



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Kinopolis boekte recordresultaten in 2023

2023 was een recordjaar voor Kinopolis. De omzet steeg met 21,1% versus 2022 tot € 605,5 miljoen en de EBITDAL steeg met 32,8%, tot € 151,4 miljoen. De netto winst verdubbelde zelfs, tot € 56,1 miljoen.

Met een nooit hogere omzet, EBITDAL en netto winst laat Kinopolis de Covid-episode volledig achter zich. De sterke omzetgeneratie werd gedreven door 20,6% meer bezoekers ten opzichte van 2022 in combinatie met een gestegen verkoop per bezoeker, een rechtstreeks gevolg van de forse investeringen van Kinopolis in premium concepten en filmervaringen.

Na een uitzonderlijk goede zomer volgde een - qua bezoekerscijfers - zwakker vierde kwartaal, mede door de staking van de acteurs en scenaristen en het hiermee gepaard gaande uitstel van dé topfilm van het najaar, 'Dune: Part Two', naar het voorjaar van 2024. In deze achtergrond is de verwachte uitbreiding van het aantal Hollywood releases als bijzonder beloftevol te aanzien.

Het sterke operationele resultaat resulteerde in een balans die sterker is dan voor de pandemie, met een hogere solvabiliteit, lagere gearing en een substantieel lagere netto schuld en leverage. De vrije kasstroom bedroeg € 85,5 miljoen over het volledige jaar, versus € 70,1 miljoen in 2022.

Met recordcijfers en een sterk vertrouwen in de toekomst, zal aan de Algemene Vergadering een bruto dividend worden voorgesteld van € 0,55 per aandeel.

Belangrijke realisaties

- ★ Opening van 6 nieuwe IMAX-zalen in Canada, België, Luxemburg, Frankrijk en Spanje
- ★ Overeenkomst voor 21 nieuwe ScreenX-zalen, waarvan de eerste 5 deze maand worden geopend (Braine-l'Alleud, Brussel, Brétigny, Nancy, Enschede)
- ★ Uitrol Premiere/VIP Seats en Laser ULTRA in Noord-Amerika (US, Canada)
- ★ Voortgang transitie laserprojectie: 59% van alle zalen uitgerust met duurzame laserprojectie (77% in Europa); 75 installaties voorzien in 2024
- ★ Succesvolle integratie van de overgenomen bioscopen in Amnéville, Belfort en Béziers

Eddy Duquenne, CEO Kinopolis Group, over de resultaten van 2023:

"Ik ben bijzonder trots op wat we als Groep hebben gerealiseerd. Onze focus op innovatie en de premiumisatie van ons aanbod - ondersteund door de expertise en creativiteit van onze teams - is de juiste keuze geweest. We verkochten meer premium producten dan ooit en de klantentevredenheid leert dat de klant de geboden beleving waardeert. We blijven hier verder op inzetten.

De huidige resultaten van de Groep bieden tevens een uitstekende basis om extra waarde te creëren bij een verdere uitbreiding van het filmaanbod enerzijds en geven Kinopolis anderzijds de draagkracht voor toekomstige expansie."



Kinepolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Kerncijfers

In miljoen €	2023	2022	% Toename / - Afname
Opbrengsten	605,5	499,9	21,1%
<i>Bezoekers ('000)</i>	35 358	29 323	20,6%
EBITDA	186,9	150,2	24,4%
<i>EBITDA-marge</i>	<i>30,9%</i>	<i>30,1%</i>	<i>81 bp</i>
<i>EBITDA / bezoeker</i>	<i>5,28</i>	<i>5,12</i>	<i>3,1%</i>
EBITDAL	151,4	114,0	32,8%
<i>EBITDAL-marge</i>	<i>25,0%</i>	<i>22,8%</i>	<i>220 bp</i>
<i>EBITDAL / bezoeker</i>	<i>4,28</i>	<i>3,89</i>	<i>10,1%</i>
EBIT	106,0	68,0	55,9%
<i>EBIT-marge</i>	<i>17,5%</i>	<i>13,6%</i>	<i>391 bp</i>
Resultaat	56,1	27,5	103,7%
<i>Resultaat per aandeel (in €)</i>	<i>2,08</i>	<i>1,02</i>	<i>104,0%</i>
Vrije kasstroom	85,5	70,1	22,0%

In miljoen €	31/12/2023	31/12/2022	% Evolutie
Totale activa	1 167,0	1 169,5	-0,2%
Eigen vermogen	193,8	157,6	23,0%
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen (NFS)	378,3	423,5	-10,7%



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Toelichting

Bezoekers

Kinopolis ontving in 2023 35,4 miljoen bezoekers, een stijging met 20,6% ten opzichte van 2022. 2023 was het eerste volledige jaar zonder Covid-maatregelen. De naweeën van de pandemie doen zich echter nog voelen in het filmaanbod, met een nog eerder beperkt aantal Hollywood releases ten opzichte van het aanbod vóór de pandemie. Het herstel van het filmaanbod werd daarenboven geremd door de staking in Hollywood en het daarmee gepaard gaande uitstel van enkele blockbusters (zoals 'Dune 2') in het vierde kwartaal.

De top 5 van 2023 werd gevormd door 'The Super Mario Bros. Movie', 'Barbie', 'Avatar: The Way of Water', 'Oppenheimer' en 'Guardians of the Galaxy Vol. 3'. De meest succesvolle lokale films waren 'WIL' en 'Zillion' in België, 'Alibi.com 2', 'Astérix et Obélix: L'Empire du Milieu', '3 Jours Max' en 'Les Trois Mousquetaires: D'Artagnan' in Frankrijk, 'De Tatta's' in Nederland en 'Campeonex' en 'Ocho apellidos marroquís' in Spanje.

