netto verantwoord onder de overige bedrijfsopbrengsten en -kosten in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa aangehouden op grond van lease-overeenkomsten

Lease-overeenkomsten die vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en beloningen aan de Groep overdragen, worden als financiële lease beschouwd. Gebouwen en uitrusting, verworven onder de vorm van financiële lease, worden opgenomen voor een bedrag gelijk aan het laagste van de reële waarde en de contante waarde van de minimale leasebetalingen bij de aanvang van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Geleasede activa worden, behoudens indien het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de geleasede activa aan het einde van de leasetermijn in eigendom zal nemen, afgeschreven over de termijn van de lease-overeenkomst of de gebruiksduur, afhankelijk van welke korter is. De Groep heeft geen lease-overeenkomsten waarbij leasebetalingen verschuldigd zijn afhankelijk van toekomstige gebeurtenissen.

Latere uitgaven

De kostprijs van de vervanging van een deel van een materieel vast actief wordt in de boekwaarde van dat actief opgenomen indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. De kosten van het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van het materieel vast actief en van de grotere componenten van een actief die afzonderlijk zijn opgenomen. Ze starten wanneer het actief bedrijfsklaar is. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De terreinen worden niet afgeschreven.

De geschatte gebruiksduur is de volgende:

- ★ gebouwen: 30 jaar
- ★ inrichting gebouw: 5 – 15 jaar
- ★ computers: 3 jaar
- ★ machines en toestellen: 5 – 10 jaar
- ★ meubilair en voertuigen: 3 – 10 jaar.

Vastgoedbeleggingen

Een vastgoedbelegging is vastgoed dat wordt aangehouden om huur-opbrengsten of een waardestijging of beide te realiseren, maar dat niet is bestemd voor de verkoop in het kader van de normale bedrijfsvoering, voor gebruik in de productie of levering van goederen of diensten of voor administratieve doeleinden.

Een vastgoedbelegging wordt opgenomen aan kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Zodoende zijn de waarderingsregels, uiteengezet bij de 'Materiële vaste activa', van toepassing.

Huurinkomsten uit vastgoedbeleggingen worden verwerkt zoals hieronder beschreven in de waarderingsregel in verband met de 'Opbrengsten'.

Immateriële activa

Goodwill

Tot en met 2009 werd de goodwill bepaald als het verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto-activa.

Vanaf 2010 geldt de volgende waarderingsregel. Goodwill die ontstaat ten gevolge van een acquisitie, wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de overgedragen vergoeding plus de boekwaarde van enige minderheidsbelangen in de overgenomen onderneming, of het aandeel in het eigen vermogen van de overgenomen onderneming indien de overname in stappen gebeurt, enerzijds, en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare activa en passiva, anderzijds. Indien dit verschil negatief is, wordt het onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Kosten die gemaakt worden in het kader van een acquisitie en die geen verband houden met de uitgifte van schulden of aandelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Enige voorwaardelijke vergoeding wordt aan reële waarde op overnamedatum erkend. Indien de voorwaardelijke vergoeding als eigen vermogen wordt geclassificeerd, mag deze niet geherwaardeerd worden. De afrekening ervan maakt ook deel van het eigen vermogen uit. In geval de voorwaardelijke vergoeding deel van de schulden uitmaakt, worden de latere aanpassingen van de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding in de winst- en verliesrekening erkend.

Goodwill wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de bijzondere waardeverminderingen. Voor geassocieerde ondernemingen bevat de boekwaarde van de investering in de onderneming ook de boekwaarde van de goodwill. Goodwill wordt niet afgeschreven. In plaats daarvan wordt jaarlijks getoetst of er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa verworven door de Groep, worden gewaardeerd aan kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (zie verder). Kosten voor intern gegenereerde goodwill en merken worden als kost in de winst- en verliesrekening opgenomen op het moment dat deze zich voordoen.

Intern ontwikkelde immateriële activa

Met ontwikkelingsactiviteiten is een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of wezenlijk verbeterde producten en processen gemeind. Intern ontwikkelde immateriële activa worden in de balans opgenomen wanneer de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de Groep van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. De kost van intern ontwikkelde immateriële activa bevat alle kosten die direct toewijsbaar zijn aan het actief.

De overige ontwikkelingskosten en uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Latere uitgaven

Latere uitgaven voor geactiveerde immateriële activa worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen wanneer zij zich voordoen.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden ten laste genomen van de winst- en verliesrekening volgens de lineaire methode over de verwachte gebruiksduur van de immateriële activa. Immateriële activa worden afgeschreven vanaf de datum dat ze gebruiksklaar zijn. De geschatte gebruiksduur is 3 tot 10 jaar. De restwaarde, gebruiksduur en afschrijvingsmethode worden jaarlijks beoordeeld. De Groep heeft geen overige immateriële activa met onbepaalde levensduur.

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd aan de kostprijs of aan netto realiseerbare waarde indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde is gelijk aan de geschatte normale verkoopprijs, verminderd met de geschatte afwerkingskosten en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

De kostprijs van de voorraden omvat de kosten die werden gedaan om de voorraden te verwerven en om hen te brengen tot hun huidige locatie en in de conditie waarin ze zich bevinden. Voorraden worden gewaardeerd volgens de FIFO-methode.

Bijzondere waardeverminderingen

Niet-financiële activa

De boekwaarden van de niet-financiële activa van de Groep, met uitzondering van de voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, worden op elke balansdatum beoordeeld om na te gaan of er een indicatie tot bijzondere waardevermindering bestaat. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geraamd. Voor goodwill en immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur of die nog niet voor gebruik beschikbaar zijn, wordt de realiseerbare waarde ieder jaar op dezelfde datum geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde.

De realiseerbare waarde is de hoogste van de gebruikswaarde of de reële waarde minus verkoopkosten. Bij het bepalen van de gebruikswaarde worden de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de kasstroomgenererende eenheid weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen omvangrijke kasinstromen genereert, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De in een bedrijfscombinatie verworven goodwill wordt toegerekend aan groepen kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting zullen profiteren van de synergievoordelen van de combinatie.

Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Bijzondere waardevermindervingsverliezen opgenomen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst in mindering gebracht op de boekwaarde van, eventueel, aan kasstroomgenererende eenheden (of groepen van eenheden) toegerekende goodwill en vervolgens naar rato in mindering gebracht op de boekwaarde van de overige activa van de eenheid (of groep van eenheden).

Een bijzonder waardevermindervingsverlies wordt teruggenomen indien de terugname objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die zich heeft voorgedaan nadat dit bijzonder waardevermindervingsverlies werd genomen. Een eerder geboekte bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen, als er een wijziging is opgetreden in de ramingen gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde, doch niet voor een hoger bedrag dan de netto boekwaarde die zou zijn bepaald, als er de vorige jaren geen bijzondere waardevermindering werd geboekt. Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen.

Niet-afgeleide financiële activa

Financiële activa die niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening gewaardeerd worden, met inbegrip van investeringen die worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, worden op iedere balansdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat zij een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de Groep toekomend bedrag onder voorwaarden die de Groep anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, nadelige veranderingen in de betalingsstatus van debiteuren of emittenten, economische omstandigheden die gepaard gaan met wanbetalingen en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast geldt voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten dat een significante of langdurige daling van de reële waarde ervan tot onder de kostprijs een objectieve aanwijzing is van een bijzondere waardevermindering. De Groep is van oordeel dat een afname met 20% als significant kan worden beschouwd, en dat evenzo een periode van negen maanden als langdurig kan worden beschouwd.

Tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa

Belangrijke tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden individueel op bijzondere waardeverminderingen getoetst. De overige tegen geamortiseerde kosten gewaardeerde financiële activa worden ondergebracht in groepen met vergelijkbare kredietrisico's en collectief beoordeeld. Bij de beoordeling of sprake is van collectieve bijzondere waardeverminderingen gebruikt de Groep historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als het management van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger, dan wel lager, zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardevermindervingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Vorderingen op korte termijn worden niet verdisconteerd. Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Wanneer een gebeurtenis na balansdatum leidt tot een verlaging van de bijzondere waardevermindering, wordt deze verlaging teruggenomen via de winst- en verliesrekening.

Voor verkoop beschikbare financiële activa

Bijzondere waardevermindervingsverliezen op voor verkoop beschikbare financiële activa worden opgenomen door overboeking van het opgebouwde verlies in de reële-waarderreserve in het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening. Het bedrag van het cumulatieve verlies dat wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening is gelijk aan het verschil tussen de verwervingsprijs, onder aftrek van eventuele aflossing van de hoofdsom en amortisatie, en de huidige reële waarde, verminderd met een eventueel bijzonder waardevermindervingsverlies dat eerder in de winst- en verliesrekening is opgenomen. Veranderingen in voorzieningen voor bijzondere waardeverminderingen die toerekenbaar zijn aan de toepassing van de effectieve-rentemethode worden opgenomen in de intrestopbrengsten.

Als in een latere periode een stijging plaatsvindt van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar financieel actief, en de stijging objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardevermindervingsverlies in de winst- en

verliesrekening, dan wordt het bijzondere waardevermindingsverlies teruggenomen. Bij een herstel in een latere periode van de reële waarde van een voor verkoop beschikbaar eigenvermogensinstrument dat onderhevig is aan bijzondere waardeverminderingen, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel echter opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa (of groepen activa en verplichtingen die worden afgestoten) waarvan de boekwaarde naar verwachting hoofdzakelijk via een verkooptransactie zal worden gerealiseerd en niet door het voortgezette gebruik ervan, worden aangemerkt als 'voor verkoop aangehouden'. Direct voorafgaand aan deze classificatie worden de activa (of de componenten van een groep activa die wordt afgestoten) gehierwaardeerd in overeenstemming met de grondslagen voor de financiële verslaggeving van de Groep. Hierna worden de activa (of een groep af te stoten activa) gewaardeerd op basis van de boekwaarde, of, indien deze lager is, de reële waarde (minus verkoopkosten). Vaste activa worden niet meer afgeschreven zodra ze geklasseerd staan als aangehouden voor verkoop. Een bijzonder waardevermindingsverlies op een groep af te stoten activa wordt in eerste instantie toegerekend aan goodwill en vervolgens naar rato aan de resterende activa en verplichtingen, met dien verstande dat geen bijzonder waardevermindingsverlies wordt toegerekend aan voorraden, financiële activa, uitgestelde belastingvorderingen, activa die voortvloeien uit personeelsbeloningen en vastgoedbeleggingen, die verder in overeenstemming met de grondslagen van de Groep gewaardeerd zullen worden. Bijzondere waardevermindingsverliezen die voortvloeien uit de initiële classificatie en winsten of verliezen uit herwaardering na eerste opname worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Personeelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Een deel van het personeel van de Groep komt in aanmerking voor een bonus, op basis van individuele prestaties en financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus dat ten laste wordt genomen is gebaseerd op een schatting op balansdatum.

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding

Personeelsbeloningen na uitdiensttreding bevatten de pensioenplannen. De Groep voorziet in vergoedingen na uitdiensttreding voor een deel van haar werknemers onder de vorm van 'toegezegde-bijdrageregelingen'.

Toegezegde-bijdrageregelingen

Een toegezegde-bijdrageregeling is een regeling inzake vergoedingen na uitdiensttreding waarbij de Groep vaste bijdragen afdraagt aan een aparte instelling en geen in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om verdere bijdragen te betalen. Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als personeelskost in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de periode waarin de werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Verloning in aandelen en aanverwante voordelen

Het optieplan laat aan werknemers van de Groep toe om aandelen van de Onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie is gelijk

aan het gemiddelde van de slotkoers van de onderliggende aandelen gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod en geen compensatiekost of verplichting wordt geboekt.

Transacties in aandelen met personeelsleden worden over de vestingperiode ten laste van de winst- en verliesrekening genomen, op basis van de reële waarde op datum van aanbod, tegenover een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen. De reële waarde wordt berekend op basis van een optie-prijsbepalingsmodel. Het als last opgenomen bedrag wordt bepaald op basis van het aantal betalingen waarbij naar verwachting zal worden voldaan aan de betreffende dienstverleningsvoorwaarden.

Ter indekking van haar verplichtingen in het kader van de toekenning van opties aan haar bestuurders en directieleden koopt de Groep eigen aandelen in die op dat moment specifiek aan opties worden toegewezen. Dit kan door middel van meerdere inkopen gebeuren. Deze eigen aandelen worden op transactiedatum opgenomen aan het betaalde bedrag met inbegrip van de aanverwante kosten ten laste van het eigen vermogen. Bij uitoefening van de opties worden de eigen aandelen uitgeboekt aan de gemiddelde prijs van het totale pakket ingekochte aandelen dat werd toegewezen aan de betreffende opties. Het verschil tussen de uitoefenprijs van de opties en de gemiddelde prijs van de betreffende eigen aandelen wordt rechtstreeks in eigen vermogen verwerkt.

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen worden opgenomen als een last als de Groep zich op basis van een gedetailleerd formeel plan aantoonbaar heeft verbonden tot de beëindiging van het dienstverband van een werknemer of een groep werknemers vóór de gebruikelijke pensioendatum, zonder realistische mogelijkheid tot intrekking van dat plan. Dit is tevens het geval als de Groep ontslagvergoedingen aanbiedt en zo (een groep) werknemers stimuleert vrijwillig te vertrekken.

Ontslagvergoedingen voor vrijwillig ontslag worden opgenomen als een last als de Groep een aanbod heeft gedaan tot vrijwillig ontslag, als het waarschijnlijk is dat dit aanbod zal worden aangenomen en als het aantal werknemers dat van het aanbod gebruik zal maken betrouwbaar kan worden bepaald. Als ontslagvergoedingen meer dan twaalf maanden na afloop van de verslagdatum betaalbaar zijn, dan worden deze verdisconteerd tot hun contante waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft ten gevolge van een gebeurtenis van het verleden en als het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van deze verplichting resulteert in een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen. Indien het effect materieel is, worden voorzieningen bepaald door het verdisconteren van de toekomstige verwachte kasstromen aan een verdisconteringsvoet vóór belastingen die zowel rekening houdt met de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van het geld en, waar van toepassing, de risico's die inherent zijn aan de verplichting.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt aangelegd wanneer de Groep een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en wanneer de herstructurering ófwel werd aangevat ófwel publiek werd bekendgemaakt voor balansdatum. Voor toekomstige exploitatiekosten worden geen voorzieningen opgenomen.



Herstel terreinen

In overeenstemming met de contractuele verplichtingen van de Groep wordt er een provisie voor herstel terreinen aangelegd wanneer de Groep de verplichting heeft om de terreinen in oorspronkelijke staat te herstellen.

Verlieslatende contracten

Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt aangelegd wanneer de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen lager liggen dan de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen.

Opbrengsten

Verkoop van goederen en levering van diensten

Bij de verkoop van goederen worden de opbrengsten in de winst- en verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat de wezenlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen worden overgedragen aan de koper. Bij de levering van diensten worden de opbrengsten opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat de dienst is geleverd. Opbrengsten worden niet opgenomen indien er significante onzekerheid bestaat over de inning van de vordering, de gerelateerde kosten of de eventuele terugzending van de goederen.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden op lineaire basis, gespreid over de huurperiode, in de winst- en verliesrekening opgenomen. Toegekende huurvoordelen worden als een integraal deel beschouwd van de huuropbrengsten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden, wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen ontvangen worden en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn, beschouwd als over te dragen opbrengsten in de balans en bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Subsidies als compensatie voor gemaakte kosten worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode waarin de kosten werden gemaakt. Subsidies als compensatie voor kosten gemaakt in verband met activa worden systematisch als opbrengst opgenomen in de winst- en verliesrekening over de levensduur van de activa.

Financiële opbrengsten

De financiële opbrengsten omvatten ontvangen intrest op beleggingen, dividenden, wisselkoerswinsten, de verdiscontering van vorderingen met betrekking tot overheidssubsidies en de winsten op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

Intrestopbrengsten worden pro rata temporis in de winst- en verliesrekening opgenomen. Inkomsten uit dividenden worden in de winst- en verliesrekening opgenomen op de dag dat het dividend wordt toegekend.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

Kosten

Betalingen met betrekking tot operationele lease-overeenkomsten

Betalingen met betrekking tot operationele leases worden via de lineaire methode in de winst- en verliesrekening opgenomen over de leaseperiode.

Betalingen met betrekking tot financiële lease-overeenkomsten

De minimale leasebetalingen worden deels als financieringskosten

opgenomen en deels als aflossing van de uitstaande verplichting. De financieringskosten worden zodanig aan iedere periode van de totale leasetermijn toegerekend, dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting.

Financiële kosten

De financiële kosten omvatten te betalen intresten op leningen, wisselkoersverliezen, waardeverminderingen met betrekking tot tax shelter investeringen en verliezen op hedginginstrumenten die opgenomen worden in de winst- en verliesrekening.

De rentecomponent van de betalingen voor financiële leases wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving of de bouw van in aanmerking komende activa worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Wisselkoerswinsten en -verliezen worden per munt gecompenseerd.

Winstbelastingen

Belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de winst- en verliesrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de belastingen rechtstreeks ten laste van het eigen vermogen genomen.

De actuele belastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar, berekend volgens de belastingtarieven die van kracht zijn op balansdatum, evenals de aanpassingen aan de belastingen die verschuldigd zijn over de voorgaande boekjaren.

De actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden gecompenseerd per fiscale jurisdictie voor zover er een de jure afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om de verplichting op nettobasis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

Uitgestelde belastingen worden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis en boekwaarde voor financiële rapporteringsdoeleinden en dit zowel voor activa als passiva. Voor volgende tijdelijke verschillen worden geen uitgestelde belastingen geboekt: initiële opname van goodwill, initiële opname van activa en passiva in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed hebben op boekhoudkundige of belastbare winsten en verschillen met betrekking tot investeringen in dochterondernemingen in de mate dat een tegenboeking in de nabije toekomst onwaarschijnlijk is. Het bedrag van de uitgestelde belastingen is gebaseerd op de verwachtingen met betrekking tot de realisatie van de boekwaarde van de activa en verplichtingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de van kracht zijnde belastingtarieven of van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces materieel is afgesloten op balansdatum.

Een uitgestelde belastingvordering wordt enkel opgenomen in de balans indien het voldoende zeker is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om het belastingvoordeel te genieten. Uitgestelde belastingvorderingen worden verminderd wanneer het

niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden worden gecompenseerd per fiscale jurisdictie voor zover er een de jure afdwingbaar recht is om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen is om de verplichting op nettobasis af te wikkelen of om de vordering te realiseren op hetzelfde moment dat de verplichting wordt afgewikkeld.

Bijkomende inkomstenbelastingen die voortvloeien uit het toekennen van dividenden worden opgenomen op hetzelfde tijdstip als de verplichting tot uitkering van het betreffende dividend.

Gesegmenteerde informatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitvoert die kunnen resulteren in opbrengsten en kosten, waaronder opbrengsten en kosten in verband met transacties met de andere onderdelen van de Groep. De Groep is geografisch georganiseerd. De verschillende landen vormen de operationele segmenten, conform de intern verstrekte rapportering aan de CEO's van de Groep.

Beëindiging van bedrijfsactiviteiten

Classificatie als beëindigde bedrijfsactiviteit geschiedt bij afstoting of, indien dit eerder is, wanneer de bedrijfsactiviteit voldoet aan de criteria voor classificatie als aangehouden voor verkoop. Vervolgens worden vaste activa en groepen activa die worden afgestoten, bij eerste opname als aangehouden voor verkoop, gewaardeerd aan de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten. Wanneer een activiteit wordt aangemerkt als een beëindigde bedrijfsactiviteit, worden de vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening herzien alsof de activiteit vanaf het begin van de vergelijkingsperiode is beëindigd.

2. Gesegmenteerde informatie

Gesegmenteerde informatie wordt verstrekt over de geografische segmenten van de Groep. De geografische segmenten geven de landen weer waarin de Groep actief is. De prijzen voor transacties tussen segmenten worden op een zakelijke, objectieve grondslag bepaald.

De resultaten, activa en verplichtingen van een segment omvatten posten die rechtstreeks, dan wel op basis van redelijkheid aan het segment kunnen worden toegerekend.

De financiële opbrengsten en kosten en winstbelastingen en hun betreffende activa en passiva worden door de CEO's en CFO van de Groep niet per segment opgevolgd. Dit geldt ook voor de overige belastingvorderingen en -verplichtingen.

De investeringsuitgaven van een segment betreffen het totaal van de in de verslagperiode gemaakte kosten voor de verwerving van activa

Nog niet toegepaste nieuwe standaarden en interpretaties

Een aantal nieuwe standaarden, wijzigingen op standaarden en interpretaties zijn in 2013 nog niet van kracht en zijn daarom niet toegepast in deze geconsolideerde jaarrekening. Voor de Groep betreft het de volgende relevante standaarden.

Aanpassingen IAS 19 Personeelsbeloningen – Toegezegde-bijdrageregelingen: werknemersbijdragen zal de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bijdragen door werknemers of derden vergemakkelijken. Deze wijzigingen die verplicht van toepassing zullen worden op de geconsolideerde jaarrekening van 2015, zullen naar verwachting geen significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

IFRS 9 Financiële instrumenten beoogt de vervanging van IAS 39 Financiële instrumenten: opname en waardering. IFRS 9 behandelt de classificatie en waardering van financiële activa en schulden. Deze standaard is de eerste fase in de vervanging van IAS 39. De IASB is momenteel bezig met een project voor beperkte aanpassingen van de vereisten inzake classificatie en waardering onder IFRS 9 en de toevoeging van nieuwe vereisten inzake bijzondere waardevermindervingsverliezen op financiële activa. In 2013 publiceerde de IASB in het kader van IFRS 9 een nieuwe standaard met betrekking tot "hedge accounting" die toelaat hedge accounting te aligneren met het risk management. De IASB zal de ingangsdatum bepalen van zodra de projecten inzake classificatie en waardering en bijzondere waardevermindervingsverliezen gefinaliseerd zijn. De Groep heeft niet de intentie om deze standaard vervroegd toe te passen en de gevolgen van de aanpassing op de geconsolideerde jaarrekening werden nog niet bepaald.

IFRIC 21 Heffingen geeft aan in welke omstandigheden een heffing opgelegd door een overheid, moet worden geboekt in overeenstemming met IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa. Deze interpretatie die verplicht van toepassing zal worden op de geconsolideerde jaarrekening van 2014, zal naar verwachting geen significante invloed hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Er zijn geen andere standaarden of interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2013 en welke een materiële impact op de Groep zouden kunnen hebben.

van het segment die naar verwachting langer dan één verslagperiode in gebruik zullen zijn.

Geografische segmenten

De activiteiten van de Groep worden bestuurd en opgevolgd op landbasis. De belangrijkste geografische markten zijn België, Frankrijk en Spanje. De activiteiten van Polen en Zwitserland worden samen opgenomen in het 'Overige' geografische segment, in overeenstemming met de intern verstrekte rapportering aan de CEO's en CFO van de Groep.

Bij de presentatie van de informatie op basis van de geografische segmenten wordt voor de opbrengst van het segment uitgegaan van de geografische locatie van de afnemers. Voor de activa van de segmenten wordt uitgegaan van de geografische locatie van de activa.



Gesegmenteerde informatie

op 31 december 2013

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2013					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	169 244	59 604	31 043	4 438		264 329
Inter-segmentopbrengsten	-16 734	-913	-628	-74		-18 349
Opbrengsten	152 510	58 691	30 415	4 364		245 980
Kostprijs van de verkopen	-98 557	-39 509	-22 939	-2 864		-163 869
Brutowinst	53 953	19 182	7 476	1 500		82 111
Verkoop- en marketingkosten	-11 246	-1 997	-1 816	-181		-15 240
Administratiekosten	-10 838	-1 756	-759	-285		-13 638
Overige bedrijfsopbrengsten	1 079	664	1	937		2 681
Overige bedrijfskosten	-664	-158	-23			-845
Segmentresultaat	32 284	15 935	4 879	1 971		55 069
Financiële opbrengsten					1 206	1 206
Financiële kosten					-7 204	-7 204
Winst voor belastingen						49 071
Belastingen					-11 530	-11 530
WINST OVER HET BOEKJAAR						37 541

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2013					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Overige immateriële activa	2 389	388	239			3 016
Goodwill	6 586	3 299	2 374	6 502		18 761
Materiële vaste activa	89 614	64 062	46 712	6 483		206 871
Vastgoedbeleggingen				12 056		12 056
Uitgestelde belastingvorderingen					1 113	1 113
Overige vorderingen	33	13 087	275			13 395
Overige financiële activa					27	27
Vaste activa	98 622	80 836	49 600	25 041	1 140	255 239
Vorraden	2 034	926	312	87		3 359
Handels- en overige vorderingen	18 607	4 748	1 002	194	625	25 176
Actuele belastingvorderingen					523	523
Geldmiddelen en kasequivalenten					19 293	19 293
Activa aangehouden voor verkoop					6 721	6 721
Vlottende activa	20 641	5 674	1 314	281	27 162	55 072
TOTALE ACTIVA	119 263	86 510	50 914	25 322	28 302	310 311

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2013					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremie					20 106	20 106
Geconsolideerde reserves					86 132	86 132
Omrekeningsverschillen					-1 581	-1 581
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d vennootschap					104 657	104 657
Minderheidsbelangen						
Totaal eigen vermogen					104 657	104 657
Financiële verplichtingen					87 917	87 917
Voorzieningen	2 660	356				3 016
Uitgestelde belastingverplichtingen					17 509	17 509
Afgeleide financiële instrumenten						
Overige schulden		8 015	89			8 104
Langlopende verplichtingen	2 660	8 371	89		105 426	116 546
Bankoverschrijdingen					581	581
Financiële verplichtingen					19 332	19 332
Handels- en overige schulden	38 980	14 373	4 004	960	4 066	62 383
Voorzieningen	267	448				715
Afgeleide financiële instrumenten					60	60
Actuele belastingverplichtingen					6 037	6 037
Kortlopende verplichtingen	39 247	14 821	4 004	960	30 076	89 108
TOTALE PASSIVA	41 907	23 192	4 093	960	240 159	310 311

INVESTERINGEN

IN '000 €	2013					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Investerings	6 320	3 445	2 118	154		12 037

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2013					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	11 578	5 497	2 363	499		19 937
Overige	162	13	6			181
TOTAAL	11 740	5 510	2 369	499		20 118

Gesegmenteerde informatie

op 31 december 2012

WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	169 824	63 129	38 255	4 787		275 995
Inter-segmentopbrengsten	-20 018	-809	-609	-54		-21 490
Opbrengsten	149 806	62 320	37 646	4 733		254 505
Kostprijs van de verkopen	-99 333	-42 602	-27 353	-2 996		-172 284
Brutowinst	50 473	19 718	10 293	1 737		82 221
Verkoop- en marketingkosten	-12 262	-2 164	-1 569	-180		-16 175
Administratiekosten	-12 301	-1 684	-809	-304		-15 098
Overige bedrijfsopbrengsten	506	753	12			1 271
Overige bedrijfskosten	-561		16	-1		-546
Segmentresultaat	25 855	16 623	7 943	1 252		51 673
Financiële opbrengsten					1 530	1 530
Financiële kosten					-7 389	-7 389
Winst voor belastingen						45 814
Belastingen					-10 110	-10 110
WINST OVER HET BOEKJAAR						35 704

BALANS – ACTIVA

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Overige immateriële activa	2 725	365	225			3 315
Goodwill	7 282	2 603	2 374	6 502		18 761
Materiële vaste activa	94 782	66 116	46 925	6 603		214 426
Vastgoedbeleggingen				11 449		11 449
Uitgestelde belastingvorderingen					746	746
Overige vorderingen	159	12 808	177			13 144
Overige financiële activa					27	27
Vaste activa	104 948	81 892	49 701	24 554	773	261 868
Vorraden	1 664	1 060	417	108		3 249
Handels- en overige vorderingen	16 663	4 435	1 152	155	893	23 298
Actuele belastingvorderingen					1 656	1 656
Geldmiddelen en kasequivalenten					28 827	28 827
Activa aangehouden voor verkoop					8 673	8 673
Vlottende activa	18 327	5 495	1 569	263	40 049	65 703
TOTALE ACTIVA	123 275	87 387	51 270	24 817	40 822	327 571

BALANS – PASSIVA

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Kapitaal en uitgiftepremie					20 106	20 106
Geconsolideerde reserves					89 750	89 750
Omrekeningsverschillen					-1 188	-1 188
Eigen vermogen toe te rekenen a/d aandeelhouders v/d vennootschap					108 668	108 668
Minderheidsbelangen						
Totaal eigen vermogen					108 668	108 668
Financiële verplichtingen					81 709	81 709
Voorzieningen	3 443	333				3 776
Uitgestelde belastingverplichtingen					17 415	17 415
Afgeleide financiële instrumenten					144	144
Overige schulden		8 624				8 624
Langlopende verplichtingen	3 443	8 957			99 268	111 668
Bankoverschrijdingen					42	42
Financiële verplichtingen					37 689	37 689
Handels- en overige schulden	39 936	14 922	5 196	688	3 583	64 325
Voorzieningen		275				275
Afgeleide financiële instrumenten					490	490
Actuele belastingverplichtingen					4 414	4 414
Kortlopende verplichtingen	39 936	15 197	5 196	688	46 218	107 235
TOTALE PASSIVA	43 379	24 154	5 196	688	254 154	327 571

INVESTERINGEN

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Investerings	7 802	2 296	2 471	185		12 754

NIET-KASELEMENTEN

IN '000 €	2012					
	BELGIË	FRANKRIJK	SPANJE	ANDERE (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET- GEALLOCEERD	TOTAAL
Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	12 196	5 462	2 452	468		20 578
Overige	413	53	9			475
TOTAAL	12 609	5 515	2 461	468		21 053

3. Opbrengsten

In onderstaande tabel ziet u een opsplitsing van de opbrengsten per activiteit, product of dienst die de Groep aanbiedt:

IN '000 €	2012	2013
Box office	139 891	131 890
In-theatre sales	52 975	51 893
Business-to-business	49 705	50 084
Filmdistributie	3 016	3 355
Vastgoed	8 830	8 671
Technische afdeling	88	87
TOTAAL	254 505	245 980

De daling van de Box office opbrengsten en In-theatre sales is te wijten aan de lagere bezoekersaantallen in 2013.