Bezoekers (miljoen)	België	Frankrijk	Canada	Spanje	Nederland	Verenigde Staten	Luxemburg	Zwitserland	Totaal
Aantal bioscopen*	11	18	36	10	19	10	3	1	108
2023	6,39	6,54	9,12	4,81	3,49	4,09	0,82	0,10	35,36
2022	5,80	5,12	7,55	3,62	3,21	3,30	0,64	0,09	29,32
2023 vs 2022	10,2%	27,9%	20,7%	33,0%	8,8%	24,1%	26,9%	14,7%	20,6%

Bezoekers (miljoen)	België	Frankrijk	Canada	Spanje	Nederland	Verenigde Staten	Luxemburg	Zwitserland	Totaal
Aantal bioscopen*	11	18	36	10	19	10	3	1	108
Q4 2023	1,66	1,57	1,79	1,11	0,80	0,89	0,19	0,02	8,04
Q4 2022	1,98	1,56	1,74	1,04	0,88	0,79	0,20	0,03	8,21
Q4 2023 vs Q4 2022	-16,1%	0,8%	3,4%	6,4%	-9,2%	13,1%	-3,4%	-14,6%	-2,1%

* Aantal bioscopen op 31/12/2023 door Kinopolis uitgebaat. Daarnaast wordt één bioscoop (in Polen) verhuurd aan derden.

Opbrengsten

De totale opbrengsten bedroegen in 2023 € 605,5 miljoen, een stijging met 21,1% ten opzichte van 2022. Bij constante wisselkoersen zou een totale omzet van € 616,5 miljoen zijn gehaald. De bezoekersgerelateerde omzet (verkoop van tickets, dranken en snacks) steeg met 22,9% dankzij de bezoekersstijging en de gestegen opbrengsten per bezoeker. Ook in alle andere businesslijnen noteerde Kinopolis een stijging van de omzet.

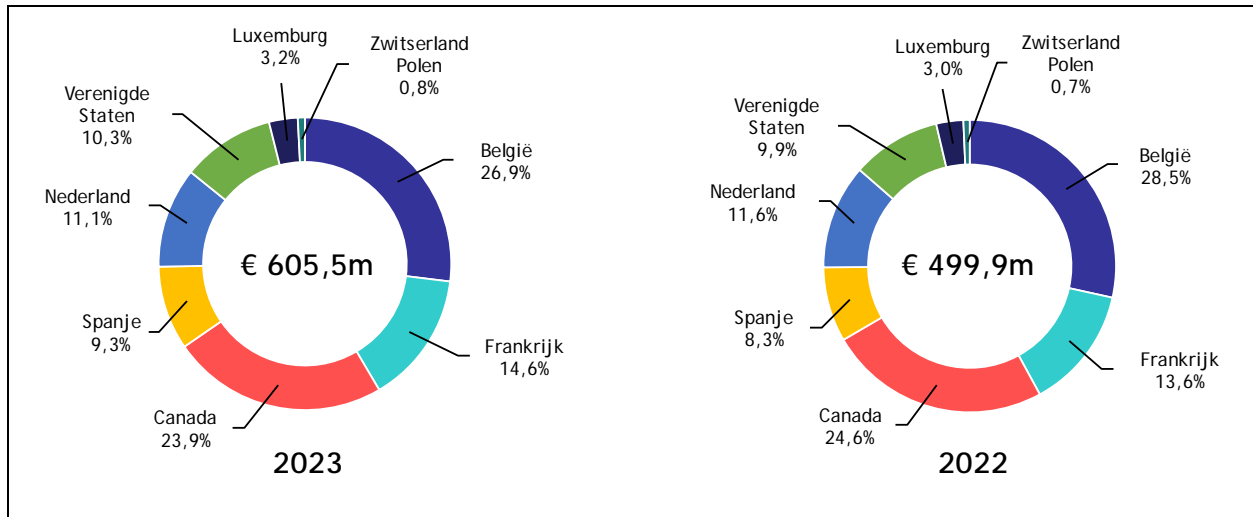


Kinepolis Group

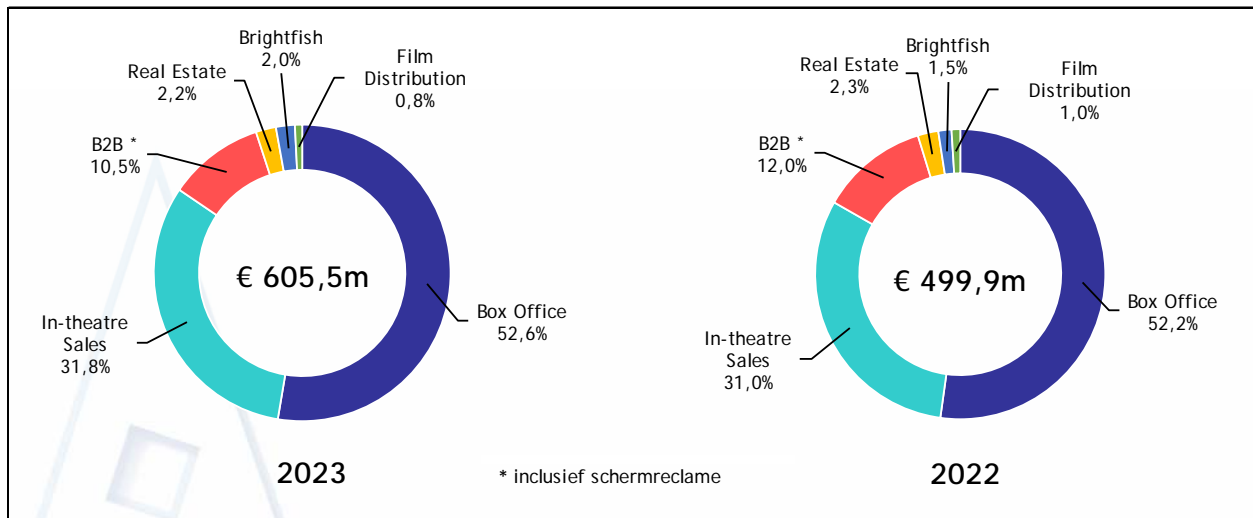
Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Opbrengsten per land