De Business-to-business opbrengsten namen toe als gevolg van de hogere opbrengsten uit schermreclame in 2013. De Business-to-business opbrengsten omvatten ruildeals voor € 8,2 miljoen (2012: € 10,0 miljoen).

De toename van de opbrengsten uit filmdistributie is te danken aan het grotere succes van de films die in 2013 uitgebracht werden. Ook werden meer opbrengsten uit video-on-demand en DVD-verdeling gerealiseerd.

De ontvangen royalties bedragen € 0,6 miljoen (2012: € 0,1 miljoen).

4. Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten

Overige bedrijfsopbrengsten

IN '000 €	2012	2013
Overheidssubsidies	753	1 121
Terugname van voorzieningen	500	500
Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	6	990
Overige	12	70
TOTAAL	1 271	2 681

Overheidssubsidies

De Groep krijgt in Frankrijk overheidssubsidies van het Centre national du cinéma et de l'image animée (CNC) voor cinema gerelateerde investeringen. Deze subsidies komen uit een fonds dat gefinancierd wordt door een bijdrage van de cinema-uitbaters onder de vorm van een percentage van de ontvangsten uit tickets. De subsidies worden op het passief van de balans opgenomen en in resultaat genomen over de gebruiksduur van de betreffende activa, voor € 0,7 miljoen in 2013 (2012: € 0,8 miljoen). Verder ontving de Groep in 2013 opleidingsgerelateerde overheidssubsidies voor € 0,5 miljoen.

Terugname van voorzieningen

De voorziening voor de beëindiging van huurovereenkomsten, aangelegd in 2012, werd in 2013 teruggenomen. In 2012 werd een provisie voor transformatie van de Groep aangewend.

Meerwaarde op de realisatie van materiële vaste activa

De Groep realiseerde in 2013 een meerwaarde van € 0,9 miljoen, na aftrek van verkoopkosten, op de verkoop van een deel van een braakliggend terrein, voor de bioscoop in Poznan (Polen), aan Porsche Inter Auto Polska, voor € 2,0 miljoen.

Overige bedrijfskosten

IN '000 €	2012	2013
Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	-45	-80
Versnelde afschrijving van materiële vaste activa		-369
Versnelde afschrijving van immateriële activa		-100
Aanleg van voorzieningen	-500	
Overige	-1	-296
TOTAAL	-546	-845

Versnelde afschrijving van immateriële en materiële vaste activa

In 2013 werden een aantal materiële vaste activa in aanbouw, met betrekking tot een gewijzigd project in Leuven (België) in resultaat genomen. Tevens werden licenties die in de toekomst niet meer gebruikt zullen worden, versneld afgeschreven.

Aanleg voorzieningen

In 2012 werd een provisie voor de beëindiging van huurovereenkomsten aangelegd.

Overige

De overige bedrijfskosten in 2013 betreffen voornamelijk de verliezen gerealiseerd met betrekking tot een aantal handelsvorderingen.

5. Personeelskosten en overige sociale voordelen

IN '000 €	2012	2013
Lonen en salarissen	-30 047	-27 474
Verplichte sociale zekerheidsbijdragen	-8 628	-7 893
Werkgeverspremies personeelsverzekeringen	-338	-339
Op aandelen gebaseerde betalingen	-475	-181
Overige personeelskosten	-2 298	-1 892
TOTAAL	-41 786	-37 779
Totaal voltijdse equivalenten op balansdatum	890	799

De afname van de personeelskosten in 2013 is te wijten aan het lager aantal voltijdse equivalenten op 31 december 2013 en een aantal eenmalige kosten in 2012. De daling van het aantal voltijdse equivalenten is het gevolg van het efficiënter plannen van de personeelsbezetting in de cinema's in alle landen, het maximaal gebruik van interimpersoneel in België en de lagere bezoekersaantallen in Spanje en Frankrijk.

De werkgeverspremies voor personeelsverzekeringen hebben voornamelijk betrekking op aanvullende pensioenverzekeringen voor een aantal bedienden van de Groep voor € 0,3 miljoen (2012: € 0,2 miljoen). Deze pensioenverzekeringen zijn van het type 'toegezegde-bijdrageregelingen', maar zijn onderhevig aan het wettelijk rendement van 3,25% op de werkgeversbijdragen en 3,75% op de werknemersbijdragen. Het gegarandeerd rendement door de verzekeraar op de

opgebouwde reserves sinds 1 januari 2013 ligt lager dan deze percentages. Het rendement op de opgebouwde reserves op eind 2013 ligt cumulatief in lijn of hoger dan de gegarandeerde percentages. Hierdoor ligt de reële waarde van de fondsbeleggingen hoger dan de verplichtingen die uit hoofde van de pensioenrechten bestaan en bestaat er geen onderdekking die moet worden geprovisioneerd.

De personeelskosten omvatten brugpensioenen die volgens IFRS behandeld dienen te worden als ontslagvergoedingen, daar er bij de werknemers bij de aanwerving of tijdens de dienstperiode geen redelijke verwachting werd gecreëerd dat men voor de wettelijke pensioenleeftijd recht zou hebben op een brugpensioen. Het betreft onbelangrijke bedragen.

6. Bijkomende informatie betreffende bedrijfskosten volgens aard

De personeelskosten en overige sociale voordelen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2012	2013
Kostprijs van verkopen	-30 466	-27 631
Verkoop- en marketingkosten	-4 067	-3 808
Administratiekosten	-7 253	-6 340
TOTAAL	-41 786	-37 779

De afschrijvingen zijn opgenomen in de volgende lijnen van de winst- en verliesrekening:

IN '000 €	2012	2013
Kostprijs van verkopen	-18 718	-18 541
Verkoop- en marketingkosten	-325	-409
Administratiekosten	-882	-587
Andere bedrijfskosten	-46	-468
TOTAAL	-19 971	-20 005

7. Financiële opbrengsten en kosten

Financiële opbrengsten

IN '000 €	2012	2013
Intrestopbrengsten	233	21
Wisselkoerswinsten	327	97
Inresultaatname van de reële waarde van in het verleden stopgezette afgeleide instrumenten	39	10
Verdiscontering van vorderingen mbt overheidssubsidies	801	769
Overige	130	309
TOTAAL	1 530	1 206

Financiële kosten

IN '000 €	2012	2013
Intrestkosten	-5 205	-5 081
Wisselkoersverliezen	-173	-85
Waardeverminderingen tax shelter investeringen	-553	-539
Overige	-1 458	-1 499
TOTAAL	-7 389	-7 204

De Groep betaalt in 2013 meer intresten op de publieke obligatieleening die in 2012 uitgegeven werd voor € 75,0 miljoen (zie toelichting 24). Deze toename wordt meer dan gecompenseerd door lagere interesten met betrekking tot de andere financiële schulden.

De totale kosten met betrekking tot de herfinanciering van de Groep in 2012 bedroegen € 1,1 miljoen. Deze worden pro rata temporis in resultaat genomen, voor € 0,2 miljoen in 2013 (2012: € 0,2 miljoen), en maken deel uit van de intrestkosten.

De reële waarde van de renteswaps die uit het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening (intrestkosten) overgeboekt werd, bedroeg € -0,5 miljoen (2012: € -0,5 miljoen).

De overige financiële kosten betreffen voornamelijk bankkosten. Deze omvatten tevens commitment fees met betrekking tot de kredietovereenkomst die de Groep in 2012 afgesloten heeft (zie toelichting 24) voor € 0,3 miljoen (2012: € 0,2 miljoen).

8. Belastingen

IN '000 €	2012	2013
Courante belastingen op het resultaat	-5 994	-11 999
Uitgestelde winstbelastingen	-4 116	469
TOTAAL	-10 110	-11 530

Aansluiting effectief belastingpercentage

IN '000 €	2012	2013
Winst voor belastingen	45 814	49 071
Belgisch belastingpercentage	33,99%	33,99%
Winstbelastingen op basis van het lokale belastingtarief	-15 572	-16 679
Effect van belastingtarief in buitenlandse jurisdicties	234	227
Fiscaal niet-afrekbare kosten	-799	-962
Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting	4 539	4 145
Aanwending van niet erkende verliezen en fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde vordering werd aangelegd	4 336	1 838
Overschot/(tekort) voorziening vorige boekjaren	242	146
Andere aanpassingen	-3 090	-245
TOTAAL	-10 110	-11 530
Effectief belastingpercentage	22,07%	23,50%

Het effectief belastingpercentage bedroeg 23,50% in 2013 (2012: 22,07%). De toename van de belastingen is het gevolg van het hogere resultaat voor belastingen en het lagere gebruik van overgedragen verliezen, deels gecompenseerd door lagere belastingen op intra-groep dividenden.

De notionele intrestaftrek en de fiscale behandeling van tax shelters, zoals opgenomen in de lijn 'Opbrengsten vrijgesteld van winstbelasting', hadden zowel in 2013 als in 2012 een positieve impact op de belastingdruk.

De 'Andere aanpassingen' betreffen voornamelijk belastingen met betrekking tot huidige en toekomstige intra-groep dividenduitkeringen.

Rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen uitgestelde winstbelastingen

Er worden voor € -0,2 miljoen uitgestelde winstbelastingen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt (2012: € 0,2 miljoen).

9. Overige immateriële activa

IN '000 €	BREVETTEN EN LICENTIES	OVERIGE	INTERN ONTWIK- KELDE IMMA- TERIËLE ACTIVA	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	1 773	4 773	2 091	8 637
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1 030	-2 933	-1 307	-5 270
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	743	1 840	784	3 367
Aankopen	17	708	286	1 011
Overdracht naar andere categorieën	-38	60		22
Afschrijvingen	-155	-684	-246	-1 085
Aanschaffingswaarde	1 721	5 564	1 979	9 264
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-1 154	-3 640	-1 155	-5 949
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	567	1 924	824	3 315
Aankopen	704		247	951
Overdracht naar andere categorieën	1 493	-1 293	-190	10
Afschrijvingen	-813	-134	-313	-1 260
Aanschaffingswaarde	6 775	1 110	1 701	9 586
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-4 824	-613	-1 133	-6 570
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2013	1 951	497	568	3 016

De brevetten en licenties bevatten voornamelijk software.

De aankopen betreffen deels de voorbereidende investeringen voor de vernieuwing van de front office software van de Groep.

De overdracht van de overige immateriële activa naar de brevetten en licenties betreft software die vanaf 2013 samen met de overige software van de Groep gerapporteerd wordt.

In 2013 werd een licentie versneld afgeschreven voor € 0,1 miljoen daar deze nooit meer gebruikt zal worden. Dit bedrag maakt deel uit van de overige bedrijfskosten.

De intern ontwikkelde immateriële activa betreffen de software voor het ticketing systeem van de Groep.

10. Goodwill

GOODWILL

IN '000 €	2012	2013
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	18 761	18 761
Aanschaffingen door bedrijfscombinaties		
Bijzondere waardeverminderingen		
Buitengebruikstellingen		
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	18 761	18 761

Eind 2013 werd er, zoals elk jaar in deze periode, nagegaan of er geen indicaties waren die duiden op een mogelijke waardevermindering van niet-financiële activa. Hierbij werd rekening gehouden met de economische situatie, de evolutie van de bezoekcijfers, de EBITDA en de componenten die de door de Groep vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bepalen, met name de risicovrije rentevoet, de marktrisicopremie en de kost van het vreemd vermogen.

Voor kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill toegewezen wordt, dient steeds een jaarlijkse bijzondere waardeverminderingstest uitgevoerd te worden, ongeacht of er aanwijzingen voor een bijzondere waardevermindering bestaan.

Als gevolg van de uitgevoerde waardeverminderingstesten werd geen bijzondere waardevermindering vastgesteld.

De bijzondere waardeverminderingstesten gebeurden, zoals steeds, op het niveau van de landen, tevens de operationele segmenten van de Groep. De CEO's, CFO en Country Managers sturen de Groep in de eerste plaats op landniveau. De kasstromen van de Groep worden per land gegenereerd:

- ★ De filmprogrammatie en de onderhandelingen met de distributeurs gebeuren op landniveau;
- ★ Een groot deel van de verkoop van toegangsbewijzen verloopt via de websites die per land georganiseerd zijn;
- ★ De prijszetting van de tickets, dranken en versnaperingen gebeurt per land;
- ★ Marketingtussenkomsten door distributeurs worden op landniveau onderhandeld;
- ★ Schermreclame wordt op landniveau beheerd;



- ★ De verkoop van vouchers verloopt via de Business-to-business verkoopsteams. Het gebruik van de vouchers door de klanten verloopt via de centrale back office systemen op landniveau;
- ★ De Business-to-business evenementen worden zowel op cinema- als op landniveau georganiseerd.

Bij het uitvoeren van de bijzondere waardeverminderingstesten werd de gebruikswaarde in beschouwing genomen. De gebruikswaarde werd voor alle kasstroomgenererende eenheden bepaald door het verdisconteren van de toekomstige kasstromen berekend over de periode van 2014 tot 2033, gebaseerd op het budget voor 2014. De toekomstige kasstromen worden over een periode van 20 jaar berekend, daar de Groep haar vastgoed nagenoeg volledig in eigendom heeft en hierdoor zeker is van de exploitatie op lange termijn. Voor de jaren 2015 tot 2033 werden de data van het budget voor 2014 voor alle kasstroomgenererende eenheden geëxtrapoleerd op basis van volgende veronderstellingen:

- ★ De bezoekerjfers werden bepaald op basis van historisch lage aantallen;
- ★ De EBITDA groeit jaarlijks met 1%. Deze assumptie gaat ervan uit dat de Groep er in de toekomst in slaagt om marge-verhogende maatregelen te nemen;
- ★ De vervangingsinvesteringen zijn gebaseerd op de historische run rate per activiteit, vanaf 2015 telkens verhoogd met 1%.