Opbrengsten per activiteit



De opbrengsten uit ticketverkoop (Box Office, BO) stegen met 22,1% tot € 318,6 miljoen. De BO-opbrengsten per bezoeker stegen met 1,3%. Deze stijging was merkbaar in nagenoeg alle landen, onder meer dankzij het succes van premium bioscoopervaringen en inflatie compenserende prijsverhogingen.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

De **opbrengsten uit de verkoop van dranken en snacks (In-theatre sales, ITS)** stegen met 24,2% tot € 192,8 miljoen. De ITS-opbrengsten per bezoeker stegen met 3,5%¹, dankzij een hogere consumptie per bezoeker en inflatie compenserende prijsverhogingen in nagenoeg alle landen.

De **B2B-opbrengsten** stegen met 5,5%, zowel voor wat betreft inkomsten uit events als inkomsten uit schermreclame.

De **vastgoedinkomsten** stegen met 16,6%, dankzij een stijging van de variabele huurinkomsten, voornamelijk parkinginkomsten, de impact van de jaarlijkse indexaties en de inkomsten uit nieuwe concessies in eigendom.

De **omzet van Brightfish**, de Belgische schermreclameregie, kende een stijging van 67,8%, voornamelijk toe te schrijven aan de groei van schermreclame en lokale evenementen zoals 'Alors on Chante', 'Kom op tegen Kanker' en Cinevox.

Voor **Kinopolis Film Distribution (KFD)** bleef de omzet stabiel op € 4,8 miljoen, gesteund door succesvolle lokale releases zoals 'Het Smelt' en 'WIL' in 2023 en dankzij de lange bioscoopcarrière van succesvolle films die eind 2022 werden uitgebracht ('Zillion', 'De Acht Bergen').

Kostprijs van verkopen

In 2023 is de **kostprijs van verkopen** gestegen met 15,5% ten opzichte van 2022 (van € 385,5 miljoen naar € 445,1 miljoen). Deze toename wordt voornamelijk toegeschreven aan een groei in activiteiten gedurende 2023, wat heeft geleid tot hogere exploitatiekosten (o.a. filmrechten, ITS dranken en snacks, ...). Daarnaast hebben inflatie en stijgende personeelskosten bijgedragen aan deze stijging. De stijging in kostprijs van verkopen (+15,5%) is echter aanzienlijk lager dan de stijging in omzet (+21,1%), dankzij een relatief lagere toename in afschrijvingen, een verbeterde prijszetting en de toegenomen operationele efficiëntie.

Operationele kosten

De **operationele kosten** zijn in 2023 gestegen versus 2022 (€ 54,4 miljoen vs. € 46,5 miljoen) in lijn met inflatie, salarisverhogingen en de toegenomen operationele activiteit. Ondanks de stijging van de operationele kosten (+17,0%) blijft deze aanzienlijk lager dan de stijging in omzet (+21,1%). Dit is te danken aan verschillende factoren, waaronder de effectiviteit van het uitgevoerde Entrepreneurship plan, verbeterde prijszetting en de toegenomen operationele efficiëntie.

EBITDA

De **EBITDA** bedroeg € 186,9 miljoen in 2023. Na de aanpassing voor huur, bedroeg de **EBITDAL** € 151,4 miljoen. De EBITDAL per bezoeker steeg van € 3,89 naar € 4,28.

Het **netto financieel resultaat** daalde licht tot € 30,2 miljoen in 2023 ten opzichte van € 30,3 miljoen in 2022. De stijging in bankkosten, deels volumegerelateerd door transactiekosten per bezoeker, en intrestkosten wordt volledig gecompenseerd door een toename van de intrestopbrengsten op bankdeposito's en een daling in intrestkosten toegerekend aan leaseverplichtingen.

¹ Exclusief home delivery opbrengsten.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Winst over het boekjaar

Het effectief belastingpercentage bedroeg 26,0% tegenover 27,0% in dezelfde periode het jaar voordien. De netto winst bedroeg € 56,1 miljoen. De winst per aandeel bedroeg € 2,08 versus € 1,02 in 2022.

Vrije kasstroom en netto financiële schuld

In 2023 werd een positieve vrije kasstroom gerealiseerd van € 85,5 miljoen, versus € 70,1 miljoen in 2022, voornamelijk door het goede operationeel resultaat gecompenseerd door € 15,1 miljoen betaalde intresten, € 20,4 miljoen betaalde belastingen, € 18,8 miljoen onderhoudsinvesteringen en een negatief werkkapitaal ten bedrage van € 7,0 miljoen.

In 2023 werd € 42,1 miljoen geïnvesteerd, waarvan € 18,8 miljoen in onderhoud voor bestaande bioscoopcomplexen. € 13,9 miljoen werd geïnvesteerd in interne expansie, met name in de opening van nieuwe IMAX-zalen, de verdere uitrol van premium bioscoopervaringen, energiebesparende investeringen, nieuwe laserprojectoren en ICT-ontwikkelingen.

Daarnaast werd € 9,4 miljoen in externe expansie geïnvesteerd, onder meer in de overname van de uitbating en de verbouwing van de Pathé-bioscoop in Belfort (FR), verdere renovatie van de bioscoop in Amnéville (FR) en de afgeronde renovatie van de bioscoop Landmark Waterloo (CA).

De netto financiële schuld, exclusief leaseverplichtingen, is gedaald van € 423,5 miljoen eind 2022 tot € 378,3 miljoen eind 2023, dankzij de positieve vrije kasstroom.

Balans

De vaste activa (€ 1 005,4 miljoen) maakten 86,1% van het balanstotaal uit (€ 1 167,0 miljoen) op 31 december 2023. Hierin begrepen zijn de terreinen en gebouwen (inclusief de vastgoedbeleggingen) met een boekwaarde van € 368,4 miljoen.

Op 31 december 2023 bedroeg het eigen vermogen € 193,8 miljoen versus € 157,6 miljoen eind 2022. De solvabiliteit bedroeg 16,6% versus 13,5% eind 2022.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 8 mei 2024 voorstellen om voor het boekjaar 2023 een bruto dividend van € 0,55 per aandeel uit te keren. De betaalbaarstelling van het dividend wordt voorzien vanaf 15 mei 2024 (ex-datum: 13 mei 2024, record datum: 14 mei 2024).



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Belangrijke gebeurtenissen in 2023

Overname Pathé-bioscoop in Belfort (FR)

Drie maanden na de overname van de bioscoop Gaumont in Amnéville, nam Kinopolis op 29 maart 2023 een tweede Franse bioscoop over uit het Pathé-netwerk, nl. Les Quais de Pathé in Belfort, in de regio Franche-Comté. Kinopolis nam het bedrijf Pathé Belfort SAS over, dat de (gehuurde) bioscoop uitbaat. Het bioscoopcomplex beschikt over 14 zalen (waaronder een 4DX-zaal) en 2 562 zitplaatsen en ontving ongeveer 500 000 bezoekers in 2019.

Start uitbating bioscoop in Béziers (FR)

Kinopolis startte op 13 december 2023 met de uitbating van een bioscoop in het winkelcentrum Polygone in Béziers, in het departement Hérault in het zuiden van Frankrijk. De bioscoop werd voorheen uitgebaat door MonCiné en beschikt over 9 zalen en 1 462 zitplaatsen. Het winkelcentrum Polygone, inclusief de bioscoop, is eigendom van vastgoedgroep Socri Limited. Kinopolis is begin 2024 gestart met renovatiewerken om de bioscoopinfrastructuur te moderniseren en aan te passen aan de Kinopolis-standaarden.

Opening nieuwe IMAX-zalen

In oktober en november 2023 opende Kinopolis zes nieuwe IMAX-zalen in Europa en Noord-Amerika, meer bepaald in Landmark Waterloo (Ontario, CA), Kinopolis Luik (BE), Kinopolis Kirchberg (LU), Kinopolis Nîmes (FR), Kinopolis Madrid (ES) en MJR Southgate (VS).

Deze openingen brengen de teller van IMAX-zalen uitgebaat door Kinopolis Group op 12 locaties, waarvan zes in Europa, vijf in Canada en één in Michigan, VS. Alle nieuwe locaties zijn uitgerust met IMAX Laser, een nieuwe generatie laserprojectie en een meerkanaals-geluidssysteem dat uniek is voor IMAX-zalen.

Overeenkomst voor 21 nieuwe ScreenX-zalen

Kinopolis Group en CJ 4DPLEX, 's werelds toonaangevende producent van premium filmformaten en bioscooptechnologieën, hebben hun langdurige samenwerking uitgebreid met een akkoord voor 21 ScreenX-zalen in Europa en Noord-Amerika. De openingen, voorzien in 2024 en 2025, brengen het totaal aantal ScreenX-zalen van de bioscoopketen op 26, daar Kinopolis al vijf dergelijke schermen heeft in Europa. ScreenX is 's werelds eerste multi-projectie bioscooptechnologie die een kijkervaring biedt van 270 graden door de schermen naadloos uit te breiden naar de zijmuren van de zaal.

Renovatie Landmark-bioscoop Waterloo afgerond (CA)

De Landmark-bioscoop in Waterloo, Ontario, werd verbouwd en uitgerust met recliners, alsook Premiere Seats, een Laser ULTRA-zaal en een IMAX-zaal. Laser ULTRA is Kinopolis' eigen Premium Large Format, een combinatie van 4K laserprojectie en Dolby Atmos-geluid voor een nog intensere filmervaring. De renovatie van Landmark Waterloo werd afgerond in oktober 2023.

Verdere uitrol Premiere Seats (CA) en VIP Seats (VS)

In 2023 werden in verschillende Landmark- en MJR-bioscopen respectievelijk Premiere Seats en VIP Seats geïnstalleerd. Dit zijn twee of drie verwarmde recliners samen die meer privacy bieden dan de gewone recliners - om in je eigen bubbel van film te genieten - en die tevens zijn voorzien van een kapstokje en tafeltje. Elke zaal beschikt over één of twee rijen Premiere of VIP Seats.



Kinopolis Group Jaarresultaten 2023 Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Voortgang laserprojectie

Kinopolis zette in 2023 opnieuw een belangrijke stap in de transitie naar laserprojectie. Per eind december waren 77% van Kinopolis' Europese zalen uitgerust met laserprojectie en 59% op Groepsniveau. De tot nog toe geïnstalleerde laserprojectoren zijn goed voor een energiebesparing van 5,4 GWh per jaar.