De projecties worden uitgevoerd in de functionele munteenheid van de landen en verdisconteerd aan de vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen van de landen. De vooropgestelde gewogen gemiddelde kost van het vermogen bedraagt 6,75% voor België, Frankrijk en Zwitserland, 6,95% voor Spanje en 5,54% voor Polen (2012: 6,75% voor België, Frankrijk, Zwitserland en Spanje, 6,84% voor Polen) en werd bepaald op basis van volgende theoretische parameters:

- ★ Voor België, Frankrijk en Zwitserland: een risicovrije rentevoet van 6%, een marktrisicopremie van 5,25%, een Beta van 1,05 en een vooropgestelde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 6,72%;
- ★ Voor Spanje: een risicovrije rentevoet van 6%, een marktrisicopremie van 5,33%, een Beta van 1,16 en een vooropgestelde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 6,72%;
- ★ Voor Polen: een risicovrije rentevoet van 6%, een marktrisicopremie van 5,25%, een Beta van 1,05 en een vooropgestelde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 5%.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

IN '000 €	2012	2013
België	6 586	6 586
Frankrijk	3 299	3 299
Spanje	2 374	2 374
Polen	6 502	6 502
TOTAAL	18 761	18 761

De verschillende componenten van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen worden elk jaar per land beoordeeld. Voor België, Frankrijk en Zwitserland gaf dit geen aanleiding tot een aanpassing van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor deze landen in 2013.

Deze percentages worden jaarlijks getoetst aan de gewogen gemiddelde kost van het vermogen zoals bepaald op basis van de parameters gehanteerd door de analisten die het aandeel van de Groep volgen, waarbij tevens met de specifieke omstandigheden per land rekening wordt gehouden. Er was telkens nog een ruime marge. De gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is 8,16% voor België, Frankrijk en Zwitserland, 8,36% voor Spanje en 6,30% voor Polen (2012: 8,16% voor België, Frankrijk, Zwitserland en Spanje, 7,90% voor Polen). Deze percentages voor belastingen wijken niet sterk af van de iteratieve berekening.

Het management meent dat de veronderstellingen gebruikt in de bijzondere waardeverminderingstesten de beste inschattingen geven van de toekomstige ontwikkelingen en is van mening dat geen redelijkerwijze mogelijke verandering in eender welke van de voornaamste veronderstellingen zou leiden tot een boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheden die hun realiseerbare waarde materieel zou overstijgen. Er werden sensitiviteitsanalyses met betrekking tot de verschillende gehanteerde parameters uitgevoerd. Hierna volgt een voorbeeld.

De kost van het vreemd vermogen voor belastingen begrepen in de gewogen gemiddelde kost van het vermogen voor belastingen is meer dan 2% hoger dan de actuele kost van het vreemd vermogen. Een verdere mogelijke toename van de gehanteerde kost van het vreemd vermogen voor belastingen van 6,72% naar 8% resulteert in een toename van de gewogen gemiddelde kost van het vermogen met 0,62%. Deze mogelijke wijziging zou geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

INKOOP MINDERHEIDSBELANGEN

In september 2012 heeft de Groep, met terugwerkende kracht op 1 januari 2012, een bijkomend belang van 22,08% in Forum Kinopolis Nîmes verworven. De Groep bezit nu 100% van de aandelen in deze vennootschap (79,92% in 2011).

Als gevolg van deze transactie daalden de minderheidsbelangen in 2012 met € 1,8 miljoen. Het eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de vennootschap nam met € 2,9 miljoen af.

De volgende tabel vat de gevolgen van de wijziging in het belang van de Groep in Forum Kinopolis Nîmes samen:

IN '000 €	2012
BELANG VAN DE GROEP OP 31/12/2011	2 930
Impact van de toename van het deelnamepercentage	-2 925
Aandeel in het resultaat	427
BELANG VAN DE GROEP OP 31/12/2012	432

11. Materiële vaste activa

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	324 428	166 734	238	491 400
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-145 022	-125 146	-1	-270 169
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	179 406	41 588	237	221 231
Aankopen	3 287	7 921	535	11 743
Verkopen en buitengebruikstellingen		-11		-11
Overdracht naar andere categorieën	-201	21	158	-22
Afschrijvingen	-9 262	-9 236	-64	-18 562
Effect van wisselkoersbewegingen	43	3	1	47
Aanschaffingswaarde	327 211	174 440	910	502 561
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-153 938	-134 154	-43	-288 135
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	173 273	40 286	867	214 426
Aankopen	3 972	6 043	1 044	11 059
Verkopen en buitengebruikstellingen	-32	-43		-75
Overdracht naar andere categorieën	225	118	-353	-10
Afschrijvingen	-9 019	-9 031	-368	-18 418
Effect van wisselkoersbewegingen	-107	-4		-111
Aanschaffingswaarde	330 945	179 792	1 192	511 929
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-162 633	-142 423	-2	-305 058
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2013	168 312	37 369	1 190	206 871

Aankopen

De aankopen binnen de rubrieken Machines en Uitrusting en Activa in Aanbouw betreffen voornamelijk onderhoudsinvesteringen, de remodeling van het complex in Nîmes (Frankrijk), de uitbreiding van het complex in Lomme (Frankrijk) en de bouw van een kinderspeeltuin in Madrid (Spanje).

Geleasede machines en uitrusting

Sinds 2010 zijn de bestaande digitale projectoren van de Groep aan netto boekwaarde verkocht aan een derde partij en teruggeleased voor een periode van 6 jaar en werden ook een aantal nieuwe digitale projectoren geleased. In 2013 werden nieuwe digitale projectoren geleased voor € 0,3 miljoen (2012: € 1,4 miljoen). De boekwaarde van deze geleasede machines en installaties bedroeg € 8,0 miljoen op 31 december 2013 (2012: € 9,6 miljoen). Gedurende de looptijd van het

leasecontract kunnen de geleasede activa aan hun huidige waarde volgens het contract, verhoogd met een boeteclausule, teruggekocht worden. Op het einde van het contract kunnen de activa aan 1% van hun oorspronkelijke waarde volgens het contract overgenomen worden.

Afwaardering projectoren

In 2012 werden de oude digitale projectoren afgewaardeerd voor € 0,2 miljoen. Deze afwaardering maakt deel uit van de kostprijs van de verkopen.

Afwaardering activa in aanbouw

In 2013 werden de activa in aanbouw met betrekking tot een gewijzigd project in Leuven (België), afgewaardeerd voor € 0,4 miljoen. Deze afwaardering maakt deel uit van de overige bedrijfskosten.



12. Vastgoedbeleggingen

IN '000 €	TERREINEN EN GEBOUWEN	MACHINES EN UITRUSTING	ACTIVA IN AANBOUW	TOTAAL
Aanschaffingswaarde	16 584	481		17 065
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3 856	-372		-4 228
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2011	12 728	109		12 837
Afschrijvingen	-311	-16		-327
Overdracht naar activa aangehouden voor verkoop	-1 909			-1 909
Effect van wisselkoersbewegingen	840	8		848
Aanschaffingswaarde	15 832	520		16 352
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-4 484	-419		-4 903
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2012	11 348	101		11 449
Aankopen	27			27
Afschrijvingen	-310	-16		-326
Overdracht uit activa aangehouden voor verkoop	1 038			1 038
Effect van wisselkoersbewegingen	-131	-1		-132
Aanschaffingswaarde	16 706	513		17 219
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-4 734	-429		-5 163
NETTO BOEKWAARDE 31/12/2013	11 972	84		12 056

Het terrein, gebouw en de machines en uitrusting in Poznan (Polen) worden vanaf 18 januari 2007 niet meer voor eigen exploitatie gebruikt, maar worden aan Cinema City van de bioscoopgroep ITIT en een aantal kleinere derden verhuurd. Conform IAS 40 (Vastgoedbeleggingen) werden de betrokken activa naar deze rubriek overgeboekt. In 2012 heeft de Groep van Cinema City een nieuwe bankgarantie op eerste verzoek ontvangen voor € 0,2 miljoen. In ruil zal de Groep in de toekomst voor € 0,1 miljoen aan renovatiekosten aan het Poolse cinemacomplex op zich nemen.

In 2012 werd een deel van de grond in Polen overgeboekt naar de activa aangehouden voor verkoop voor € 1,9 miljoen, daar de verkoop ervan binnen het jaar verwacht werd. In 2013 werd een deel van deze grond, zoals gepland, verkocht. Het niet-verkochte deel werd terug naar de vastgoedbeleggingen getransfereerd voor € 1,0 miljoen.

De huuropbrengsten uit vastgoedbeleggingen bedragen € 1,1 miljoen (2012: € 1,3 miljoen). De directe exploitatielasten (inclusief reparatie en onderhoud) die voortvloeien uit de vastgoedbeleggingen bedragen € 0,3 miljoen (2012: € 0,4 miljoen).

Reële waarde

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt jaarlijks bepaald door een onafhankelijke expert. Deze externe expert beschikt over de nodige erkende professionele kwalificaties en ervaring op het vlak van de waardering van vastgoed in de betreffende locatie en categorie.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen bedraagt € 20,6 miljoen (2012: € 16,2 miljoen). De toename van de reële waarde in vergelijking met 2012 is te wijten aan de gewijzigde manier van waarderen in 2013, waarbij nu uitgegaan wordt van het maximale en optimale gebruik van de activa, in overeenstemming met de nieuwe IFRS 13. De toename van de reële waarde is ook deels te wijten aan de transfer van een deel van de grond van de activa aangehouden voor verkoop naar de vastgoedbeleggingen, daar de realisatie ervan binnen het jaar niet meer waarschijnlijk is.

De reële waarde van de vastgoedbeleggingen wordt als een reële waarde van niveau 3 aangemerkt op basis van de niet-waarneembare inputs die voor de waardering gebruikt werden.

Voor de bepaling van de reële waarde van de terreinen wordt de marktbenadering gehanteerd. De onafhankelijke expert baseert de door hem gehanteerde prijs per m² op zijn kennis van de markt en informatie over markttransacties met betrekking tot vergelijkbare activa. Er wordt tevens rekening gehouden met de grootte, de locatie en de inplanting van de terreinen en de bestemming van de zone waarin deze gelegen zijn. De reële waarde van de overige activa, die deel uitmaken van de vastgoedbeleggingen, wordt bepaald op basis van de kostenbenadering, waarbij de huidige vervangingswaarde van de activa gecorrigeerd wordt voor fysieke slijtage, functionele en economische veroudering.

13. Uitgestelde belastingen

Tijdelijke verschillen waarop geen actieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

Voor de niet-gecompenseerde verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden ten bedrage van € 5,7 miljoen (2012: € 10,6 miljoen) werd geen uitgestelde belastingvordering opgenomen in de balans,

aangezien het onwaarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn in de voorzienbare toekomst om van het belastingvoordeel te kunnen genieten. Dit bedrag is lager dan vorig jaar door de aanwending van een deel van de overdraagbare verliezen bij entiteiten die onverwacht positieve resultaten hebben gerealiseerd en de

liquidatie van een vennootschap in 2013. Verder werden in 2013 bijkomende uitgestelde belastingvorderingen erkend als gevolg van een positieve evolutie in de resultaten van entiteiten waarvan de uitgestelde belastingvordering in het verleden nog niet volledig was erkend. De fiscaal overdraagbare verliezen zijn onbeperkt overdraagbaar in België. In Zwitserland zijn de verliezen gedurende 7 jaar overdraagbaar.

Tijdelijke verschillen waarop vanaf 2012 passieve uitgestelde belastingen geboekt zijn

In 2013 werd een uitgestelde belastingverplichting van € 1,4 miljoen geboekt met betrekking tot alle uitkeerbare reserves bij de dochterondernemingen van de Groep (2012: € 1,5 miljoen). Deze uitgestelde belastingverplichting werd toegewezen aan de investeringen in dochterondernemingen in de volgende tabel.

De in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt toe te rekenen.

IN '000 €	2012			2013		
	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL	ACTIVA	PASSIVA	VERSCHIL
Materiële vaste en immateriële activa	1 080	-18 906	-17 826	781	-18 926	-18 145
Vorderingen CNC overheidssubsidies	1 751		1 751	1 494		1 494
Vorraden	4		4	3		3
Handels- en overige vorderingen				59	-6	53
Voorzieningen		-154	-154		-158	-158
Over te dragen CNC overheidssubsidies	335	-730	-395	411	-499	-88
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	215		215	20		20
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	1 159		1 159	1 748		1 748
Handels- en overige schulden	114		114	67		67
Investerings in dochterondernemingen		-1 537	-1 537		-1 390	-1 390
TOTAAL	4 658	-21 327	-16 669	4 583	-20 979	-16 396
Belastingcompensatie	-3 912	3 912		-3 470	3 470	
NETTO UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN	746	-17 415	-16 669	1 113	-17 509	-16 396

Mutaties in uitgestelde belastingssaldi tijdens het boekjaar

IN '000 €	2012	OPGENOMEN IN WINST-EN VERLIES	OPGENOMEN IN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN	2013
Materiële vaste en immateriële activa	-17 826	-319		-18 145
Vorderingen CNC overheidssubsidies	1 751	-257		1 494
Vorraden	4	-1		3
Handels- en overige vorderingen		53		53
Voorzieningen	-154	-4		-158
Over te dragen CNC overheidssubsidies	-395	307		-88
Afgeleide financiële instrumenten via het eigen vermogen	215		-195	20
Fiscaal overdraagbare verliezen en andere actieve belastinglatenties	1 159	589		1 748
Handels- en overige schulden	114	-47		67
Investerings in dochterondernemingen	-1 537	147		-1 390
TOTAAL	-16 669	468	-195	-16 396

14. Voorraden

IN '000 €	2012	2013
3D brillen	1 082	856
Handelsgoederen bestemd voor verkoop in cinema's	1 032	1 041
Voorraad onderdelen technische afdeling	1 061	1 403
Overige	74	59
TOTAAL	3 249	3 359

De kostprijs van de verkochte voorraden opgenomen in de winst- en verliesrekening bedraagt € 13,9 miljoen (2012: € 15,3 miljoen).

15. Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen op lange termijn

IN '000 €	2012	2013
Kaswaarborgen	384	850
Overige vorderingen	12 760	12 545
TOTAAL	13 144	13 395

De overige vorderingen op lange termijn hebben integraal betrekking op de sectorgerelateerde overheids subsidies die in Frankrijk a rato van

het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden.