Sluiting Landmark Kitchener (CA), Landmark Brooks (CA) en Cineast Enschede (NL)

In 2023 heeft Kinopolis besloten om de bioscopen Landmark Kitchener met 12 zalen, Landmark Brooks met 1 zaal en Cineast Enschede met 3 zalen definitief te sluiten. De sluiting van Landmark Kitchener was het gevolg van het niet verlengen van het huurcontract wegens de renovatie van de Landmark-bioscoop in Waterloo, gelegen op 16 km van Landmark Kitchener. De beslissing om Cineast Enschede te sluiten is te wijten aan de opening van een nieuwe bioscoop in de stad en het bestaan van het reeds gevestigde multiplex van Kinopolis in Enschede.

Toevoeging Canadese bioscoop in herfst 2024

Landmark Cinemas Canada, dochter van Kinopolis Group, zal in het najaar van 2024 een bioscoop openen in het Mikhail Centre in Windsor, Ontario. Kinopolis zal het bestaande bioscoopgebouw de komende maanden renoveren. Het betreft een moderne bioscoop met 8 zalen en 800 zitplaatsen, die zal worden verbouwd om te voldoen aan de kwaliteitsstandaarden van Kinopolis en Landmark.

Inkoopprogramma eigen aandelen

Kinopolis Group NV startte op 13 juni 2023 met een inkoopprogramma eigen aandelen, waarbij een onafhankelijke tussenpersoon via een discretionair mandaat werd gemachtigd om voor rekening van Kinopolis Group NV tussen 13 juni 2023 en 16 augustus 2023 een maximum van 200 000 eigen aandelen aan te kopen op Euronext Brussel, voor een bedrag van maximaal € 10 miljoen. Onder dit programma werden 117 699 aandelen ingekocht.

Op 25 september 2023 startte Kinopolis met een nieuw inkoopprogramma eigen aandelen, waarbij een onafhankelijke tussenpersoon via een discretionair mandaat werd gemachtigd om voor rekening van Kinopolis Group NV tussen 25 september 2023 en 24 maart 2024 een maximum van 151 000 eigen aandelen aan te kopen op Euronext Brussel, voor een bedrag van maximaal € 8 miljoen. Afgelopen week werd het programma afgerond daar inmiddels 151 000 eigen aandelen werden ingekocht.

De inkoop van eigen aandelen gebeurde binnen de voorwaarden van de machtiging aan de raad van bestuur gegeven door de Buitengewone Algemene Vergadering op 10 mei 2023 om, onder bepaalde voorwaarden, over te gaan tot inkoop van eigen aandelen met het oog op indekking van aandelenopties.

Line-up 2024

De succesfilms van dit moment zijn 'Anyone But You', 'Argylle', 'Bob Marley: One Love', 'Ferrari' en 'Madame Web'. In 2024 staan onder meer volgende internationale topfilms op het programma: 'Dune: Part Two', 'Kung Fu Panda 4', 'Godzilla x Kong: The New Empire', 'Ghostbusters: Firehouse', 'Back to Black', 'The Fall Guy', 'Kingdom of the Planet of the Apes', 'The Garfield Movie', 'Bad Boys 4', 'Inside Out 2', 'Despicable Me 4', 'Deadpool & Wolverine', 'Trap', 'Kraven the Hunter', 'Beetlejuice Beetlejuice' en 'Wolfs'. Op het lokale filmprogramma staan onder meer 'Ducobu passe au vert', 'C'est le monde à l'envers', 'Largo Winch 3' en 'Monsieur Aznavour' in Frankrijk en Wallonië, 'Menudas piezas' en 'Dragonkeeper' in Spanje en 'Invasie', 'De Break-up Club' en 'De Mannenmaker' in Nederland. Live opera, ballet en theater worden zoals steeds aangevuld met kunsttentoonstellingen, concerten en alternatieve content voor kinderen.



Kinopolis Group

Jaarresultaten 2023

Gereguleerd bericht - 22 februari 2024

Procedures van de commissaris

De commissaris, KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Dhr. Frederic Poesen, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen afwijking van materieel belang aan het licht hebben gebracht in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in huidig communiqué.

Financiële kalender

Vrijdag 5 april 2024

Donderdag 25 april 2024

Woensdag 8 mei 2024

Donderdag 22 augustus 2024

Donderdag 24 oktober 2024

Publicatie jaarverslag 2023

Business update eerste kwartaal 2024

Algemene Vergadering

Halfjaarresultaten 2024

Business update derde kwartaal 2024

Contact

Kinopolis Press Office

+32 (0)9 241 00 16

pressoffice@kinopolis.com

Kinopolis Investor Relations

+32 (0)9 241 00 22

investor-relations@kinopolis.com

Over Kinopolis

Kinopolis Group NV ontstond in 1997 uit een fusie van twee familiale bioscoopgroepen, en werd beursgenoteerd in 1998. Kinopolis staat voor een innovatief bioscoopconcept dat als baanbrekend geldt binnen de sector. Naast haar bioscoopactiviteit is de Groep ook actief in filmdistributie, eventorganisatie, schermreclame en vastgoedbeheer.

In Europa telt Kinopolis Group NV 63 bioscopen, verspreid over België, Nederland, Frankrijk, Spanje, Luxemburg, Zwitserland en Polen. Sinds de overname van de Canadese bioscoopgroep Landmark Cinemas en van de Amerikaanse bioscoopgroep MJR Theatres, telt Kinopolis ook 36 bioscoopcomplexen in Canada en 10 in de VS.

In totaal heeft Kinopolis Group vandaag wereldwijd 109 bioscopen in haar portefeuille, goed voor 1 131 schermen en meer dan 200 000 zitplaatsen. Kinopolis' medewerkers bezorgen miljoenen bioscoopbezoekers elke dag een onvergetelijke filmervaring. Meer info op www.kinopolis.com/corporate.