Handels- en overige vorderingen op korte termijn

IN '000 €	2012	2013
Handelsvorderingen	18 992	20 968
Terugvorderbare belastingen, andere dan winstbelastingen	893	625
Over te dragen kosten en verworven opbrengsten	101	90
Tax shelter vorderingen	634	603
Tax shelter investeringen	413	396
Overige vorderingen	2 265	2 494
TOTAAL	23 298	25 176

De tax shelter vorderingen betreffen de leningen verstrekt aan derden ter financiering en ondersteuning van de filmproductie in België. De tax shelter investeringen betreffen de filmrechten die de Groep verworft in het kader van tax shelter verrichtingen.

De overige vorderingen op korte termijn bevatten voornamelijk het korte termijn gedeelte van de Franse sectorgerelateerde overheids subsidies (CNC) voor € 1,9 miljoen (2012: € 1,6 miljoen). De overige vorderingen op korte termijn bevatten geen financiële activa.

Ouderdom van de handels- en overige vorderingen op korte en lange termijn

IN '000 €	BRUTO BOEKWAARDE 2012	WAARDE- VERMINDERING 2012	NETTO BOEKWAARDE 2012	BRUTO BOEKWAARDE 2013	WAARDE- VERMINDERING 2013	NETTO BOEKWAARDE 2013
Niet vervallen op verslagdatum	28 222	-3	28 219	31 945	-7	31 938
Vervallen minder dan 30 dagen	5 541	-20	5 521	5 229	-74	5 155
Vervallen tussen 31 en 120 dagen	1 940	-98	1 842	1 197	-94	1 103
Vervallen tussen 120 dagen en 1 jaar	697	-623	74	883	-729	154
Vervallen meer dan 1 jaar	1 611	-825	786	1 150	-929	221
TOTAAL	38 011	-1 569	36 442	40 404	-1 833	38 571

Beweging van de waardeverminderingen op de handelsvorderingen

IN '000 €	2012	2013
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	-1 372	-1 569
Geboekte waardeverminderingen	-634	-488
Opgenomen waardeverminderingen	168	133
Tegengeboekte waardeverminderingen	276	91
Effect van wisselkoersbewegingen	-7	
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	-1 569	-1 833

De geboekte, opgenomen en tegengeboekte waardeverminderingen maken deel uit van de kostprijs van de verkopen voor € 0,2 miljoen en van de verkoop- en marketingkosten voor € 0,1 miljoen.

Voor de financiële activa, andere dan de handelsvorderingen, doet er zich geen ouderdomsproblematiek voor.

Er werd geen waardevermindering opgenomen voor vervallen bedragen indien de inning ervan nog steeds waarschijnlijk wordt geacht.

16. Geldmiddelen en kasequivalenten

IN '000 €	2012	2013
Korte termijn investeringen (minder dan 3 maanden)	16 850	180
Banksaldi en kas	11 977	19 113
TOTAAL	28 827	19 293
Bankoverschrijdingen gebruikt voor kasstroomoverzicht	-42	-581
LIQUIDE MIDDELEN IN HET KASSTROOMOVERZICHT	28 785	18 712

17. Activa aangehouden voor verkoop

IN '000 €	2012	2013
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	6 721	8 673
Verkopen en buitengebruikstellingen		-867
Overdracht naar / van andere categorieën	1 909	-1 038
Effect van wisselkoersbewegingen	43	-47
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	8 673	6 721

In 2012 werd een deel van de grond in Poznan (Polen) van de vastgoedbeleggingen naar de activa aangehouden voor verkoop overgeboekt voor € 1,9 miljoen, daar er concrete plannen waren om deze terreinen binnen het jaar te verkopen. In 2013 werd een deel van deze grond verkocht aan Porsche Inter Auto Polska voor € 2,0 miljoen. De rest van de grond werd terug onder de vastgoedbeleggingen geklasseerd, daar de verkoop ervan binnen het jaar niet meer waarschijnlijk is.

Op 31 december 2013 en 2012 bevatten de activa aangehouden voor verkoop de terreinen in Valencia (Spanje). De Groep heeft immers een aankoopoptie op deze terreinen tot eind 2014 aan een derde partij verleend. Naar verwachting zal de verkoop binnen het jaar plaatsvinden.

18. Eigen vermogen

De diverse componenten van het eigen vermogen evenals de wijzigingen tussen 31 december 2012 en 31 december 2013 worden weergegeven in het geconsolideerd mutatie-overzicht van het eigen vermogen.

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van de Onderneming bedraagt op 31 december 2013 € 19,0 miljoen (2012: € 19,0 miljoen), vertegenwoordigd door 5 582 654 gewone aandelen zonder nominale waarde (2012: 5 856 508 aandelen). Alle aandelen zijn volledig volstort. De uitgiftepremie op 31 december 2013 bedraagt € 1,2 miljoen (2012: € 1,2 miljoen). De gewone aandelen zijn dividendgerechtigd en de houders van deze aandelen hebben het recht om per aandeel één stem uit te brengen op de aandeelhoudersvergaderingen van de Onderneming.

Reserve voor eigen aandelen

Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In 2013 werden 276 492 eigen aandelen ingekocht voor € 28,8 miljoen (2012: 713 422 - € 47,9 miljoen) en werden 14 000 eigen aandelen verkocht ingevolge de uitoefening van opties voor € 0,3 miljoen (2012: 0). Verder werden er in 2013 273 854 aandelen vernietigd voor € 28,5 miljoen (2012: 724 847 - € 48,5 miljoen). Op 31 december 2013 had de Groep 300 523 eigen aandelen in bezit (2012: 311 885).

Reserves mbt indekkingen

De hedgingreserve omvat het effectief gedeelte van de cumulatieve nettowijziging in de reële waarde van de cash flow hedges waarvoor de afgedekte toekomstige transactie zich nog niet heeft voorgedaan.

Omrekeningsverschillen

De omrekeningsverschillen omvatten alle wisselkoersverschillen die het resultaat zijn van de omrekening van jaarrekeningen van buitenlandse entiteiten.

Reserve voor op aandelen gebaseerde betalingen

Op 31 december 2013 waren er 269 249 opties toegekend (2012: 292 624 opties). Deze opties geven recht op één aandeel per optie (zie toelichting 20). De opties zullen verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Raad van Bestuur, zijnde 5 november 2017.

Dividenden aan aandeelhouders

Op 20 februari 2014 werd een dividend mbt het boekjaar 2013 voorgesteld van € 16,8 miljoen (2012: € 13,1 miljoen). Op basis van het aantal dividendgerechtigde aandelen op datum van dit jaarverslag betekent dit een brutodividend per aandeel van € 3,19 (2012: € 2,36). Indien alle geveste opties zouden uitgeoefend worden, zal het bruto dividend € 3,09 per aandeel bedragen. Dit dividend is nog niet goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Onderneming en is daarom nog niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.



19. Winst per aandeel

IN '000 €	2012	2013
Winst toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	35 704	37 541
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen	5 801	5 432
Effect van opties	165	196
Gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen	5 966	5 628
Winst per aandeel (in €)	6,15	6,91
Verwaterde winst per aandeel (in €)	5,98	6,67

Winst per aandeel

De berekening van de winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 37,5 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2012: € 35,7 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 5 431 812 (2012: 5 800 963).

Verwaterde winst per aandeel

De berekening van de verwaterde winst per aandeel is gebaseerd op de winst van € 37,5 miljoen, toewijsbaar aan de gewone aandeelhouders (2012: € 35,7 miljoen), en op een gewogen gemiddelde van het aantal verwaterde gewone aandelen, uitstaand gedurende het boekjaar, van 5 628 307 (2012: 5 966 251).

20. Voordelen met betrekking tot verloning in aandelen of het recht om aandelen te verwerven

Aandelenoptieplan

De Raad van Bestuur keurde op 5 november 2007 een aandelenoptieplan goed om geselecteerde Bestuurders en directieleden van de Groep, die in staat zijn bij te dragen tot het succes en de groei op lange termijn van de Groep, aan te moedigen en te belonen. Onder betreffend aandelenoptieplan konden 277 231 opties toegekend worden.

Op de Raad van Bestuur van 18 december 2007 werd beslist om de uitoefenprijs gelijk te stellen aan de gemiddelde beurskoers van de laatste 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. De opties zullen verstrijken 10 jaar na de datum van goedkeuring van het Plan door de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur van 25 maart 2011 keurde de uitbreiding van het 2007-2016 aandelenoptieplan met 34 654 aandelen goed tot een totaal van 311 885 aandelen.

Op 31 december 2013 waren er in totaal 269 249 opties van het aandelenoptieplan toegekend (2012: 292 624). Er werden 9 375 opties opgegeven (2012: 7 800). Er werden 14 000 opties uitgeoefend (2012: 0). De gewogen gemiddelde aandelenprijs op het moment van uitoefening was € 98,66. In 2013 werden er, net als in 2012, geen bijkomende opties toegekend.

De reële waarde van deze op aandelen gebaseerde compensaties werd geraamd op het moment dat deze opties werden toegekend, waarbij gebruik werd gemaakt van een Trinomial (call optie type American) waarderingsmodel.

De verwachte volatiliteit is gebaseerd op de historische volatiliteit berekend op basis van historische data over 5 jaar.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	03/2008	02/2009	08/2009	08/2010	03/2011	10/2011
Reële waarde van de toegekende opties	10,00	2,55	8,65	12,50	12,70	13,35
Koers van het aandeel op datum van toekenning	28,51	15,20	26,00	43,50	52,15	58,80
Uitoefenprijs	23,85	10,74	18,91	37,41	48,19	56,20
Verwachte volatiliteit	31%	35%	41%	39%	41%	29%
Oorspronkelijke verwachte looptijd (in jaren)	8	6	6	5	4	5
Verwachte dividendgroei	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Risicovrije rentevoet	4,70%	3,20%	3,30%	2,55%	3,16%	2,15%

De opties zijn voor de eerste maal uitoefenbaar tijdens de eerste uitoefenperiode die valt in het vierde kalenderjaar na het jaar waarin de opties aan de deelnemers werden aangeboden. De opties worden pas onvoorwaardelijk nadat de tegenpartij een bepaalde periode in dienst is geweest. De opties toegekend in 2008 kunnen definitief verworven worden in schijven van 12,5% per jaar, telkens op de verjaardag van de datum van toekenning. De opties toegekend in 2009 kunnen definitief verworven worden in schijven van 16% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning, de laatste schijf van

20% kan het zesde jaar na toekenning definitief verworven worden. De opties toegekend in 2010 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de eerste vijf jaar na toekenning. De opties toegekend in maart 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 25% per jaar gedurende de vier jaren volgend op het moment van toekenning. De opties toegekend in oktober 2011 kunnen definitief verworven worden in schijven van 20% per jaar gedurende de vijf jaren volgend op het moment van toekenning.

BEDRAGEN IN € TENZIJ ANDERS VERMELD	AANTAL OPTIES 2012	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS 2012	AANTAL OPTIES 2013	GEWOGEN GEMIDDELDE UITOEFENPRIJS 2013
Uitstaande opties op het einde van het vorig boekjaar	300 424	28,01	292 624	28,47
Opties uitgeoefend tijdens het boekjaar			-14 000	14,71
Opties opgegeven tijdens het boekjaar	-7 800	-10,74	-9 375	48,19
Uitstaande opties op het einde van boekjaar	292 624	28,47	269 249	28,50
Uitoefenbare opties op het einde van het boekjaar	103 962	23,85	132 753	23,75

21. Intresthoudende leningen

Deze toelichting verstrekt informatie over de contractuele bepalingen van de intresthoudende leningen van de Groep.

Voor meer informatie over deze leningen en betreffende de blootstelling van de Groep aan intrest- en wisselkoersrisico's, zie toelichting 24.

Financiële langlopende verplichtingen

IN '000 €	2012	2013
Lease- en soortgelijke verplichtingen	7 665	5 664
Leningen bij kredietinstellingen		8 000
Publieke obligatielening	75 000	75 000
Transactiekosten herfinanciering	-956	-747
TOTAAL	81 709	87 917

Financiële kortlopende verplichtingen

IN '000 €	2012	2013
Lease- en soortgelijke verplichtingen	2 190	2 332
Overige leningen	35 499	17 000
TOTAAL	37 689	19 332

Ter aflossing van de aflopende gewaarborgde kredietovereenkomst, werd in 2012 een nieuwe niet-gewaarborgde kredietovereenkomst afgesloten voor € 90,0 miljoen. Op 31 december 2013 was hier € 8,0 miljoen van opgenomen (2012: € 0,0 miljoen). In het kader van de herfinanciering werd ook een publieke obligatielening uitgeschreven voor € 75,0 miljoen.

De transactiekosten voor de herfinanciering bedroegen € -1,1 mil-

joen en worden over de looptijd van de niet-gewaarborgde kredietovereenkomst en de publieke obligatielening in resultaat genomen. Het niet in resultaat genomen bedrag wordt in mindering van de intresthoudende leningen geboekt.

Eind 2013 beliep de uitstaande Commercial Paper schuld € 17,0 miljoen (2012: € 35,5 miljoen). Dit bedrag maakt deel uit van de overige leningen.

Financiële leaseschulden

De toekomstige minimale leasebetalingen zijn:

IN '000 €	BETALINGEN 2012	INTRESTEN 2012	HOOFDSOM 2012	BETALINGEN 2013	INTRESTEN 2013	HOOFDSOM 2013
Minder dan één jaar	2 529	-339	2 190	2 591	-259	2 332
Tussen één en vijf jaar	7 953	-483	7 470	5 870	-255	5 615
Meer dan vijf jaar	197	-2	195	49		49
TOTAAL	10 679	-824	9 855	8 510	-514	7 996

In 2013 werden digitale projectoren verkocht en voor 6 jaar terug geleased voor € 0,3 miljoen (2012: € 1,4 miljoen).



22. Voorzieningen

De voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op het herstel van terreinen, het beëindigen van huurovereenkomsten, kosten voor transformatie en een aantal betwistingen.

Herstel terreinen

De concessie van het cinemacomplex in Brussel op de terreinen van de Stad Brussel eindigt in 2025. De Onderneming heeft de contractuele verplichting om het terrein in zijn oorspronkelijke staat te herstellen. Op 31 december 2013 bedroeg de provisie voor de afbraak van het gebouw en het herstellen van het terrein in de oorspronkelijke staat € 1,1 miljoen (2012: € 1,1 miljoen).

Transformatie

Op 31 december 2013 bedroegen de provisies voor de transformatie van de organisatie € 1,2 miljoen (2012: € 1,3 miljoen). Er werden in 2013 nieuwe transformatieprovisies aangelegd voor € 0,5 miljoen.

De aanwending ervan bedroeg € 0,4 miljoen. Er werd tevens € 0,2 miljoen teruggenomen.

Betwistingen

In 2010 werden er een aantal voorzieningen voor geschillen voor een totaal bedrag van € 0,5 miljoen aangelegd. Het bedrag van deze voorzieningen is ongewijzigd op 31 december 2013 daar er geen nieuwe elementen waren in de betreffende dossiers. Wanneer deze voorzieningen zullen aangewend of teruggenomen worden, is afhankelijk van de uitkomst van de gerelateerde juridische geschillen en bijgevolg onzeker.

Beëindiging huurovereenkomsten

Door wijzigingen aan het renovatieproject in Leuven (België) in 2013, was de voorziening voor de beëindiging van huurovereenkomsten, aangelegd in 2012, niet langer vereist. Deze voorziening werd daarom teruggenomen.

IN '000 €	2012	2013
SALDO OP HET EINDE VAN HET VORIG BOEKJAAR	3 791	4 051
Voorzieningen aangelegd	1 170	828
Verdiscontering van de aangelegde voorzieningen	37	38
Aanwending van voorzieningen	-716	-457
Terugname van voorzieningen	-231	-729
SALDO OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR	4 051	3 731
Saldo op het einde van het boekjaar (lange termijn)	3 776	3 016
Saldo op het einde van het boekjaar (korte termijn)	275	715
TOTAAL	4 051	3 731

23. Handels- en overige schulden

Overige schulden op lange termijn

IN '000 €	2012	2013
Overige schulden	8 624	8 104
TOTAAL	8 624	8 104

De overige schulden op lange termijn bevatten voornamelijk de overheidssubsidies die in Frankrijk a rato van het aantal bezoekers van het CNC gevorderd kunnen worden. Deze overheidssubsidies,

ten bedrage van € 7,6 miljoen (2012: € 8,2 miljoen), worden in de overige bedrijfsopbrengsten opgenomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarvoor deze subsidies verkregen werden.

Handels- en overige schulden op korte termijn

IN '000 €	2012	2013
Handelsschulden	48 754	47 444
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	7 826	6 837
Te betalen belastingen, andere dan winstbelastingen	3 583	4 066
Tax shelter schulden	500	200
Ontvangen voorschotten met betrekking tot lopende contracten	361	361
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	2 958	3 074
Overige schulden	343	401
TOTAAL	64 325	62 383

Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

Op 31 december 2013 bedragen de toe te rekenen intrestkosten met

betrekking tot de in 2012 uitgegeven publieke obligatielening € 2,9 miljoen (2012: € 2,9 miljoen).

24. Risicobeheer en financiële instrumenten

RISICOBEEHEER

Financieel risicobeheer

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep zijn bankleningen, een publieke obligatielening, financiële leaseovereenkomsten en liquiditeiten.

De Groep heeft verschillende andere financiële instrumenten zoals handels- en overige vorderingen en schulden, die rechtstreeks voortvloeien uit haar activiteiten.

De Groep gaat ook derivatentransacties aan, voornamelijk rentetermijncontracten, renteswaps en wisseltermijncontracten. Het doel is de rente- en valutarisico's te beheren die voortvloeien uit de activiteiten en financieringsbronnen van de Groep.

De belangrijkste risico's verbonden aan de financiële instrumenten van de Groep zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico, het wisselkoersrisico en het kredietrisico. Het beleid van de Groep bestaat erin de voorwaarden van de afgeleide financiële instrumenten zo te onderhandelen dat ze overeenstemmen met de voorwaarden van het ingedekte item, om de indekking zo doeltreffend mogelijk te maken.

Het is de politiek van de Groep om het gebruik van afgeleide financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden niet toe te laten.

De Raad van Bestuur onderzoekt en keurt het beleid goed om elk van die risico's te beheren. Dit beleid wordt verder in dit document samengevat. De boekhoudkundige verwerking van de afgeleide financiële instrumenten wordt opgenomen onder de boekhoudprincipes.

Intrestrisico

De blootstelling van de Groep aan het marktrisico voor wijzigingen in rentevoeten heeft voornamelijk te maken met de schuldverplichtingen van de Groep op korte en lange termijn.

Het beleid van de Groep is erop gericht om de rentekosten te beheren aan de hand van een mix van schulden met vaste en variabele rente. Om deze mix op een kostefficiënte manier te beheren, gaat de Groep bepaalde transacties aan:

- renteswaps en rentetermijncontracten waarin de Groep ermee instemt, om op vooraf bepaalde intervallen, het verschil tussen de vaste en variabele rentebedragen, berekend op basis van een vooraf afgesproken hoofdsom, om te wisselen;
- rentederivaten die bepaalde plafonds vastleggen en daarbij de impact van renteschommelingen beperken terwijl ze de mogelijkheid openlaten om te profiteren van mogelijk lage variabele rentevoeten op korte termijn.

Op de afsluitingsdatum had de Groep één enkele renteswapovereenkomst lopen waarbij de Groep een variabele rente ontvangt die gelijk is aan de EURIBOR en een vaste rente betaalt. Deze swap wordt gebruikt om de variabiliteit in de cashflows van de onderliggende leningen af te dekken.

In overeenstemming met de IAS 39 hedge accountingregels werd deze renteswap aangemerkt als een kasstroomafdekking. Bijgevolg

wordt het gedeelte van de winst of het verlies op de renteswap, dat beschouwd kan worden als een effectieve afdekking, rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen. Het totaal van de wijzigingen in de reële waarde van de renteswaps opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten geeft aanleiding tot een toename van de reserve met betrekking tot indekkingen met € 0,6 miljoen op 31 december 2013 voor uitgestelde belastingen (2012: een toename met € 0,7 miljoen).

Kinepolis voert een conservatief financieel beleid en gebruikt sinds 2008 voor de indekking van het intrestrisico uitsluitend afgeleide financiële instrumenten waarvan de beweging in de reële waarde rechtstreeks over het eigen vermogen loopt en geen impact heeft op het resultaat van het boekjaar (hedge accounting).

Gedurende 2008 werden alle rentederivaten die als free standing werden beschouwd stopgezet. Dit gaf in 2013 aanleiding tot een positief resultaat van € 0,0 miljoen opgenomen in de winst- en verliesrekening (2012: € 0,0 miljoen).

Op 31 december 2013 waren, rekening houdend met het effect van de renteswap, 82% van de opgenomen leningen van de Groep aangegaan tegen een vaste rente (2012: 100% aan vaste rente).

Gevoeligheidsanalyse voor intrestrisico

De rentedragende leningen bedragen op balansdatum € 107,8 miljoen (2012: € 119,4 miljoen). € 25,1 miljoen of 23,2% van de rentedragende leningen hebben een variabele rentevoet, zonder rekening te houden met het effect van de renteswap (€ 34,8 miljoen of 29% in 2012).

De totale intrestkosten opgenomen in de winst- en verliesrekening in 2013, inclusief de gerealiseerde resultaten op de afgeleide instrumenten voor intresten, bedragen € 5,1 miljoen (2012: € 5,2 miljoen).

Volgens inschattingen van de Onderneming zou de marktrente van toepassing op de leningen met variabele rentevoet redelijkerwijze als volgt kunnen wijzigen:

	RENTEVOET 31/12/2013	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE RENTE- VOET 31/12/2013 ZOALS GEBRUIKT IN DE SENSIVITEITS- ANALYSE
EURIBOR (3m)	0,29%	+2% / -0,25%	2,29% / 0,04%

Wanneer we de mogelijke stijging/daling van de marktrente, zoals hierboven vermeld, toepassen op de leningen die aan variabele rentevoeten onderworpen zijn per 31 december 2013, en alle andere variabelen constant houden, dan zou de winst van 2013 € 0,5 miljoen lager of € 0,1 miljoen hoger zijn (2012: € 0,7 miljoen lager of € 0,1 miljoen hoger). We hebben ingeschat dat dit effect gedeeltelijk zou worden geneutraliseerd door € 0,1 miljoen hogere of € 0,0 miljoen lagere intrestopbrengsten uit rentederivaten (2012: € 0,7 miljoen hoger of € 0,1 miljoen lager). De reële waarde van de financiële instrumenten die in het eigen vermogen opgenomen worden, wordt niet significant beïnvloed.



Wisselkoersrisico

De Groep loopt een wisselkoersrisico op posities die voortvloeien uit aan- of verkopen en uit uitstaande leningen met groepsvennootschappen in andere munten dan de functionele munt (Euro) (transactieel risico).

Het beleid van de Groep is erop gericht om de impact van wisselkoersschommelingen op het resultaat zoveel mogelijk te beperken.

Er kan op elk moment gebruik gemaakt worden van afgeleide instrumenten om dit risico in te dekken.

De verkopen van de groepsvennootschappen uitgedrukt in andere munten dan de functionele munt zijn beperkt. De aankopen van de dochterondernemingen van de Groep betreffen voornamelijk de garantieverplichtingen in US Dollar aangegaan door Kinopolis Film Distribution NV tegenover Dutch Filmworks BV en in beperkte mate de aankopen van materialen door de Groep in US Dollar. Op 31 december 2013 heeft de Groep uitstaande termijnwisselcontracten voor een nominaal bedrag van \$ 1,8 miljoen (2012: \$ 0,0 miljoen) met de bedoeling om dit risico in te dekken.

Gevoeligheidsanalyse voor valutarisico

1 EURO STEMT OVEREEN MET:	SLOTKOERS 31/12/2013	GEMIDDELDE KOERS 2013	THEORETISCHE VOLATILITEIT	MOGELIJKE SLOTKOERS 31/12/2013	MOGELIJKE GEMIDDELDE KOERS 2013
Poolse Zloty	4,1472	4,1970	20%	3,32 - 4,98	3,36 - 5,04
Zwitserse Frank	1,2276	1,2310	20%	0,98 - 1,47	0,98 - 1,48

De bovenstaande tabel vermeldt de mogelijke wijzigingen van de wisselkoers voor de Poolse Zloty en Zwitserse Frank ten opzichte van de Euro, geraamd op basis van de theoretische volatiliteit.

Indien de Poolse Zloty en de Zwitserse Frank op balansdatum versterkt/verzwakt zouden zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen en we alle andere variabelen constant zouden houden, dan zou de winst van 2013 € 0,0 miljoen hoger (2012: € 0,0 miljoen hoger) of € 0,0 miljoen lager (2012: € 0,0 miljoen lager) zijn geweest, en zou het eigen vermogen op eind 2013 € 4,5 miljoen lager of € 3,0 miljoen hoger zijn geweest (2012: € 5,1 miljoen lager of € 3,4 miljoen hoger).

Kredietrisico

Het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen is het risico op financieel verlies voor de Groep indien een klant de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. Het beleid van de Groep bepaalt dat alle klanten die handel op krediet willen voeren, aan een kredietcontrole onderworpen worden. Daarenboven worden de debiteurenbalansen permanent opgevolgd. De Groep vormt een voorziening voor waardeverminderingen ter grootte van de geschatte verliezen uit hoofde van handelsvorderingen. Het betreft deels specifieke en deels algemene verliesvoorzieningen, die aangelegd worden zodra vorderingen meer dan 60 dagen vervallen zijn, tenzij de inning ervan toch nog waarschijnlijk wordt geacht.

Met betrekking tot het kredietrisico uit de andere financiële activa van de Groep, onder meer geldmiddelen en kasequivalenten, financiële activa die beschikbaar zijn voor verkoop en bepaalde afgeleide financiële instrumenten, wordt het kredietrisico van de Groep gevormd door in gebreke blijvende tegenpartijen, met een maximale blootstelling die gelijk is aan de boekwaarde van deze instrumenten.

De leningen tussen Kinopolis Financial Services NV en andere groepsvennootschappen worden uitgedrukt in de munteenheid van deze laatste. De wisselkoersresultaten met betrekking tot de langetermijnleningen in Zwitserse Frank en Poolse Zloty van Kinopolis Financial Services NV aan Kinopolis Schweiz AG en Kinopolis Poznan Sp.z o.o. worden opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten, aangezien deze leningen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in deze buitenlandse entiteiten. Volgende wisselkoersresultaten werden rechtstreeks in eigen vermogen geboekt:

IN '000 €	2012	2013
Poolse Zloty	-842	-1 070
Zwitserse Frank	320	152
TOTAAL	-522	-918

De Groep loopt tevens een wisselkoersrisico als gevolg van de opname in de consolidatie van buitenlandse vennootschappen die de Euro niet als functionele munt hebben (Zwitserland en Polen). Dit omrekeningsrisico wordt niet ingedekt.

Er zijn geen aanzienlijke concentraties van kredietrisico binnen de Groep. De Groep heeft geen klanten die meer dan 10% van de opbrengsten vertegenwoordigen.

De Groep gelooft dat alle financiële activa waarvoor geen waarderverminderverslies werd erkend, volledig inbaar zijn, op basis van historische betalingspatronen en grondige evaluatie van het kredietrisico.

De omvang van het kredietrisico van de Groep wordt voorgesteld door de globale balans van de financiële activa. Het maximale nominale kredietrisico als alle partijen aan hun verplichtingen verzaken, bedroeg € 56,6 miljoen op 31 december 2013 (2012: € 63,7 miljoen).

Liquiditeitsrisico

De Groep heeft als doelstelling een evenwicht te behouden tussen continuïteit in de financiering en flexibiliteit door het gebruik van kredietlijnen, bankleningen en financiële leaseovereenkomsten. De liquiditeit binnen de Groep wordt beheerd via de in-house bank, Kinopolis Financial Services NV.

Kapitaalbeheer

Het beleid van de Raad van Bestuur is gericht op de handhaving van een sterke vermogenspositie waarmee het vertrouwen van de beleggers, crediteuren en de markten kan worden behouden en de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten kan worden zeker gesteld. De Raad van Bestuur bewaakt het rendement op het eigen vermogen, dat door de Groep wordt gedefinieerd als het bedrijfsresultaat gedeeld door het eigen vermogen, exclusief minderheidsbelangen. De Raad van Bestuur bewaakt tevens het niveau van het aan de aandeelhouders uit te keren dividend.

De Raad van Bestuur streeft naar een evenwicht tussen een hoger rendement dat mogelijk zou zijn met een hoger niveau aan vreemd vermogen enerzijds en de voordelen en zekerheid van een solide vermogenspositie anderzijds. Bij het streven naar dit evenwicht is het de doelstelling van de Raad van Bestuur om de vooropgestelde norm voor de ratio's netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA en netto financiële schuld ten opzichte van eigen vermogen te behalen.

Tot 2009 werd via een programma van inkoop van eigen aandelen, gebaseerd op een discretionair mandaat via een financiële instelling, voorzien in de aanleg van een reserve van eigen aandelen. Deze aandelen zijn bestemd voor dekking van het lopende aandelenoptieplan van de Groep.