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

IN '000 €

31/12/2023

31/12/2022

Opbrengsten	605 475	499 908
Kostprijs van verkopen	-445 105	-385 473
Bruto-resultaat	160 370	114 436
Verkoop- en marketingkosten	-28 119	-23 486
Administratiekosten	-30 179	-28 109
Overige bedrijfsopbrengsten	5 485	5 624
Overige bedrijfskosten	-1 558	- 485
Bedrijfsresultaat	105 999	67 980
Financiële opbrengsten	2 772	851
Financiële kosten	-32 999	-31 138
Resultaat voor belastingen	75 771	37 694
Winstbelastingen	-19 697	-10 159
RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR	56 075	27 535
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	56 064	27 547
Minderheidsbelangen	11	- 12
RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR	56 075	27 535
Gewoon resultaat per aandeel (€)	2,08	1,02
Verwaterd resultaat per aandeel (€)	2,03	1,01

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN		
IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Resultaat over het boekjaar	56 075	27 535
Gerealiseerde resultaten	56 075	27 535
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:		
Omrekeningsverschillen van intragroep langetermijnleningen in vreemde munten	-3 777	5 738
Omrekeningsverschillen van jaarrekeningen in vreemde munten	-1 481	2 533
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde	- 70	376
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden	- 131	- 709
	-5 459	7 939
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:		
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen	- 197	806
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die niet naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden		-202
	- 197	605
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen	-5 656	8 544
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR	50 419	36 078
Toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders van de Vennootschap	50 317	36 091
Minderheidsbelangen	102	- 12
GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR	50 419	36 078

GECONSOLIDEERDE BALANS / ACTIVA		
IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Immateriële activa	10 957	11 408
Goodwill	174 757	174 870
Materiële vaste activa	462 440	482 512
Recht-op-gebruik activa	318 487	333 462
Vastgoedbeleggingen	15 426	15 878
Uitgestelde belastingvorderingen	16 139	21 142
Langlopende belastingvorderingen	1 653	1 653
Afgeleide financiële instrumenten		349
Overige vorderingen	5 477	4 896
Overige financiële activa	27	27
Vaste activa	1 005 365	1 046 197
Vorraden	7 469	7 688
Handels- en overige vorderingen	41 334	41 050
Actuele belastingvorderingen	10 279	6 810
Geldmiddelen en kasequivalenten	101 381	67 751
Afgeleide financiële instrumenten	278	
Activa aangehouden voor verkoop	921	
Vlottende activa	161 662	123 299
TOTALE ACTIVA	1 167 027	1 169 496

GECONSOLIDEERDE BALANS / PASSIVA		
IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Kapitaal	18 952	18 952
Uitgiftepremie	1 154	1 154
Geconsolideerde reserves	171 518	130 009
Reserve voor omrekeningsverschillen	2 209	7 603
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders van de Vennootschap	193 834	157 719
Minderheidsbelangen	11	- 91
Totaal eigen vermogen	193 844	157 628
Financieringsverplichtingen	383 695	463 193
Leaseverplichtingen	323 196	335 375
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	919	791
Voorzieningen	1 920	2 093
Uitgestelde belastingverplichtingen	9 952	11 133
Overige schulden	6 378	5 044
Langlopende verplichtingen	726 060	817 629
Bankoverschrijdingen	113	
Financieringsverplichtingen	96 000	28 378
Leaseverplichtingen	34 391	34 996
Handels- en overige schulden	114 637	127 732
Voorzieningen	98	173
Actuele belastingverplichtingen	1 884	2 960
Kortlopende verplichtingen	247 123	194 239
TOTALE PASSIVA	1 167 027	1 169 496

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

IN '000 €

31/12/2023

31/12/2022

Resultaat voor belastingen	75 771	37 694
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	82 877	82 029
Voorzieningen en waardeverminderingen	-2 012	241
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	- 201	57
Overheidssubsidies	-2 311	- 725
Aanpassingen aan recht-op-gebruik activa en leaseverplichtingen	- 125	- 287
(Meer-) Minderwaarde op de realisatie van materiële vaste activa	388	- 359
Verandering in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten en niet-gerealiseerde wisselkoersresultaten	614	382
Verdiscontering langetermijnvorderingen en voorzieningen	- 29	- 116
Op aandelen gebaseerde betalingen	2 227	- 145
Waardevermindering op tax shelter investeringen	188	
Inresultaatname kosten herfinanciering	501	577
Intrestlasten en -opbrengsten	24 149	25 617
Kwijtschelding van leasebetalingen aan de leasener	- 147	-2 810
Wijziging van de voorraden	200	-2 692
Wijziging van de handels- en overige vorderingen	5 358	-5 764
Wijziging van de handels- en overige schulden	-12 522	16 205
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	174 926	149 903
Betaalde / ontvangen winstbelastingen	-20 478	-13 880
Netto-kasstroom - gebruikt bij / + uit bedrijfsactiviteiten	154 448	136 023
Aanschaffingen immateriële activa	-2 311	-2 381
Aanschaffingen materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-33 712	-25 376
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	- 104	
Verwerving dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	-5 431	-7 858
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	- 4	2 278
Netto-kasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten	-41 562	-33 337
Aankoop van minderheidsbelangen	- 685	
Betaling van leaseverplichtingen incl. kwijtschelding van leasebetalingen aan de leasener	-25 383	-26 020
Ontvangsten van leningen	16 000	12 500
Terugbetalingen van leningen	-28 378	-71 557
Betaalde intresten	-16 659	-16 329
Ontvangen intresten	1 520	9
Betaalde intresten uit leaseverplichtingen	-9 566	-10 369
Aankoop van eigen aandelen	-9 903	
Verkoop van eigen aandelen	1 174	1 045
Betaalde dividenden	-7 016	
Netto-kasstroom - gebruikt bij / + uit financieringsactiviteiten	-78 896	-110 720
+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	33 990	-8 034
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	67 751	75 283
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het einde van de periode	101 267	67 751
Effect van wisselkoersbewegingen op geldmiddelen en kasequivalenten	- 474	503
+ TOENAME / - AFNAME VAN GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN	33 990	-8 034