Aankoopbeslissingen met betrekking tot eigen aandelen worden per specifieke transactie door de Raad van Bestuur genomen.

De Raad van Bestuur was van oordeel dat de verhouding netto financiële schuld op eigen vermogen en netto financiële schuld op EBITDA sinds midden 2010 te laag dreigde te worden en stelde daarom aan de Algemene Vergadering voor om het kapitaal te verlagen en eigen aandelen in te kopen met de bedoeling de ratio's te verbeteren en zo aandeelhouderswaarde te creëren. Na goedkeuring door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werd het kapitaal bijgevolg met € 30,0 miljoen verlaagd en werden er in 2011 395 502 aandelen ingekocht: 34 654 met het oog op dekking van nieuwe opties en de rest met het oog op vernietiging. In 2011 werden reeds 349 423 aandelen vernietigd. Conform de machtiging van de Raad van Bestuur door de Buitengewone Algemene Vergadering van 20 mei 2011 werden in 2012 bijkomend 713 422 aandelen ingekocht en 724 847 aandelen vernietigd. Op 19 oktober 2012 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een nieuwe machtiging tot inkoop, onder bepaalde voorwaarden, van maximaal 1 171 301 aandelen met het oog op vernietiging goed. Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar en kan hernieuwd worden. In het kader van de nieuwe machtiging aan de Raad van Bestuur op 19 oktober 2012 werd in 2013 een nieuw inkoopprogramma van 300 000 aandelen opgestart. In 2013 werden 276 492 aandelen ingekocht. Op 18 december 2013 besliste de Raad van Bestuur om 273 854 aandelen te vernietigen. Op eind 2013 heeft de Groep 300 523 eigen aandelen in bezit: 2 638 met het oog op vernietiging en 297 885 voor de dekking van opties.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Schuldportefeuille

In het kader van de herfinanciering van haar bestaand gesyndiceerd krediet en de financiering van de verdere algemene ontwikkeling van de Groep, heeft Kinopolis NV op 15 februari 2012 een nieuwe kredietovereenkomst voor € 90,0 miljoen afgesloten met ING Belgium, KBC Bank en BNP Paribas Fortis tot 31 maart 2017 (roll-over krediet). Een gedeelte van dit krediet bouwt versneld af: € 15,0 miljoen vervalt in 2015 en € 15,0 miljoen in 2016. Er werden geen zekerheden verleend. Er gelden enkel een aantal voorwaarden met betrekking tot het verkopen of in waarborg geven van bepaalde activa van de Groep aan een derde partij.

Deze overeenkomst omvat bepaalde financiële convenanten, waaronder een maximale hefboomratio, een minimale rentedekkingsratio en een minimale solvabiliteitsratio, naast een aantal potentieel res-

trictieve verbintenissen die bepaalde handelstransacties beperken of verbieden. In 2013 werden al deze convenanten, net als in 2012, gerespecteerd.

Op 31 december 2013 was er € 8,0 miljoen opgenomen van dit krediet (2012: € 0,0 miljoen).

Verder heeft de Groep op 6 maart 2012 in België een niet-achtergestelde obligatielening voor € 75,0 miljoen uitgegeven. De obligaties kennen een looptijd van 7 jaar en een vaste jaarlijkse bruto-rente van 4,75%.

In het kader van de in 2012 beëindigde Term and Revolving Facilities Agreement (€ 175,0 miljoen) dd. 26 november 2004 en geamendeerd op 13 juli 2007, verleende Kinopolis Group mandaten tot het vestigen van panden op handelsfonds en hypotheek ten belope van de openstaande financiële schuld. Deze mandaten konden enkel omgezet worden in effectieve zekerheden indien Kinopolis Group bepaalde verplichtingen uit de Loan Agreement niet naleefde. Omdat deze voorwaarden nooit geschonden werden en het krediet volledig werd afgelost, werden alle zekerheden op 6 maart 2012 vrijgegeven.

De in 2012 beëindigde Term and Revolving Facilities Agreement omvatte tevens de gebruikelijke financiële convenanten, naast een aantal potentieel restrictieve verbintenissen die bepaalde handelstransacties beperkten of verboden. In 2012 werden deze convenanten gerespecteerd.

De te betalen intresten op de nieuwe en de beëindigde kredietovereenkomst worden berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar van 2010 werd een sale and lease back overeenkomst afgesloten voor een maximale omvang van € 17,5 miljoen. Hierbij verkoopt Kinopolis materiële vaste activa om ze vervolgens voor een periode van 6 jaar terug te huren. Deze faciliteit zorgt voor een bijkomend alternatief voor bankfinanciering op lange termijn. Op 31 december 2013 stond er € 8,0 miljoen open (2012: € 9,9 miljoen). Deze leaseschulden worden door de geleasede activa gewaarborgd. De te betalen intrest wordt berekend op basis van een vaste rentevoet bepaald als een gewogen gemiddelde van de BPR op 1 tot en met 6 jaar verhoogd met de onderhandelde marge.

In het najaar 2009 werd een Commercial Paper programma uitgegeven met een maximale omvang van € 50,0 miljoen, bedoeld voor kortlopende financiering. Op 31 december 2013 was er € 17,0 miljoen opgenomen (2012: € 35,5 miljoen). De gesyndiceerde kredietovereenkomst fungeert in dit kader als back-up financiering. Het Commercial Paper is een flexibel alternatief voor bankfinanciering, vergelijkbaar met een bedrijfsobligatie op korte termijn. De te betalen intrest wordt berekend op basis van de EURIBOR van toepassing voor de gekozen ontleningsperiode verhoogd met de onderhandelde marge.



Financiële verplichtingen – toekomstige kasstromen

Volgende tabel geeft de contractuele looptijden weer van de financiële verplichtingen op 31 december 2013, inclusief de geschatte rentebetalingen:

IN '000 €	< 1 JAAR 2013	1-5 JAAR 2013	> 5 JAAR 2013	TOTAAL 2013
Niet afgeleide financiële passiva				
Handelsschulden	47 444			47 444
Leningen bij kredietinstellingen	98	8 225		8 323
Commercial Paper	17 000			17 000
Obligatielening	3 563	14 250	78 562	96 375
Leaseschulden	2 591	5 870	49	8 510
Tax shelter schulden	200			200
Schulden rekening courant derden	43			43
Bankoverschrijdingen	581			581
Afgeleide financiële passiva				
Renteswaps	28			28
Termijnwisselcontracten				
- Uitstroom	1 334			1 334
- Instroom	-1 305			-1 305
TOTAAL	71 577	28 345	78 611	178 533

IN '000 €	< 1 JAAR 2012	1-5 JAAR 2012	> 5 JAAR 2012	TOTAAL 2012
Niet afgeleide financiële passiva				
Handelsschulden	48 754			48 754
Commercial Paper	35 499			35 499
Obligatielening	3 563	14 250	82 125	99 938
Leaseschulden	2 529	7 953	197	10 679
Tax shelter schulden	500			500
Schulden rekening courant derden	107			107
Bankoverschrijdingen	42			42
Afgeleide financiële passiva				
Renteswaps	606	28		634
TOTAAL	91 600	22 231	82 322	196 154

Met betrekking tot de rentedragende financiële passiva met een variabele rentevoet ziet u in de volgende tabel de periodes waarin zij herprijzen.

IN '000 €	2012		2013	
	TOTAAL	< 1 JAAR	TOTAAL	< 1 JAAR
Leningen bij kredietinstellingen			8 000	8 000
Bankoverschrijdingen	42	42	581	581
Commercial Paper	35 499	35 499	17 000	17 000
TOTAAL	35 541	35 541	25 581	25 581

Hedgingactiviteiten

De Groep maakt gebruik van afgeleide financiële instrumenten om het renterisico en het valutarisico in te dekken. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd op basis van de actuele

marktprijs. De volgende tabel geeft de resterende looptijd weer van de uitstaande afgeleide financiële instrumenten op de afsluitingsdatum. De bedragen in deze tabel zijn de nominale waarden.

IN '000 €	< 1 JAAR 2013	1-5 JAAR 2013	> 5 JAAR 2013	TOTAAL 2013
Intrest				
Renteswaps	5 000			5 000
Vreemde valuta				
Termijnwisselcontracten	1 800			1 800

IN '000 €	< 1 JAAR 2012	1-5 JAAR 2012	> 5 JAAR 2012	TOTAAL 2012
Intrest				
Renteswaps	30 000	5 000		35 000

Reële waarde

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld, tussen ter zake goed geïnformeerde en tot een transactie bereid zijnde partijen volgens het 'arm's length' principe.

De volgende tabel geeft de zuivere reële waarde en de boekwaarde weer van de belangrijkste intrestdragende financiële schulden (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs).

IN '000 €	BOEKWAARDE		REËLE WAARDE	
	2012	2013	2012	2013
Publieke obligatielening – vaste rentevoet	75 000	75 000	79 501	79 128
Transactiekosten herfinanciering	-956	-747	-956	-747
Leaseschulden – vaste rentevoet	9 855	7 996	10 065	8 060
Rentedragende leningen – variabele rentevoet	35 499	25 000	35 499	25 000
Bankoverschrijdingen	42	581	42	581
TOTAAL	119 440	107 830	124 151	112 022

De reële waarde van de publieke obligatielening met vaste rentevoet werd bepaald door het verdisconteren van toekomstige kasstromen op basis van een rentevoet van 3,71% (2012: 3,76%).

Voor de bepaling van de reële waarde van de leaseschulden, door het verdisconteren van toekomstige kasstromen, werd een rentevoet van 3,13% gehanteerd (2012: 2,73%).

Voor de andere niet-afgeleide financiële activa (leningen en

vorderingen) en passiva (gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs) is de reële waarde gelijk aan de boekwaarde.

De volgende tabel geeft de nominale of contractuele bedragen en de zuivere reële waarde van alle uitstaande afgeleide instrumenten (cash flow hedging instrumenten) weer. De nominale of contractuele bedragen geven het volume weer van de op balansdatum uitstaande afgeleide financiële instrumenten en vertegenwoordigen zodoende het risico van de Groep op deze transacties.

IN '000 €	NOMINAAL OF CONTRACTUEEL BEDRAG		REËLE WAARDE	
	2012	2013	2012	2013
Intrest				
Renteswaps	35 000	5 000	-634	-31
Vreemde valuta				
Termijnwisselcontracten		1 800		-29
TOTAAL	35 000	6 800	-634	-60

De reële waarde van renteswaps wordt bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren rekening houdend met de actuele markrentevoeten en de rentecurves over de resterende looptijden van de instrumenten.

Op 31 december 2013 was er nog één openstaande renteswap met vervaldatum 30 maart 2014. De reële waarde van deze renteswap op

balansdatum werd bepaald als zijnde de toekomstige kasstroom op 30 maart 2014.

De reële waarde van termijnwisselcontracten wordt berekend als de verdisconteerde waarde van het verschil tussen de waarde van deze contracten op basis van de wisselkoers op balansdatum en de contractwaarde op basis van de termijnkoersen op datzelfde moment.

De reële waarde van de afgeleide instrumenten is als volgt opgenomen in de balans van de Groep:

IN '000 €	ACTIVA		PASSIVA		NETTO WAARDE	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Lange termijn			-144		-144	
Korte termijn			-490	-60	-490	-60
TOTAAL			-634	-60	-634	-60



Reële waarde – hiërarchie

In de onderstaande tabel wordt een overzicht gegeven van tegen reële waarde opgenomen financiële instrumenten naar waarderingsmethode. De diverse niveaus zijn als volgt gedefinieerd:

Niveau 1: genoteerde marktprijzen (niet gecorrigeerd) in actieve markten voor identieke activa of verplichtingen.

Niveau 2: input die geen onder niveau 1 vallende genoteerde marktprijs betreft en die waarneembaar is voor het actief of de verplichting, hetzij rechtstreeks (in de vorm van een prijs), hetzij indirect (dat wil zeggen, afgeleid van een prijs).

Niveau 3: input voor het actief dat of de verplichting die niet op waarneembare marktgegevens is gebaseerd (niet-waarneembare input).

IN '000 €	2012			2013		
	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3	NIVEAU 1	NIVEAU 2	NIVEAU 3
Cash flow hedging						
Intrest						
Renteswaps		-634			-31	
Valuta						
Termijnwisselcontracten					-29	
TOTAAL		-634			-60	

25. Operationele lease

Leases als leasener

Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten zijn als volgt betaalbaar:

IN '000 €	2012	2013
Minder dan één jaar	4 461	4 525
Tussen één en vijf jaar	12 051	13 038
Meer dan vijf jaar	12 849	10 653
TOTAAL	29 361	28 216
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	4 783	4 855
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	210	199

Het cinemacomplex in Valencia (Spanje) wordt sinds mei 2001 geleased voor een periode van 40 jaar. Na 20 jaar bestaat de mogelijkheid om het contract te verbreken. Het contract voorziet geen aankoopoptie.

De Groep huurt ook het cinemacomplex in het centrum van Nîmes (Frankrijk) en een complex in het centrum van Luik (België). Deze huurcontracten hebben een looptijd van 9 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder huurt de Groep ook de grond waarop een aantal cinema-complexen opgetrokken werden en de parking ernaast voor een resterende periode van 15 jaar in België en 49 jaar in Frankrijk (erfpachtconstructie). De betaalde huur is deels vast en deels variabel, op basis van het aantal verkochte tickets.

Daarnaast worden nog een aantal andere parkings in België gehuurd voor een periode tussen 1 en 26 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

De Groep huurt ook kantoorruimte voor een periode van 9 jaar (verlengbaar). De betaalde huur is steeds vast.

Tot slot huurt de Groep personenwagens voor een deel van haar personeelsleden. Deze contracten hebben een looptijd tussen de 3 en 5 jaar (soms verlengbaar). De aangerekende huur is steeds vast.

Leases als leasegever

De Groep geeft een deel van haar eigendommen in huur onder operationele lease. Huurgelden van niet-verbreekbare operationele leasecontracten, zijn als volgt invorderbaar:

IN '000 €	2012	2013
Minder dan één jaar	6 097	5 710
Tussen één en vijf jaar	9 250	8 525
Meer dan vijf jaar	2 057	2 026
TOTAAL	17 404	16 261
Minimale leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	6 742	6 881
Voorwaardelijke leasebetalingen in winst- en verliesrekening met betrekking tot operationele lease	142	120

De leases als leasegever betreffen voornamelijk het bioscoopcomplex in Poznan (Polen) dat verhuurd wordt aan Cinema City sinds januari 2007 voor een periode van 10 jaar (verlengbaar met 5 jaar). De huur bestaat uit een vast en een variabel gedeelte, waarbij het variabele gedeelte uitgedrukt wordt in een percentage van de Box office omzet. Deze variabele huur bedroeg € 0,0 miljoen in 2013 (2012: € 0,1 miljoen).