2023

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIE	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2022	20 106	7 603	587	-21 017	2 888	147 555	- 91	157 628
Resultaat over het boekjaar						56 064	11	56 075
Gerealiseerde resultaten						56 064	11	56 075
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		-5 246					- 12	-5 258
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde			- 70					- 70
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden		- 148	17					- 131
		-5 394	- 53				- 12	-5 458
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen						- 197		- 197
						- 197		- 197
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		-5 394	- 53			- 197	- 12	-5 656
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		-5 394	- 53			55 867	- 1	50 419
Dividenden aan de aandeelhouders						-7 016		-7 016
Aankoop van eigen aandelen				-9 903				-9 903
Verkoop van eigen aandelen				1 174				1 174
Op aandelen gebaseerde transacties				- 621	1 687	1 161		2 227
Aankoop van minderheidsbelangen zonder wijziging in controle						- 787	102	- 685
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				-9 350	1 687	-6 642	102	-14 203
Op 31 december 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844

2022

GECONSOLIDEERD MUTATIE-OVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN IN '000 €	TOE TE REKENEN AAN DE AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP						MINDERHEIDS- BELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	KAPITAAL EN UITGIFTE- PREMIE	RESERVE VOOR OMREKENINGS- VERSCHILLEN	RESERVE MBT INDEKKINGEN	RESERVE VOOR EIGEN AANDELEN	RESERVE VOOR OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN	OVERGEDRAGEN RESULTATEN		
Op 31 december 2021	20 106	- 54	304	-21 497	3 268	118 604	- 79	120 649
Resultaat over het boekjaar						27 547	- 12	27 535
Gerealiseerde resultaten						27 547	- 12	27 535
Zullen naar winst of verlies geboekt worden indien in de toekomst aan specifieke voorwaarden wordt voldaan:								
Omrekeningsverschillen		8 272						8 271
Kasstroomafdekkingen - effectief deel van wijzigingen in reële waarde			376					376
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden		- 614	- 94					- 709
		7 657	282					7 939
Zullen niet naar winst of verlies geboekt kunnen worden:								
Wijziging in inschatting van personeelsvoordelen						806		806
Winstbelasting met betrekking tot de componenten van niet-gerealiseerde resultaten die niet naar winst of verlies geboekt worden in latere perioden						- 202		- 202
						605		605
Niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen		7 657	282			605		8 544
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten		7 657	282			28 151	- 12	36 078
Verkoop van eigen aandelen				480		565		1 045
Op aandelen gebaseerde transacties					- 380	234		- 145
Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in eigen vermogen				480	- 380	799		900
Overname minderheidsbelangen zonder wijziging in controle								
Op 31 december 2022	20 106	7 603	587	-21 017	2 888	147 555	- 91	157 628

31 december 2023

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	192 972	88 450	144 519	56 158	67 145	62 205	19 237	4 731		635 419
Intersegmentopbrengsten	-29 828	- 115								-29 944
Opbrengsten	163 144	88 335	144 519	56 158	67 145	62 205	19 237	4 731		605 475
Segmentresultaat	31 220	24 594	11 458	9 904	12 228	8 931	5 992	1 671		105 999
Financiële opbrengsten									2 772	2 772
Financiële kosten									-32 999	-32 999
Resultaat voor belastingen										75 771
Winstbelastingen									-19 697	-19 697
RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR										56 075
Investeringen	7 875	5 813	8 077	4 141	1 746	6 107	2 113	152		36 024

31 december 2023

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segment activa	94 150	145 926	290 105	118 420	174 190	169 824	22 734	23 573	128 104	1 167 027
Segment passiva	53 467	61 547	226 269	48 767	29 281	54 060	7 422	726	685 488	1 167 027

* Het andere operationele segment bevat Polen en Zwitserland. Geen van deze segmenten had in 2023 de benodigde omvang om te voldoen aan de kwantitatieve vereisten voor een te rapporteren segment.

31 december 2022

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segmentopbrengsten	153 868	67 915	122 777	41 378	57 859	49 305	14 961	3 493		511 556
Intersegmentopbrengsten	-11 588	- 59								-11 647
Opbrengsten	142 280	67 856	122 777	41 378	57 859	49 305	14 961	3 493		499 908
Segmentresultaat	25 665	15 565	3 615	4 080	11 121	3 866	4 034	33		67 980
Financiële opbrengsten									851	851
Financiële kosten									-31 138	-31 138
Resultaat voor belastingen										37 694
Winstbelastingen									-10 159	-10 159
RESULTAAT OVER HET BOEKJAAR										27 535
Investeringen	5 629	7 436	5 736	2 876	1 679	3 737	603	60		27 756

31 december 2022

SEGMENTINFORMATIE IN '000 €	BELGIË	FRANKRIJK	CANADA	SPANJE	NEDERLAND	VERENIGDE STATEN	LUXEMBURG	ANDERE* (POLEN EN ZWITSERLAND)	NIET-GEALLOCEERD	TOTAAL
Segment activa	94 866	137 955	311 667	118 865	183 993	179 471	22 273	22 673	97 733	1 169 496
Segment passiva	60 928	53 467	241 260	50 660	33 886	57 483	7 851	669	663 291	1 169 496

* Het andere operationele segment bevat Polen en Zwitserland. Geen van deze segmenten had in 2022 de benodigde omvang om te voldoen aan de kwantitatieve vereisten voor een te rapporteren segment.