De Groep verhuurt ook een deel van haar bioscopen aan derden die er winkels of horecazaken in uitbaten. Deze concessies hebben een

looptijd tussen de 3 en 36 jaar (verlengbaar). Er wordt steeds een vaste huur aangerekend.

Verder worden de parkings van een aantal complexen verhuurd met een looptijd tussen 1 en 15 jaar (verlengbaar) in België en voor onbepaalde duur in Polen. Voor een deel van deze parkings wordt een vaste huur aangerekend. De opbrengsten voor de overige parkings zijn variabel, op basis van de verkochte parkingtickets, gecorrigeerd voor beheerskosten.

26. Aangegane investeringsverbintenissen

Op eind 2013 heeft de Groep voor € 2,1 miljoen aan materiële investeringsverbintenissen (2012: geen). Het betreft verbintenissen met betrekking tot de bouw van een kinderspeeltuin van 1 000 m² in het Kinopolis complex in Madrid (Spanje), die in het voorjaar 2014

geopend wordt, het tweede deel van de werken aan het complex in Leuven (België) en de investeringen in het kader van een nieuwe front office software voor de Groep.

27. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- ★ Aankoopoptie ten gunste van een derde partij op terreinen gelegen te Valencia grenzend aan Kinopolis Paterna (Spanje);
- ★ Na de vernietiging per 30 september 2008 van de stedenbouwkundige vergunning voor het Kinopolis cinema complex te Oostende, werd in 2013 een nieuwe stedenbouwkundige vergunning afgeleverd;

- ★ Op eind 2013 heeft de Groep niet-opgenomen contractuele verbintenissen voor € 1,6 miljoen. Het betreft de minimumgarantieverplichtingen van Kinopolis Film Distribution NV tegenover Dutch Filmworks BV voor films die nog niet uitgebracht werden, maar waar wel al contractuele verplichtingen voor bestaan.

28. Verbonden partijen

De transacties tussen de Groep en haar dochterondernemingen werden geëlimineerd in de consolidatie en zijn bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. De transacties met andere verbonden partijen worden hierna toegelicht.

Bezoldingen bestuurders en leidinggevende functionarissen

IN '000 €	2012	2013
Bestuurders		
Bezoldigingen	312	327
Leidinggevende functionarissen (CEO's)		
Korte termijn personeelsbeloningen	1 390	1 473
Op aandelen gebaseerde betalingen	176	122
Groepsverzekering	10	10

De CEO's van de Groep en de Voorzitter van de Raad van Bestuur hebben deelgenomen aan het 2007 – 2016 aandelenoptieplan (Incentive

Plan) van de Groep (zie toelichting 20) (207 924 opties in 2013 en 2012). Op 31 december 2013 zijn 129 953 van deze opties uitoefenbaar.

Transacties met andere verbonden partijen

- ★ Kinohold BIS SA levert bepaalde administratieve diensten aan de Groep en rekent daarvoor een marktconforme vergoeding aan ten bedrage van € 0,4 miljoen in 2013, waarvan € 0,0 miljoen nog niet betaald werd op 31 december 2013;

- ★ Pentascoop NV verstrekt een aantal onderhouds- en transportdiensten aan de Groep waarvoor een marktconforme vergoeding wordt aangerekend ten bedrage van € 0,3 miljoen in 2013, waarvan € 0,1 miljoen nog niet betaald werd op 31 december 2013.

29. Gebeurtenissen na jaareinde

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na jaareinde.



30. Ondernemingen behorende tot de Groep

Lijst van de integraal geconsolideerde ondernemingen

LAND	NAAM	GEMEENTE	BTW- OF ONDERNEMINGSNR	% 2012	% 2013
België	CINEPROJECTS NV	Brussel	BE 0816 884 015	100	100
	Brightfish NV	Brussel	BE 0450 523 725	100	100
	Decatron NV ⁽¹⁾	Brussel	BE 0424 519 114	100	
	Kinepolis Braine SA	Braine-L'Alleud	BE 0462 688 911	100	100
	Kinepolis Film Distribution (KFD) NV	Brussel	BE 0445 372 530	100	100
	Kinepolis Financial Services NV	Brussel	BE 0886 547 831	100	100
	Kinepolis Group NV	Brussel	BE 0415 928 179	100	100
	Kinepolis Immo Hasselt NV	Hasselt	BE 0455 729 358	100	100
	Kinepolis Immo Liège NV	Hasselt	BE 0459 466 234	100	100
	Kinepolis Immo Multi NV	Brussel	BE 0877 736 370	100	100
	Kinepolis Liège NV	Hasselt	BE 0459 469 796	100	100
	Kinepolis Mega NV	Brussel	BE 0430 277 746	100	100
	Kinepolis Multi NV	Kortrijk	BE 0434 861 589	100	100
Frankrijk	Eden Panorama SA	Lomme	FR 02340483221	100	100
	Forum Kinepolis SA	Nîmes	FR 86421038548	100	100
	Kinepolis France SA	Lomme	FR 20399716083	100	100
	Kinepolis Film Distribution France SASU	Lomme	FR 43789848280	100	100
	Kinepolis Immo St.Julien-lès-Metz SAS	Metz	FR 51398364463	100	100
	Kinepolis Immo Thionville SA	Thionville	FR 10419162672	100	100
	Kinepolis Le Château du Cinéma SAS	Lomme	FR 60387674484	100	100
	Kinepolis Mulhouse SA	Mulhouse	FR 18404141384	100	100
	Kinepolis Nancy SAS	Nancy	FR 00428192819	100	100
	Kinepolis Prospection SAS	Lomme	FR 45428192058	100	100
	Kinepolis St. Julien-lès-Metz SA	Metz	FR 43398364331	100	100
	Kinepolis Thionville SA	Thionville	FR 09419251459	100	100
Luxemburg	Majestiek International SA	Luxemburg	LU 19942206638	100	100
Nederland	Kinepolis Holding BV ⁽²⁾	Middelburg	NL 807760420B01	100	
Polen	Kinepolis Poznan Sp.z o.o.	Poznan	NIP 5252129575	100	100
Spanje	Kine Invest SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 824 896 59	100	100
	Kinepolis España SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 814 870 27	100	100
	Kinepolis Granada SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 55	100	100
	Kinepolis Jerez SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 22	100	100
	Kinepolis Madrid SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 06	100	100
	Kinepolis Paterna SA	Pozuelo de Alarcon	ESA 828 149 14	100	100
Zwitserland	Kinepolis Schweiz AG	Schaffhausen	CH 2903013216-5	100	100

(1) Gefusioneerd met Kinepolis Group NV in 2013

(2) Geliquideerd in 2013

31. Mandaten en bezoldiging van de Commissaris

De Commissaris van de Onderneming is KPMG Bedrijfsrevisoren vertegenwoordigd door Mevrouw S. Brabants.

Voor de volledige Groep kunnen de mandaten en bezoldigingen als volgt worden samengevat:

IN €	2012	2013
Bezoldiging van de commissaris	304 669	276 800
Andere controle opdrachten	58 775	3 000
Belastingadvies opdrachten		
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	3 000	
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door de commissaris	61 775	3 000
Bezoldiging van personen met wie de commissaris verbonden is voor de uitoefening van een mandaat van commissaris	131 682	119 200
Andere controle opdrachten	2 400	5 000
Belastingadvies opdrachten	18 125	59 836
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten		
Bezoldigingen voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris verbonden is	20 525	64 836
TOTAAL	518 651	463 836



Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Kinopolis Group NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, zoals hieronder gedefinieerd, en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Kinopolis Group NV ("de Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep") opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2013, de geconsolideerde winst- en verlies rekening en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals een toelichting die een overzicht van de voornaamste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatievervalsing bevat. Het geconsolideerde balansstaat bedraagt € 310.311.(000) en het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten sluit af met een winst van het boekjaar van € 37.541.(000).

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor het implementeren van een interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang bevat, die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de Groep in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel zonder voorbehoud te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening, een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2013 evenals van haar geconsolideerde resultaten en geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het verslag van de raad van bestuur over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- ★ Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt in alle van materieel belang zijnde opzichten overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Kontich, 2 april 2014

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Sophie Brabants
Vennoot



Beknorte jaarrekening van Kinopolis Group NV

De hiernavolgende informatie werd gehaald uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Kinopolis Group NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het rapport van de Raad van Bestuur aan de Algemene Aandeelhoudersvergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn. Men dient op te merken dat alleen de geconsolideerde jaarrekening zoals hierboven opgenomen een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van Kinopolis Group NV.

Vermits Kinopolis Group NV in essentie een holding is dat zijn investeringen aan kostprijs opneemt in zijn enkelvoudige jaarrekening, geven deze afzonderlijke financiële staten slechts een beperkt beeld van de financiële positie van Kinopolis Group NV. Om deze reden acht de Raad van Bestuur het gepast om slechts een verkorte versie van de niet-geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2013.

Het statutaire verslag van de commissaris is 'zonder voorbehoud' en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2013, een getrouw beeld geeft van de financiële positie van Kinopolis Group NV in overeenstemming met alle wettelijke en regelgevende verordeningen.

Deze enkelvoudige jaarrekening van Kinopolis Group NV kan men kosteloos bekomen via de website van de Nationale Bank van België (www.nbb.be), onder de rubriek 'Balanscentrale', 'Jaarrekeningen raadplegen' en kan op verzoek bij Investor Relations kosteloos verkregen worden.

Verkorte niet-geconsolideerde balans van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2012	2013
Vaste activa	237 115	243 325
Immateriële vaste activa	1 533	2 331
Materiële vaste activa	10 189	9 002
Financiële vaste activa	225 393	231 992
Vlottende activa	20 363	35 147
TOTAAL ACTIVA	257 478	278 472
Eigen Vermogen	64 666	64 420
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremies	1 154	1 154
Wettelijke reserve	4 896	4 896
Onbeschikbare reserves	7 676	7 616
Beschikbare reserves	4 049	4 049
Overgedragen winst	27 939	27 753
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	480	327
Schulden op lange termijn	123 589	159 131
Schulden op korte termijn	63 162	49 256
Overlopende rekeningen	5 581	5 338
TOTAAL PASSIVA	257 478	278 472

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2012	2013
Bedrijfsopbrengsten	68 064	73 356
Bedrijfskosten	-31 068	-33 193
BEDRIJFSRESULTAAT	36 996	40 163
Financieel resultaat	42 757	14 759
Uitzonderlijk resultaat	500	-255
Belastingen op het resultaat	-4 573	-9 528
TE VERWERKEN WINST/(VERLIES) VAN HET BOEKJAAR	75 680	45 139

Resultaatverwerking van Kinopolis Group NV

IN '000 €	2012	2013
Te verwerken winst/(verlies) van het boekjaar	75 680	45 139
Overgedragen winst van vorig boekjaar	13 220	27 938
Toevoeging aan het eigen vermogen:	47 876	28 477
- aan de overige reserves	47 876	28 477
Over te dragen winst	27 939	27 753
Vergoeding van het kapitaal	13 085	16 847

Mandaten en bezoldigingen van de Commissaris in Kinopolis Group NV

De commissarisbezoldiging bedroeg € 152 025 voor het boekjaar 2013 (2012: € 156 832). In 2013 heeft de commissaris tijdens het boekjaar geen opdrachten buiten de revisorale opdrachten (2012: € 3 000) noch andere controle-opdrachten (2012: € 58 775) uitgevoerd.

Door personen met wie de Commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat, werd aan Kinopolis Group NV € 59 836 met betrekking tot belastingadviezen aangerekend (2012: € 18 125).





Verklarende woordenlijst

Brutowinst

Opbrengsten – kostprijs van verkopen

Bedrijfsresultaat (EBIT)

Brutowinst – verkoop- en marketingkosten – administratiekosten + overige bedrijfsopbrengsten - overige bedrijfskosten

Courant bedrijfsresultaat (REBIT)

Bedrijfsresultaat na eliminatie van niet-courante verrichtingen

EBITDA

Bedrijfsresultaat + afschrijvingen + waardeverminderingen + beweging in provisies

REBITDA

EBITDA na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Effectief belastingpercentage

Belastingen / winst voor belastingen

Courante winst

Winst over het boekjaar na eliminatie van niet-courante verrichtingen

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep

Winst over het boekjaar toe te rekenen aan aandeelhouders van de moedermaatschappij

Winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen)

Verwaterde winst per aandeel

Winst over het boekjaar, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen – gemiddeld aantal eigen aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen die moeten uitgegeven worden in het kader van bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)

Investerings

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen

Netto Financiële Schuld

Financiële schuld na aftrek van liquide middelen en geldbeleggingen en tax shelter investeringen

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal)

REBIT / (gemiddelde vaste activa – gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen + gemiddelde activa aangehouden voor verkoop + gemiddelde handelsvorderingen + gemiddelde voorraden – gemiddelde handelsschulden)

Current ratio

Vlottende activa / schulden op ten hoogste één jaar

Vrije kasstroom

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten – onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen – betaalde interestlasten





Financiële kalender 2014-2015

Donderdag 15 mei 2014 --- PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q1 2014 ---	Vrijdag 16 mei 2014 --- ALGEMENE VERGADERING KINEPOLIS GROUP NV ---	Maandag 2 juni 2014 --- BETAALBAARSTELLING DIVIDEND ---
Donderdag 28 augustus 2014 --- PUBLICATIE HALFJAARRESULTATEN 2014 PERS- EN ANALISTENPRESENTATIE ---	Vrijdag 14 november 2014 --- PUBLICATIE BUSINESS UPDATE Q3 2014 ---	Donderdag 19 februari 2015 --- PUBLICATIE JAARRESULTATEN 2014 PERS-EN ANALISTENPRESENTATIE ---

Deze data kunnen mogelijk nog wijzigen.

Voor aanpassingen aan de financiële kalender verwijzen we u graag naar de Kinopolis Investor Relations website.



Maatschappelijke zetel: Kinopolis Group NV, Eeuwfeestlaan 20, B-1020 Brussel, België
Correspondentie-adres: Kinopolis Group NV, Moutstraat 132-146, B-9000 Gent, België, info.group@kinopolis.com
BTW BE 0415 928 179 – RPR BRUSSEL

Investor Relations: Nicolas De Clercq, CFO – Tine Duyck, Executive Assistant CFO & IR Coordinator – investor-relations@kinopolis.com

Investor Relations website: www.kinopolis.com/investors

Creatie: www.linknv.be

Dit verslag is gedrukt en online beschikbaar in het Nederlands, het Frans en het Engels.







<http://investors.kinepolis.com>