AANPASSINGEN IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
EBITDA	924	- 712
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	- 1 200	- 892
Voorzieningen		117
Winstbelastingen	62	373
Netto-impact van aanpassingen	- 213	- 1 114

RECONCILIATIE AANGEPAST RESULTAAT IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Bedrijfsresultaat	105 999	67 980
Financieel resultaat	-30 228	-30 286
Resultaat voor belastingen	75 771	37 694
Winstbelastingen	-19 697	-10 159
Resultaat over het boekjaar	56 075	27 535
Netto-impact van aanpassingen	213	1 114
Aangepast resultaat over het boekjaar	56 288	28 649

RECONCILIATIE EBITDAL IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
EBITDA	186 864	150 250
Kost gerelateerd aan huurcontracten (excl. huurkortingen en gemeenschappelijke kosten)	-35 500	-36 274
EBITDAL	151 364	113 975

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDAL IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
EBITDAL	151 364	113 975
Impact van aanpassingen aan EBITDA	- 924	712
Aangepaste EBITDAL	150 440	114 688

RECONCILIATIE AANGEPASTE EBITDA VS EBITDA IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Bedrijfsresultaat	105 999	67 980
Afschrijvingen	82 877	82 029
Voorzieningen en waardeverminderingen	-2 012	241
EBITDA	186 864	150 250
Impact van aanpassingen aan EBITDA	- 924	712
Aangepaste EBITDA	185 940	150 962

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Financiële schuld	837 395	861 942
Geldmiddelen en kasequivalenten	-101 381	-67 751
Tax shelter investeringen	- 116	- 304
Netto financiële schuld	735 898	793 887

RECONCILIATIE NETTO FINANCIËLE SCHULD EXCL. LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Financiële schuld excl. leaseverplichtingen	479 808	491 571
Geldmiddelen en kasequivalenten	-101 381	-67 751
Tax shelter investeringen	- 116	- 304
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	378 311	423 516
Impact leaseverplichtingen	357 587	370 371
Netto financiële schuld	735 898	793 887

RECONCILIATIE VRIJE KASSTROOM IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	174 926	149 903
Betaalde / ontvangen winstbelastingen	-20 478	-13 880
Onderhoudsinvesteringen in immateriële en materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	-18 845	-13 197
Betaalde / ontvangen intrestlasten	-15 139	-16 319
Betaling van leaseverplichtingen	-34 949	-36 389
Vrije kasstroom	85 515	70 117

RECONCILIATIE ROCE IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Bedrijfsresultaat	105 999	67 980
Impact van aanpassingen aan EBIT	276	1 487
Aangepaste EBIT	106 274	69 467
Gemiddelde vaste activa	1 025 781	1 062 914
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen	-18 641	-22 477
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	460	
Gemiddelde voorraden	7 578	6 334
Gemiddelde handelsvorderingen	29 157	24 604
Gemiddelde handelsschulden	-66 964	-65 021
Aangewend kapitaal	977 371	1 006 354
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	10,9%	6,9%

RECONCILIATIE ROCE EXCL. IFRS 16 IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Bedrijfsresultaat + IFRS 16 afschrijvingen - kost gerelateerd aan huurcontracten (excl. huurkortingen en gemeenschappelijke kosten)	98 653	60 413
Impact van aanpassingen aan EBIT	276	1 487
Aangepaste EBIT excl. IFRS 16	98 929	61 900
Gemiddelde vaste activa excl. recht-op-gebruik activa	699 806	719 523
Gemiddelde uitgestelde belastingvorderingen excl. IFRS 16 impact	-12 141	-15 998
Gemiddelde activa aangehouden voor verkoop	460	
Gemiddelde voorraden	7 578	6 334
Gemiddelde handelsvorderingen	29 157	24 604
Gemiddelde handelsschulden	-66 964	-65 021
Aangewend kapitaal excl. IFRS 16	657 896	669 443
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) excl. IFRS 16	15,0%	9,2%

RECONCILIATIE CURRENT RATIO IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Vlottende activa	161 662	123 299
Schulden op ten hoogste één jaar	247 123	194 239
Current ratio	0,65	0,63

RECONCILIATIE CURRENT RATIO EXCL. KORTE TERMIJN LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Vlottende activa	161 662	123 299
Schulden op ten hoogste één jaar excl. korte termijn leaseverplichtingen	212 732	159 243
Current ratio excl. korte termijn leaseverplichtingen	0,76	0,77

RECONCILIATIE INVESTERINGEN VOLGENS KASSTROOMOVERZICHT IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Aanschaffing immateriële activa	2 311	2 381
Aanschaffing materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	33 712	25 376
Vooruitbetaalde leaseverplichtingen	104	
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek verworven geldmiddelen	5 431	7 858
Ontvangsten uit verkopen vastgoedbeleggingen en immateriële en materiële vaste activa	4	-2 278
Totale investeringen volgens het kasstroomoverzicht	41 562	33 337

RECONCILIATIE GEARING RATIO IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Netto financiële schuld	735 898	793 887
Eigen vermogen	193 844	157 628
Gearing ratio	3,80	5,04

RECONCILIATIE GEARING RATIO EXCL. LEASEVERPLICHTINGEN IN '000 €	31/12/2023	31/12/2022
Netto financiële schuld excl. leaseverplichtingen	378 311	423 516
Eigen vermogen	193 844	157 628
Gearing ratio excl. leaseverplichtingen	1,95	2,69